LIRE PAGE 43



Directeur: Jacques Fauvet

Aigária, 1,30 DA; Marne, 2,30 dir.; Tuntsia, 220 m.; Ailamagna, 1,40 DM; Autricia, 14 sch.; Baigipus, 20 fr.; Carsda, \$ 1,10; Câte-d'Ivara, 255 CfA; Basemark, 5 fr.; Espagna, 60 pez.; C.-B., 35 p.; Grèca, 40 fr.; Iran, 125 ris.; Irlanda, 53 p.; Italia, 706 L; Ikan, 300 p.; Lowemburg, 20 L.; Naraya, 4 kr.; Pays-Bax, 1,50 fl.; Portugal, 40 exc.; Sémágal, 225 CfA; Subéa, 3,73 Kr.; Sursse, 1,30 fr.; E.-U., 95 cts; Yewgoslavia, 38 dia.

2,50 F

5, EUE DES ITALIENS 75427 PARIS CEDEX 09 C. C. P. 4207-23 PARIS Télex Paris nº 650572 Tél.: 246-72-23

BULLETIN DU JOUR

### Vers un « ordre mondial de l'information > ?

En ratifiant par consensus, c'est-à-dire sans vote, le texte de l'UNESCO définissant le « nouvel ordre mondial de l'information et de la communication », les délégués à la conférence générale réunie à Belgrade out accepté un compromis gros de malentendus. Si l'on s'en tient à la lettre, les Soviétiques et leurs alliés du groupe socialiste acceptent que l'on supprime « les obstacles intérieurs et extérieurs à la libre circulation de l'information » et reconnaissent la nécessité de « la pluralité des sources et des cananx d'information ». Les Occidentaux, pour leur part. acceptent « l'élimination des effets négatifs de certains monopoles publics ou privés et des concentrations excessives », autrement dit la surveillance des agences de presse internationales et des grands trusts « multi-

Constitution of the Consti

. .

. . . \_

médias ». Est-ce une révolution ? Evidemment non, et cela pour deux raisons. D'abord, le « consensus » n'a été obtenu qu'à l'arraché, chacun se ralliant à contrecœur pour en finir avec un débat qui dure depuis deux ans. Plusieurs délégués n'ont pas caché que le texte leur semblait difficilement acceptable, mais ils ne voulaient pas rejeter formellement une résolution qui donne satisfaction aux pays du tiers-monde en reconnaissant « le déséquilibre du flux de l'information » et « le droit de chaque nation d'informer l'opinion publique mondiale de ses intérêts».

La deuxième raisen, plus profonde, tient à l'enjeu même du débat : il ne coûte rien à des diplomates acorédités par ieur gouvernement (les délégués à la cooférence générale) de prendre des engagements dont ils savent pertinemment qu'ils ne seront pas tenus. On pourra toujours, dans les pays socialistes, invoquer la « responsabilité » du journaliste ou le «respect du droit public » pour censurer une information. Quant aux gouvernemerts occidentary, ils ne peuvent intervenir dans Forganisamultinationale - sans contrevenir an principe même qu'ils ont défendu tout an long de la conférence de Belgrade : le droit, pour les journalistes et les organes de presse, de définir euxmêmes les règles de la profession.

A cet égard, la réaction du «New York Times» est significative : ce journal dénie à tout négociateur américain le droit de parler au nom de la « presse libre des Etats-Unis ». Les diplomates peuvent se renco débattre et contresigner des résolutions, rien n'obligera la presse occidentale à se plier à des règles contrevenant à sa déontologie.

Le seul consensus véritable auquel on solt parvenu à Belgrade paradoxalement, est que chacun doit rester mattre chez lui en matière d'information. Qu'il s'agisse des Etats-Unis, de l'U.R.S.S., de la Chine ou de Cuba, tous les délégués ont fini par admettre que, tant qu'à appliquer des règles jugées contraires aux intérêts nationaux, ils préféraient s'organiser Le nouvel ordre mondial de

l'information reste peut-être une « ardente obligation »... mais d'abord pour les autres.

(Lire nos informations page (.)

Réunie en Papouasie-Nouvelle-Guinée

LA CONFÉRENCE DES ÉTATS ET TERRITOIRES DU PACIFIQUE SUD A ÉVOQUÉ LA CRÉATION D'UNE ORGANISATION POLITIQUE RÉGIONALE

(Lire page 3 Particle de notre envoyé spécial P. DE BEER.)

## Le sort des otages américains | La tension entre Tokyo et l'Europe

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

NNINFK211.

- Les partisans d'une libération sont majoritaires au Parlement de Téhéran
- Bagdad accuse Washington de fournir des armes aux forces iraniennes

Le Parlement tranien, dans lequel une majorité est acquise une libération sous conditions des otages américains, n'a pris aucune décision au cours des deux séances à huis clos de ce lundi 27 octobre. Rien ne sera vraisemblablement décidé avant mercredi. Mardi est en effet jour férié, et les députés se rendront auprès de l'imam Khomeiny à l'occasion de la grande séte chitte de l'Eid Ghadir Kom.

A Washington, la prudence des dirigeants contraste avec l'optimisme de la presse qui, dès samedi, a envoyé quelque deux cents journalistes et techniciens à Francfort pour y accueillir — le cas échéant — les diplomates américains.

A Bagdad, M. Saadoun Hammadi, ministre itakien des affaires étrangères, a accusé les États-Unis d'apporter à l'Iran « un soutien matériel aussi bien que moral » et de lui « fournir des armes ».

Sur le terrain, la situation des défenseurs de Khorramchahi semblait désespérée ce lundi matin.

De notre envoyé spécial

dure jusqu'eu bout. Lundi matin, tandis que se tenait la deuxième réunion à huis clos du Majlis, on se demandait encore si la libération des otages américains était définitivement acquise. Près de deux heures après la début de la séance de dimanche matin, celle-là publique on ignorait si l'affaire serait seule ment débattue. La question était. ceries, inscrite à l'ordre du jour, mals les parlementaires examinaient tranquillement, article par article, des projets de loi concernant, entre autres. l'irrigation des terres en friche et les pensions des retrattés. Le Majlis est à l'image de la revolution iranienne. Certains

AU JOUR LE JOUR

Course de vitesse

Les tervents du cyclisme

savent que les courses de vi-

tesse sur piste commencent

souvent par une séance de sur-

place qui éprouve les muscles

des concurrents et les nerjs

des specialeurs. L'approche de l'élection pré-

sidentielle fait irrésistiblement

penser à ce spectacle sportif.

ment en œuvre une tactique

que l'on pourrait résumer

ainsi : plus 1e pédale moms

vite, moins Tavance plus vite.

Quant à M. Chirac, il semble

plutôt s'inspirer du précepte :

moins je pėdale plus vite, plus

Un danger cependant: 12

arrive parjois que le specta-

teur, lasse par le surplace,

quitte le stade avant la fin...

PHILIPPE LABARDE

DÉVOUÉS, SECRETS,

INTELLIGENTS,

LES CONSEILLERS

DU PRÉSIDENT.

LES CONSEILLERS DU PRÉSIDENT

Par Samy Cohen.

LES LIVRES DES PUE QUESTIONNENT LE MONDE

i anance mains vite.

Téhéran. — Le suspenne sura putés arrivent à l'Assemblée accompagnés de farouches gardes du corps, mitralliette au poing.

> ERIC ROULEAU. (Live la suite page 3.)

### La Commission de Bruxelles invite une nouvelle fois le Japon à limiter ses exportations

Alors que le déficit commercial de la C.E.E. à l'égard du Japon devrait dépasser 9 milliards de dollars (39 milliards de francs) en 1980, contre 7 milliards en 1979, le représentant spécial de Tokyo pour les négociations commerciales, M. Okita, entame ce lundi 27 octobre, à Bruxelles, des entretiens avec les membres

de la Commission européenne. Ces derniers demanderont, une nouvelle fois, une limitation des exportations japonaises vers la C.E.E. dans certains secteurs

sensibles (automobiles, électroniques, machines-outils...).
D'autre part, les ministres de l'industrie des Neuf se retrouveront jeudi 30 octobre pour tenter de mettre définitivement au point la limitation autoritaire de la production d'acier européenne, (Lire p. 43.)

De notre correspondant

Bruxelles (Communantés euro-péennes). — «Une politique d'ex-portations japonaises trop agres-sive risque de détrutre le système commercial international. » Ce passage alarmiste donne le ton d'un rapport rédigé par un groupe d'experts de la Commission euro-péenne pour préparer la visite qu'effectue M. Saburo Okita, le représentant spécial du gouver-nement japonais pour les négo-ciations commerciales, à partir de ce lundi 27 octobre, à Bruxelles. Les statistiques justifient, il est

vrai, la préoccupation grandis-sante des autorités communau-taires : le déficit commercial de la C.E.E. vis-à-vis du Japon, qui s'est accru d'environ 1 milliard de dollars par an depuis 1973 pour attendre 7 milliards en 1979 (30 milliards de francs environ), dépassera vraisemblablement les 9 milliards de dollars en 1980 (39 milliards de F). (39 milliards de F).

a Au cours des années 60 et 70, l'Europe a subl, du fait notam-ment de la forte concurrence japonaise, un recul sérieux, tant sur son marché que sur les mar-chés tiers, dans des secteurs aussi chés tiers, dans des secteurs aussi importants que la construction navale, la sidérurgie, les roule-ments à bille. A-l'aube des années 80 elle ne peut se per-metire que ce soit maintenant au tour de son industrie automo-bile et de son électronique d'être brutalement affaiblies. »

PHILIPPE LEMAITRE.

(Lire la suite page 43.)

LA FIN DE LA VISITE DE M. BARRE A TUNIS

Le gouvernement tunisien s'engage à libérer

une partie des avoirs français bloqués

**Un bilan des États-Unis** A dix jours du scrutin, le président Carter et M. Bonald Reagan étaient pratiquement à égalité dans les intentions de vote, indique un sondage de l'institut Gallup publié dans le dernier numéro du magazine « Newsweek ».

Selon ce sondage, effectué du 17 au 20 octobre,

le président sortant recueille 41 % des inten-

républicain et 10 % pour le candidat indépendant John Anderson; 9 % des personnes interrogées sont encore indécises.

Nous commençons aujourd'hui notre série sur les Etats-Unis avec l'article d'Alain Clément sur les institutions.

### Une démocratie plébiscitaire

Il n'est pas possible de com-prendre le système politique amé-ricain sans commencer par évoquer l'attachement extraordinaire qu'il suscite. Quel que soit par ailleurs son degré de participa-tion civique, le citoyen américain n'imagine pas de solution de hange au cadre institutionnel

dans lequel il vit et qui fetera bientot son deuxième centenaire. Le temps qui s'est écoulé depuis la rédaction de la Constitution, en 1787, a vu la population amé-ricaine se multiplier par cin-

par ALAIN CLÉMENT quante-cinq et traverser de nom-breuses crises ; à aucun moment les fondements de la Constitution n'ont été remis en cause.

Cette paisible longévité tient

sans doute pour une bonne part au caractère irrévocable de la révolution américaine des années 1776-1783. Affirmant d'emblée un «patriotisme» républicain intransiquant, elle ne laissa à ses adversaires, « loyalistes » partisans d'un accommodement a vec la couque le silence ou l'exil. Contrairement à l'Angleterre, à la France et à l'Allemagne, les Etats-Unis n'ont pas connu de « Restauration », filt-ce à l'état de relitété en de portelle messe. de velléité ou de nostalgie roman-tique. Les émigrés ne sont pas rentrés. Les mesures prises contre eux ne furent pas rapportées.

### Ce n'est pas Babel

Dès l'origine, le nécessaire était fait pour que l'on parle d'une table rase. Et bientôt la référence nationale se confondit avec la dévotion aux institutions en place. L'allégeance s'adressait autant au mode de gouvernement ou au draneau C'est si vrai que ariant au mode de gouvernement qu'au drapeau. C'est si vrai que durant la guerne de Sécession, le Sud se donna un autre drapeau que le « stars and stripes » mais calqua pour l'essentiel la Constitution de la Confédération sur le modèle en vigueur au Nord — et toujours en vigueur de nos jours dans les cinquante Etats.

Il est facile aujourd'hui d'iro-niser sur le culte unanimiste voué dès la maternelle à un édifice constitutionnel qui a révélé à l'usage bien des défauts. L'Amél'usage hien des défauts. L'Américain moyen est persuadé qu'il bénéficie d'un régime politique quasi providentiel et que tous les autres n'en sont que les succédanés ou le repoussoir. Cette complaisance ethnocentrique n'est pas un pur mirage. Non que la démocratie américaine, q u oique unique en son genre, soit incomparable : E se trouve sim-

plement qu'elle a incomparablement fonctionné. Au-delà de ses vertus et de ses vices, elle a permis à des cargaisons de déractinés non pas de se fondre en un seul peuple, mais de s'amalgamer fructueusement au sein d'une même nation. Son geons qu'à New-York, en 1980 on dénombre encore cent quarante langues a parlées activement ». Pourtant, nui ne s'y trompe : c'est bien New-York, non Babel.

(Lite la suite page 5.)

### POINT-

### Le parti unique de l'audiovisuel

A l'heure où des satellites par dizaines vont bientôt anéantir l'idée même de frontières pour tout ce qui touche à l'audiovisuel, il y a quelque chose de dérisoire dans le principe, et d'odieux dans la méthode, à lancer contre les animateurs de redios locales ces centaines d'hommes, casqués comme pour l'assaut, armés comme pour la guerre.

La référence à la loi ne suffit pas à expliquer ce recours à la violence : des coups contre des idées, des magistrats lancés contre des parlementaires et des amendes pénales contre l'inoffensit gazouillis des cibistes, ces radio-citoyens.

En l'espèce, la gouvernement veut moins montrer qu'il conneît le loi - on le volt moins sourcilleux lorsqu'il s'agit de taire appliques l'ordonnance de 1944 sur les propriétaires de lournaux qu'il entend prouver sa capacité à faire taire ce qui paraît déplaisant à sa politique en général, à sa pollitque de l'information en particulier.

Le contrôle invisible et indalore que subissent les société issues de l'O.R.T.F. n'étant pas réalisable contre Radio-Dulour, Radio-Lafleur, Radio-Quinquin, ou Radio-Fastival, ou encore Radio-Riposte ont conduit l'assaut contre les unes et les autres, le cas échéant contre la siège d'un parti, investi comme le repaire d'un tor-

Le gouvernement cède à l'illusion, ou à la tentation de la feinte lanorance, en méconnaissant que l'illégalité du jour a bien souvent été la légalité du lendemain. Partis, syndicats, mutuelles ouvrières, que n'a-t-on pas dit sur ces initiatives avant qu'elles ne deviennent un élément de la vie quotidienne, au point parlois que leur existence est mentionnée par la Constitution.

Pas plus qu'on n'imaginerait revenir, pour la vie politique, aux « candidats officiels » de Napoléon III. on ne peut croire au maintien de ce « parti unique de l'intormation » qui est encore le lot des Français pour la radio, et la télévision.

(Lire page 14.)

### ARTISTES ALLEMANDS A BORDEAUX

### L'homme éclaté

nques contemporain de Bordeaux était, avec un autre Allemand, (C.A.P.C.) est allé à Venise, à la Kiefer, un peu plus jeune, au Biennale, où il était invité, et disposait à lui seul d'une église entière pour présenter. entière pour présenter « son expérience » : entendre par là une en France. Quant à Beuys, le dizaine d'années d'expositions de fameux Beuys, a u c u n musée, dizaine d'années d'expositions de qualité au cours desquelles les aucun centre culturel français ne orientations du Centre ont pu s'est encore attaché à présenter s'élargir au plan national et inter-national sans forcément négliger la création dans la région, sans Etats-Unis. oublier un travail pédagagique ingrat auprès des scolaires. Tout cela est bien. Et Bordeaux à Venise (« le Monde » daté 15-16 juin), c'était bien.

Et maintenant le C.A.P.C. reprend ses activités avec une exposition qui réunit trois Allemands — Beuys, Baselitz et Penck, — dont l'idée a dû justement germer à Venise : Beuys, qui a été de toutes les dernières biennales, ouvrait (avec Warhol) l'exposition sur les années 70 au pavillon central. Penck, un Allemand de l'Est, qui a réussi à avoir un marchand à l'Ouest depuis une dizaine d'anable : il se trouve sim- nées, était représenté également à

vraiment son travail comme cela a été fait en Allemagne, et aussi aux

L'exposition bordelaise montre des dessins, seulement des dessins, mais beaucoup de dessins, pas loin d'une centaine pour Penck, autant pour Boselitz, et trente-cinq pour Beuys. Des dessins qui s'échelonnent dans le temps, de 1945 1973 pour Beuys, de 1955 à 1975 pour Baselitz, de 1965 à 1977 pour Penck. Vollà qui permet de mesurer à quel oint ce artistes préoccupés d'être, d'Identité, d'expression de sol, se sont affirmés en marge des grands courants de l'art contemporain. Même Beuys.

> GENEVIÈVE BREERETTE. (Lire la suite page 27.)

puf

### Publicité et entreprises : les associées de l'économie

Comme l'écrit Gérard Cornet, la publicité, la « pub ». est une mal-aimée : c'est qu'elle a besoin. à son avis, d'une éthique claire. C'est aussi que son marché mondial est dominé par des agences américaines. Pour Jean-Claude Boulet, cependant, la vraie question n'est pas celle de la nationalité d'une agence, mais de sa qualité. Pourquoi, d'ailleurs. les agences françaises. qui doivent « oser investir », ne chercheraient-elles pas elles aussi, comme le demande Maurice Lévy,

A crise larvée que nous connaissons aujourd'hui met en rellef un certain nombre de faiblesses dans notre comportement, et les souligner relève quasiment du lieu commun. L'économie française a vécu pendant des dizzines d'années sous le régime du libéralisme surveillé. Le pire de tous. Celui qui donne bonne conscience à la fois aux pouvoirs publics et aux entreprises. Les règles du jeu sont simples : le chef d'entreprise a pu prendre juste assez de décisions pour être responsable de ses succès, et les dispositions administratives ont été suffisamment contraignantes pour justifier ses erreurs, voire les légitimer.

L'une des conséquences de ce système se trouve dans ce que nous pourrions appeler l'atrophie de la pensée concurrentielle : la conception de la concurrence se reduit et se rétrécit à l'extrême. Les combats à visage découvert sont reietés, et l'on reste sur des schémas dépassés : la concurrence dure n'est pas de bon aloi; il ne faut pas montrer trop agressif; il n'est pas de bon ton d'être un gagneur: il est souvent suspect de faire des

Lorsque le premier ministre réhabilite le profit des entreprises et leur permet de reconstituer leurs marges, le premier moment de stupeur passé, l'initiative est saluée presque unanimement : on vient de découvrir que ce sont les entreprises

Lorsque les prix au détail sont

par MAURICE LÉVY (\*)

étonne : on vient de découvrir que le réflexa concurrentiel n'existe plus vraiment. Et demain on découvrira ce que beaucoup d'entreprises - les plus dynamiques — savent déjà : c'est qu'il n'existe pas de véritable concurrence sans publicité.

La publicité, outil de développement, outil de concurrence, outil de choix. Les consommateurs le savent lls en ont encore mieux compris le fonctionnement grâce au petit ècran ; les « spots », devenus familiers, font partie de leurs programmes préférés. Il reste maintenant à de nom-

breuses entreprises à découvrir

l'utilité et le rôle économique de la publicité. En effet, la France est un des pays industrialisés qui lavestissent très falblement dans la publicité. Avec 0,73 % de son P.N.B. consacré à la publicité, la France trente - deuxlème investisseur, loin derrière la Nouvelle-Zélande (1.79 %). Porto-Rico (1.61 %) et même Taiwan (1,01 %), sans parier des Etats-Unis, champions de l'économie de marché, qui consacrent 2,03 % de leur P.N.B. à cette activité considérée comme essentielle à leur écono-

Et les statistiques nous jouent vraiment des tours pendables, car elles nous apprennent dans le même temps que les pays qui investissent le plus en publicité sont également ceux qui réussissent le mieux sur

Lorsque les prix au détait sont (\*) Administrateur directeur géné-libérés, c'est l'envolée, et l'on 6'en rai de Publicis Consell.

A publicité est une malle plan international. Résultat sans surprise : ce sont ceux qui ont le mieux maîtrise la compétition interne sur tous les plans (produits, circuits

commerciaux, offre-prix, communi-

cation) qui sont les plus aptes à se

Lorsqu'un industriel songe à faire

de la publicité pour la première tois,

il nous confie son désarros. La

publicité est toujours trop chère. Il

ne sait pas très bien comment elle

fonctionne. C'est un domaine où

les vérités se côtoient et se confon-

dent rarement. Et, surtoul, ce n'est

ni scientifique ni rationnel, c'est un

peu magique. Il nous faut alors le

rassurer et lui montrer des cas

concrets, proches du sien. Mais sur

tout le convaincre que la publicité

est une aventure à deux. Un vrai

partenariat » une longue associa-

tion fondée sur une confiance et

Les chefs d'entreprise doivent sa-

voir que leurs agences de publicité

savent souvent être de vrais par-

tenaires. Les publicitaires ne sont

pas forcément des hommes légers

évoluant dans un milleu brillant. Ce

sont également des responsables

d'entreprise conscients de l'effort

financier consenti, de la valeur des

sommes engagées qui pésent sur un

compte d'exploitation de manière

lourde, trop lourde aux yeux des

Un bon publicitaire doit savoir être

encombrant et s'emparer du produit.

Il doit tout savoir du produit, de

ses concurrents, de ses utilisateurs.

Et tout doucement, sans qu'il s'en

croît apprendre à le connaître froi-

dement, à en apprécier les qualités

pour mieux les vanter, il finit par

l'aimer. Ça y est ! C'est notre pro-

duit. Nous en sommes pénétrés.

Nous le vivons par toutes nos fibres,

avec toute notre sensibilité. Et c'est

d'une manière forte et passionnée

que nous incamons la marque, et

Et c'est alors que nous sommes

un vrai partenaire, à la fois de

raison et de passion. Et notre conseil

est d'autant plus apprecié que nos

intentions n'apparaissent plus unique

ment commerciales. Le client sent

— il le sent touiours — que c'est

dans son intérêt, celui du produit,

de ses parts de marché, de sa mar-

que, que nous agissons. Et nous

devenons pour lui à la fois un asso-

Les entrepreneurs français doivent

oser investir en publicité. Beaucoug

Ont su montrer l'exemple, et leurs

succès sont suffisamment éclatants

pour s'imposer aux yeux des timorés.

lls doivent consentir ces investis-

sements avec la même conscience

la même rigueur, et la même foi

qu'ils mettraient à installer une nou-

velle unité de fabrication. Leur

agence doit être choisie en ionction

de deux critères simples : la capa-

cité à traiter le problème et celle

à nouer des relations de profonde

confiance, d'homme à homme, d'en-

internationales doivent placer leur

confiance dans les groupes publi-

citaires qui ont osé franchir les

frontières. Tout comme les Améri-

cains ont permis à leurs agences de

s'internationaliser, les Français doi-

vent favoriser cette volonté fors-

qu'elle existe. Ils auront ainsi des

partenaires pour les comprendre et

les accompagner, partout.

Et celles qui ont des ambitions

treprise à entreprise.

cié responsable et un aiquillon.

une estime réciproques.

marchés hostites

est-ce une ambition déraisonnabie de la vouloir faire almer? Saluona d'un éclat de rire les numéros d'humour, les clins d'œil et autres clowneries qui ont le mérite d'amuser la cale-Tout ce mousseux mênera-t-II

iamais dans le ilt des publiciles amazones de la contestation consumériste? Autant feur demander d'attraper volontairement ce qu'elles pensent être la vérole de la sur-Les meilleurs numéros de sé-

duction n'éluderont das le débat de fond qui sous-tend le mauvais procès talt à la publicité. Est-elle donc la cause d'une surconsommation, autrement dif du gaspiljage, que l'on reproche à notre société ? Détient-elle. cette publicité, une puissance manipulatoire considérable, orientant de pauvres consommatrices désarmées vers

Ou blen faut-il lui rendre raison, admettre que, malgré des excès et des errements au'elle peut et doit corriger, elle est un facteur de progrès, facilitant la diffusion des innovations, la fluidité des échanges et qu'elle favorise finalement un mieux-vivre?

Le gaspillage des biens n'est

courant écologique. Ce n'est pas la publicité qui fait ou défait les modes, donne envie de porter des robes ou des jupes, de se maquiller, d'être mince, de paraître jeune. La publicité s'appuie sur des tendances profondes de la société, sur les courants d'idées porteurs. Elle ne peut pas grandchose si elle va à contrecourant, nombre d'échecs sont

En revanche, elle exerce, c'est son rôle, una influence sur les arbitrages que chacun fait entre les produits, entre les marques, entre les services. Mais qui décidera et au nom

de quoi, dans une société encore libre, quels sont les pseudobesoins qui seraient ainsi générés ? C'est au consommateur d'en juger : il choisit, il pale, il utilise. Il arbitre. Libre-arbitre ? Tout consommateur salt clairement,

## Le mal d'amour

par GÉRARD CORNET (\*)

aimée. Les publicitaires en convaincre. souffrent. Cette < pub > si violemment attaquée, mais La publicité n'est pas là pour si quotidiennement consommée, lui faire de la morale. Mais elle

de pseudo-besoins?

pas d0 à la publicité mais à l'abondance. Quant à l'influence de la publicité sur la demande globale, selon un nouvel économiste, elle pourrait bien être nuile. La demande dépend en fait des revenus disponibles, Même à l'échelon d'une branche qui a le vent en poupe mme l'automobile il serait hasardeux de penser que la publicité peut, à elle seule, toutes choses restant égales, augmenter sensiblement et durablement la demande globale de vehícules. A contrario, même pour les campagnes antitabac, dont on souligne les résultats langibles, il faut bien voir que la publicité relaye et amplifie ici l'opinion du corps medical, qu'elle s'appuie aussi sur le

là pour le prouver !

dès l'âge de raison, que la publicité vise à le séduire, à le

a son éthique. Que cette éthique soit affirmée plus haut, plus clair. Qu'elle soit vigoureuse, prospective, audacleuse. Qu'elle soit enseignée, appliquée ! Bravo ! C'est à cela que travaille le Conseil national de la publicité ! Cela suffira-t-il è la faire

aimer? Non. Qu'elle soit encore plus belle, qu'elle étonne, qu'elle amuse, qu'elle informe (oh I le mot ambigu), on lui fera toujours deux griefs : celui de la puissance et celul de servir l'argent.

Les publicitaires devraient donc avoir pour souci dans les prochaines années d'éviter l'effet de lassitude provoqué par un exces de répétition et d'agressivité. Certes, la marge de menœuvre est délicate entre l'inefficacité et le trop-plein, mais elle existe. par exemple, dans le renouvellement et la qualité de la créetion et dans les vertus de l'autodiscipline.

Convenons aussi qu'une puissance s'équilibre par une contrepuissance. Il y a celle de la loi, bien sûr: mais gardons-nous dans un pays libre de trop légil'initiative créatrice. Une réponsi naturelle à ce problème d'équilibre serait la montée du contrepouvoir des organisations de qu'un consensus soit trouvé eur les règles du leu à respecter

Une autre suggestion serait que notre profession apporte un soutien accru à des causes d'intérêt général. L'art du publi citaire pourrait dans ce domaine s'affranchir de beaucoup de contraintes et risquer l'œuvre d'art. L'art en publicité : les redécouvrent le mécénat. Pour quoi notre profession ne mobiliserait-elle pas davantage les temos ?

Ces suggestions ne sont pas faites pour déculpabiliser ni détourner d'un esprit critique nécessaire. Elles visent simplement à ce que notre société tire le meilleur profit de cet art appliqué qu'est la communication publicitaire. Qu'elle ne lui fasse pas de faux procès, se vollant la face sur ses propres tares en trouvant un hour émissaire Qu'eile permettent à la publicité d'œuvrer avec efficacité en mais fondée sur l'innovation qualitative ; de surgenérer cette innovation. D'accepter que le jeu publicitaire comporte neturellement, humainement, un e bonne part de subjectivité : la part du rêve. Mais de savoir que, dans notre type d'économie. il correspond à une fonction essentielle : valoriser les novations et accélérer leur diffusion. Alors, faire aimer la pub en elle-même ? Ne rêvons pas ! Tendre sur estime seralt déja bien. C'est le vœu que nous formulans pour l'avenir de la

(\*) Président-directeur général de l'agence LEM

#### U.S. go home

A France publicitaire se divise en deux blocs : les gros groupes français -Il existe aussi un tiers-monde, mais de plus en plus aligné sur l'un ou l'autre bloc.

à s'internationaliser?

Dans ce climat à la Yalta on ressent chaque jour davantage un courant d'opinion tendant à exclure les agences de publicité non françaises des secteurs proches de l'administration, des entreprises nationalisées et d'un certain nombre de secteurs de l'industrie française. Je souhaite aborder ce sujet.

Le marché mondial de la publicité est dominé par des agences d'origine américaine. C'est un fait. Elles ont commencé plus tôt avec des clients à ambition mondiale.

En effet, dès 1925-1930, des sociétés américaines comme Coca - Cola, Colgate Palmolive, Esso, TWA... se sont lancées à la conquête de nouveaux marchés hors des Etats-Unis. Pensant qu'une agence de publicité pouvait être un partenaire-conseil valable, elles ont encouragé leurs agences à suivre leur développement international et à ouvrir des bureaux partout dans le monde. C'est ainsi que des réseaux tels que J.W. Thompson et McCann Erickson se sont développés entre 1930 et 1960. Le réseau international de Young & Rubicam ne s'est développé qu'après 1960 et sans clients d'origine américaine, à l'exception de Procter & Gamble.

Pendant la même période, les publicitaires français se soucialent peu de développement international pour une raison bien simple : rares étaient les multinationales d'origine française et encore plus rares celles qui se préoccupaient d'entraîner leur agence dans leur aventure exportatrice.

Seuls deux réseaux. Lintas et Intermarco, furent créés en Europe avant 1970, mais ils le furent dans le sillage de deux grandes sociétés multinationales Philips pour Intermarco, et Unilever pour Lintas.

Après les rachate d'Intermarco par Publicis en 1974, et de Lintas par le groupe américain Interpublic en 1979, tous les réseaux européens, à deux ou trois exceptions près, sont d'origine amé-

Alors, que penser de cette vague anti-américaine qui réapparait régulièrement comme s'il fallait sermonner un adversaire par crainte de son aptitude?

Certains affirment qu'il est inconvenant de donner du travail aux « Américains », alors qu'il y a tant de Français au chômage. Comme si utiliser les services

JEAN-CLAUDE BOULET (\*)

d'une agence de publicité « américaine » avait quelque chose à voir avec le fait d'acheter une voiture américaine fabriquée en Amérique par des ouvriers amé-

Or, en France, qui travaille chez Young & Rubicam, Mc Cann Erickson, Impact-F.C.B. ? Des Français, des Européens, bien sur, à 98 % ou 99 %.

D'autres pensent que si des agences françaises s'installaient aux Etats-Unis les Américains ne leur feraient pas de cadeau. C'est certain. Ils n'en ont pas l'habitude.

Havas et Eurocom ont échoué

dans leur tentative aux Etats-Unis, en 1978, non parce qu'ils ont été boycottés par des industriels américains, mais bien plus parce qu'ils ont racheté une mauvaise agence, T.B.W.A. s'est implanté a New-York en 1978, mais avec 30 millions de dollars de chiffre d'affaires et quarante coliaborateurs, l'agence fait figure de pe-

Les industriels américains choisissent une agence de publicité en fonction de trois critères : la compétence, la créativité et la continuité. Ils savent qu'en choisissant une grande agence, ils s'associent à un partenaire suffisamment puissant pour engager. former et conserver plus de colla-

tite boutique.

borateurs de talent qui travailleront à leur service.

### La taille des annonceurs

Une agence française se faisant remarquer par un travail de grande qualité aurait toutes les chances de gagner des budgets à New-York, mais le problème serait justement de gagner les dix ou quinze premiers clients.

Si, par contre un groupe francais pouvait racheter une importante agence américaine - et -s n'est pas impossible — je suis convaincu qu'aucune difficulté reelle ne viendrait de la nationalité du groupe acquereur. La récente acquisition par l'agence française Le Bélier de 10 % du capital de l'agence N.C.K. en est une première illustration.

Un autre mythe à propos des agences américaines est qu'elles sont toujours en priorité au service des multinationales américaines. Ce mythe-là a la vie dure. Pourtant c'est peut-être le plus inexact.

Les agences internationales sont à la recherche d'un juste équilibre entre clients locaux et clients internationaux, car, lorsqu'on se place au niveau européen, il devient absurde et même malsain de constituer un vrai réseau si c'est pour collaborer par exemple avec Dunlop ou Michelin en France, Uniroyal en Grande-Bretagne et Pirelli en Italie.

La vérité, la vraie réalité, c'est qu'il y a bien peu de Coca-Cola ou de Ford européens prêts à choisir une agence à l'échelle d'un continent, prêts à entamer avec elle une collaboration de plusieurs décennies, prêts à avoir des conflits avec leurs managers locaux qui souhaitent toujours travailler avec une petite agence locale non liée au siège.

Connaissez-vous beaucoup d'annonceurs français et même européens prêts à cela? Parmi nos clients, j'en ai rencontre trois en dix ans : Kronenbourg, Talbot

(\*) Président-directeur général de

et Maison Phenix. Je les remer-

Il y a aussi Renault avec Publicis-Intermarco, SEB - Calor, Tefal, avec EuroAdvertising. l'Oreal avec McCann Erikson et Univas. C'est peu, très très peu

Un architecte espagnol ou un médecin américain peuvent exercer librement en France à condition d'avoir les diplômes ou les équivalences nécessaires. Alors pourquoi certains veulent-ils refuser à des agences de publicité internationales le droit de conseiller des clients français, des entreprises françaises, notamment

des entreprises nationalisées? La communication est-elle un secteur si crucial de l'économie française qu'elle justifie un trai-tement différent, ou bien les agences ont-eiles accès à de tels secrets ou'il soit nécessaire de les tenir à l'écart ? Sincèrement, je ne le pense pas,

Les gouvernements de nos volsins européens ne le pensent pas non plus. Ainsi le gouvernement britannique est-il l'un des plus gros clients de l'agence anglaise B.M.P., qui fait partie du réseau français Univas-Eurocom. L'appartenance de B.M.P. à un groupe français ne l'a jamais empêchée de collaborer avec qui que ce soit

outre-Manche. La raison d'être d'une agence de publicité est de trouver des idées qui profitent à ses clients. La nationalité de l'émetteur de l'idée n'a en l'occurrence aucune importance. La réussite extraordinaire aux Etats-Unis de la coccinelle de Volkswagen est due aux idées d'une agence américaine, Ayons le souci de la performance et de la pertinence, pas

celui de l'origine du signataire. Donnez-moi une idée de campagne exceptionnelle pour Young & Rebicam - je ne vous demanderai pas si vous etes juit ou



وكدامن الأحبل

Co Mon

proche

là GUI stalat par

g. 11 0a 0

495-70000 37147585 نه 🗨 🎨 د ing some is · · · dana -55 5.813 មានស្រាស់ ដែលទើ

er 101 9997 TO STREET · registed to 😽 👙 ntolig : I forends 1 17 77 80 ter un de se coloum, suffi em núment à

- des terro e on calte The en coasi <: 1-2 Ca+€ 17.765 ราวบารต สูโดษ and •, fare int. Israis s yers ( -3 M Carte TO DOM

en ders T IN press

raub un aubie

TELLARS **ROUS** 

OCÉANIE

La conférence la créa i i esev. — La ci

- : ...elle-Guine

Tara Fire d'Es . — a accuer 19 's vingheme - - ce zu Pacitiq பெர் நூரு நூ E:2:5 61 ter in themes economic The us Gue sur ื่อ ation กษอไฮ์ฮ inalitation de creer de Distribue des p The sections à leur ( Rent III aus la scène inf ler impeants du pay eon ses reclamé ( - : "Tanisme simila dans d'autr

Urganisation des 1.31.3 5.3pe of and anone d'Asie and a conference, E. Julius Chan Tuneuté océanil ing resucción à appren : 19 a Goopérat e e estar an achtique q eres er d'essurer au Tele capament. - Les pay lis in deuvent metre e 2270 droes, legt t

as et lem sed ses lentative empécher tout - 275 être pris al a. . ve trouve analu, que de avonsent do

The des affaires ! d vouly mr - Pour le Tanta région est

 $\omega_{3\gamma_2}$ 

- France 4 Guince, ie Science, Sa membres su in membres su las fédécies de Commune -Cass Cu Nord, les

Norfold (and statement)

Sarious (and statemen

organisation & Gate, is Forum (i.e. qui tegroupe in the first of the f

## étranger

### **PROCHE-ORIENT**

### LA GUERRE ENTRE L'IRAK ET L'IRAN ET LE SORT DES OTAGES

D'autres, plus modestement, dégalnent leur pistolet pour le déposer au vestiaire, avant de pénétrer dans la somptueuse enceinte de ce que fut le Sénat imperial : murs en marbre vert ou capitonnés de culr beige, coupole aux courbes harmonieuses, lustres de cristal. Religieux en turban blanc ou noir, jeunes gens en chemise spo*rt, « bourgeol*s - en complet veston, femmes en tchador, s'installent dans les luxueux fau-teulls couleur grenat disposés en forme d'hémicycle.

On se croirait à Westminster. Les parlementaires de la République islamique sont peut-être encore plus tatilions que leurs collègues britanniques en matlère de procédure et tout aussi respectueux de la diversité d'opinions qui s'expriment avec une surprenante brutalité. Le président de l'assemblée, l'ayatollah Rafsandjani, tranche les différends avec un flegme imperturbable, non sans se référer à la Constitution ou au reglement intérieur de l'Assemblée. L'article afférent, lu par un de ses adjoints du haut du podium, suffit à mettre un terme instantanément à une vive pole-

L'annonce, en cours de séance, du bombardement meurtrier de Desfoul, décrit dans des termes émouvants par le député de cette ville, un jeune homme barbu en chandail bleu clair, fallfit renvoyer aux calendes grecques le débat sur les otages. - Je propose que l'on ajourne sine die l'examen de la question ! », lance un député. ricains, est beaucoup plus signifi-« Il serait scandaleux de discuter du sort de cinquante-deux Américains bien portants, tandis que l'on massacre nos citoyens l » « Il ne faut pas donner à M. Carter un prétexte supplémentaire pour nous discréditer, rétorque un autre, et, en tout soir avec un grand sourire entendu : cas, nous devons nous conformer à - Nous ne nous serions jamais perl'ordre du jout i > « Les otages devraient rester en détention jusqu'à la fin de la guerre i », hurie un troi- il faudrait donc en conclure qu'il sième. « Assez de démagogle i n'est plus question de demander au Soyons sérieux et prenons une déci-président Carter de retirer les Awacs déclaré M. Kianouri, le secrétaire

chœur plusieurs députés. L'ayatollah Rafsandjani lit un projet de résolution présenté par un nombre réglementaire de membres de l'Assemblée, demandant l'ajournement.

Autre manœuvre des = jusqu'au-boutistes = : ils insistent pour que l'éventuel débat sur les otages soit public et non à huis clos, comme le recommandait un groupe de députés. Les séances publiques étant habituellement radio-télévisées, les « durs » espéralent ainsi - démasquer aux yeux du peuple » ceux qui, parmi leurs collègues, sont favorables à la libération des captifs américains.

La mise aux voix des deux projets

de resolution a foumi aux observateurs le premier signe de l'humeur prévalant dans l'Assemblée : une majorité s'est prononcée contre l'ajournement et pour le huis clos. Le processus d'un réglement entre Téhéran et Washington était de toute évidence amorcé, comme devalent le confirmer des indiscrétions recuelliles à l'issue de la séance. Une fois n'est pas coutume, . Ilbéraux ., tel l'ancien premier ministre. M. Bazar gan, et « révolutionnaires » - par exemple l'hodjatolesiam Mohamed Montazeri, connu pour son implacable hostilité à l' - impérialisme américain ». — ont convergé pour recommander la libération des otages aux conditions posées il y a quelques semaines par l'imam Khomeiny.

Sur ce dernier point, l'attitude de la commission ad hoc, chargée de déterminer le sort des détenus amécative. Contrairement à ce que l'on croyalt, elle n'a proposé aucune condition supplémentaire. Le rapporteur de la commission, qui est également vice-président du Majlis, l'hodjatoleslam Khoeini, nous a déclaré dimanche mis de nous écarter, même d'un pouce, des directives de l'imam. » des « excuses publiques - pour les « crimes commis par les Etats-Unis en iran pendant plus de trante-cino

### Des avantages accrus

En fait nombre de responsables que l'Iran ne pourrait obtenir davantage de concessions des Américains et que le - prix - offert par le chef de la Maison Blanche aujourd'hul est bien plus élevé que celui auquel Téhéran pourrait prétendre après les élections présidentielles. La » plus-value » déjà versée par Washington a pris la forme de déclarations publiques condamnant l'agression de l'irak, demandant le retreit des forces de Bagdad du territoire iranien et garantissant l'intégrité territoriale de la République Islamique.

Les avantages immédiats que pourrait tirer Téhéran de la libération des otages sont supérieurs : la récupération des fonds bloqués dans les banques américalnes, la levée de bargo commercial imposé par les Etats-Unis et l'Europe des Neuf, la fin de l'isolement de l'Iran sur la scène internationale, autant d'atouts indispensables à l'effort de guerre, passé en tête des priorités des dirigeants Iraniens.

Alnsi, la quasi-unanimité qui s'était manifestée lors de l'occupation de l'ambassade américaine. le 4 novembre dernier, vient d'être reconstituée, sé : à l'exception des Moudjahidin du peuple, qui ont officiellement demandé au Parlement d'ajourner le élections américaines — essentielisment pour des raisons tactiques. toutes les autres formations politicompris le parti communiste Toudeh, sont favorables à un règlement aux conditions posées par l'imam Khomeiny : « Nous ne sommes pas pour la prise d'otages en soi -, nous a

ure l'impérialisme américain a perdu de son utilité ; la guerre lomantée contre nous par les Etats-Unis est pulssions poursulvre le même objec-

Le hodjatolesiam Khoelni, qui fut à l'origine de l'occupation de l'ambassade américaine en tant que mentor des étudiants islamiques, est plus explicite : - Nous avons cualtil tous les truits de notre entreprise », nous dissit-il dimanche soir, la mine satisfaite. - Nous avons fait échac à la tentativa des = libéraux - (pour lui, le terme est péjoratif) de s'emparer des rouages de l'Etat ; nous avons acculé le gouvernement de M. Bazer-gan à la démission ; l'arbre de la révolution a grandi et s'est fortifié; nous avons démontré, tant à notre peuple qu'à l'opinion internationale que nous avions les moyens, non seulement de résister, mais aussi de vaincre la toute-ouissante Amérique qui croyait tenir firan dans le creux

M. Khoeini, qui est également président de la commission des affaires étrangères du Majlis, tient à = dissiper les illusions de Chemiran (les beaux quartiers de Téhéran), et celles que l'on pourrait nourrir à l'étranger : l'éventuelle libération des otages ne signifiere pes la fin de notre combat contre l'Amérique. combat, qui vise à tranches tous les liens de dépendance à l'égard des Etats-Unis, économiques, culturels, militaires, sociaux, n'est qu'à ses débuts. Certains n'ont toulours pas compris que la révoluanti-impérialiste et rien ne la dé-tournera de sa voie ». C'est dire que la signification des votes émis dimanche par M. Bazargan et ses amis se situe aux antipodes de cells conférée par M. Khosini et

Le président de la commission des affaires étrangères traite avec une cinglante ironie le comportement du président Carter. Ce dernier, à l'en croire, aurait pu obtenir « depuis belle lurette » la libération des otages, « si seulement il avait été disposé à payer le prix qu'il est prêt è payer aujourd'hui pour assurer sa réélection -. M. Khoeini conclut son réquisitoire par une mise en garde : - SI Carter n'accepte pas telles quelles les conditions posées par le Mailis, il aurait tort de croire que nous manquons de moyens de pression à l'égard des Etats-Unis, même après les élections présidentielles. Nous avons suffisamment démontré, le pense, que la République Islamique estime qu'elle a les mains libres, qu'elle ne se conforme à aucune règle ou usage que l'on essalerait de lui Imposer de l'étranger. .

Le hod)atolesiam Khoeini n'a fait confidentielle que Washington a adressée au gouvernement de Té héran, jeudi dernier 23 octobre. Dans sa lettre, croyons-nous savoir le gouvernement américain réltérerait son acceptation de trois des quatre conditions posées par l'imam Khomelov Orent à la quatrième la restitution de la fortuna du gagé à soutenir toute action judiclaire qui serait entreprise à cet effet par les autorités Iraniennes. Reste à savoir si le Majlis se montrera lui aussi concillant.

Les impondérables, singulièrement réduits depuis vingt-quatre heures persistent, mais la dénouement du drame qui se joue depuis un an ERIC ROULEAU.

### LE BOMBARDEMENT DE DESFOUL PAR DES MISSILES SOL-SOL A FAIT AU MOINS CENT VIC-TIMES CIVILES.

Alors que Bagdad explique la lenteur de la progression de son armée par la volonté d'éviter de faire des victimes civiles daris la population du Khouzistan, l'armée irakienne a bombardé la ville de Desfoul dans la nuit du comedi 25 an dimanche 26 octobre samedi 25 an dimanche 26 octobre faisant au moins cent victimes parmi la population, surprise dans son sommell; dimanche matin, agence iranienne Pars annonl'agence iranienne Pars annon-cait que soixante-quatre corps de civils avaient déjà été dégagés des décombres des quartiers rési-dentiels détruits par cinq missiles géants sol-sol de 2 tomes du type Frog-7, de fabrication soviétique. Desfoul a ainsi subi son deuxième hembrolement par missiles (le bombardement par missiles (le premier, le 8 octobre, avait fait cent soixante-dix morts et plus de trois cents blessés, selon les autorités locales). La bataille de Khorramchahr se

se poursuit avec violence; lundi 27 au matin. Radio-Téhéran a annoncé que la ville (rebaptisée Khouninchahr, la « ville du sang ») est désormais isolée du sang ») est désormais isolée du sie riverzins du grand océan.

PATRICE DE BEER.

reste du pays. En revanche, la situation apparaissait moins critique pour les Traniens à Abadan.

### Liban

### M. Chafic Wazzan a formé son gouvernement

Beyrouth. — Le Liban a été doté durant le week-end d'un doté durant le week-end d'un gouvernement, au terme d'une vacance qui aura duré quatre mois et demi. La longueur de cette crise est due au blocage politique qui rend très difficile et parfois impossible, tout changement ministériel, de même qu'il n'a pas été jusqu'à présent possible de renouveler le Parlement, dont les députés élus en 1972 n'ont pas été remplacés en 1976 au terme de leur mandas.

Le pourrissement de la situation amène les Libanais à se deman-der si l'élection présidentielle de l'été 1982 pourra avoir lieu nor-

En attendant ces échéances, le cabinet, formé tard dans la nuit du samedi 25 au dimanche 26 octobre par M. Chafic Wazzan, devrant a gouverner » comme ses deux prédécesseurs, avec des pouvoirs politiques et coercitifs quasi nuis, son rôle se ramenant à faire fonctionner le moins mai possible les services publics. Sa possible les services publics. Sa constitution était néanmoins devenue impérative pour ne pas bloquer la promulgation du bud-get de 1981.

Le cabinet Wazzan n'a pes suscité d'enthousiasme mais il n'a pas non plus provoqué d'hos-tilité insurmontable. Les princi-pales forces politico-militaires du pays n'y attachent pas grande importance, considérant, à l'ins-tar du chef des Phalanges, M Pierre Gemayel, que « c'est un cabinst pour l'expédition des ajjaires courantes ». Après quel-ques soubresauts — dont l'inten-tion prêtée à un ministre d'Etat. M. Abou Fadel, de démissionner — il obtlendra sans doute la conflance du Parlement.

Le premier ministre, chef du Rassemblement islamique, homme de la droite musulmane, sunnite classique, juriste de formation, aspirait de trop longue date à cette fonction pour ne pas se prêter au compromis. Il s'est donc prêter au compromis. Il s'est donc efforcé de constituer un cabinet de vingt-deux membres, où tous les équilibres sont respectés : confessionnel bien sûr, mais aussi régional ; la Syrie, l'O.L.P. et les différentes forces combattantes libanaises ont été également ménagées. C'est dans ce même esprit de compromis que M. Wazzan s'applique à surmonter les quelques a c c è s de mauvaise humeur qui se manifestent ici et là. et lå.

Coïncidence significative : la formation du cabinet a été accompagnée de violents affron-tements dans le quartier chrétier d'Ain Remanneh, entre une frac-tion du PN.L. dirigé par un « seigneur de la guerre » du nom de Hanache, qui avait échappé aux milic es phalangistes en juillet, et ces dernières. Les com-bats se sont déroulés au canon

et au mortier, et se poursuivaient lundi matin. Un organe de presse phalangiste accuse le groupe de Hanache d'être devenu un agent palestinien et de bénéficier de l'appui militaire direct de l'OLIP. L'armée libanaise, blen que dé-ployée dans ce secteur, ne paraît

LUCIEN GEORGE.

### LA COMPOSITION DU NOUVEAU CABINET

Voici la composition du s cabinet : Pintérieur : M. Chafie Wassan ; ice-premier ministre et ministre des affaires étrangères : M. Fouad Boutros (inchangé) ;

Défense : M. Joseph Skaff (inchange); Santé publique : M. Nazih El Bizri ; Justice : M. Kathchik Babikian ;

Education nationale et beaux-arts M. René Mouawad; Information : M. Michel Edde : Economie et commerce : M. Khaled Ministre d'Etat : M. Joseph Abou

khater; Postes et M. Michel El Murr (inchange): Ressources hydrauliques et électri-

ques : M. (inchangé) ; Finances : M. All Al Khalil (inchangé); Ministres d'État : MM. Mabmound

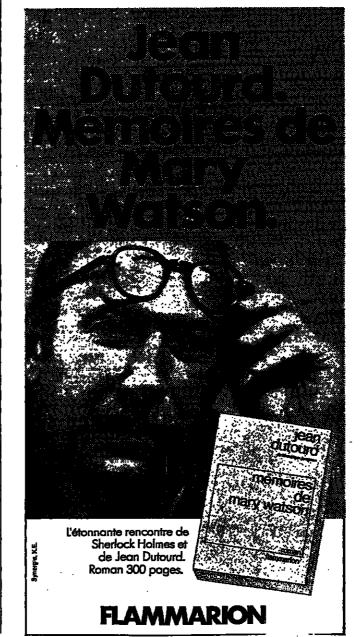
Travaux publics et transports : M. Elias Al Haraoui; Industrie et pétrole : M. Mohamed Youssef Baldoun: Ministres d'Etat : MM. Kaissar Nasr et Sami Abou Younes; Habitat : M. Selim Al Jahel ;

Travail et affaires sociales : M. Abdel Rahman Al Labban; Agriculture : M. Moustaphs De

Tourisme : M. Marwan Hamada

### Israël

 LE SORT DES MAIRES DE HEBRON ET DE KHAL-KHOUL. — Affaiblis par une grève de la faim commencée le 20 octobre, MM. Kawasmeh et Melhem ont été transférés et Melhem ont été transférés samedi 25 octobre de la cellule du Pont-Allenby à la prison de Ramleh, près de TelAviv, où toute visite leur est
refusée. La Cour suprême doit
statuer le 31 octobre sur leur
dernier appel, à la suite de la
confirmation de leur expulsion
de Cisjordanie par une commission militaire d'appel, le
19 août; dernier. — (A.F.P.)



### **OCÉANIE**

\*\*\*\*

3.12 17.5

Control of the contro

\* ::3

### RÉUNIE EN PAPOUASIE-NOUVELLE-GUINÉE

### La Conférence des États et territoires du Pacifique sud a évoqué la création d'une organisation politique régionale

Port-Moresby. - La capitale de la Papouasie-Nouvelle-Guinée - pays qui est intervenu en août pour rétablir l'ordre dans l'île d'Espiritu-Santo, au Vanuatu — a accueilli du 18 au 24 octobre la vingtième réunion de organisme, qui n'a statutairement aucune attribution politique, regroupe vingt-huit Etats et territoires (1). Pourtant les débats ont moins porté sur les thèmes économiques et sociaux prévus que sur la question de la pollution nucléaire et sur l'opportunité de créer une organisation politique des pays de la region destinée à leur donner plus de poids sur la scène internationale.

Les dirigeants du pays hôte ont à trois reprises réclamé la formation d'un tel organisme similaire à ceux qui existent dans d'autres régions, comme l'Organisation des Etats américains, la Ligue arabe ou l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (ASEAN).

Ouvrant la conférence, le premier ministre, Sir Julius Chan, a déclare : · La communauté océanienne a encore beaucoup à apprendre en ce qui concerne la coopération, l'unité et la direction politique qui lui permettraient d'assurer au mieux son développement. • Les pays du Pacifique - peuvent mettre en commun leurs ressources, leur expérience, leur culture et leur sagesse pour s'opposer à des tentatives déterminées pour empēcher tout progrès ... « Nous voulons être pris au sérieux » s'est-il écrié. « Je trouve inadmissible, a-t-il conclu, que des menées étrangères favorisent nos dissen-

Le ministre des affaires étrangères, M. Noël Levi, a voulu mettre fin à un mythe. . Pour la reste du monde, notre région est un légen-

(1) Les Etats membres de la confèrence sont: l'Australie, les Etats-Unis, Fidji, la France, Kiribati, Nauru, la Nouvelle-Zélande, la Pa-poussie-Nouvells Guinée, le Royaume-Thai, les ties Salomon, Samos-Occi-Nauru, la Nouvelle-Zeianice, la Royaumepouasie-Nouvelle Guinée, le RoyaumeUni; les iles Salomon, Samos-Occidental, Tonga, Tuvalu et le Vanuatu.
Les territoires membres sont les îles
Cook, les. Etats fédérés de Micronésie. Gnam, le Commonwealth des
îles Măriannes du Nord, les îles Marshall, Mus, Norfolk (au sein de la
délégation australtenne). la Nouveile-Calédonie, Pitcairn. la Polynésie française, les Samoa américaines, les territoires sous tutelle (américaine) des îles du Pacifique, Tokelau et Wallis et Futuna. Il existe
aussi une organisation à caractère
plus politique, le Forum dea Etats
du Pacifiqua, qui regroupe les Etats
indépendants de la région. De notre envoyé spécial

daire paradis inondé de solell, une belle région dépourvue de rolds politiquement. - C'est pourquoi - il est temps que les Etats océaniens conseiors seulement que nos vues sur des problèmes aussi cruciaux que les essals nucléaires, le rajet de déchets nuclèaires et la décolonisation pourront être étudiés sérieuse-

Enfoncant encore une fois le clou. le ministre des industries primaires, M. Roy Evara, a parlé d'un - bloc des îles du Pacifique » qui exclurait, en fait, la Nouvelle-Zélande et l'Australia et pourrait obtenir un statut d'observateur aux Nations unies. Ces propositions n'ont suscité aucune réaction de la part des pays nouveliement indépendants et n'ont guère été bien accueilles par les Etats occidentaux -. Toutefois, le processus de décision est lent dans cette partie du monde. - Les représentants des pays membres vont soumettre nos propositions à leurs gouvernements, nous a déclaré le secrétaire général des affaires étrangères, M. Paul Matane, et je crois que ce projet resurgira, peut-être dans un an. . On peut penser que la Papouasie-Nouvelle-Guinée qui, avec ses trois millions d'habitants et ses 462 000 kilomètres carrés, représ 60 % de la population et les trois quarts des terres émergées de la zone, inquiète quelque peu, par sa taille et ses ambitions. la poussière des territoires océaniens.

### Pas de mention des essais nucléaires français

L'unanimité s'est, en revanche, pratiquement réalisée pour condamner les projets d'immersion de déchets radioactifs dans le Pacifique, en dépit de fortes réticences américaines et britanniques. - La mer est notre terre, nos champs et nos forêts », a affirmé un délégué. Le représentant du Commonwealth des îles Mariannes du Nord - territoire sous tutelle américaine - s'en est violemmen pris au Japon, qui, selon lui, entend commencer à déverser sea déchets radioactifs dès mars au large de leurs côtes. A la grande surprise de beaucoup, la résolution adoptée n'a fait aucune mention des essals nucléaires français dans le Pacifique qui avaient été à l'origine, il y a un an. d'un

Etats du Pacifique sud. L'Australie et la Nouvelle-Zélande, pourtant peu favorables à ces expériences, avaient empêché la condamnation de la politique française (le Monde du 11 juil-

let 1979). l'accession au groupe de nouveaux membres, dont le dernier Etat indépendant de la région, le Vanuatu, nique des Nouvelles-Hébrides, et trois territoires sous tutelle américaine et qui avancent vers l'autodétermination, Mariannes du Nord, les îles Marshall et les Etats fédérés de Micronésie. Avec l'entrée de ces quatre membres, conférence se trouve désormals divisée en deux groupes nominalement égaux, quatorze Etats Indépendants et quatorze territoires disposani d'une autonomie pius ou moins

grande. Car l'originalité de cette conférence est de mattre Etats et territoires sur le même pied d'égalité. Il y avait, per exemple, quatre délégations arborant le drapeau tricolore. celles de la France, de la Nouveil Catédonie, de la Polynésie et des îles Wallis et Futuna. D'autres sujets plus techniques ont

aussi fait l'objet de débats. La situation de la lemme a donné lieu à des incidents, les délégués étant presque la pêche, cruciale pour la région dont c'est la ressource principale - Tuvatu n'a, par example, que huit mille habitants sur vingt-six kilomètres carrés pour une zone maritime de neu cent mille kijomètres carrés -, a été une fois de plus discutée sans résultats. Les pays océaniens s'inquièten de voir les Américains, les Japonais, mais aussi les Taiwanais et les Coréens du Sud pêcher le plus souvent sens conclure d'accords avantageux

pour les pays riverains. Le Pacifique peut apparaître comme bien éloigné aux pays européens. Mais les ressources potentielles qu'il détient - poissons, voire nodules minéraux, - son importance sur les plans de la stratégie et des communications, font de lui une région dont le rôle ne cessers de grandir En particulier au sein de ce nouveau concept de communauté du Pacifique récemment mis en avant au Japon ou au Etats-Unis, et qui réu-nirait non seulement les États océaniens, mais aussi les pays d'Amérique et d'Asie riverains du grand océan.

### Egypte

#### D'AFRIQUE EN ASIE PAR VOIE... SOUTERRAINE

(De notre correspondant.)

Suez. — Creuse par des nuées de fellahs égyptiens sous les ordres du Français Ferdinand de Lesseps, le canal de Suez séparait articiellement de puis 1869 l'Egypte de sa province du Sinal, Pour la première fois demis cent onze ens en peut depuis cent onze ans, on peut de nouveau se rendre d'Afride nouveau se rendre d'Afrique en Asie, ou vice versa, par vous de terre.
Bien qu'il puisse se flatter d'avoir rendu en 1975 le canal à la navigation, le rais a voulu, au moins sur un point, aller si l'on peut dire à l'encontre de l'œuvre de Lesseps en remettant en liaison directe les deux continents, par un vaste tunnel, situé à par un vaste tunnel, situé à une vingtaine de kilomètres au nord de Suez, et qu'il devait ouvrir au trajic ce samedi 25 octobre. Cet ouvrage, qui porte le nom d'Ahmed-Hamdi, premier soldat égyptien tué en franchissant le canal en octobre 1973, pourra absorber trois cents véhicules à l'heure dans l'hypothèse d'une circu-lation normale (60 kilomètres-heure) et müle en cas de

necessite. Il mesure 4 220 mètres de long, dont 1 750 mètres pour le tunnel proprement dit, qui est creuse à plus de 40 mètres est creuse à pius de 40 metres sous la voie d'eau. Les tra-vaux ont occupé huit cents ouvriers durant deux ans et leur coût a été, comme prêtu par le plan initial, de 250 mil-lions de francs. Le tunnel, qui permettra à vartir de ivin 1981 (in penti-

partir de juin 1981 (la venti-lation, l'éclairage et les sys-tèmes de sécurité restent à installer) de se rendre du Caire à Jérusalem sans les aléas du bac, n'aura pas un rôle limité aux relations humaines et commerciales. Il comporte une conduite amenant de l'eau du Nil pour diversant de teau au Nu pour le programme agricole de la sèche péninsule sinditique. Dans la perspective d'un développement désenclaré de celle-ci, quatre autres tunnels sont prévus sous le canal, ce qui est excessif, estiment nombre d'experts étrangers, nombre de la celui-ci n'ayant que 160 kilo-mètres de long. Mais l'Egypte veut multiplier les liens avec sa province en cours de resti-tution à la mètre-patrie.

### Afghanistan

### L'armée connaît un sérieux problème de recrutement

Le haut fonctionnaire afghan, M. Akhtar M. Paktiawal, qui avait d'enoncé, le 24 octobre, l'intervention militaire soviétique dans son pays, lors de la confèrence générale de l'UNESCO, à Belgrade (la Monda des 26 et 27 octobre), est arrivé le même jour à Munich. Il a indiqué qu'il avait demandé l'asile politique en R.F.A. Il a affirmé, au cours d'une conférence de presse, que le peuple afghan souhaitait conserver l'amitié de l'UR.S.S. mais avait été trahl. Les Soviétiques, a-t-il déclaré, ont assuré qu'ils voulaient aider l'Afghanistan, mais en réalité ils ese sont comportés en conquerants; ils vollent, persécutent, tuent ». M. Paktiawal a ajouté que les forces soviétiques resteraient en Afghanistan pendant des années si les pays occidentaux n'exerçaient pas de fortes pressions sur Moscou pour qu'elles s'en retirent. Parlant lors du débat sur le nouvel ordre mondial de l'information et de la communication, à la conférence de l'UNESCO, le délèqué afghan avait déclaré m'il à la conférence de l'UNESCO, le délègue afghan avait déclaré qu'il

Le haut fonctionnaire afghan,

délègué afghan avait déclaré qu'il saisissait cet te occasion pour affirmer que la communication était « coupée » entre son peuple et le monde, qui n'entendait plus sa voix puisque « les Soviétiques controllent maintenant toutes les communications ». Formé dan sune un iversité américaine, M. Paktiawai avait occupé des fonctions importantes au ministère de l'éducation, mais en avait été exclu sous le régime Amin. Un autre membre de la délégation afghane, Mine Faiqa Mukhtarzada, appartenant au ministère des affaires étrangères, était également passée à la dissidence peu de temps avant la déclara-

peu de temps avant la déclara-tion de son collègue. Le gouvernement de Kaboul, dans un message à la conférence de Belgrade, a dénoncé lundi la « trahison » de son délégué à l'Unesco et annoncé qu'il retirait les pouvoirs accordés à M. Pak-tique!

tiawal.

En Afghanistan, le régime rencontre des difficultés dans ses
efforts pour reconstituer l'armée.
Selon Yves Heller, envoyé spécial
de l'AFP, et premier journaliste
d'une agence occidentale à avoir obtenu l'autorisation de se ren-dre dans la capitale afghane de-puis plusieurs mois, les milieux proches du parti démocratique et populaire d'Afghanistan

recrutement dans les forces armées pour faire face aux déser-tions se heurte au fait que de nombreux jeunes gens — parfois même des sympathisants du régime — se montrent peu em-pressés de faire leur service mili-taire et cherchent même à y

échapper. On déclare dans les mêmes milieux que l'enrôlement forcé—
par rafles notamment — n'a plus
cours à l'heure actuelle. Mais ceci
est contesté par d'autres sources.
Un mouvement de grève a été
d'ailleurs lancé, la semaine dern'aneurs lance, la semane der-nière, par les professeurs et les étudiants de l'université de Ka-boul pour protester contre l'obli-gation faite aux jeunes d'inter-rompre leurs études pour se ren-dre à la caserne. Cette décision a 

L'envoyé spécial de l'AFP, qui a pu se rendre dans les régions orientales de Djellalabad et en certains endroits de la vallée du certains endroits de la vallee du Kunar, indique que peu de militaires afghans étaient visibles. Il semble, écrit-il, que la plus grande partie des engagés volontaires proviennent de « l'organisation démocratique de la jeunesse », « auxiliatre du parti », qui affirme être forte de 50 000 à 60 000 membres de seize à vingt-cinq ans.

#### Des « brigades d'ordre social »

La presse afghane a annoncé le La presse arguante a anti-15 octobre la formation du « pre-mier bataillon indépendant » de mier outaiton maependant » de l'armée, composé de membres de cette formation, qui compose des « brigades de l'ordre social » dont les activités en province, selon leurs responsables, ont un carac-tère militaire, éducatif et écono-mique. Elles interplement ainsi mique. Elles interviennent ainsi aux côtés des militaires.

D'autre part, le maintien au pouvoir du président Karmal et la présence militaire soviétique. constituent les éléments indispensables à la poursuite de la révolution, de l'avis des membres du Percham (le drapeau), la faction pro-gouvernementale du P. D. P. A., rapporte l'A.F.P. M. Karmal est considéré comme une personnalité indispensable à l'équilibre des forces au sein du parti dirigeant qui observent actuellement une sorte de « paix

De nombreux Afghans font un choix politique plus par rapport à la présence soviétique qu'à la a la presence sovietique qu'à la ligne politique du régime. Et, dans cet esprit, ce qui est reproché à l'actuel gouvernement c'est moins son orientation que sa responsabilité dans la présence de l'armée soviétique et l'intervention militaire de Moscou. Celle-ci représente une « tache indélèbile » cours le régime salon besuonne pour le régime, selon beaucoup de Kaboulis même s'ils admettent de Kaboulis même s'ils admettent certains aspects positifs du programme suivi par le réglme Karmal. Ils soulignent notamment qu'ils se sentent plus libres de parler que sous les tégimes précédents. Cependant la sécurité du président Karmal reste une priorité. Le chef de l'Etat et du parti n'est apparu que deux fois en dix mois en public et cet « isolement » tranche, écrit encore l'AFP, avec le comportement de ment » tranche, ecri-

### M. LUNS DÉNONCE LA « RELA-SANCTIONS ÉCONOMIQUES DÉ-CIDÉES CONTRE L'U.R.S.S.

Parlant samedi 25 octobre devant un séminaire organisé à Grospierres (Ardèche). M. Luns, secrétaire général de l'OTAN. a dénoncé la «relative inconsistance » des sanctions économiques a do ptées contre l'U.R.S.S. après l'invasion de l'Afghanistan. «L'Union soviétique, at-t-il dit, continue de bénéricier d'importants crédits que les pays occidentaux lui accordent à des conditions de loin plus tavorables que celles qu'ils offrent chez eux aux particuliers et aux entreprises privées... Il semble également que le flux des technologies de pointe exportées vers l'Est par quelquesexportées vers l'Est par quelques-uns au moins des pays occiden-taux n'ait subi aucun ralentis-sement sensible en dépit de tout ce qui a été dit en faveur de sanctions. »

D'autre part, tout en se défendant de vouloir modifier le traité de l'Atlantique nord, M. Luns a fait valoir l'intérêt d'une exten-sion de sa zone d'application. « L'alliance ne pourra plus limi-ter son attention à la zone géographique définie dans ce traité a-t-il dit, si elle veut continue à protéger, comme elle a su le faire dans le passé, les intérêts vitaux de ses membres. »

Enfin, le secrétaire général de l'OTAN a estimé que la France dispose d'une a vraie force de dissussion, avec une capacité de riposte immédiate à toute attariposte immédiate à toute attaque, ce qui fera réfléchir à deux fois les Soviétiques ». De même, sur le plan naval. « grâce à la flotis française, on n'a pas trop de souci à se faire en Méditerranée ».

fugiés (H.C.R.) et avec la parti-

fugies (H.C.R.) et avec la participation d'une vingtaine de personnalités de tous bords, dont
plusieurs prix Nobel, a débatu
des problèmes que pose la présence dans le monde de cinq millions d'enfants réfugies, menacés
par la famine en Afrique et la
picaterie en Asie. Des témoignages builderersants ont été enter-

ges bouleversants ont été enten-dus, comme celui d'un délègué du

H.C.R., qui donna des précisions sur les attaques, les pillages, les viols répétés, les enlèvements et les séquestrations dont furent vic-

times, le 14 octobre, des jeunes filles et des enfants fuyant le Vietnam. Les numéros d'imma-

vientam. Les numeros d'imma-triculation des bateaux de ces pirates ont pu être relevés, mais ces derniers peuvent continuer à agir en toute impunité.

Cinq millions d'enfants réfugiés dans le monde...

De notre correspondante

### Chine

A LA SUITE D'INCIDENTS AU XINJIANG

### TIVE INCONSISTANCE » DES Le pouvoir central lance un avertissement aux fauteurs de troubles « quelle que soit leur nationalité »

De notre correspondant

Pékin. — Que s'est-îl passé au Xinjiang au printemps dernier? Dans le courant de l'été, des rumeurs avaient commencé à cir-culer à Pékin faisant état de heurts sérieux survenus entre des éléments de la population ouighoure et des fonctionnaires (ou des militaires) de nationalité hen en poste dans le région. Les nan en poste dans la region. Les incidents aurajent été assez graves pour que les familles de certains de ces fonctionnaires soient éva-cuées et rapatriées vers Pékin. On parlait de morts et de blessés. mais de manière trop vague pour que l'on puisse se faire une idée exacte des événements. On n'en sait guère plus aujour-d'hui, mais la réalité des inci-

dents vient d'être confirmée à l'occasion de la mission accom-Tocasion de la mission accom-plie ce mois-ci au Xinjiang par M. Wang Zhen, membre du bu-reau politique du P.C. et spécia-liste de cette région pour y avoir longuement servi au lendemain de la libération. Parlant le 9 octobre à Urumchi, lors d'un menting organisé entour de 9 octobre à Urumchi, lors d'un meeting organisé autour de M. Wang Zhen, l'un des secrétaires du comité régional du parti. M. Temur Dawamad, a évoqué c des faits survenus récemment, nuisibles à l'unité entre les nationalités comme à l'unité entre l'armée et la population, et qui ont eu un effet adverse, s Nous devons, ajoutait-il, traiter avec sérérité les quelques personnes qui incitent aux dissensions et qui sapent l'unité. Nous devons qui sapent l'unité. Nous devons isoler ces quelques mauvais élé-

Une police de l'ONU

beaucoup d'enfants ont dispart de la même manière p

Au cours des derniers débats, les participants évoquèrent à plu-

sieurs reprises l'île des pirates Kao-Kra (Thailande), véritable enfer où des enfants réfuglés sout torturés et violés. Le H.C.R. ne peut di faire face à tant d'hor-

peut til faire face a tant d'hor-reurs ni, par exemple, dans les camps de Somalie, où sont réfu-giés des centaines de milliers d'enfants, empécher les mères de privilégier les garçons et de sa-crifier les filles. L'actrice Liv Ullmann, après avoir évoqué Anne

Frank, a demandé pourquoi on n'utilisait pas les chômeurs pour produire ce dont les enfants du monde ont besoin pour vivre; pourquoi ne pas lancer un plan

Marshall pour les pays deshé-

M. Sean McBride, prix Nobel, a estime que, devant l'horreur de la piraterie dont sont victimes les

enfants réfugiés, une cour de justice, inspirée du tribunel de Nuremberg, devenait nécessaire. A son appel, la table ronde s'est mise d'accord sur une résolution

mise d'accord sur une résolution demandant la convocation d'un tribunal international pour juger « tout individu ou toute collectivité qui aura spolié, maltraité ou violé un enfant réjugié dans les camps ou hors des camps du H.C.R. » Un « procureur suprême », habilité à présenter la défense des enfants réfugiés, devrait être désigné. Une proposition tendant à faire juger par ce tribunal des membres de l'armée thallandaise, dont la passivité devant les attaques de pirates a été reconnue, n'a pas été retenue dans le texte final.

Il a été également admis que la présence d'une « police », de même que celle « d'unités militaires placées sous le contrôle de l'ONU » dans les camps et hors des camps, devenait indispondent de la présence d'une se camps et hors des camps, devenait indispondent de l'ONU » dans les camps et

hors des camps, devenait indis-pensable. La table ronde a lance un appel au président de l'Assem-hiée générale de l'ONU, à M. Wal-

dheim et à tous les gouverne-ments afin que le Consell de sécu-rité adopte des mesures pour faire cesser « les actes inhumains, tes

viols, les enlèvements d'enfants réfugiés, parfois très jeunes ».

LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses facteurs des rubriques d'Annances immebilières

Yous y trouverez sout-fitre

LA MAISON

que your recharchez

ISABELLE VICHNIAC.

M. Wang Zhen lui-même, au cours de la même réunion, n'a pas fait expressement allusion aux incidents, mais il a présenté ale renforcement de l'unité entre toutes les nationalités » du Xinjung comme «la tâche primor-diale» dont dépendait l'Intérêt de checun et de tous. Au nom du respect de la joi, il lançait un avertissement sévère: «Nous ne avertissement sevère: a Nous ne tolérerons pas les actes contratres à la loi ou trresponsables. Nous sommes résolus à lutter contre tous les malfaiteurs qui sapent l'ordre social. Tous les crimineis seront punis, quels qu'ils soient et quelle que soit leur nationalité s Mais M. Wang Zhen allait, plus loin en mettant expressément en

Mais M. Wang Zhen alla!!, plus loin en mettant expressement en cause le rôle d'agents soviétiques : « Nous devons nous rendre compte, disait-il, que les sociauximpérialistes soviétiques intensifient leurs activités de subversion et prendre garde aux discordes qu'ils sèmeront parmi nous afin de saper l'unité de notre patrie. » Ces paroles doivent être rapprochées d'informations diffusées au mois de juillet par une radio « clandestine » dite « du 1º noût » (date anniversaire de la fondation de l'armée populaire de libétion de l'armée populaire de libération chinoise), généralement considérée comme une émanation des services spéciaux vietnamiens et soviétiques.

Ces informations, hautement sujettes à caution en raison de leur origine, evalent spécifique-ment fait état d'incidents survement iai; état d'incidents surve-nus en avril au Xinjiang occi-dental dans la région d'Aksu. S'il faut faire une large par à l'intoxication, il n'en est pas moins certain désormais que des troubles ont en lleu au Xinjiang qui justifient sinon l'alarme, du

MENACÉS PAR LA FAMINE, LA PIRATERIE, LES PROXÉNÈTES qui justifient sinon l'alarme, on moins une attention très particulière du pouvoir cen'nal chinois.

A le différence d'autres régions de minorités nationales, le Xinjiang a été considéré par Pékin comme une terre de peuplement. Au lendemain de la libération, on v commait 6 à 7 % de Hans. Avec y comptait 6 à 7 % de Hans. Avec plus de quatre millions de repré-sentants, ceux-ci forment aujour-d'hui près du tiers de la popula-Genève. — Une « table ronde » vendues à l'encan ? Que dire, organisée à Genève du 21 au sinon qu'il s'agit là aussi de pi-23 octobre, sous les auspices du rates, mais de pirates bien vêtus. Hant Commissariat pour les rè-et qui ont quelque/ois pignon sur tion régionale sans pour autant s'intégrer dans un monde toujours profondément musulman, dont les séparent des barrières ethniques, sociologiques, religieuses. En dépit d'un incontes able effort de promotion économique, cette .vo-lution relativement récente n'est Un responsable des enfants au H.C.R., M. Kim Bond, a déclaré: « Nous savons qu'une jeune fille de l'un des camps a été récemment vendue par des Thailandais à un bordel situé dans une ville proche du camp; selon des indications certaines, heaveun d'enjants ont dissaru. pas sans créer une situation déli-cate et por euse de sourdes tensions.

Il n'est pas impensable entin que les remons qui affectent des que les remois qui affectent des pays islamiques peu éloignés—reliés au Xinjiang par de très anciennes et traditionnelles relations—aient trouvé un écho dans cette région et y aient constitué un ferment supplémentaire d'agitation.

ALAIN JACOB.

### PÉKIN RÉCLAME LE « RETRAIT COMPLET » DU CAMBODGE

DES TROUPES VIETNAMIENNES La Chine a solennellement posé, ce lundi 27 octobre, le retrait a comce innui 27 octobre, le retrait a com-plet » des troupes vietnamiennes du Cambodge comme condition à un règlement de la question cambod-gienne, « La clei d'une diminution de la tension en Asie du sud-est et d'une solution à la question du Empuchea est constituée par le retrait complet des troupes vietna-miennes du Kampushea a déclarimiennes du Kampuchea a a déclaré le premier ministre chinois Zhao Ziyang, au cours d'un banquet offert Ziyang, au cours d'un banquet offert en l'honneur de son homologue thalizadais, le général Prem Tinsula-nond, arrivé le lundi 27 octobre à Pékin pour une visite officielle de trois jours. Ce voyage, le premier en Chine du chaf du gouvernement de Bangkok depuis sa désignation en mans dernier, intervient à un moment où Pékin multiplie ses mises en garde contre les activités mili-taires du Vietnam et au lendemain du débat sur le Cambadge aux Nadu débat sur le Cambodge aux Nations unles. Dimanche, M. Ruang Hua, ministra chinois des affaires étrangères, avait d'ailleurs reçu à Pêkin M. Ieng Sary, I'un des prin-cipaux dirigeants khmers rouges, de retour de New-York, où li avait assisté à ce débat.

L'agence Chine nouvelle, dans un commentaire daté de Bangkok, a accusé une nouvelle fois, dimanche, le Vietnam d'a accilèrer ses préparatifs le long de la frontière du Kampuchée et de la Thailande n. Depuis l'incursion de soldats vietna-miens en territoire thallandais en miens en cerritoire transmusis en juin dernier, Pékin n'a pas manqué une occasion de rappeler qu'il se tiendrait aux côtés de ce dernier pays en cas d'agression de Hanoï. Seion des informations en provenance de Bangkok, le général Prem aurait l'intention de tenter de convaincre les dirigeants chinois de la nécessité de mettre en place une nouvelle équipe pour diriger la résistance armée antivietnamienne an

Enfin, à Phnom-Penh, sept fonctionnaires ont été récemment exé-cutés pour a activités autivitena-miennes», indique Chine nouvelle, citant la radio des Khmers rouges.

### Le Monde

publiera demain

ENTRETIEN avec Alain Krivine.

• ENQUETE : Les États-Unis à la veille des élections : une société en mouvement, par N. Bernheim.

IDÉES : Le Plan.

 CRITIQUE: « Le Défi mondial », de Jean-Jacques Servan-Schreiber, par Pierre Drouin.

DOSSIER RÉGIONAL: Dix ans pour sauver le Massif

Gge Soufflot, Paris 5°, 354.14.28. Gge St-Charles, Paris 15°, 577.32.21. Ste Pan Cars, Paris 16°, 651.43.42.

Volvo Paris. Paris 175. 766.50.35.

Gge Securitas, Paris 17. 763.74.44.

Gge des Ardennes. Paris 19º 203.30.75.

Palme d'or de la Haute Fiabilité

Gge Ason Auto-Sport Ason, 4201715. Gge du Rond-Point, Virollay, 024,0616.

Gre de l'Asenue. Sartrouville. 913,49.92.

Royal Anto. Port Mariy, 958.61.13. Gge Européen, Corbeil-Essonnea, 088.92.05. Gge Gambetta, Massy, 920.25.80.



Volvo Paris, Neuilly/Seine, 747.50,05. Gge Férid, Bois-Colombes, 242.40,75.

Inter Gge Safre, Assieres, 793.36.68.

D.R.A.E. Drancy, 83140.32.

M. Ferret. Gge du Lac. Gagny. 936.48.78.

Gge de l'Alma, St-Maur Le Varenne-St-Hiloire Grand Gge du Kremlin-Riedtre, 726,627L Gge de Choisy, Choisy le Roi, 890,80,97. St Gratien Automobiles, St Gratien, 989,09,99. Société Sogel, Pontoise, 032,56,55, Gge P. Maréchal, Eragny-sur-Oise, 464,21,30.

M 4F. MAND COLIN AN PIERRE i errienni**c**i LE MO YEN-**orient** X3C SIECLE

5**13:0**2

SCEL C

\_\_\_\_a enag

P. 13-6120

cetour detour ters naisy

ಾಣ ವಿಜ್ಞಾನ ಕೆ ಕಣ್ಣ ಗಳಸಲ

ins read

e pallous sun ne Pour d expension

्टर अक

or Phi

: entertene

্র বীশুর রাজে ১৯৯০চ রয়ের।

THE PROPERTY OF

urce que ni de crista

e comme

Lincolness et

tot the volume of the second o

e prezident

er Su mit

∵ Taur£s

🥵 peut ilposter gros elicer vos bulleti they to us les déposita

Songe . S. F. des les liens

erosta arec Padministr Dr.Lision paritoire no SIA

### LE MONDE --- Mardi 28 octobre 1980 --- Page 5 **AMÉRIQUES**

## Un bilan des États-Unis

(Suite de: la première page.)

arenissies

de andere de la company de

aples .

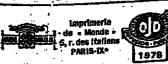
Dans le ur subconscient, les Américains sont obscurément recomaissants à Mur système politique de leur avoir évité le pire : la lutte de tous contre tous. Il ne leur a épargné ni les iniquités raiciales ni les injustices sociales. Peut-être même les a-t-îl perp-étuées plus longtemps que n'aurait fait m autre mode de gouvernement mais, sauf envers les l'indiens, il a conjuré l'inexplable: en détournant vers des aspirations individuellement positives les facteurs d'intolérance et d'exclusion inhérents à un agrégat humain aussi disparate.

Le mérifie en revient-il à la prescience des Pères fondateurs et aux institutions qu'ils léguèrent à la postérité ? Le seul fait que celles-ci aient duré aussi longtemps sans rencontrer la moindre contestation tendrait à démontreir non qu'elles sont infaillibles, mais ouvelles étaignt longiemps sans rencontrer la moindre contestation tendrait à démontreir non qu'elles sont infaillibles, mais qu'elles sont infaillibles, mais qu'elles étaient dès le dé but comme assorties à l'évolutions qu'ellait suivre la société américaine. Pour donner son plein effet, à l'expansion territoriale et démographique, il fallait un agence ment institutionnel qui maintienné en suspension ou en susis les ccalitions et les conflits d'intérêts. Or, c'est justement à quoi répondait le grand dessein des constituants de Philadelphie. Instruits par l'expérience de leurs débats qu'il y a des situations si chargées (le tension qu'une solution claire et nette provoquerait la déflagration, ils s'ingénièrent à créer un système où, sous l'invocation de la séparation des pouvoirs auct me instance n'aurait le dernier met parce que ni les passions ni les factions n'y trouveraient un point de cristallisation. Cette d'isposition convensit à un milieu et à une époque qui regardalent la concentration du pouvoir politique comme un mal en soi, g'inérateur d'oppression

regardalent la concentration du pouvoir politique comme un mal en soi, g'inérateur d'oppression et d'arbitraire. Pour la même raison, on ch brcherait en vain dans le texte constitutionnel et la pratique qui an découle trace d'un souci de d'égager une volonté populaire distincte de la souveraineté imma hente du peuple et d'opposer une imajorité aux minorités. L'exécutif — le président, — ne l'oublions mas est étu au suffrage l'oublions pas, est élu au suffrage indirect a sec tous les aléas qu'il comporte. Tous les quatre ans,

> ARIMAND COLIN JE:AN-RIERRE **MOYEN-ORIENT** AU XX(\* SIÈCLE Deg Tere les menaces uen nerr es menaces qui pi sent sur l'équilibre éconoj nique et stratégique du monde se d'essiment 70 années d'une l'istoire mouvementée mritant aux prises les nai jonalismes arabes et le. en des lothemes





les experts frémissent à l'idée que sorte du collège électoral un président minoritaire — ça s'est vu — ou... pas de président du tout, auquel cas c'est à la Chambre statuant à la majorité des Etats représentés, et non des voix, qu'il revient de désigner le vainqueur. La composition du S é n a t — deux sénateurs par Etat, quelle que soit la taille de ce dernier, indique assez qu'il s'agit de respecter le particulier, non de faire saillir une volonté générale. Quant à la Chambre, élue, elle, an suffrage universel direct et dans des circonscriptions révisées tous les dix ans pour tenir compte des déplacements de population, son trop court mandat (deux ans seulement) et l'accaparemment des affaires par les commissions et les sous-commissions, réduisent à peu de chose son rôle de caisse de résonance. On pourrait difficilement l'accuser d'instituer un « régime d'assemblée ». Ses plus constantes traditions sont nettement oligarchiques.

Les rapports respectifs de tion, sont plutôt des rapports de faiblesse réciproque que de force. Le président peut proposer tous les grands projets qu'il estime d'intérêt national, le Congrès, maître absolu de la bourse, en dispose avec une sage lenteur et n'en laisse subsister que ce qui lui agrée. Aucune procédure d'exception ou d'urgence n'est prévue pour en accélèrer les travaux. A l'inverse, le Congrès est trop empêtré dans ses arcanes pour en remontrer au président et infléchir la grande politique. On s'en est aperçu durant la guerre du Victnam.

Les congressmen ne s'emurent que sur le tard de son enlisement

tous les dix ans pour tenir compte des déplacements de population, son trop court mandat (deux ans seulement) et l'accaparemment des affaires par les commissions et les sous-commissions, réduisent à peu de chose son rôle de caisse de résonance. On pourrait difficilement l'accupare d'instituer un a régime d'assemblée ». Ses plus constantes traditions sont nettement oligarentiques.

Les rapports respectifs de l'exécutif et du législatif, laissés dans le vague par la Constitu-

## Les « branches » du gouvernement Dans ces conditions il n'est pas étonnant que la fonction de « magistrature suprème » échoie à la Cour du même nom. C'est devant la Cour suprème, composée de neuf juges nommés à vie par le président avec l'assentiment du Sénat, qu'aboutisent les grands litiges qui peuvent diviser l'opinion. Elle seule possède l'indépendance d'esprit, le loisir et souvent le courage nécessaire pour formuler les décisions juridico-morales qui engagent la conscience américaine. A ce titre, ses jugements sont fréquemment

ses jugements sont fréquemment discutés, mais il ne viendrait à l'esprit de personne de les consi-dérer comme nuls et non avenus.

Ils ont, littéralement, force de loi.

En France, par exemple, c'est une loi qui, après des débats passionnés, réglemente l'interrup-tion de grossesse.

mun et puiser à la même sève, fleurissent à l'écart les unes des autres. La « circulation des élites » en pátit. Même quand un président a fait ses classes au Congrès (comme Truman, Kennedy, Johnson, Nizon), il n'a rien de plus pressé, une fois entré à la Maison Blanche, que de s'entourer de gens à lui dont l'assiduité sourcilleuse, sinon le zèle courtisan, tend à faire écran à ses anciens collègues. Retrancheses anciens collègues. Retranchement d'autant plus pernicieux que les membres du cabinet présidentiel, sauf exception confirmant la règle (le sénateur Muskie devenant secrétaire l'État), sont recruités bore du Congrès et bian

devenant secrétaire d'Etat), sont recrutés hors du Congrès, si bien que ce dernier en arrive à traiter l'ensemble de l'exécutif comme une sorte de puissance étrangère. On voit ce qui contribue à faire du système américain tout autre chuse qu'un règime parlementaire. Non que le Parlement (le Congrès) n'ait rien à dire : son pouvoir de lègifèrer est immense et l'initiative des lois lui appartient. Ce out manque, c'est le Aux Etats-Unis, c'est la Cour qui en a été saisie et qui, après une enquête approfondie d'un de ses membres, le juge Harry Blackmun, chargé par ses pairs de rédiger le mémoire qui servit à ses conclusions, se prononça pour la liberté d'avortement durant les trois premiers mois de la gestation au nom du droit de la personne à disposer d'ellemême. Rappelons également la part éminente prise depuis un quart de siècle par la Cour dans le combat pour les droits civiques des Noirs et leur réalisation dans la vie sociale. Que que soft le domaine où elle intervient, c'est hien évidemment grâce à l'activité de la Cour suprême que la Constitution américaine do it de rester un « document vivant », et l'initiative des lois lui appar-tient. Ce qui manque, c'est le ressort même du parlementa-risme, à savoir des partis poli-tiques organisés à l'échelle natio-nale, assurant la médiation entre l'électorat et les élus comme la jonction entre l'exécutif et le législatif. Les partis américains ne sont plus que les fantômes de ce qu'ils furent. Démocrates et républicains ne sortent de leur

part éminente prise depuis un quart de siècle par la Cour dans le combat pour les droits civiques des Noirs et leur réalisation dans la vie sociale. Quel que soft le domaine où elle intervient, c'est bien évidemment grâce à l'activité de la Cour suprême que la Constitution américaine d o i t de rester un « document vivant », source permanente du droit des individus face à la collectivité, et non un parchemin daté et desséché.

Les trois « branches » du gouvernement, pour employer la terminologie américaine, bien que censées provenir d'un tronc com-

JACQUES THIBAU/LE MATIN

JACQUELINE

Un livre... serein, réaliste... une analyse sérieuse de la réalité

"Le premier livre de synthèse publié en français sur les États-Unis depuis 1973. Un ouvrage extremement riche, compétent

américaine et de la situation internationale.

Le corps électoral est de plus en plus associé directemant à la sélection des candidats, qui, du coup, ne doivent plus rien à une quelconque « investiture » partisane. Le vainqueur d'une « primaire » est en fait un candidat indépendant qui s'est librement accolé une étiquette. Son succès n'est dû qu'à sa capacité de convaincre et de collecter des de lars. Payante ou non, la télévision fait le reste. Dans le mell-leur des cas, le parti n'est plus qu'une toile de fond, non pas tout à fait interchangeable — il reste des vestiges d'e enracina-

An Congrès, les groupes igno-rent la discipline de vote et inter-viennent rarement comme tels. Chaque personnalité parle en son nom, jamais au nom du parti politique tout antier. N'emerge

#### L'importance des « primaires »

La décadence des partis polltiques aux Etats-Unis a des causes diverses, mais l'une d'elles joue un rôle considérable parce qu'elle remplace l'affiliation et la fidelité au parti per une légitimité immédiate : la prolifération des « primaires ». On connaît surjout celles qui jaloment la course d'obstacles aux prétendants à la candidature présidentielle. Mais le procédé a gagné les élections à la Chambre et au Sénat, celles gouverneurs d'Etat et, à un degre ou à un autre, un nombre croissant de fonctions électives.

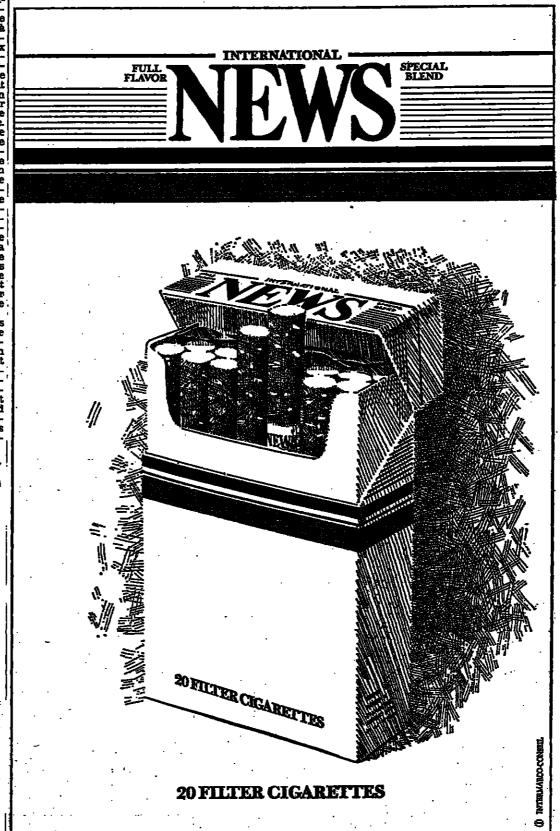
Le corps électional est de plus en plus associé directement à la sélection des candidats, qui, du coup, ne doivent plus rien à une quelconque « investiture » partisane. Le vainqueur d'une « primaire » est en fait un candidat indépendant qui s'est librement accolé une étiquette. Son succès n'est dû qu'à sa capacité de convaincre et de collecter des dr'lars. Payante ou non, la télévision fait le reste. Dans le meilleur des cas, le parti n'est plus qu'une toile de fond, non pas tout à fait interchangeable — il reste des vestiges d'« enracine-

Pourtant, le fil du discours historique ne s'est pas rompu. D'instinct les Américains s'instructure de la descendance de leurs grands ancêtres. Malgrétout ce qui les en sépare, ils restent de connivence avec eux. Comment pourrait-on définir cette continuité? En disant peut-être que ce qui relie les uns aux autres les générations d'Américains, c'est le refus de l'Etat comme grandeur autonome ne renvoyant qu'à son superbe et arrogant isolement. Le «gouvernement», oui, parce qu'il suppose la proximité des gouverneis et leur pression constante, éclairée ou pas, sur les gouvernants. La monocratie étatique, non, à ancun prix — même s'il doit en résulter le gaspillage d'énergies et d'argent qui s'observe si souvent à Washington. Aussi se résoudrait le paradone qui fait que si a la plus vieille Constitution é crit e du monde » traîne avec elle une bonne dose d'archaisme, elle laisse en même temps toute sa chance à cette liberté non « médiatisée », non tamisée, non domestiquée qui est sans doute le rêve des peuples à l'aube du vingt et unième siècle.

Prochain article:

DNE SOCIÉTÉ EN MOUVEMENT

ALAIN CLEMENT.





### Maroc

ALORS QUE LES COMBATS SE POURSUIVENT AU SAHARA

### Rabat multiplie les gestes de conciliation en direction d'Alger

Pour la première fois depuis 1975, les représentants de dix organisations du Sahara occi-dental favorables à l'intégration de la région au Maroc sont venus défendre leur point de vue devant la commission de décolonisation des Nations unies. Vendredi matin 24 octobre. nous cable notre correspondante Nicole Bernheim, le secrétaire général du PUNS (Partido de union nacional sabraoui), M. Kha-lihenna Ould Errachid, a indiqué au cours d'une conférence de presse que ces dix organi-sations - représentent les véritables habitants du Sahara occidental, décidés à soutenir devant les Nations unies, après l'Organisation de

Rabat. — Que se passe-t-ll entre le Maroc et l'Algérie? La question pourrait paraître saugrenue puisque, aussi bien, les guérilleros du Polisario basés en Algerie n'ont apparemment rien perdu de leur agressivité. Un communique marocain publie jeudi 23 octobre a annonce que les forces armées royales avaient encore repousse une violente attaque du Polisario au sud de Ras-al-Khanfra, tuant cent cinqante guérilleros et de-truisant soixante véhicules (1). Le Polisario a en outre attaque à l'autre bout de la frontière algero-marocaine la petite ville de M'Ha-mid, au nord du massif de l'Ouarkziz ratissé en mai dernier par l'armée marocaine.

Mais, précisément, toute l'équivoque actuelle des relations ma-roco-algériennes a commence avec le discours du roi lors de la rentrée du Parlement (le Monde daté 12-13 octobre). Le Monae date 12-13 octobre). Le souversin avait alors saisi l'occasion pour lancer un appel solennel à l'Algérie, se refusant, disait-il, à croire que ses difigeants avaient pu prendre la responsabilité d'une telle attaque contre M'Hamid, ville chère à tous les Mossesine deuvis l'appel que les Marocains depuis l'appel que son père, Mohamed V, avait lancé au lendemain de l'indépendance pour la récupération de territoires

l'unité africaine, l'honneur et l'intégrité de leur peuple ».

Les débats à la commission de décolonisation dureront sans doute plusieurs semaines. Un projet de résolution favorable au Polisario ra être prochaînement déposé, qui obtiendra sans doute, comme l'année dernière, une majorité des voix. Notre correspondante nous signale toutefois que les Marocains ont multiplié les contacts avec diverses délégations africaines et islamiques modèrées, ainsi qu'avec la presse, et qu'ils pourraient tenter de faire, à leur tour, présenter une résolution à la commission de décolonisation.

De notre correspondant

Depuis le roi a pris, à l'occa-Depuis, le roi a pris, à l'occa-sion du tremblement de terre de El Asnam, d'autres initiatives. Tout d'abord, il a adressé un télè-gramme chaleureux de condo-léances au président Chadli, dans lequel il lui disait « sa foi en la communauté de nos deux peu-ples ». Puis, le 20 octobre, le jour de la grande fête du Sacrifice (Atd. al. Adha), on apprenait (Aid al Adha), on apprenait brusquement que le souverain lançait un appel au peuple maro-cain pour qu'il vienne en aide aux sinistres d'El Asnam en leur faisinistres d'el Asnam en leur lai-sant don de toutes les peaux des moutons sacrifiés à l'occasion de la fête dont le nombre est évalué à trois millions. Dans le communiqué publié à cette occa-sion, le roi Hassan II déclarait « reprendre ainsi une tradition courante au Maroc, en Algèrie et en Tunisie alors que les trois pays étaient sous domination étran-gère ». Le rol ajoutait : « Outre qu'elle constituait à l'époque une source de financement apprécia-ble pour les mouvements nationalistes en lutte contre l'occupant étranger, cette noble tradition ctait une occasion pour chocun de se mobiliser et d'apporter sa contribution à la cause com-Qu'y a-t-il derrière cette suc-

cession d'initiatives et d'appels en direction de l'Algérie? Les ru-meurs de négociation en coulisse ont recommencé évidemment à courir à Rabat. Outre les contacts courir à Rabat. Outre les contacts a t t r i bu è s périodiquement au conseiller royal M. Guedira et au général Dlimi, chef des aides de camp du roi, qui dirige l'état-major chargé des opérations au Sahara, contacts qui auraient eu lieu procre dernièrement les juils Sahara, contacts qui auraient eu lieu encore dernièrement (en julllet en Suisse, puis en septembre à Paris), mais dont il n'a jamais été possible d'obtenir confirmation, des démarches directes ont-elles eu lieu? Selon des sources bien informées, un aide de camp du roi, le colonel Skiredj, un aviateur, qui fait partie de l'état-major du général Dlimi, se serait rendu le dimanche 19 octobre en Algérie, où il aurait fait un très bref séjour. De là à penser qu'il s'agirait d'un message du roi Hassan II au président Chadli, il n'y a qu'un pas, que Chadli, il n'y a qu'un pas, que certains ici n'hésitent pas à franchir. Il est évidemment impossi-ble d'obtenir la moindre confirmation de cette rumeur.

ROLAND DELCOUR.

(1) Le Polisario, dans un commu-niqué publié à Alger, fait état de la mort de trois cent dix soldats marocains et de la destruction de solxante-dix-neuf véhicules.

### Tunisie

LA FIN DE LA VISITE DE M. BARRE

### Le gouvernement tunisien s'engage à libérer une partie des avoirs français bloqués

De notre envoyé spécial

M. Barre a également répondu à l'attente de ses interlocuteurs en confirmant la participation de la France à la création d'une banque franco-tunisienne d'investissement. « Notre engagement est un engagement ferme », a-t-il notamment indiqué. Le capital de cette banque sera de l'ordre de 250 millions de dollars, libérable en cinq ans. La participa-

de 250 millions de dollars, libérable en cinq ans. La participation de la Tunisle sera de 40 %, celle de la France de 30 % et celle des pays arabes de 30 % L'Irak avait été pressentt, mais la poursuite du conflit irakoiranien pourrait aboutir à une participation de capitaux en provenance des Emirats arabes unis et du Qatar. Les Tunislens désirent, côté français, la participation d'Elf-Aquitaine auprès de la BNP. de la Banque de Paris et des Pays-Bas et du Crédit agricole. M Barre demandera aux opérateurs français de procéder à la création de cette institution

à la création de cette institution dans les meilleurs délais.

La France et la Tunisie vont s'efforcer d'autre part de pro-mouvoir la création de sociétés

mixtes de peche — il en existe

commun les techniques modernes

M. Barre n'a pas decu non plus

ses interlocuteurs chaque fois qu'il a réaffirmé l'importance que la France attache à la sécurité

de la Tunisie : « Je crois que ceux qui miseraient sur les fac-

teurs de décomposition de la Tunisie se tromperaient lourde-ment. Ceux qui cherchent à compromettre l'œuvre réalisée par le président Bourguida nour-

rissent en fait des espoirs com-plètement vains.

M. Barre a, d'autre part, rendu hommage à « l'action des travail-leurs immigrés qui œuvrent pour la prospérité de la France » et

d'irrigation en zone aride.

Tunis. - La visite de M. Raymond Barre en Tunisie a permis d'apurer en grande partie le seul contentieux existant entre Paris et Tunis. Le gouvernement tunisien a officiellement annoncé dimanche 26 octobre sa « détermination » à procéder « dès à présent et dans des délais relativement courts » à un déblocage des avoirs français retenus depuis l'accession du pays à l'indépendance. Cette libéralisation concerne 85 % des petits comptes actuellement bloqués, soit environ onze milie comptes sur

Le déblocage des fonds retenus en Tilnisie règle pour l'essentiel un problème vieux de vingt-qua-tre ans. Le gouvernement tuni-sien va autoriser le transfert de tous les petits comptes dans la limite pour chacun de 2 000 dinars (20 000 francs environ en accè-lèrant les formalités afin que les intéresses puissent perceptir leur intéresses puissent percevoir leur argent dans un délai de deux mois. Le montant total de ces petits comptes s'établit à 40 millions de francs, ce qui ne consti-tue que le cinquième du montant global des fonds bloqués (220 mil-

Tous les titulaires de comptes pourront néanmoins souscrire à l'emprunt d'Etat qui avait été clos en 1975 et qui sera récuvert le 31 octobre 1980 jusqu'à la fin de 1982. Les détenteurs de comptes auront ainsi la possibilité de participer aux investissements tuni-siens et les intérêts retirés de leur participation seront immédiate-ment transférables. Une clause particulière est prévue en faveur des titulaires de comptes parve-nus à l'âge de la retraite : le montant de la somme immê-diatement transférable sera dans ce cas portée à 25 000 dinars (250 000 francs).

Mais le bilan de la visite de M. Barre est surtout positif pour les dirigeants tunisiens, auxquels le premier ministre français a manifesté un soutien à la fois politique, économique et diplomatreize mille. Le « geste » de Tunis répond au soutien que la délégation française a apporté aux orientations politiques et économiques du gouvernement tunisien. Il répond aussi en par-ticulier à l'accord « ferme » donné par M. Barre à la création d'une banque franco-tunisienne d'investissement. La déclaration commune. rendue publique avant le retour de M. Barre à Faris, souligne que les entretiens se sont déroulés « dans un climat de profonde amitié et de compréhension réciproque ».

torique proclamant l'autonomie interne de la Tunisie et ouvrant la voie à l'indépendance. Carthage étant le siège de la Ligue des Etats arabes, dont M. Klibi est le secrétaire général. M. Barre a profité de la circonstance pour assurer que le politique de la tique. An cours de la conférence de presse qu'il à tenue samedi matin, M. Barre a apporté son appui personnel à la politique intérieure de décrispation et à la assurer que la politique de la France au Proche-Orient n'est pas politique économique de dévelop-pement conduites par le chef du gouvernement tunisien. M. Mohainspirée par « cette odeur de pétrole, dont parlent les uns et med Mizali, auquel il a rendu hommage pour sa volonte de mener « une politique qui tend à ce que la Tunisie tout entière sott rassemblée et unie ». les autres », mais par une volonté « Cassurer partout le respect de la liberté et de la dignité des

ALAIN ROLLAT.

### Algérie

La visite de la reine Elizabeth

LE TRAITÉ D'ANAITIÉ DE 1765 EST « TOUJOURS EN VIGUEUR »

Alger. - Venant de Tunis à bord de son yacht io surlta-nia a, la reine Elizabeth d'Angleterre est arrivée, le samedi 25 octobre, à Aiger pour une vielte officielle de deux joursd'Algérois s'étaient spontané-ment déplacés pour lui réserver au port un accueil chaleureux Premier chef d'Etsat occiden-tal invité à prononcer un dis-cours devant l'Assemblee natio-

nale, la reine a évoqué les temps où s'affrontalent marine royale et corsaires aigérieus, et elle a estimé que le traité d'amitié conclu en 1765 entre ses ancitres et le royaumé d'Higer était férences historiques out été très appréciées, ainsi d'aüleurs que le vœu formé par la souveraine pour la population d'El Asnam. La reine Elizabeth & d'alileurs tendu visite, le jour même de son artivée, à des victimes du séisme soignées à l'hôjrital Mustapha. Le prince Philip s'est rendu dimanche dans les zones

Les relations angle-algériennes se situent encore à un nivean relativement modeste sur le plan politique comme en matière commerciale. La Grandemattere commerciale. La Grame-Bretagne est le huitième parte-amire de l'Algérie et sa part du marché n'est que de 3 % envi-ron. Londres espère amèliorer cette position dans le cadre du prochain plan quinquennal.

La reine Elizabeth devait quitter Alger ce lund! pour Rabat, dernière étape de sa tournée magnrébine. — D. J.

### DIPLOMATIE

### La conférence générale de l'UNESCO a adopté le document sur le «nouvel ordre de l'information»

La conférence générale de l'UNESCO a ratifié « par consensus » samedi 25 octobre, le texte de compromis sur le « nouvel ordre mondial de l'information et de la communication». Plusieurs delégues occidentaux ont manifesté leur réserve à l'égard du texte. en particulier ceux du Royaume-Uni, du Danemark et des Etats-Unis. Le délégué suisse a préféré s'absenter pour ne pas ratifier un compromis selon lui «inacceptable».

L'accord a en outre permis l'adoption d'un a programme international de développement de la communication », supervisé par un conseil intergouvernemental de trente-cinq membres. Seul est resté en suspens le problème du « fonds » qui doit financer ce programme. Les Etats-Unis ont déjà fait savoir qu'ils ne peuvent a prendre quelque engagement que ce soit » à cet égard.

### Le texte de la résolution

La conférence générale invite les Etats membres à procéder à une large diffusion du rapport (1) et à l'étude des conclusions et des recommandations approuvées par la commission (2), convaincue que celle-ci méritent de retenir l'attention de tous les Etats membres. Elle invite les Etats membres à ne pas perdre de vue le fait que la diversité des conditions cessibles qui trusplies et à cotions sociales, culturelles et économiques requiert une variété de solutions dans la définition et la mise en œuvre de politiques et de s*ystèmes nationaux comme dans* l'identification et l'élimination des obstacles qui entravent le dé-veloppement de l'information et de la communication ;

à garder également à l'esprit la nécessité essentielle de sauve-garder la liberté d'opinion, d'ex-

— à assurer au peuple l'accès le plus large et le plus démocra-tique possible au fonctionnement des mass media (...)

La conférence générale considère que le nouvel ordre mondial de l'information et de la communication pourrait reposer entre

1) L'élimination des déséquilibres et des inégalités qui carac-térisent la situation actuelle :

2) L'élimination des effets négatifs de certains monopoles pu-blics ou privés et des concentra-tions excessives;

3) La suppression des obstacles internes et externes qui s'op-

(1) Rapport McBride sur l'infor-mation et la communication. (2) Il s'agit de la commission de

posent à une circulation libre et à une diffusion plus large et mieux équilibrée de l'information et des idées; 4) La pluralité des ressources et des canaux d'information ; 5) La liberté de la presse et de

6) La liberté des journalistes et de tous les professionnels des moyens de communication, liberté inséparable de la responsabilité;

7) La capacité des pays en dé-veloppement de parvenir à améliorer leur propre situation, no-tamment en s'équipant et en formant leurs cadres, en améliorant leur infrastructure ;

8) La volonté sincère des pays développes de les aider à atteindre ces objectifs ;

 Le respect de l'identité cui-tureile et du droit de chaque nation d'informer l'opinion pu-blique mondiale de ses intérèts. de ses aspirations et de ses valeurs sociales et culturelles;

10) Le respect du droit de tous les peuples à participer aux échanges internationaux d'infor-mations sur la base de l'équité, de la justice et de leurs intérêts

11) Le respect du droit public des groupes ethniques et sociaux et des individus à accéder aux sources d'information et à participer activement au processus de la communication.

Ce nouvel ordre mondiel de l'information et de la communi-cation devrait reposer sur les principes fondamentaux du droit international tels qu'ils sont ins-crits dans la charte des Nations

### Les Neuf cherchent à préciser leur déclaration de Venise sur le Proche-Orient

etrangères de la Communauté européenne, auxquels s'était joint europeenne, auxqueis s'etait joint pour la première fots leur col-lègue grec, M. Mitsotakis, ont tenu, samedi 25 octobre, à Ech-ternach, près de Luxembourg, une de leurs reimions « informelles » consacrées a la discussion des problèmes internationaux.

L'un des principaux thèmes de discussion, indique-t-on de source française. a été la préparation d'un document qui sera soumis aux chels d'Etat et de gouvernement, lors de leur réunion des 1" et 2 décembre, à Luxembourg, sur le conflit israélo-arabe. Après la mission que M. Thorn a accomplie durant l'été dans divers pays du Proche-Orient, il s'agit de mettre en œuvre les principes de la déclaration de Venise, par laquelle les Neuf avaient fait connaître, en juin dernier, leur point de vue sur un règlement d'ensemble. Plusieurs contribu-tions ont été déposees par divers Etats membres sur les quatre principaux chapitres de ce règle-ment (sécurité d'Israël, évacuation des territoires occupés, auto-détermination des Palestiniens et statut de Jérusalem), ce qui devrait permettre de rédiger un deviait permettre de renger un document plus prècis que celui de Venise. Il n'est pas question, pour le moment, d'envisager d'autres initiatives telles qu'un

Les ministres ont aussi aborde le dialogue earo-arabe, qui va reprendre après une longue inter-ruption due aux divisions suscitées dans le camp arabe par les accords de Camp David. Une première réunion est prévue à

### LE MINISTRE ISRAÉLIEN DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES SE REN-DRA EN VISITE PRIVÉE A PARIS DÉBUT DÉCEMBRE.

Jérusalem. — M. Itzhak Shamlr, ministre israélien des affaires étrangères, doit se rendre à Paris au début du mois de décembre, en visite privée à l'invitation du Fonds social just unifié. Mais un porteparole du gouvernement a démenti, le 26 octobre, les informations pu-bilées dans la presse israéllenne, selon lesquelles le premier ministre, M. Begin, devait faire étape à Paris en novembre. à l'occasi en d'un royage aux Etats-Unis.

La visite de M. Shamir devrait revêtir une certaine importance dans la mesure où elle permettrait de manifester l'intérêt que porte le gouvernement israélien au sort de la communauté Juive de France, notamment après les récents attentats

Les neuf ministres des affaires la mi-novembre au niveau des secrétaires d'Etat, une session ministérielle devant intervenir au

milieu de l'an prochain. Quant au conflit irako-iranien Quant au conflit irako-iranien, il a été discuté à la lumière de la lettre que Bagdad a fait parvenir le 18 octobre au président de la commission européenne et dans laquelle l'Irak se disait prêt à cesser le feu. Les Neuf n'envisagent pas pour le moment de prendre une initiative. M. Thorn, ministre luvembourgeois et nrésiministre luxembourgeois et prési-dent en exercice de la Communauté, a rappelé, par ailleurs, que la Communauté lèvera toutes les sanctions décidées contre l'Iran si les otages américains sont libé A propos de la conférence de Madrid enfin, les ministres ont notamment appuyé les proposi-tions françaises sur l'organisation et les buts d'une conférence sur le désarmement en Europe, y compris sur l'extension jusqu'à l'Oural de la zone de limitation des arme-ments. Réaffirmant leur désir de détente, ils abordent la confé-rence de Madrid, a dit M. Thorn. a dans l'esprit positif d'Helsinki. Si Madrid est compromis, ce ne sera pas notre faute».

au prosperie de la crinces et condamné « la campagne indigne menée surtout en France contre une prétendue politique du gou-ternement français dirigée contre les travailleurs immiorés ».

Un hommage

à M. Mendès France Honneur suprême au pays d'Hannibal : M. Barre est devenu, samedi 25 octobre, citoyen d'hon-neur de la ville de Carthage par la volonte du maire de celle-ci.
M. Chedli Klibi. Tous deux ont rendu hommage à Pierre Mendes France, a no i en président du conseil, qui prononça à Carthage, le 31 juillet 1954, le discours his-

### TRAVERS LE MONDE

### El Salvador

• LA VIOLENCE POLITIQUE M. Ramon Valladares, membre de la commission des droits de l'homme du Salva-dor, a été tué dimanche 26 octobre dans le centre de San Salvador. Au début du mois. la secrétaire de la commission. Maria Magdalena Henriquez Pineda, avait été tuée après avoir été enlevée. Les bureaux de la commission ont déjà été la cible de deux attentats à la bombe, dont l'un a coûté la vie à trois personnes. La vio-lence politique au Salvador a fait plus de six mille morts depuis le début de l'année. —

### **Philippines**

• LE MOUVEMENT DU 6 AVRIL, groupe de guérilla urbaine, qui a revendique ces derniers mois plusieurs attentats, dont celui perpetre di-manche 19 octobre contre le président Marcos, affirme dans un tract qu'aucune des personnes contre lesquelles un manda: d'arrêt a été lancé après la dernière explosion n'est impliquée dans cette affaire. Les poursuites ordonnées par le gouvernement visaient trente personnalités de l'opposition, dont une disaine résident aux Electe dizaine résident aux Etats-Unis. — (A.F.P.)

### République **Sud-Africaine**

TROIS MORTS AU COURS D'UNE MANIFESTATION. — Trois Africains, dont deux adolescents de douze et qua-torze ans. ont été tués samedi 25 octobre au cours de violents 25 octobre au cours de violents incidents survenus dans les cités satellites noires de Langa et de Guguletu, dans la grande banlieue du Cap. Les deux jeunes gens ont été atteints par des projectiles tirés par le service d'ordre. — (A.F.P.)

### Zaīre

 LIBÉRATION DE PRISON-NIERS. — Environ trois mille cinq cents prisonniers, parmi lesquels une Angolaise et une Américaine, détenus à la prison de Makaia, au Zaire, et béneficiaires des mesures de grâce présidentielle, ont été ilbérés, a annonce dimanche 26 octobre, la radio zafroise gantés à Brazarille. captée à Brazzaville. — (A.P.P.)

### Zambie

LE PRESIDENT KAUNDA DENONCE UNE TEINTATIVE DE COUP D'ETA'!. — Les forces de sécurité zambiennes ont capturé plus de quarante hommes lourdement armés, venant du Zaïre, qui proje-taient un coup d'Etat contre le gouvernement zambien, soutenus par des élèments à l'intérieur et à l'extérieur du pays, a déclare, ce lundi 27 oc-tobre, le président zambien Kenneth Kaundra. Flus d'une dizaine d'éléments de ce groupe sont encore en liberté, a pré-cisé le président. Quatre per-sonnalités, MM. Mausakanya, ancien diplomate et ancien président de la Standard Bank Zambia Ltd., Elias Chipimo, directeur de la Zambia Indus-trial Marketing Corporation (ZIMCO), Patrick Chisanga, et Edward Shamwana, juriste, ont été arrètées, ce week-end. à Lusaka. Le 22 avril dernier, le président Kenneth Kaunda avait accusé MM. Chipimo et Musakanya, ainsi que d'autres personnalités, de comploter pour l'assassiner. Le corres-pondant de l'Agence France-Presse, M. François Cros. est détaux de l'Agence Cros. est détenu en Zamble depuis le 17 octobre dernier. — (A.F.P.)

<sub>geric</sub>er en ce d ing aton impa ait tomi - didarité u -- 32mgeres de lour ris .. et 20 me e debala si er sur l'at e vendred / uns. 11 fa

les sym

sur la ma

e considér ess authrités es consequé ാര്യ അവര്

2.15 E. E.

PLANTE I. culeties Soudante c

... enne å 🔼 -- Tes, Dielle comme TOO. de céde 29.0102 des CD 652 2000 Ty parait

- S-2-75 autres p mettre que le service de menti sernit ma e polazia Paisque cela 🧺 da parti, e action des

Obsion, réd

Car e moaren - Probleme :a appui tactiques il faut ex er le pouvoir ou d'enregi ou modificati es avante entegistrement -- qui, cette qui, cette es con greve in arertisseme

imitée, ger ampagne de pags, dis organisation ie force on g

es **doci** 12 terre destiné g en laire aut g en laire aut groe qu'eile ie beure

### **EUROPE**

### Pologne

### Les syndicats Solidarité sont divisés sur la manière de riposter au pouvoir

De notre envoyé spécial

Gdansk. — Le coup a porté et l'épreuve politique qu'il faut surmonter en ce début de semaine est redoutable. Placés dans legral surmonter en ce début de semaine est redoutable. Placés dans une situation impossible par le guet-apens juridique dans lequel on les a fait tomber vendredi dernier, les syndicats indépendants Solidarité n'out d'autre choix pour s'en sortir que des solutions dangereuses et leur cohésion est mise à l'épreuve. Ils doivent en principe, ce lundi 27 octobre dans l'après-midi, décider de leur riposte après une reunion de leur commission nationale et un meeting aux chantiers Lénine. Mais, dès dimanche, les débats s'annoncaient houleux et commençaient à se che, les débats s'annonçaient houleux et commençaient à se cristalliser sur l'attitude à adopter face au « faux enregistrement » de vendredi.

Pour les uns, il fallait — tout en dénoncant et en refusant les modifications apportées de force aux statuts par le tribunal de Varsovie — considérer l'enregistrement comme un fait acquis et exiger des autorités qu'elles en tirent les conséquences. Autrement dit, qu'elles mettent fin aux entraves autoritées dans plusieurs ment un, quenes newent un aux entraves apportées dans plusieurs régions à la création des syn-dicats; qu'elles autorisent le dé-biocage des comptes bancaires où

2.2 × 13.5.

Algerie

- . . .

35

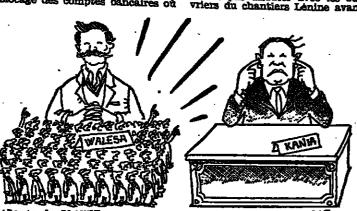
110 3 5

10 W P

chemins de fer, prises en main maintenant par um des vicepremiers ministres, out fini par aboutir ce lundi en fin de matinée, la grève est inévitable dans beaucoup d'autres branches à cause des salaires aussi.

Dès samedi, le syndicat de Gdansk, contre l'opinion de M Walesa, a décidé d'avertir le premier ministre que, s'il ne venait pas discuter avec les ouveriers du chantiers Lénine avant

mardi soir, la grève reprendrait dans la région. Le même jour,



se sont déjà accumulés dons et dans la région. Le même jour, la direction des syndicats de Varsovie a décidé de proposer la capitale pour une grève illimitée si le principe d'un « avertissement » régional avant la grève générale était retenu. On sent partout, enfin. une radicalisation du mouvement suscité par le coup de force de vendredi. Avant même de se réunir, les délégués nationaux de Solidarité étaient obligés — et beaucoup y étaient décidés — d'appeier, sous une forme ou sous une autre, à l'action. Si le pouvoir ne sait pas maintenant l'âcher du lest, seule l'unité de Solidarité pourrait empêcher la tension de monter trop fort et trop vite. Mais tout le monde parmi les autorités varsoviennes et parmi les autorités de la Pologne souhaiterait que la tension ne monte pas ? cotisations ; qu'elles permettent surtout à So.idarité de créer sa propre presse et lui accordent des temps d'antenne à la radio et à la télévision.

Pour les autres, utiliser ce juge-Four les actres, utiliser ce juge-ment même comme une arme était une manière d'admettre le coup de force, de céder donc, et d'ouvrir la voie à un nouveau durcissement du pouvoir ne per-mettant d'espèrer aucun progrès dans l'application des accords de Gdansk.

La question est moins académique qu'il n'y paraît, car derrière ces deux attitudes se profile un débat plus profond sur l'analyse politique de la situation. Pour certains, la direction ne pouvait, tant vis-à-vis de l'appareil que des autres pays socialistes, admetire que les status des nouveeux syndéats ne comdes nouveaux syndicats ne com-portent pa, de mention parti-cultère du rôle dirigeant du parti-Cette réalité étant prise en compte, il serait maladroit et superflu de se polariser sur ce problème, puisque cela ne pour-rait que renforcer les courants dogmatiques du parti, et que des mots ajoutés à des statuts ne peuvent, dans la pratique, rien changer à l'action des syndicats. Dangereuse illusion, répond-on de l'autre côté, où l'on considère au contraire que le mouvement vient d'essuyer sa première attaque frontale.

Dernier problème : les moyens d'action proposés par les uns et les autres à l'appai de leurs propositions tactiques respecles autres à l'appui de leurs propositions tactiques respectives. Pour tous, la certitude est la même : il faut exercer une pression sur le pouvoir pour qu'il accepte soft d'enregistrer les statuts sans modifications, soit de concéder les avantages auxquels l'enregistrement actuel devruit donner droit, et là, nouveau débat qui, cette fois-ci, recoupe tous les courants et sous-courants : grève immédiate, grève après avertissement, grève limitée ou illimitée, générale ou partielle, campagne de meetings dans tout le pays, distribution massive du texte des c vrais petit diate des élections internes sur leur base. Les moyens sont nombreux, mais relèvent tous de l'èpreuve de force ou y conduissent.

A Gdansk, les dockers ont commence à refuser de charger les pommes de terre destinées à l'exportation parce qu'elles manquent sur le marché intérieur, et pensent à en faire autant pour le riserde et le beurre. 51 les la viande et le beurre. Si les négociations salariales dans les

#### Grande-Bretagne

عكرامن الأم

### Le succès de la manifestation pour le désarmement nucléaire illustre la renaissance du mouvement pacifiste

Londres — Plus de sobrante-dix mille personnes ont participé diman 25 octobre à la grande manifestation organisée par le mouvement Cam ent nucléaire (C.N.D.). Précédés par un gigante symbolisant une explosion nucléaire, les manifestants ont défilé cinq heures, de Hyde Park jusqu'à Trataiger Square, derrière des b aux inscriptions significatives : « mactif aujourd'hui, radio-actif demain » « Les survivants envieront les morts », « Envoyez Mime Thatcher en missi de croisière ». Venus de toutes les régions du pays, ils ont antendu divers orateurs, dont M. Benn, le leader de la ganche travaliliste, l'historien E. Thompson, l'actrice Susannah York, et M. Evans, chef des nationalistes

Labour, cendidat à la succession de Si. Callaghan, avait affirmé que la Grande-Bretagne devait désarmer la première, ajoutant que s'il devenait venier ministre il renverrait les missiles Cruise et Pershing aux Etats-Unis-

Cette manifestation, le plus importante que le C.N.D. ait or-ganisée depuis vingt ans, confir-me la renaissance du mouvement me la renaissance du mouvement pacifiste britannique après une longue période d'éclipse. Apparemment, le C.N.D. a retrouvé l'audience qu'il s'était assurée à la fin des années 50, marquèes par la marche sur Aldermaston (une base nucléaire à cent kilomètres de la capitale) et d'innombrables manifestations visant à faire interdire la bombe atomique, organisées sous son sant a faire intercire la bombe atomique, organisées sous son égide. L'influence du C.N.D. avait ensuite décliné après la crise de Cuba, en 1962 : la validité du concept d' q équilibre de la ter-reur s et la possession d'armes de dissussion paraissalent alors jus-tifiées

L'année suivante, le traité sur l'interdiction partielle des essais nucléaires affaiblit l'argumenta-tion pacifiste. Puis la guerre du Vietnam en modifis les objectifs: les militants protestaient d'abord contre l'intervention américaine, et non contre la guerre nucléaire cout court Mais l'invasion de l'Afghanistan raviva les doutes sur l'efficacité de la dissuasion nucléaire Et, surtout, la décision du gouvernement conservateur d'acquérir les Trident pour rem-placer les fusées Polaris démodées et de permettre le stationnement de cent sorxante missiles Cruise américains sur le territoire bri-tannique mobilisa de nouveau les

La crainte de voir la Grande-La crame de voir la Grande-Bretagne devenir la première cible d'une guerre atomique, g'in-quiétude entretenue par la dis-tribution des brochures officielles sur la défense antinucléaire, favo-risèrent l'éclosion de petits grou-pes pacifistes qui se sont re-groupés dans le C.N.D., dont les effectifs sont passés en un an de effectifs sont passés en un an de

De notre correspondant

Auparavant, à la télévision, M. Michael Foot, un des dirigeants du

deux mile à six mille militants.
L'organisation compte maintenant trois cent cinquante petits
groupes, su lieu de trente l'an
dernier. Le tirage de son magazine est passé de quelques centaines d'exemplaires à douze mille.

Il est vrai que, de leur côté,
les partisans du désarmement unilatéral de la Grande-Bretagne,
très influents au parti travailliste
dans les années 60, ont fait un
retour en force au dernier congrès
du Labour à Blackpool. D'autre
part, il semble que les Eglises
soient prêtes à participer plus
activement au mouvement pacifiste. En tout cas, le Dr Greet,
un des dirigeants méthodistes, a
invité les fidèles à signer la pétition d'un mouvement; pacifiste
récent réclamant l'abolition des
armes nucléaires et de destrucdeux milse à six mille militants. armes nucléaires et de destruc-tion massive et la réduction progressive des armements conven-tionnels.

Ce courant pacifiste soufire toutefois de son éparpillement et de la variété des motivations de ses membres, des hommes d'Eglise aux trotskistes, des communistes orthodoxe aux écologistes, en passant par les travaillistes de gauche...

HENRI PIERRE.

 Manifestation internationals Manifestation internationale antinucleaire en Belgique.

Entre cinq mille et dix mille personnes, venues de France, de Grande - Bretagne, d'Allemagne fédérale, des Pays-Bas et de Belgique, ont manifesté samedi 25 octobre devant la centrale nucléaire de Mol, près d'Anvers (Belgique). Elles entendaient manifester contre les projets de dénifester contre les projets de dé-veloppement nucléaire belges qui, à leur avis, menacent la sécu-rité de leurs voisins européens. — (A.F.P.)

#### Portugal

### M. Marcelo Caetano ancien premier ministre, est mort

M. Marcelo Caetano, ancien premier ministre portugais, chassé du pouvoir en avril 1974 par la «révolution des œillets». est mort, le dimanche 28 octobre, d'une crise cardiaque dans sa résidence d'exil de Rio-de-Janeiro. Le président Eanes a adressé ses condoléances à la famille de l'ancien chef du gou-vernement, qui est inhumé ce lundi au Brésil.

Lorsqu'il succèda en 1968 au docteur Salazar, écarté du pouvoir pour raisons de santé et qui devait mourir en 1970, Marcelo Caetano entendait a rénover dans la continuité » le salazarame. Peu d'hommes, en fait, avaient été aussi étroitement que lui associés à la direction des affaires portugaises depuis quarante ans, et il avait été présenté, dès les années 50, comme le dauphin officiel du régime.

Né à Lisbonne le 17 août 1906 d'une famille modesie, il occupa une chaire de professeur de Groit de 1933 à 1968 et le poste de recteur de l'université de Lisbonne de 1952 à 1962. Cet universitaire catholique et austère, fortement marqué par les idées maurrassiennes, qui avoit animé des mouvements d'exirème droite et manifestait, comme jeune professeur, une admiration réelle pour le régime mussolinien, était considéré avant la guerre comme le théoricien du système corporatif. Commissaire à la jeunesse de 1940 à 1944, il devint ministre des territoires d'outre-mer de 1944 à 1947, puis assura pendant deux ans la présidence de l'Union nationale (Rassemblement salazariste). Né à Lishonne le 17 noût 1906 (Rassemblement salazariste).

Président de la chambre cor-

porative de 1949 à 1955, il par-ticipa à nouveau au gouverne-ment comme ministre de la ment comme ministre de la présidence, assistant le docteur Salazar jusqu'à sa démission, en 1958. C'est à cette démission puis à son abandon des fonctions de recteur de l'Université, en 1962, après que la police était intervenue contre des étudiants hostiles au régime, qu'il devait sa réputation de «libéral» en arrivant à la présidence du conseil. Sa disgrâce n'avait été que relative, et le modeste professeur de droit de Lisboune, qui ne s'était en jait quère écarté des allées du pouvoir, restait le conseiller fidèie du docteur Salazar. Les vellétiés de « libéralisation » qu'il avait exprimées en prenant le poste de premier ministre le 26 septembre 1968 ne résisièrent pas longtemps aux violentes critiques des « uitras », et c'est en fait sur eux qu'il appuya son autoritatisme jusqu'en 1974.

Les quelques réformes accordées pendant la première année du gouvernement Caetano (octroi du droit de vote aux femmes, rénovation des cadres économiques du gouvernement, allégement de la

censure sur la presse) ne surpresse pas à assouplir la dictature imposée depuis un demi stècle aux Portugais. En 1974 le pays, ruiné par les guerres coloniales en Afrique, était au bord de la faillite économique et le régime de M. Castano se caractérisait, comme ceiul de son prédécasseur, par les rigneurs de su rolles poli-

comme ceiui de son prédécesseur, par les riqueurs de sa police politique et de sa censure.

Après la publication de son libre, le Portugal et son avenir, dans lequel d' soutenait que la guerre outre-mer ne pouvait être gagnée par les moyens militaires, le général Spinola était démis de ses jonctions, ainsi que le général Cosia Gomez, en mars 1974. Mais il était trop tard, et c'est sans conditions que Marcelo Caetano, réjugié dans la caserne de la garde républicaine, se rendait le 25 coril au gouvernement provisoire, constitué par le « mouvement des jorces armées ».

Arrivé au Brésil en mai 1974, l'ancien premier ministre ensei-Arrivé au Brésil en mai 1974, l'ancien premier ministre enseignait le droit à l'université Gama Filho, à Rio. Gracié il y a deux ans par un dècret du président Eanes, il avait toujours refusé, trairement à son compagnon d'ezil, l'ancien président Americo Tomaz, de retourner au Portugal. — C. T.

### Italie

#### Après l'investiture du gouvernement de M. Forlani

### M. CRAXI RELANCE LE DÉBAT SUR L'AVORTEMENT

(De notre correspondant.)

Rome. - Le cabinet quadripartite de M. Arnaldo Forlani a obtenu, samedi 25 octobre, Pin-vestiture de la Chambre des dé-putés par 362 vuix contre 250 : putés par 362 vuix contre 250 : démocrates - chrétiens, socialistes, républicains et socialistes, républicains et socialistes démocrates (dont les partis composent le gouvernement) ont voté pour lui. Les neuf députés Ilbéraux (droite) se sont abstenus, tandis que les néo-fascistes, les radicaux, l'extrême gauche et le partie communiste ont voté centre. C'est communiste ont voté contre. C'est maintenant le problème de l'avor-tement, relancé par un discours du secrétaire général du parti socialiste, M. Craxi, qui est au centre des polémiques et doit dominer le débat au cours duque les sénateurs accorderont à leur tour l'investiture au cabinet de M. Forlani

de l'avortement et des interven-tions du Vatican et de l'épiscopat contre les lois de la République italienne, M. Craxi a-t-il voulu namenne, al. Craxi a-t-ii vouin saisir l'occasion de se démarquer de la coalition gouvernementale et de démontrer que son parti— en particulier après la « pacte d'entente » avec les sociaux-dé-mocrates — en est la clé de voûte ? Ces thèmes brûlants sont apparencent. Un box rouven de apparemment un bon moyen de « donner le la » à cette « troisième force laique » que M. Craxi veut constituer en tre la démocratie chrétienne et le parti commu-

Dans son discours, M. Craxi s'est donc attaché, à la fois, à s'est donc atraché, à la fois, à critiquer le P.C.I., dont il a mis en cause le comportement dans l'affaire Flat, et à renforcer la coalition des partis laïcs face à la D.C. en dénoncant « des interventions de fanatisme archaique». En toute hypothèse, la question de l'avortement risque de dominer l'année politique : au printemps prochain, les Italiens devront être appelés à un triple référendum pour abnoger la loi sur l'interruption volontaire de grossesse, à l'intiative du petit parti radical (qui trouve la législation actuelle trop répressive) lation actuelle trop répressive) et de deux mouvements catholiques, partisans, au contraire, d'une interdiction totale ou par-(Intérim.)

Turquie

 EXECUTION D'UN TERRO-RISTE. — M. Serdar Soyer-gin, qui avait reconnu avoir tué un syndicaliste de gauche quelques jours après le coup d'Etat militaire du 12 septembre, et qui appartenait à un mouvement terroriste d'ex-trême gauche, a été pendu dimanche 26 octobre à la prison civile d'Adana il avait été condamné à mort le 1 novembre par une cour martiale, devant laquelle il avait en outre répondu du meurtre d'un capitaine, au cours d'une fusillade avec un détachement militaire. Cette exécution est la troisième à laquelle il ait été procédé en Turquie depuis le coupe d'Etat. — (A.F.P., A.P.)

### S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE-DIRONT AUSSI

L'EXPÉRIENCE Depuis 18 ans, les spécialistes **FUROCAP** des soins du cheveu ont examiné et traité des milliers de cuirs chevelus. Us savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu menacé

BERNARD GUETTA.

DES SYMPTOMES Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir chevelo irrité ou tendu, des cheveux gras, secs, cassants, etc. Ce sont là des signes certains d'une chevelure en mauvais état. DES SOLUTIONS

Pour avoir una belle chevelure, il est important de la soigner La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard. Nos instituts, per des traitements spécifiques, sont en nesure d'agir vite et durablement. L'AVIS

D'UN SPÉCIALISTE Rien no peut expliquer le succès

des méthodes de nos instituts,

cité. Pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous UN SPECIA-

LISTE vous conseillers et vous Informera sur l'état de vos cheveux, sur les possibilités d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement à suivre. Adressez-vous sans tarder à l'INSTITUT CAPILLAIRE EURO-CAP.

EUROCAP: 4, rue de Costiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84, et à BORDRAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - BOUEN - TOULOUSE.

En Vente Partout, 2,50 F, et 36, rue de Malte, 75011 PARIS éditions sociales le point sur la situation actuelle du syndicalisme et ses perspectives avec **SYNDICATS ET UNITE** le nouveau livre de Henri Krasucki déjá 30.000 ex. vendus - 2º édition

Depuis 36 ans, le journal spécialisé -

"Les Annonces" est le nº 1

pour la vente des fonds de commerce

PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS SPECIAL ETATS-UNIS : LE REVEIL AMERICAIN.

### Union soviětique

### M. Lessetchko, vice-premier ministre, est remplacé par le ministre des télécommunications

De notre correspondant

Moscou. — La démission de M. Kossyguine a entraînê, le samedi 25 octobre, un petit remaniement : sur les douze vice-premiers ministres du gouvernement soviétique, un vêtéran, print spécialent du constitue de la contraction de la vice-president du conseil depuis 1962 M. Mikhall Lessetchko, a pris sa retraite. L'agence Tass n'a fourni aucun détail, mais l'âge (M. Lessetchko a soixante et onze ans) ne semble pas une raison suffisante pour expliquer ce départ, d'autres ministres étant beaucoup plus vieux.

beaucoup plus vieux.

Est-ce alors parce que M. Lessetchko travaillait depuis plus de
vingt ans auprès de M. Kossyguine, déjà lorsque ce dernier
était président du plan d'Etat?
Si tel est bien le cas, il faut logiquement s'attendre à d'autres
départs parmi les proches de
l'ancien président du conseil.



LA DÉLINQUANCE JUVÉNILE

LA RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

Le gamén : 4 ₹ Abomement un an (dix numéros) : 40 F VERS L'EXPERTISE COMPTABLE préparation au D.E.C.S. autres préparations : Capacité en Droit L'ECÔLE CHEZ SO! seignement privé à distant 1, rue Thénard 75240 PARIS CEDEX 05

Tél: 329.21.99

syguine, n'a pas encore été pourvu.

D. V.

Le remplaçant de M. Lessetchko est un « jeune homme » de cinquante et un ans, M. Nicolas Talyzine. Membre du parti depuis 1960 seulement, M. Talyzine a débuté comme électricien, avant de s'inscrire à l'institut des télé-

communications de Moscou. Doc-teurs ès sciences techniques en 1970, professeur en 1975, il était

depuis 1965 vice-ministre, puis premier vice-ministre des télé-communications. En 1975, il avait



## La Cour de justice et le traité de Rome

A la suite de la lettre de Mme Lise Funck-Brentano, avocat (Le Monde daté 19-20 octobre sur l'article de Maurice Duverger «Le gouverne-ment des juges européens» (le Monde du 20 septembre), notre collaborateur nous adresse la réplique suivante qui, pour nous, met un point sinal à la

On peut estimer que la Cour de Luxembourg met le droit communautaire « au service des peuples ». On ne peut pas prétendre qu'elle assure avec impartialité « le respect du droit dans l'interprétation et l'application du traité ». comme l'article 164 lui en fait obligation. Sa jurisprudence méconnait en effet la règle essentielle en la matière : « les limitations de l'indépendance des Etats ne se présume pas » (1). Cela signifie qu'elles doivent être explicites et qu'on ne saurait les atteindre au-delà des textes par voie de raisonnement. Grâce à une dialectique assucieuse, les juges européens font exactement de contraire.

Depuis l'arrêt Van Gend et communications. En 1975, il avait pris la tête de ce ministère. où il est maintenant remplacé par M. Vassili Chamchine.

La senaine dernière, M. Valentin Makeev. cinquante ans, avait été nommé vice-président du gouvernement en remplacement de M. Tikhon Kisselev, élu premier secrétaire du P.C. de Bièlorussie et membre suppléant du hureau politique. Si l'effectif des vice-présidents est complet, le poste de premier vice-président, qu'occupait M. Tikhonov avant de prendre la succession de M. Kossyguine, n'a pas encore été pourvu.

Depuis l'arrêt Van Gend et Loof rendu en 1963, ils affirment que l'acte de Bruxelles a créé un « nouvel ordre jurisdique de droit international ». international ». Son existence n'est pas contestable. Mais son contenu reste limité aux éléments définis par les Etats dans le traité qu'ils ont signé et ratifié confor-mément au principe rappelé ci-

Ce dernier n'aurait pu être écarté que si eux-mêmes l'avaient expressement décidé, de façon incontestable. Non seulement ils ne l'ont pas fait, mais ils ont manifesté clairement une volonté contraire dans l'article 235, édictant que si der interpreparations de contraire dans l'article 235, édic-tant que si des interventions de la Communauté apparaissent in-dispensables pour atteindre ces objectifs « sans que le présent traité ait prévu les pouvoirs d'ac-tion requis à cet effet», les dispositions appropriées peuvent être prises par le conseil statuant à l'unarimité.

Quand la Cour de justice af-firme que dans le silence des textes « il convient de se réjérer au système général du droit communautaire » tel qu'elle l'ima-gine (paragraphe 12 de l'arrêt AEPR., elle méonnait à la fois les dispositions précèdentes et la

(1) Arrêt de la Cour permanente e justice internationale du 7 sep-embre 1927.

règle générale ci-dessus rappelée. Est-ce manquer à l'objectivité que comparer cette interprétation fondée sur la finalité communaufondée sur la imalité communau-taire qui transcenderait les textes et les principes juridiques à l'in-terprétation lénimiste fondée sur la finalité révolutionnaire? — A dire vrai, les seuls qui pourraient récuser ce parallèle seraient les spécialistes du droit soviétique: son laxisme originaire restant moins grand que celui des magis-trats de Luxembourg. Est-ce moins grand que celui des magistrats de Luxembourg. Est-ce manquer à l'objectivité que confronter leur tendance à déformer les mots dans un sens fédéraliste au langage de bois utilisé dans les pays communistes qui les déforme dans un sens marxiste? — On en jugera par un exemple parmi d'autres, celui de l'arrêt Van Deyn Home office. Il déclare que la réserve de l'ordre

public, de la sécurité publique, de la santé publique, expressement maintenue par les Etats dans les articles 48 et 58 du traité relatifs à la circulation des travailleurs et à la liberté d'établissement, « ne saurait être déterminée unilatéra-lement par chacun des Etats membres sans contrôle des insti-tutions de la Communauté ». La Cour devient ainsi le juge su-prême des ordres publics natio-naux, ce qui annule en fait la réserve établie par les dispositions formelles du traité. Le Pascal des formelles du traité. Le Pascal des Provinciales aurait aimé ce type de raisonnement.

On peut s'étonner que les vilipendeurs des appareils d'Etat estiment que l'appareil luxem-bourgeois défend mieux les intérets des peuples, alors qu'il est

encore moins democratique, encore plus élitiste et technocratique. On peut douter que la Cour de jus sittée soit aujourd'hui le plus sittée ropéenne. On peut évidemment ébaucher un parallèle entre ses magistrats et les grands légistes de Philippe Le Bei, les Marigny, les Flotte, les Nogaret, qui ont construit le pouvoir national contre le féodalisme: à condition de rappeler que ces derniers n'agissaient pas de leur propre chef, mais comme auxiliaires du roi, lequel incarnait alors la légitimité. N'est-il pas plus raisonnable finalement de partager l'opinion d'un juriste pondéré, le président Bonlouis, approuvé par ropinion d'un juriste pondère, le président Bonlouis, approuvé par beaucoup de ses pairs, quand il n'estime « ni sain, ni raisonnable de laisser aux juges la responsabilité de la construction commu-

Dans les trois siècles précèdents, l'Europe s'honore d'avoir développé l'état de droit, qui donne au citoyen des garanties encore très imparfaites; mais supérieures à toutes celles imaginées auparavant. Les peuples n'auraient rien à gagner si l'unité du Vieux Monde ne reposait pas sur une communauté de droit, où les juges respectent les dispositions des textes qu'ils sont chargés d'interpréter, au lieu de les manipuler pour les objectifs politiques, si nobles solent-lis.

Ces tricheries subalternes n'accélérent pas le mouvement vers la fédération. Elles le frement plutôt, au moment où le retour à la guerre froide lui offre des chances de se développer dans des domaines nouveaux : diplomati-que et militaire. Quand l'affaidus et ministre guard l'ariat-blissement des Etats-Unis fait douter de leur capacité de déci-sion pour empêcher l'invasion de l'Europe, celle-ci doit se préoccuper serieusement de sa propre défense. Que des gaullistes aussi passionnés qu'Alexandre Sanguipassionnes qu'Alexandre Sangui-netti et le général Buis aient lancé l'idée d'une dissuasion franco-allemande, cela ouvre des horizons qu'il serait urgent d'ex-plorer. Mais comment convaincre les Etats d'accepter de nouvelles limitations de souveraineté, quand on c'inránia déscuir les grann on s'ingénie à détruire les garanties entourant celles qu'ils ont déjà consenties? Si la Commu-nauté ne repose pas sur le respect des règles qui la fondent, com-ment pourrait-elle inspirer ·confiance?

MAURICE DUVERGER

小による デーキー計

falle to d'ul tior

une

out

bar

de

sup

un i

OCC

valis

hon

esse

dem

et d

ocal

com

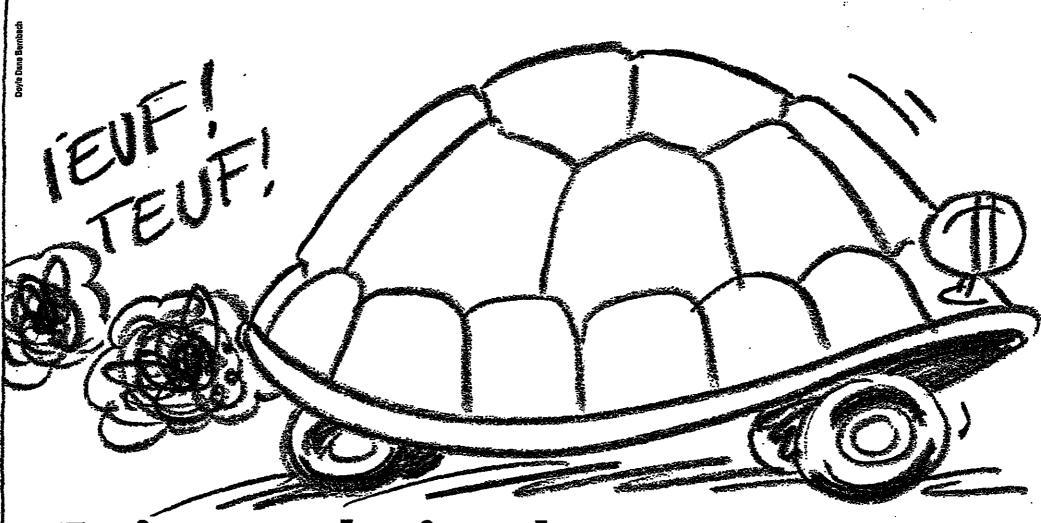
cons

men

ser s

nent





## Et si vous achetiez plutôt une Golf Diesel?

On prend de bonnes résolutions, on décide de faire preuve de sens 38.790 F on cecide de taire preuve de sens civique en économisant l'énergie, on se dit qu'en vien de la company de

compte, et voilà: on achète une voiture à moteur Diesel... et on se met aussitôt à développer un magnifique complexe d'infériorité! Parce que sur la route tout le monde vous dépasse, parce qu'on est toujours le demier à démanter au feu vert, parce que, du fait du manque de puissance, doubler un tracteur devient un exercice vraiment périlleux.

Et parce qu'en plus, il y a le bruit!\_ Le moyen d'éviter tout cela? Il existe. C'est la

Volkswagen Golf Diesel. Elle avait déjà fait parler d'elle, elle fait sensation aujourd'hui. Avec son nouveau moteur 54 CV et sa boîte de vitesses à 5 rapports\*\*. Avec sa vitesse de pointe de 143 km/h. Avec ses accélérations fulgurantes (elle passe de 0 à 100 km/h en 16,8 secondes II. Avec son niveau

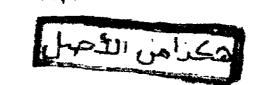
sonore, comparable à celui d'une voiture à essence. Ettout cela assorti d'une ahurissante sobriété:

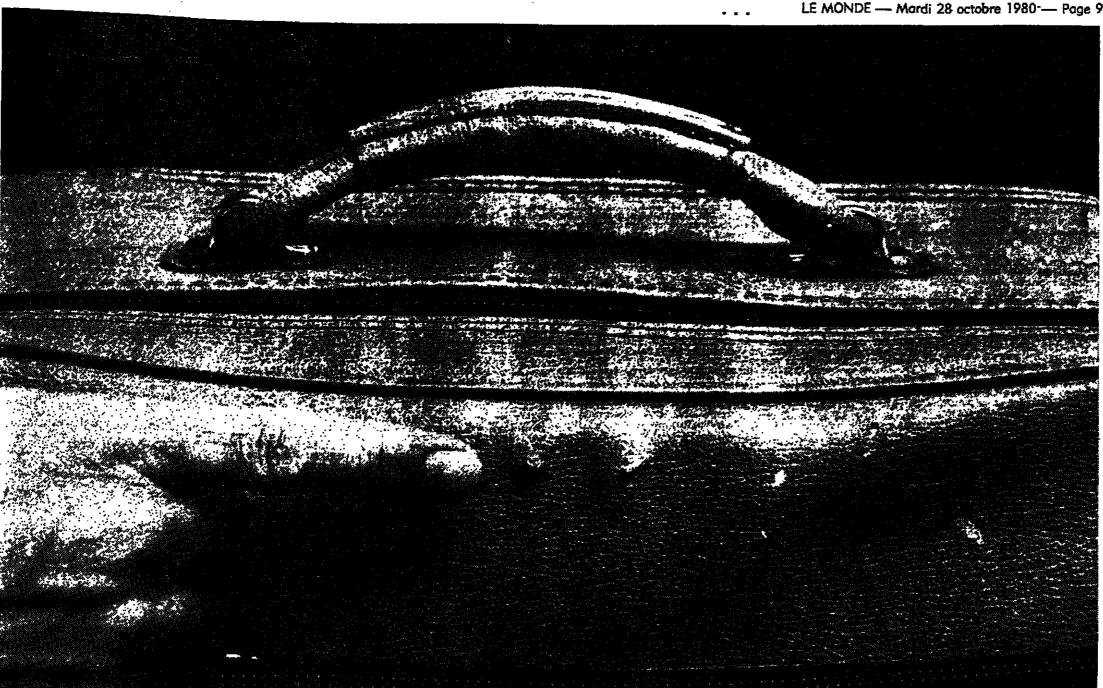
4,61 aux 100 à 90 km/h, 6,91 aux 100 à 120 km/h et en ville. De gazole bien entendu! Qui dit mieux... ou plutôt qui dit moins?

Donnez-vous bonne conscience à bon compte. Avec la Golf Diesel, être un bon citoyen et un homme raisonnable porte en soi sa récompense. Et puis, c'est tellement agréable, quand on roule en Volkswagen Golf Diesel de damer le pion aux voitures à essence.



\*Modèle 1981. \*\*Existe aussi en boite 4 vitesses. Volkswagen France S.A. 02600 Villers Cotterêt - Tél. 96.08.03 + Crédit VW par S.V.F.





--- 11 11/818

A qui donc dans le monde peut bien appartenir ce sac vraiment dont nous vous montrons ici un détail que nous espérons familier au propriétaire?

C'est pour n'avoir pas vu plus loin que le bout de notre nez – erreur indigne d'une compagnie aérienne internationale - que nous devons revenir une fois de plus sur le fameux sac oublié (24-9-80, à 14 heures 30, bar-transit, aéroport Zurich, numéro de garde 13/114698). Certes, le fait de supposer qu'on perd plus facilement un bagage quand on est plus préoccupé par ses affaires que par ses valises, était une hypothèse exacte.

Mais de là à affirmer que les hommes d'affaires se déplacent essentiellement en Europe fut évidemment une conclusion trop hâtive et dénote d'un certain aveuglement occidental.

Selon toute apparence, même une compagnie aérienne internationale conserve malgré tout, inconsciemment une certaine façon de penser sinon nationale du moins continentale.

Le fait que le sac de voyage ait été trouvé dans le bar-transit ne signifie pas automatiquement un voyage à travers notre incomparablement belle vieille Europe, mais tout peutêtre un vol vers le reste du monde, tout

aussi incomparable. Vers l'une des 90 destinations de Swissair. Ou vers l'une des innombrables destinations de nos respectés collègues.

Donc, cher propriétaire du sac, au Signalement du sac, au du sac de Moyen ou en Extrême-Orient, en rouve le Afrique, en Amérique du Nord ou du à loéroport Sud (ou peut-être quand même en 55x35x25 cm, cuir marron, Europe?), dans l'une des plus de 90 poche exté-rieure avec destinations d'Abidjan à... justement étui-adresse vide. pas Zurich. Chers passagers du monde entier à qui il manque un sac: regardez bien le détail de ce sac.

Vous rappelez-vous dans quelles conditions le cuir a été endommagé?

Veuillez, s'il vous plaît, vous manifester auprès de Swissair. Où que vous soyez dans le monde, Swissair s'y trouve très probablement aussi. Dans quelque 260 endroits, pour être précis.



## M. François Mitterrand s'efforce désormais de créer les conditions de sa propre candidature

pas annoncé dimanche 26 octobre sa candidature à la présidence de la République, mais il s'est mis en situation d'être désigné. En fait, le premier secrétaire du P.S. s'ejforce de créer les conditions de sa propre entrée en lice. Pour cela, il se retranche derrière le choix que jera son parti : « Je vous écoute, a-t-il dit, cela dépend de vous. J'en tiendrai compte. Le 8 novemhre, je dirai cela cu parti socialiste. Je serai là où le

Dimanche 19 octobre, intervenant quelques heures avant M. Michel Rocard et sachant que M. Michel Rocard et sanat que le député des Yvelines s'apprêtait à annoncer sa candidature, M. François Mitterrand promet-tait de se prononcer dans un détai de huit jours. Dimanche délai de huit jours. Dimanche 26 octobre, le premier secrétaire du P.S. s'est donné un délai sup-plementaire de quinze jours : il a fixé au 8 novembre la date de sa décision Ce jour-la, en effet, doit se réunir le comité directeur chargé d'enregistrer les déclara-tions de candidature à la can-didature socialiste.

Formellement, le député de la Nièvre n'a guère modifié sa posi-tion. A la question : serez-vous candidat, il n'a répondu ni sui ni non, puis il a souhaité que le débat démocratique se déve-loppe au sein du P.S. (le Monds du 31 octobre). En revanche, il a éclairé ses propres intentions. Nul doute désormais qu'il sou-haite briguer une troisième fois

Son intervention devant les militants des Bouches-du-Rhône était certes dans la forme, un appel à l'unité des socialistes. Elle était surtout, dans le fond, une invite aux socialistes pour qu'ils indiquent au premier secré-

M. François Mitterrand n'a taire « où le devoir » lui « commande » d'aller ; une invitation à faire en sorte que le devoir corrésidence de la République, de la M. Mitterrand.

Le soulagement avec lequel cette prise de position a été accueille par l'assemblée générale du « courant » Mitterrand, réunie ce même dimanche à Paris, est significatif : en souhaitant que significatif: en souhaitant que des « primaires » se déroulent au sein du parti en indiquant qu'il tiendrait « le plus grand compte » des appels qui lui sont adressés par les commissions exécutives fédérales, en laissant donc entendre qu'il acceptait de descendre lui-même dans l'arrène du désat démocratique » M. Mit-« débat démocratique ». M. Mit-terrand a, en quelque sorte, ava-lisé la stratégie et l'analyse po-l'tique de ses amis, en même temps qu'il les a encouragés à

Cette stratégie, d'autant plus facile à mettre en œuvre que la majorité contrôle l'appareii, vise à créer les conditions de la candidature du premier senétaire, en multipliant les appels en sa faveur, en instaurant un débat applement à celui ent emit préanalogue à celui qui avait pré-cédé le congrès de Metz, et en obligeant M. Michel Rocard à un duel avec M. François Mitter-rand (le Monde du 18 octobre).

Jusqu'à présent, le « courant Mitterrand » était placé dans une situation délicate : il milisait de courir. Combien de fois M. Mitterrand n'a-t-il pas dit : « Je ne suis pas candidat, je n'ai pas, pour le moment, l'intention de l'être »? Cette fois, une telle formule n'a pas été prononcée, mème si elle a été répétée, en privé, devant les journalistes à l'issue du discours public. Désor-mais, les partisans du premier secrétaire vont pouvoir se remobiliser et amplifier le mouve-ment qu'ils ont lancé à partir des commissions exécutives fédé-

rales. A ce jour quarante de ces instances — dont la composition reflète mathématiquement les résultats du congrès de Metz — ont adressé un appel au premier

La question est donc de savoir quelles sont les raisons du main-tien formel d'une position d'at-tente, et quel est l'objectif réel du premier secrétaire. La position d'attente au soir du 26 octobre d'attente au soir du 26 octobre était attendue. En effet, M. Mit-terrand ne pouvait pas dire à Marseille : je ne suis pas can-didat. C'eût été laisser le champ libre à M. Michel Rocard, et courir le risque qu'une partie du « courant Mitterrand » pousse un candidat de substitution.

un candidat de substitution.

C'eût été aussi laisser retomber la pression et la mobilisation consécutive à la déclaration de candidature du député des Yvelines. Celle-cl a été jugée, par les amis du premier secrétaire, mauvaise dans la forme et dans le fond. Deux thèmes ont été développés : la prestation de M. Rocard relevait d'un mélange des genres maladroit— il s'est adressé au pays pour annoncer une candidature à la candidature; le souci du député des Yvelines était de « passer par-dessus la tête des múltants » pour en appeler au pays. Cette campagne a permis d'accélérer le processus encienché au sein des commissions exécutives fédérales.

M. Mitterrand ne pouvait pas

M. Mitterrand ne pouvait pas non plus, des dimanche soir, déclarer sa candidature. Compte tenu des propos qu'il a tenus sur son souhait de ne pas être can-didat, c'eût été apparaître comme un homme contraint d'acquiescer un homme contraint d'acquiescer aux volontés de ses propres amis. Certains d'entre eux ne fai-saient-ils pas observer, avec quel-que amertume prématurée, que M. Mitterrand avait eu besoin de leur concours au congrès de Metz, et qu'il leur devait bien, cette fois, d'être candidat?

Le premier secrétaire avait donc intérêt à prolonger l'attente de ses supporters. L'élément nouveau apporté par la déclaration de Marseille est que cet attentisme ne s'accompagne plus d'interrogations multiples sur les véritables intentions du premier secrétaire Cette elarté soudaine s'extaire. Cette clarté soudaine s'ex-

plique.
L'objectif essentiel du s cou-L'objectif essentiel du « courant Mitterrand », d'accord sur ce point avec l'autre composante de la majorité du PS., le CERES, est, au-delà du scrutin de 1981, de conserver le contrôle du parti, et donc de préserver la ligne politique du « projet socialiste ». Jusqu'à présent M. Mitterrand et ses amis appréciaient différemment les moyens d'atteindre cet objectif. Le premier expliquait qu'il se faisait fort de continuer à diriger le PS. si M. Rocard était désigné comme candidat. Les seconds professaient que seule une nouvelle candidature de M. Mitterrand permettrait d'éviter que M. Rocard même battu

ter que M. Rocard, même battu à l'élection présidentielle, ne prenne le contrôle du P.S.

le reproche d'avoir empêché la candidature de celui qui est, selon les sondages d'opinion, le mell-leur candidat socialiste. Or ce dernier, depuis le « serment » fait au congrès de Metz (de ne pas être candidat contre le premier secrétaire), était prêt à s'immoler sur l'autel de l'unité du parti. Ce dont M. Mitterrand ne voniait à aucun prix; c'est pourquoi il avait « délié » de son serment le député des Yvelines. Pour éviter que l'on puisse lui adresser un tel reproche, M. Mitterrand s'est retourné vers les militants : si le débat va, comme il le souhaite, jusqu'à son terme normal et s'achève par un vote départageant MM. Mitterrand et Rocard, nul ne pourra plus dire que le premier secrétaire s'est obstiné dans une voie domma-geable au parti. En cas de malheur, le parti ne pourrait s'en prendre qu'à lui-même.

Le débat démocratique devrait donc avoir lieu. D'autant qu'il permet au P.S. de se distinguer, à son avantage, des autres partis, dont les candidats « se posent eux-mêmes la couronne sur la tête ».

En fait, M. Mitterrand se heur-tait à un seul obstacle : encourir tête ».

« Oser dire ce que nous sommes »

Le discours de M. Mitterrand à dépendra et, dans cette perspective, le P.S. doit, par un discours très à la question de la candidature. La partie la plus importante, au moins aux yeux de l'intéressé, tient en une phrase : le P.S. doit « oser dire ce qu'il est, oser dire ce qu'il est, oser dire ce qu'il est, dans cette perspective, le P.S. doit, par un discours très « à gauche », concurrencer le P.C. sur son terrain (celui de la protestation). Les socialistes doivent tenir un langage dur pour pouvoir recueillir les électeurs communistes le jour oft le la communiste le jour oft le la communiste sur la communiste sur le communiste sur la communiste sur la communiste sur le communiste sur la dature. La partie la plus impor-tante, au moins aux yeux de l'in-téressé, tient en une phrase : le P.S. doit e oser dire ce qu'il est, oser dire ce qu'il veut ». La tona-lité très dure de ce message — contre le capitalisme multinatio-rel contre le division intersettie. P.C. perdra de son audience du fait de son attitude à l'égard des contre le capitalisme multinational, contre la division internationale du travail, contre le P.C.

« qui a renoncé à la victoire du
peuple de la gauche » — montre
bien que le premier secrétaire
partage l'analyse de ceux qui, tels
M. Jean Poperen, considérent
que la question décisive est celle
du rapport des forces au sein de
la gauche. C'est donc du premier socialistes.

socialistes.

Une telle démarche a également pour avantage, aux yeux de M. Mitterrand, de « cadrer » le débat qui doit se dérouler devant les militants, en vue de la désignation du candidat socialiste. Elle permet d'opposer, même si le premier secrétaire s'en défend, un socialisme dur au socialisme mou qui serait celui de M. Rocard.

référence, à Angoulême comme à Marseille, au « projet socialiste » en dehors duquel un candidat ne peut prétendre « représenter socialisme ».

Coss live

decques Chi

: en sadr our cents ca

ement 3. 2i

···- ses audite

na prividant

- e Testervar

- se lui-m**ėme** 

- unira ensui

- in Class qu'il de

elus la pare

-- ಆರಂಭಾಕರ್**ಯ** 

enieu pr

- numérant le e, le made di

comme un

. Debre en

... pas prai .. ia candidati ent i viectio

r-onaci», ak

mation exclusion

antisoviét

4 year for coline

- ... onvaincre, Mi

. Union se 😁 à la détei

Chirae

TOTAL SERVER

nortelle

... . Otaleus

emais en semilates

CULT TOTAL

RÉPEAU (MI

" WE APPECH

THOM DE GI

Старова, ра

mencera A

ine regions. C

decites pris

Cost Street

mess prophata

Contraction of the contraction o

CES QUE

Ords is reunion

Crépeau s

ous es depa

A Lives cont été

reunion d MRG, qui 31 fmance 32, de deman

con linanci

🧎 🤃 aux élus 4

parsage politic craident du Mi dans la pe

chose guinne

M. Grepe

Let les cons

Gui le P.C.P.

corutin de 1981

raire tout ce gi

Note wou a indique (

isté de **e. A** 

in digu**ité** 

. a Cstaing.

Mais plutôt que le s projet socialiste », ce sera sans doute la réécriture de ce projet par M. Mitterrand hil-même — c'est-à-dire le livre que le premier secrétaire a écrit et qui doit paraître le 8 novembre, — qui dont paraître le 8 novembre, — qui servira de « cadre » au débat dans les fédérations.

Reste à savoir si M. Rocard acceptera ce débat, et quelle sera l'attitude de M. Mauroy. L'un et l'autre ont souvent affirmé qu'ils soutiendraient le premier secrétaire si cetui-ci était candidat. Or en house lordrie M. Métteror, en bonne logique, M. Mitter-rand devrait être conduit à accepter, le 8 novembre, les appels des commissions exécutives fédé-rales proposant sa candidature. A Metz, M. Rocard avait pris

A Metz, M. Rocard avait pris un engagement envers la parti. Au mois de février, il avait sou-haité être candidat de « consen-sus ». Le député des Yvelines consi-dère en effet que, pour gagner, il lui faut pouvoir être un homme libre, soutenu par un parti ras-semblé autour d'un premier secré-taire épaulant le candidat. Faute de quoi il serait un candidat de quoi il serait un candidat affaibil, puis battu La penspective de primaires dans le parti ne devrait donc guère lui convenir. En tout état de cause, les décla-rations de M. Rocard, puis de M. Mitterrand, auront fait justice d'une idée : que les choses par d'une idée : que les choses pour-raient se passer sans heurt, sans turbulences, par un accord tacite entre les deux hommes.

Le P.S. est désormais sous le coup de deux électrochoes : la déclaration de M. Rocard, puis la perspective de primaires dans ses rangs. Il reste à mesurer si in fins le candidat officiel se trouvera fortifié ou affaibli par

JEAN-MARIE COLOMBANI.

### Les militants de l'« Union dans les luttes » vont faire campagne

Trois cents militants de gauche et d'extrême gauche, représentant plus d'une centaine de ∢ collectifs » constitués à partir de la pétition « Pour l'union dans les luttes », se sont réunis dimanche luttes », se sont réunis dimanche 26 octobre à Paris. Ils ont décidé de relancer la diffusion de cette pétition — qui, depuis sa publica-tion, au mois de décembre 1979, a recueilli cent quarante mille signatures — en lui adjoignant un appel en vue de l'élection pré-sidentielle.

Adopté après un débat entre nilitants de la Ligue communiste révolutionnaire (L.C.R.) et oppo-sitionnels du P.C.F., ce texte affirme, comme le souhaitait la

a Pour battre Giscard, il faut le dire clairement dès aujourd'hui. le désistement est necessaire, au deuxième tour, entre les candi-dats représentatifs de la gauche. au profit de celui que le suffrage universel aura placé en tèle. Aucune tactique d'état-major ne peut prévaloir contre cette néces-sité. D'assleurs, seule cette pers-

pective de victoire mobilisera

L'appel ajoute, ce qui va dans le sens des positions défendues par les militants communistes critiques présents à la réunion : « Le désistement est nécessaire, mais il n'est pas suffisant. Les élections de mars 1978 nous ont donné le triste spectacle d'un accord de façade, purement elecaccora de jaçade, purement elec-toraliste. La leçon ne doit pas étre oubliée. C'e qu'il jaudrait, c'est plus ; c'est la perspective d'un gouvernement d'union des jorces de gauche, c'est donc un accord politique entre les partis de la gauche dont le contenu satisjasse d'abord les recentica-tione les plus surrette des trasatisfiase à doorg les recendica-tions les plus urgentes des tra-vailleurs et de notre peuple en matière de conditions de vie et de travail, de liberté, telles qu'elles s'expriment à la base.» Les participants ont décidé de préparer des c états généraux ». régionaux et nationaux, pour le premier trimestre de 1981, dans la perspective d'une « manifesta-tion publique d'ampleur natio-nale ».

### La presse quotidienne dans l'attente du « duel Mitterrand-Rocard »

Si l'Humanité n'accorde quelques lignes en bas de page intérieure aux déclarations de M. François Mitterrand et leur refuse l'honneur d'un titre, l'en-semble de la presse quotidienne réserve un large écho au discours prononcé à Marseille par le pre-mier secrétaire du parti socialiste. « Encore une jois, estime Libé-ration, il a décide de ne rien decider. » Mais un fait est acquis : « M. Mitterrand n'entend absolument pas se contenter de la place de patriarche à lui offerte par le prétendant Rocard. S'il choisit

finalement de laisser courir le petit, ce sera sous surveillance, après l'avoir, par quelques paires de claques bien appliquées, rap-pelé au respect qui convient à l'égard du chef de famille, s a Un pas vers la candidature s, titre le Matin sur toute la largeur de sa page une. Pour l'éditoria-liste de ce journal, l'engagement de M. François Mitterrand aura le sens e d'un défi à Michel Rocard 2. « A moins, naturelle-ment, que le député des Yvelines

ne fasse machine arrière. Mais peut-il s'effacer après s'être en-gagé commo il l'a fait le diman-

che précédent, au risque de paraître, en s'inclinant sans com-battre, manquer du caractère et de la résolution indispensables à quiconque prétend briquer la plus haute charge de l'Etat ? Ce serait comprometire sa carrière politique pour longtemps peut-être. »

la gauche. C'est donc du premier tour du scrutin de 1981 que tout

Le Quotidien de Paris, sous le titre: « La fessée de Mitterrand à Rocard », considère, par la plume de son directeur, Philippe Tesson, que cette façon « elégante e' cruelle de renvoyer à ses études Michel Rocard était deve-nue l'arme ultime pour renverser à son avantage une situation qui tendatt à lui deventr désagréable (...) Ce n'est pas un réquisitoire qu'i a dresse contre le député des Yvelines, et c'eut été maladroit. C'est plutôt une bonne correction qu'il lui a administrée, comme il sied dans une affaire de famille.» Le quotidien les Echos résume Le quotidien les Echos résume ainsi la situation nouvelle : « François Mitterrand, candidat au duel avec Michel Rocard », tandis que Charles Rebois, éditorialiste du Figaro, conclut son article en soulignant que « la loi du parti sera dure pour Michel Rocard ».

Boissy-Saint-Léger - Sucy-en-

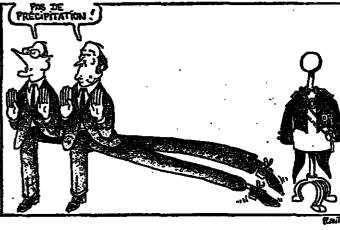
Inser., 18828; vot., 10157

suffr. expr., 9 964. MM. Jean-Ma-

rie Poirier, U.D.F., maire de Sucy-

en-Brie, anc. dép., 5428 voix.

Brie (2º tour),



(Dessin de PLANTU.)

### Le premier secrétaire du P.S.: cela dépend de vous!

Accueilli dimanche 26 octobre à Marseille par M. Deferre, maire de Marseille qui lui a souhaité « longue vie à l'Elysée », M. Mitterrand a tout d'abord fait l'éloge de la procédure de désignation du candi-dat socialiste. Après avoir noté que cette méthode vaut aux socialistes de nombreuses cri-tiques, M. Mitterrand a indiqué : "C'est vrai que cela se passe autrement chez les autres. La conception qu'ils ont du pouvoir Giscard comme Marchais et Marchais comme Chirac, pouvoir monarchique ou pouvoir parli-san, ils l'appliquent à leur candi-dature et se possent tout seul la couronne sur la tête, en atten-dant que le peuple la dépose. »

d'amitié ou bien de révérence » énoncée par les autres candidats, selon laquelle aucun d'eux ne sau-RLU; Roger Guillemard, P.S., rait être candidat si M. Mitter-rand l'était lui-même, le premier secrétaire a précisé : « Je souhaite, au contraire, que le débat que suppose entre nous le sout. P.C. et M.R.G., maire de Boissy-Saint-Léger, 4536. [Il s'agissait de pourvoir au rem placement de Francis Campuzan (P.S.), décédé, qui avait été éin au second tour des élections cantonales de mars 1978 avec 5 831 voix contre 5 770 à M. Poirier, conseiller géné-

ral sortant. M. Poirier, porte-parole de l'Elysée, était arrivé en tête au premier tour de cette élection cantonale partielle avec 4 238 voix, contre 3 355 au candidat unique de la gauche, M. Guil-lemard (P.S.), 604 à Mme Catherine Bonnei (écol.), 375 à M. Gérard Broussols (R.P.R.) et 282 à M. Jean-Pierre Girault (Féd. des élus autogestionnaires, consellier municipal de Boissy-Saint-Léger). Il y avait 8 852 suffrages exprimés et 8 963 vo-tants sur 18 829 inscrits.

Battu de 61 volz en 1976, M. Potrier -lua 182 sova egéla nos svuortes frages d'avance sur son adversaire socialiste. Il gagne 1 192 voix d'un tour à l'autre et près de 7 points de pourcentage (54,47 % contre 47,85 %). De son côté. M. Gulliematé a amélioré ses positions († 1181 voix et + 7.62 points de pourcentage), mais pas suffisamment pour conserver ce stège an P.S.]

Evoquant ensuite « la clause

acoat que suppose entre nous le choix sérieux, réflécht, de notre candidat att lieu jusqu'au terme normal, c'est-à-dire jusqu'à ce que les socialistes se scient euxmème prononcés. De nombreuses fédérations ont jait appel à moi. Je les en remercie. Au-delà de ma personne, fy vois un acte d'adhésion renouvelé à la ligne politique que ensemble pour politique que, ensemble, nous avons tracés à Epinay il y aura bientôt dix ans et précisée récem-ment encore par le « projet socialiste. » I'y vols aussi pour mot un acte de confiance où je puise force et courage. C'est en tout cas une donnée dont je tiendrai

compte, le plus grand compte, lorsque, le 8 novembre, notre comité directeur jera connaître le nom des candidais.» nom des candidats. »

M. Mitterrand a ensuite insisté sur la nécessaire unité des socialistes, dans les termes qu'il avait employés le 19 octobre à Mulhouse. Il a rappelé que sa a tâche essentielle » est « de préserver et d'accroître l'unité du parti ». Il a ensuite déclaré : a Rien ne se fera sans nous. La France a besoin d'un parti socialiste qui ose dire ce qu'il est, qui ose dire ce qu'il veut (...). Un parti socia-

liste à la pointe du combat contre l'exploitation de l'homme par l'homme (\_), capable d'affronter les nouveaux féodaux du capitaless nouveaux feodaux au capita-lisme multinational.» Il a ajouté: « La seule façon de battre Valéry Giscard d'Estaing, c'est de s'unir. Les dirigeants communistes ont, eux, semble-1-il, décidé de renon-cer à la victoire du peuple de la gauche. Drôles d'anti-Giscard, ces gest and lors trus ever grif ces gens qui font tout pour qu'il soit réélu et choistes mt pour cible le parti socialiste plutôt que de combattre avec nous, comme hier, les forces du grand capital. Mais c'est nous qu'on écoutera partout où l'on veut vivre, partout où l'on prépare pour la France les len-demains de nos enjants.»

Après avoir demandé une nouvelle fois aux socialistes de rejeter velle fois aux socialistes de rejeter a les divisions, les querelles et les disputes s, M François Mitterrand est revenu sur la perspective de l'élection présidentielle en affirmant : a D'autres que moi peuvent nous conduire à cette étape. J'ai dit : je tiendrai compte de la mojoraté des presidents. de la volonté des socialistes. Cela dépend de vous. Alors nous ver-rons bien quel est le meilleur moyen. A vous de me le dire. Je vous écoute sans me presser, sur d'avoir raison lorsque j'exprime votre volonté. Le 8 novembre, je serai là où le devoir commande. S'exprimant quelques heures plus tôt à Angoulème, M. Mitter-

rand avait notamment affirmé : Le mal est à l'intérieur de la gauche, mais on le guérira si nous sommes fidèles à nous-même. (...) Que l'on ne se défie pas du dialogue et du débat au sein du parti, risques et chances de la démocratie; tous les éléments sont réunis pour notre victoire, st nous sommes fidèles aux grands axes de nos choix, défints dans la prodet socialiste. le projet socialiste.»

Soulignant que le P.S. est « le parti du pluralisme », M. Mitterrand a insisté sur « l'instrument de combat incomparable» que représente le « projet socialiste ».

« Qui s'écarte de ce projet ne représente pas le socialisme, mais à chacun de la défendre avec a cancan de la algenare alles son tempérament, sa capacite d'explication et la réflexion qui correspond à sa tendance », a-t-ll déclaré.

### QUATRE ÉLECTIONS CANTONALES

CALVADOS: canton de Livarot

Inscr., 4548; vot., 3044; suffr. expr., 3000. MM. Joseph de Neu-ville, div. maj., 1104 voix, ELU; Jean Prado, div. maj., 848; Jean-Pierre Betton, P.S., 529: Robert Jubé, Mouvement normand, 519.

[U s'agissait de pouvoir au remplacement de Gilles Dudouit (mod. maj.) récemment décèdé, qui avait été réélu au premier tour des élections cantonales de mars 1979 avec 2 114 voix contre 697 à M. Prado, 389 à M. Martel (P.S.) et 191 à M. Launay (P.C.). Il y avait eu 3 391 suffrages exprimés et 3 453 votants sur 4 557 inscrits.

Les résultats du premier tour de cette élection partielle ont été les suivants: inscr., 4548; vot., 2782; suffr. expr., 2797; MM. de Neuville, 929 voix; Prado, 624; Jubé, 579; Betton, 496; William Bourdon, P.C.,

COTE-D'OR: canton de Senrre (2º tour).

Inser., 5 766; vot., 3 773: suffr. expr., 3 698. MM, Jean-Noël Couzon, mod. maj., cons. mun. de Seurre, 1960 voix, ELU; Jacques Toulouse, P.S., maire de Seurre,

[Il s'agissuit de pourvoir au rem-placement de M. Robert Michelin (P.S.), qui s'était démis de son mandat à la suite de sa nomination de conseiller au tribunal adminis tratif. M. Michelin avait été élu au second tour des élections cantonales de mars 1976 avec 2 126 vois contre 1248 à M. Georges Garlard (mod. maj.), qui avait fait acte de candi-

dature entre les deux tours. Au premier tour de cette élection partielle, M. Couzon qui était sou-

tenu par les partis de la majorité, la route. Suppléant à l'Assemblée était arrivé en tête avec 1516 voix nationale de M. René Tomasini, contre 1254 à M. Toulouse et 567 à ancien député de la 4° circonscrip-M. Guy Veillet (P.C.), adjoint au maire de Seurre. Il y avait eu 3 277 suffrages exprimés et 3 347 votants sur 5 761 inscrits

M. Couzon qui. au premier tour, avait recueilli 46,26 % des suffrages exprimés, l'a emporté avec 53 % au second tour, en obtenant 444 suffrages supplémentaires. En revanche, le candidat socialiste, dont le score voix, a perdu vingt-trois suffrages par rapport au total des voix de ganche du premier tour, qui repré-sentait 53,73 % des suffrages expri-

EURE: canton de Pacy-sur-Eure (2º tour).

Inser. 7326; vot. 4274; suffr. expr. 4111. MM. Jean-Luc Miraux, mod. maj., sout. R.P.R., adj. au maire de Pacy-sur-Eure, 1782 voix ELU; Claude Grente, P.S., cons. mun. de Pacy-sur-Eure, 1368; Jean-Jacques Rousseau, ss. étiq., m de Villegats, 981.

fil s'agissait de ponryoir au rem-placement de Jérôme Bossuyt, R.P.R., décédé dans un accident de

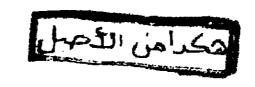
tion de l'Eure, qui a été éiu séna-teur le 28 septembre deruier, Jérôme Bossuyt l'avait emporté au second tour des élections cantonales de 1979, avce 2 786 voix contre 2 654 à M. Grente et 141 à M. Philippe Courtois (mod., mai.), qui s'était retiré après le premier tour. Il y avait eu 4 981 suffrages exprimés et 5 230 votants sur 7 2/11 inscrits. 5 230 votants sur 7 241 inscrits.

Les résultats du premier tour de cette élection partielle out été les suivants : inscr., 7 300; vot., 4 121; suffr. expt., 4 042. MM. Miranz, 1 085; Paul Delabre, ss. 6tiq., m. de Mersy, 925; Grente. 839; Roussean, 798; Fabrice Bernardi, P.C., 334.

La majeure partie des voix recuelllies par M. Delabre au premier tour nes par M. Delaore au premier tour s'est portée nu second tour sur M. Miraux, dont le score est passé de 26,86 % à 43,34 %. M. Rousseau n'enregistre qu'une légère progression de 163 suffrages et d'un peu plus de trois points et demi de

Le candidat du P.S., qui a obtenu 33,27 % des suffrages exprimés, a gagné 135 voix par rapport au total des voix de gauche du Premier tour qui représentait 30,5 % des suffrages

15, rue Viète **VIENT DE PARAITRE** FRANCIS LEFEBVRE Paris 17<sup>e</sup> MEMENTO PRATIQUE DES SOCIÉTÉS COMMERCIALES 80/81 - 1072 pages Prix en notre Ilbrairie: 197 F - Franco 209 F



### PRÉSIDENTIELLE

## Nous livrerons le combat tous ensemble et pour le gagner ! M. BERNARD PONS : nous avons été presque rejetés de la

lance M. Chirac aux cadres du R.P.R.

M. Jacques Chirac a franchi une nouvelle étape et atteint un palier: en s'adressant, dimanche 26 octobre, aux quelque mille deux cents cadres du R.P.R. réunis à Paris, le président du mouvement a accentué encore son opposition à M. Valéry Giscard d'Estaing.

Tous ses auditeurs ont bien compris qu'il serait candidat à l'élection présidentielle mais qu'il ne fallait pas encore le dire. M. Chirac lui-même ne le dira — il l'a confirmé — que début janvier, se réservant ainsi un ultime délai de réflexion. Le R.P.R. réunira ensuite un congrès extraordinaire pour choisir. le candidat qu'il devra soutenir. Mais, d'ici là, M. Chirac ne prendra plus la parole pour traiter de ce problème. Les cadres du mouvement qui, à plusieurs reprises, lui ont réservé de longues ovations, ont jugé comme une grande habileté et une marque de dignité cette nouvelle attitude et ce silence qu'il s'impose pour ne pas « se mêler à des débats qui ne sont pas dignes de l'enjeu présidentiel ».

En énumérant les qualités que devra incarner le candidat gaulliste, le maire de Paris a peint un portrait-robot qui a été reconnu comme un autoportrait. Il a évoque publiquement le cas de M. Debré en lui rendant hommage, mais en regrettant qu'il n'ait pas pratiqué « un minimum de concertation ». Quant à la candidature de Mme Garaud, dont le nom n'a pas été cité, elle pouvait être visée dans la dénonciation de ceux qui utilisent l'élection présidentielle pour « délivrer un mes le casse parsonnel » elem mai le cas sage personnel », alors que les candidats devraient avoir la « préoccupation exclusive de gagner ». Il a aussi dénoncé les croisades antisoviétiques » qui, au même titre que « l'alignement sur l'Union soviétique », sont des attitudes excessives contraires à la détente et non conformes aux intérêts de la

Sur un ton calme, pesant lentement sés mots comme pour mieux convaincre, M. Chirac a justifié toute son action passée

M. Jacques Chirac a notamment déclaré: « Aujouri'hui, ferprime de grandes inquétudes. Les institutions, je les vois sournoisement, mais surement, ejiritées. Il faut soit reforger une majorité comme elle a exist, aus trahi de Gaulle, ou qui, en votant forger une nouvelle majorité. » A propos de convergences aus A propos de convergences avec les socialistes, l'orateur déclare : « Je n'ai jamais entendu les responsables socialistes remettre en cause le choix de l'union de la gauche. Nous n'avons pas à servir d'aide, d'une façon ou

#### M. CRÉPEAU (M.R.G.) VEUT « EMPÉCHER LA RÉÉLECTION DE GISCARD »

M. Michel Crépeau, président du Mouvement des radicaux de gauche, commencera, à partir du 15 novembre, une tournée dans vingt et une régions. Cette précampagne du candidat radical de gauche à l'élection présidentielle ini permettra d'expliquer les thèmes principaux du Manifeste radical qui doit être publié au début du mois prochain.

La campagne proprement dite de M. Crépeau, qui se déclare décidé à « aller jusqu'au bout », ne commencera qu'à la fin de janvier, après la réunion, à Paris, d'une convention nationale du M.R.G. M. Crépeau se rendra alors dans tous les départements.

alors dans tous les departements.

Ces initiatives ont été rendues publiques samedi 25 octobre, à l'issue de la réunion du comité directeur du M.R.G., qui a décidé, afin d'aider au financement de la campagne, de demander une participation financière aux militants et aux élus du mouvement.

vement.

M. Crépeau a indiqué qu'il veut être l'instrument d'une recomposition du paysage politique français. Le président du M.R.G., qui se place déjà dans la perspective de l'après 1981, estime qu'il a convient d'aller vers une autre majorité républicaine, qui n'est pas autre chose qu'une majorité mandésiste s. M. Crépeau souhaite ainsi tirer les conséquences du virage que le P.C.F., selon lui, a amorcé « à Péchelle d'une décennie ».

Pour le scrutin de 1981, M. Crépeu le scrutin

Pour le scrutin de 1981, M. Crè-peau a réaffirmé que son objectif est de « fatre tout ce qu'il peut pour empêcher la réélection de Giscard ».

et ses combats pour protéger le mouvement contre ses adver-

et sans nuance, «un diagnostic sévère et pessimiste». a-t-il dit, de l'action de M. Giscard d'Estaing dans les domaines des insti-tutions, de l'autorité de l'Etat, de la place de la France dans le monde et de l'action économique et sociale qui valait condau-nation globale et qu'il a résumé ainsi: « Aujourd'hui, je suis très inquiet pour la France. »

Il a enfin justifié que le groupe R.P.R. ne renverse pas le gouvernement bien qu'il condamne sa politique par le fait que la réalité du pouvoir se trouve aujourd'hui à l'Elysée. En quelque sorte, c'est l'élection présidentielle qui permettra de censurer l'exécutif.

M. Chirac a éludé le problème de l'attitude du R.P.R. au

second tour puisqu'il pose comme objectif de campagne que le candidat gaulliste franchira la barre du premier tour, postulat qu'il affirme avec un bel optimisme qui se veut communicatif. En dénonçant « le doute, le compromis, l'acceptation, la en denonçant « le doute, le compromis, la acceptation, le monchalance » comme les nouveaux ennemis de l'intérieur, en reprochant à M. Giscard d'Estaing d'avoir, par « manque d'ouverture d'esprit », compromis la cohésion de la majorité, en s'affirmant comme le garant du maintien de « l'esprit gaulliste et de la vigueur de sa vocation», M. Chirac a bien donné le de la la la companya de la forfancia de l'offancia de l'off ton de la campagne fondée sur « la tactique de l'offensive rapide et déterminée » qu'il semble maintenant presque résolu à entamer avant trois mois.

ANDRÉ PASSERON.

(1) M. Giscard d'Estaing avait recommandé le « non » au référendu de 1969.

perance s. Il poursuit : a Notre stratègie est de gagner et, pour gagner, notre candidat dott impérativement être présent au second tour. Est-ce objectivement possible? Je vous affirme que a oui s. Je prendrai ma décision seul avec pour ixclusive préoccupation le maintien de l'esprit du gaullisme et la rigueur de notre vocation. Il n'y aura qu'un seul candidat soutenu par notre mouvement. Un combat de cette nature doit faire appel non à la combattre. s

Il évoque anssi « ceux qui ont toujours critiqué, combattu ou trahi de Gaulle, ou qui, en votant « non » en 1969, l'ont jait partir. Rejorger une majorité implique une volonté politique qui ne peut émaner que du chej de l'Etat, et il n'a témoigné jusqu'ici, et je le regrette, que de peu d'ouverture. d'esprit. » M. Chirac a ajouté : « Ce diagnostio sévère, ce pessimisme n'aurait-il pas du nous pousser à renverser le gouvernnement? Nous n'avons pas voté la censure pour trois raisons : fai longtemps espéré qu'un diamouvement. Un combat de cette nature doit fairs appel non à la guerre de tranchées, mais à une tactique offensive, rapide et déterminée. Ne voulant pas me mêter à un débat qui n'est pas digne de l'enjeu présidentiel, fai ainulé toutes mes presidentiel, fai ainulé toutes mes presidents à la radio et à la télévision jusqu'au 1° ianvier, sauf en tant que maire de Paris ou député de la Corrèze. Le citmat actuei ne grandit pas le combat. Ce combat sera capital. Nous le livrerons tous ensemble, et pour le gagner l Pai besoin de voire confiance, je suis sûr de voire aide et de votre amitié et, ensemble, fen suis sûr, nous gagnerons. »

la censure pour trois raisons: fai longtemps espéré qu'un dialogue s'ouvrirait; la rupture de 
la majorité comportait pour les 
institutions un risque considérable; enfin, le fonctionnement 
actuel des institutions fait que le 
seul pouvoir est celui du chef de 
l'Etai. Renverser le gouvernement n'aurait eu aucune conséquence. Aujourd'hui, le seul 
moyen de changer de politique est 
soit de changer de président, soit 
que le président change lui-même 
de politique, ce que nous avons 
souhaité et que nous souhaitons 
encore. » Amaravant M. Bernard Pone ac politique, ce que nous avons souhaité et que nous souhaitons secrétaire général du R.P.R., avait déclaré : « La propagande actuelle n'a pas pour but que de vous atteindre par le trouble soutiendra le mouvement gaulliste : « affirmer le refus de ce s'il n'existe plus de majorité qui semble inévitable ; appeler au rassemblement et au sursaut ; fait. L'élection présidentielle a un houjeur l'essence même du mijours été l'occasion de la symboliser l'essence même du toujours été l'occasion de la gaullisme, c'est-à-dire la per- constitution d'une nouvelle majo-manence, le renouveau et l'es- rité.

M. Claude Labbé, conseiller po-litique du R.P.R. a indiqué : « Au nom de cette majorité, que Jacques Chirac a sauvée du désas-tre électoral en 1978, nous avons supporté plus qu'il n'est raison-nable. Valéry Giscard d'Estaing ne s'est pas tenu suffisamment à l'écart de l'U.D.F., il n'a pas engagé son premier ministre à adopter la même attitude pour qu'il puisse prétendre aujourd'hui adopter la même attitude pour qu'il puisse prétendre aujourd'hui émaner de cette majorité. Le président de la République ne représente à prèsent qu'une idée giscardienne qui est plus un comportement qu'une politique. S'il est candidat, il sera le candidat d'une tendance. Il ne peut prétendre nous représenter dans un ensemble majoritaire. Majorité séparée, opposition divisée, tentative de division au sein du R.P.R. et du parti socialiste. Vollà une tive de division un sein du R.P.R. et du parti socialiste. Vollà une France coupée en quatre, espèret-on la morceler en six? »

M. Michel Noir, délégué national à l'animation, a évoqué la candidature de Mme Garaud en disant : « L'élection présidentielle, c'est autre chose que de jaire une fixation sur l'U.R.S.S. »

 M. Brice Lalonde, candidat des écologistes à l'élection présidentielle, a apporté son soutien, dimanche 26 octobre, aux mili-tants anti-nucléaires qui occupent le site où dolt être construite une centrale à Golfech (Tarn-et-Garonne). Vendredi, à Crouzetmajorité.

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., hôte dimanche 26 octobre du Club de la presse d'Europe 1, a notamment déciaré : a Très franchement, oui, je sonnaite à titre personnel que Jacques Chirac soit candidat. (...)
Aufourd'hui, nous sommes bien
obligés de constater — et je dois
dire que cela a été plus marquant
agrèz les élections législatives de
1978 — que nous acons été
en quelque sorte négligés d'abord
à l'intérieur de la majorité et
presque rejetés ensuite dans cette
majorité. (...)

majorite. (...)

Si demain le P.S. déclare qu'il prend acte d'un certain nombre d'événements qui sont intervenus récemment sur la svène politique, s'il dit que l'union de la gauche n'existe vértiablement plus et que le P.S., majeur et déterminé, est totalement indépendant, alors il y aura certainement quelque chose de nouveau sur la scène politique françaie. Mais nous n'en sommes française. Mais nous n'en sommes française. Mais nous n'en sommes pas encore là. (...)

pas encore il. (...)

3 Il faut que le président de la République dise que la politique économique et sociale qui a été conduite au cours de ces dernières années a montré qu'elle était mauvoise puisque les résultats sont là et que les Français les constatent. Si le président de la République reconnaît que cette politique est mauvaise pour la politique est mauvaise pour la France, alors il y aura quelque chose de changé.

» Il le peut ; c'est une des pos-sibilités qui lui sont données. Car le fait de changer de premier ministre peut démontrer qu'il veut changer d'orientation politique en matière économique et sociale.

» Nous serons présents à l'élec-tion présidentielle, nous, gaul-listes, avec un candidat qui sera décidé à tenir un discours et à faire des propositions pour la France, un candidat qui sera décidé à gagner.»

Le bureau politique du Centre indépendant (distinct du Centre national des indépendants et paysans) que préside M. Max Pallas, conseiller municipal de Bordeaux, estime que la candidature de Mme Marie-France Garaud « est destinée à ramener Michel Debré dans le cadre étroit du gaullisme historique, en lui soustrayant ce que jut le courant à la jois libéral et conservateur du gaullisme pompiconservateur du gaultisme pompi-dolien ». « L'intérêt supérieur de la France exige que le prochain président de la République ne président de la République ne soit pas prisonnier d'une poignée de politiciens au rancart qui après vingt-deux ans, estiment avoir toujours un compte à régler avec le régime, ajoute le bureau politique. Michel Debré doit russembler tous ceux qui entendent assurer la pérennité de la V' République et être en meaure d'imposer un nouveau contrat de majorité présidentielle conjorme à l'esprit de la Constitution et s'était prononcé contre le canel sans lequel la France deviendrait Rhin-Rhône à grand gabarit.

Un sondage « Histoire-Magazine »-Sofres 80 % DES FRANCAIS JUGENT POSITIVE

L'ACTION DE DE GAULLE L'ACTION DE DE GAULLE

La revue Histoirs-Magazins
publie dans son numéro d'octoune un sondage réalisé par la
Sofres sur les jugements que
les Français portent sur de Gaulle
dix ans après sa mort. Trentesept pour cent des personnes
interrogées estiment que
de Gaulle occupe dans l'histoire
une place « parmi les grandes
figures, comme Clemencean », et
31 % qu'il se situe « au tout pramier rang, comme Napoléon «,
27 % considèrent qu'il est un
« personnage important parmi
d'autres ». De Gaulle est avant
tout l'homme de l'appel du
18 juin (37 %), puis l'homme de
la libération (28 %), enfin le
fondateur de la V République
(15 %).

fondateur de la v République (15 %).

Au total, l'action du général a été « très positive » pour 26 % des personnes interrogées et « assez positive » pour 55 %.

Quant aux conditions dans lesquelles de Gaulle est revenu au pouvoir en 1958, 34 % estiment que celles-ci ont été conformes à la légalité, mais 30 % jugent qu'elles ont « constitué en fait un véritable coup d'Etat ». Les actions les plus positives réalisées par le général en tant que thef de l'Etat sont ainsi classées : l'élection du président de la chef de l'Etat sont ainsi classées : l'élection du président de la République au suffrage univer-sel, 42 %; la stabilité politique, 31 %; l'indépendance accordée à l'Algérie et aux pays d'outre-mer, 27 %; l'intéressement des travail-leurs, 25 %; le rapprochement avec les pays de l'Est, 23 %; la création d'une force de frappe, comme l'évolution de l'écono-mie, 21 %. En revanche, parmi les déci-

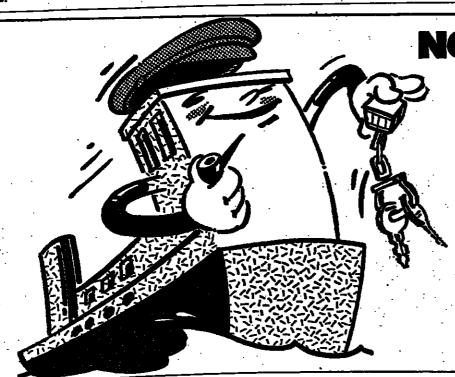
mie, 21 %.
En revanche, parmi les décisions qui sont reprochées au général figure « l'opposition à l'Europe politique (13 %); le retrait de la France de l'OTAN (12 %); l'indépendance de l'Algérie (12 %).

• Le Mouvement des radicaux de gauche organise, jeudi 30 et vendredi 31 octobre à Marly-le-Roi (Yvelines) une rencontre préparatoire à la deuxième conférence des partis radicaux, libéraux et centristes et des partis et mouvements agrariens d'Europe et d'Amérique du Nord. Cette conférence internationale pourrait avoir lieu en 1981 sur le thème : α Sécurité et coopéra-tion, emploi rationnel des ressources économiques et du tra-vail des hommes ».



# PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS LA CARTE DES PROCHAINS CONFLITS SOCIAUX.

vous proposer.



**NOUS LOUONS DES ENTREPOTS** 

La mission du Port Autonome de Paris est simplé : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel.

Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts. Pieds dans l'eau. Clés en mains. Pieds dans l'eau, cela veut dire que le Port Autonome de Paris met à votre disposition des terrains en bordure immédiate de voie d'eau, desservis "fer" et "route", dans toute la région parisienne.

Clés en mains, cela veut dire que le Port Autonome de Paris vous livre ces terrains à voire convenance : nus ou tout équipés.

Sur votre demande, les ingénieurs du Port Autonome de Paris peuvent réaliser le projet d'implantation qui correspond à vos besoins. Les problèmes de stockage et de manutention seront ainsi résolus par des professionnels du transport, en collaboration avec vous-même. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à

> Port Autonomo de Paris Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris 578.61.92

### **POINT DE VUE**

## Un président audiovisuel

Imprègne. Les relations cinéma-télé-

vision ne sont pas satisfalsantes.

maintient entre la richesse de l'outil

et la relative pauvreté du contenu

Télévision et radio servent trop sou-

vent d'instruments de normalisation

à travers lesquels on nous présente

quotidiennement, pour les besoins de

l'idéologie du consensus, une France

aseptisée, sans conflits, et finalement

imaginaire. On continue, dans la

meilleure hypothèse, d'interroger les

syndicats pour connaître les pro-

blèmes, et le natronat ou le couver-

nement pour apprendre les solutions.

En somme, le moyen de communi-

cation le plus moderne rentorce la

forme la plus traditionnelle du pou-

voir : personnelle, sans contrepoids,

excessive. Si l'on peursuit dans cette

voie, le président de la République

par LAURENT FABIUS (\*)

🖜 E n'est pas un hasard si l'une des premières lois promulguées par Valéry Giscard d'Estaing a concerné l'audiovisuel. On était çalt, supposé s'attaquer aux grandes difficultés de la France ; mals, toutes affaires cessantes, le premier soin du chef de l'Etat fut de puivériser l'O.R.T.F. et de refaçonner les médias. Oh, certes, il ne faut rien idéaliser. Du temps de ses prédécesseurs, radio et télévision n'étaient pas des modèles. Avec Valery Giscard d'Estaing, un nouveau pas est franchi : la France vit désormals sous une présidence audiovisuelle.

 Première constatation : la dépendance à l'égard de l'exécutif. Signe le plus voyant : la nomination des dirigeants de l'audiovisuel. Les individus ne sont pas en cause, mais le système qui les régit, dans lequel l'accès aux plus hautes fonctions implique en général un stage probatoire auprès de l'Elvsée. Avec un trait nouveau : cette dépendance n'a plus besoin de cabinet noir d'où partiralent les directives. L'autocensure réalise l'essentiel. Car. soontenément, on pense giscardien. D'où ces émissions fabriquées blen à point, ces face-à-face qui se transforment en biale-à-bials. Si une voix veut chanter trop tort la liberté, elle apparaît déplacée. Il n'est donc pas étonnant... qu'on la déplace. Ni qu'on étouffe les radios libres dont le grand tort pour le pouvoir est précisément d'être libres. Sinon, comment expliquer qu'un si formidable appareit se donne le ridicule d'Inculper, par exemple, le principal responsable de l'opposition pour quelques minutes de Radio-Riposte. difficilement captée par quelques centaines de convaincus ?

 Une telle dépendance conduit évidemment au déséquilibre. Nous nous sommes peut-être parfois trompés sur ses formes. Nous avons cru que l'inégalité de traitement était surtout, voire uniquement, affaire de minutage. La réalité est plus subtile. Bien sûr, le temps d'antenne a son importance. Autrement, pourquoi ce ballet quotidien des ministres dans les journaux radio-télévisés ? Mais le déséquilibre dépasse aujourd'hui les problèmes de chronomètre. La tranche horaire, la présentation, le choix des extralts, le montage, tout cela joue un rôle décisif. Désormais l'opposition n'est plus absente, sa présence est utilisée contre elle-même. Voulez-vous Georges Marchais ? Vous l'aurez. Ici, là, plaidant pour l'U.R.S.S. ou fustigeant les socialistes. Enregistre-t-on l'intervention d'un responsable socialiste? On diffusera le passage, si divisions de la gauche ou les débats internes du P.S. Organisera-t-on sept mois avant les élections des émissions pré-présidentielles ? Assurément et plutôt quatre fois qu'une. En invitant et en réinvitant les candidats à la candidature, on provoquera la lassitude de l'opinion devant ces < politiciens - qui monopolisent l'antenne, cependant que Valéry Giscard d'Esteing, lui, cultivant la différence, sera tenu en réserve, non pas de sa réélection mais des intérêts de la France. Car, seul de tous les responsables politiques, le président peut décider souverainement durée, méthode et thème de ses interventions. Malheureusement

### L'idéologie du consensus

il est bon que le chef de l'Etat se rende à l'étranger pour discuter des est normal que les grands médias en rendent compte. Mais Valéry Giscard d'Estaing a encore mieux pouvaient en même temos lui être lectoralement profitables. A l'étrante tout le pays, au-delà de ses divisions. Les journalistes qui suivent ces voyages, coupés de

 Un autre élément entre en jeu : leurs sources habituelles de rensella stratégie des voyages radio- gnements, sont plus dépendants de télévisés. Aujourd'hui c'est la Chine. l'information officielle. S'ils ne du consensus, chère à la per discardienne, se produit donc à travers ces voyages un rentorcement par le média (la radio-télévision) et par le support (le déplacement à l'étranger). Stratégie d'autant plus • intéressante » que, pour les de l'opposition n'est pas comme choquante.

absent quand le courage exigeralt

une présence (par exemple l'attentat

de la rue Copernic), omniprésent

cuand la quête des voix y trouve

 Déséquilibre. Dépendance. Le troisième D est une certaine démission. Une erreur souvent commise est de ne porter le regard que sur les émissions d'information. C'est à emble des programmes qu'il faut s'intéresser. Le service public de la radiodiffusion-télévision devrait assumer - la mission de répondre aux besoins et aux aspirations de la population, en ce qui concerne l'information, la communication, la culture, l'éducation, le divertis et l'ensemble des valeurs de civilisation = (1). On en est malheureusement assez loin. Ici ou là, des améliorations se produisent. Elles concernent l'écume. Sur le fond. presque rien ne bouge. La part de création reste faible. La programmation fait place trop rédulte aux émissions de qualité, enrichissantes sans provoquer l'ennul. Le rôle de vision dans l'éducation n'est pas assez pris en compte. Le pari-

réaction. Mais les quatre réactions

les plus fréquentes ne sont pas

toujours pertinentes. Ainsi, récuser

ports avec le pouvoir soient les

Deuxième réaction fréquente : reje-

ter la responsabilité sur les lour-

honnêtement. Au lieu de les flatter

vaut essaver de leur permettre

d'accompile leur travail comme lis

s'exercer, et avec vigueur, lorsqu'il

ne s'agit plus de télégénie, mais

n'aura bientôt plus besoin de gouvernement, il lui suffira d'une La recherche d'un système Tout cela, qui est essentiel pour pensent: < au fond, s'ils étalent au suel exactement la même chose d L'opinion a parfaitement le droit de

ne pas nous croire sur notre mine.

en bloc l'audiovisuel comme une Et il est tout à fait sain qu'on nous technique manipulatoire par définition, c'est tout confondre. La ré-1. Premier changement : l'indépenponse doit être, non pas une récudance. Si elle ne se décrète pas anachronique, mais la au moins peut-elle se préparer. Un recherche d'un système où les rapexcellent moyen serait de casser le cordon ombilical entre les respon m o i n s manipulatoires possibles. sables de l'audiovisuel et l'Elysée. pourraient être choisis non moi, nalistes. On passe à côté de la question. L'immense majorité des plus par le gouvernement mals librement par le consell d'administration de chaque organisme, dans lequel les représentants de l'Etat ou de les dénigrer, ce qui au seralent minoritaires. L'indépenfond relève du même méoris, mieux dance des dirigeants devra se répercuter sur l'ensemble du personnel et de ses garanties. Je sals exclusion. Autre thème: la maîtrise nement se prive à l'avance d'une télévisuelle de V. Giscard d'Estaing. arme puissante : des directeurs de médias à son service. Mais les socialistes doivent avoir une autre communication. La critique doit ambition : donner à la société francaise et à l'audiovisuel un nouveau cours, un nouveau souffle, la liberté.

2. La liberté a besoin du pluras'accompagne pas de propositions. lisme. Le pluralisme a besoin du Combien de cens partagent notre service public Vollà deux autres notions-clés. Radio et télévision doivent être au service de la collectivité. D'où un certain nombre de changements à engager. D'abord, reconnaitre à l'Etat le monopole technique de la diffusion, et récuser toute confiscation du monopole par le gouvernement, devenu monopole politique de la programmation. Il convient de mieux équilibrer l'accès à l'an-tenne pour les différents courants de pensée et d'opinion. L'information des consommateurs et des usagers

### UN COLLOQUE DU P.S.: « RADIO - TÉLÉ DEMAIN »

Le parti socialiste organisati, les 25 et 26 octobre aux Pavillone-sous-Bols (Seine-Saint-Denis) un débat sur le thème « Radio-télé densin »

conan, Moni-Oriol) et Mone Ni-cole Questiaux, situèrent l'objet du colloque: a réfléchir sur les nouvelles technologies, ne pas en avoir peur, trouver le moyen de les dominer pour qu'elles servent à plus de liberté, plus de démo-cratie, plus de bonheur s.

A partir de ces louables intentions, six exposés destinés à engager le débat n'ont fait, apparemnent, qu'ajouter à la complexité du problème et à la diversité des enjeux : industriels, commerciaux, culturels, politiques. M. François-Régis Bastide s'est employé à diriger la réflexion commune qui a débouché sur des points d'interrogation : Est-ce une révolution qui s'annonce ou une simple évolution ? Faut-il abandonner le monopole au profit d'une notion de service ambie abandonner le monopole au profit d'une notion de service public, soumis au régime de la concurrence ? S'il vient au pouvoir, le P.S. est-il pour le remplacement d'une idéologie dominante par une autre idéologie dominante ? A quelles conditions peut-on rendre attractives les expériences communautaires ? Laissera-t-on la télématique et les satellites de télévision directe décimer le secteur de l'emploi sans avoir, simultanément, un plan de reclassement ? — C. D.

disposera d'un temps au moins égal à celui de la publicité. Ces propositions rejettent la création d'une ou En tonction d'une idée simple : nous voulons éviter que la télévision soit confisquée par le gouvernement et (ou) par l'argent. Introduire des chaines privées n'élimine pas la premier rismie et rentorce le second. Le trolsième canal du satellite de télévision directe sera donc affecté au service public. On passers avec les stations périphériques des conventions pour définir leurs obligations et leurs droits;

3. Troisième piller : la décentralisation et la création. Il s'agit d'abord d'améliorer les moyens pour ce qui existe : permettre, à travers la Société française de production. que le secteur public joue un rôle exemplaire dans la production; élaroir l'ambition et les capacités des stations récionales, en llaison avec l'accroissement de pouvoir des régions. Ensuite, à la fois par souci du pluralisme et de la décentralisation, nous devons accueillir, avec les adaptations nécessaires, la « citizen band . dire out aux radios locales, aux radios communautaires et oui au droit d'émettre. Des associations regroupant les Intéressés pourront créer librement des radios locales. bâtiront leurs programmes, elles le souhaitent. Les difficultés financières ne ceuvent être passées sous ellence. Si l'on pense ne pas pouvoir éviter un financement

partiel par la publicité, au moins faudre-t-il lui tracer des limites précises : par exemple, cing minutes la création, il n'appartient pas aux responsables politiques de formules tive. Notre tâche doit être de donner la parole aux interesses. A eux de dire comment, concretement, ils vision de création (2), de culture et de communication réelle, c'est-à-dire à double sens.

Cas propositions, nacessalrement souléveront plusieurs objections. Eles sont les bienver pour nourrir et faire progresser la discussion. Saut une, qui sert souvent d'argument suprême : «Les autres pays ne font pas misux que nous. » Et même si c'étaft vrai l'Les enfants regardent aujourd'hut la télé vision deux heures par jour, c'est-àdire un mois plein par an. L'audiovisuel ceut être un facteur d'abêtissement ou d'épanouissement extraréagir. A une condition : penser un peu moins au profii d'un président audiovisuel et un peu plus au Fran-

(1) Article premier de la loi du 7 sout 1974. (2) C'est un des the loque de l'audiovisuel loque de l'audiovisuel « Radio-Tali demain », qu'organisait le P.S. i Pavillons-sous-Bois les 25 et 2

Pour Air-Alpes, à partir du 3 Novembre 1980, tous les avions décollent et terrissent à Orly-Quest Pour tous vos vols vers Chambéry/Aix-les-Bains, Annecy, Roanne, Courchevel et Auriliac, il y a donc lieu de se rendre au comptoir TAT, situé à l'aéroport d'Orly-Ou

Désornais vous pouvez effectuer vos réservations en appelant l'agence TA.T.. 17 rue de la Paix

de voyages habituelle. Comptoir d'informations-ventes hell 2 niveau départ Comptoir d'enregistrement salle 02 Heure limite d'enregistrement: 20 mn



demain s.

A défaut de M. François Mitterrand, annoncé pour l'ouverture de ces journées, mais appeléen province, le candidat à la candidature, M. Jean-Pierre Chevènement, fit une intervention sur le sujet, en présence de MM. Laurent Fahius, Claude Estier et Paul Quilès. Une centaine de participants, dont une majorité appartenant au monde de l'audiovisuel, garnissaient la salle des fêtes lorsque M. Serge Moati, réalisateur de télévision (Ciné-Roman, Moni-Oriol) et Alme Nicole Questiaux, situèrent l'objet



nous luttons pour le droit au voyage

66, bd Saint-Michel 75006 PARIS - 329.12.14 31, allée de Tourny 33006 BORDEAUX - 44.60.38

Découvrez la vie avec moins d'impôts.

### Epargne-Fiscalité.

Imaginez que vous puissiez payer moins d'impôts pour mieux profiter de votre argent.

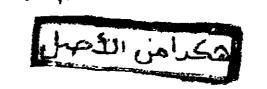
Avec les conseils du CIC, c'est possible. Nous vous donnons les moyens de diminuer vos impôts en épargnant intelligemment. Parmi les produits qui bénéficient d'avantages fiscaux, nous vous aidons à choisir ceux qui correspondent le mieux à votre cas

particulier, au regard de votre situation fiscale. Par exemple: Plan d'Epargne-Vie, Francic (sicav Monory) etc... Prendre le temps de vous conseiller efficacement, c'est notre manière de créer des relations basées sur la confiance.

Un banquier à votre service.



106 succursales dans la Région Parisienne.



CYCLE

CYCLE

. ciassique

ensei**gnemer** 

en 1981 aprè leur service

national FIN Le Crédit Lyonn neur aux étudi N. C.A. (Mutuel mis en place u

assuran**ce mutu** 

ficier de ce fin

LISG. prend i

assurent les e g

INFORM

ELEVES des d Autres ETUDA ieur ecole, leu CENTRE D'OR 45 rue Spont

L'I.S.G. EN 931 ELEVES

132 ENSEIGN 37 ASSOCIAT

3200 m<sup>2</sup> 1300 Entrep

des su d'appr avec !,

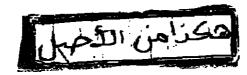
RESPONSABI

17.S.G. Formation peni

S.G. entrepris ėtucies quantita

Contactez

Assoc



Communiqué et financé par l'Association des Anciens Elèves de l'1.S.G., 9/11 avenue Franklin Roosevelt, 75008 Paris. ONT ETE ADMIS A L'I.S.G. sessions de 1980 : Sessions 1980 (4) 1 Cycle Universitaire (4°) Prépa. par dérogation (5) Prépa. haut ensaignement commercial 1406 candidats pour le 2° cycle 1799 candidats et postulants pour 30 · · les 2º cycles en alternance et le 3º CYCLE ABBOULD N. 43 - ABERTURAS A. 18) - ACHACHE (7) - ADR. M. 44") - ADOTEY (8") - ARLARD J. M. (3) - ALAZARD F. (4) - ALEXANDROWICZ R. 183 - ALMRI B. 151 - ALL AND H. (3) - ALVERGNAT V. ARON M. (3) - ASSENO, L. (3) - AMORIAL T. (3) - ANDRIAL T. (4) Accords bilatéraux Université Paris VII. Universités européannes et nord américaines : Munich-**CYCLE** San Diego Californie: MBA en 11 mois. Membre associé du Conference Board. University Research Institute. · Voyages d'études intégrés : Chine, Amérique du Sud, Afrique, Europe en 80-81. Implantation nationale **52 %** Intégration en 1981 après 45 % 3 % leur service -Etranger national **CANDIDATS FINANCEMENT AGRÉMENT** En 1980: Le Crédit Lyonnais accorde des prêts d'honneur aux étudiants de l'1.S.G. Le Groupe au titre du Ministère des Universités 1341 stages et emplois M.C.A. (Mutuelle Centrale d'Assurances) a intégrés aux cycles d'études insertion de salariés mis en place un système de caution par assurance mutualiste qui permet de bénéau 2º cycle alternance de l'I.S.G. **Province** ficier de ce financement. 47 % 100 % au titre du congé formation L'I.S.G. prend à sa charge les primes qui de plein emploi assurent les « crédits étudiants ». Journal Officiel du 24.8.80 **ADMIS** ONT OBTENU EN JUIN 1980 LE DIPLÔME I.S.G. Salaire moyen 1<sup>er</sup> emploi 71 à 81.000 F (Source A.A.E.I.S.G. au 10-5-80) "L'Expansion" Juin 1980 : 2º Cycles Alternés 78.000 F L'I.S.G.: L'enseignement supérieur intégré à la vie associative. L'expérience de la réussite professionnelle. Président du Conseil Permanent : Jack FORGET INFORMATION SUR L'I.S.G. La vie associative I.S.G. ENTREPRISES A.E.I.S.G.\* Association des élèves • ELEVES des classes préparatoires : LS.G. Avenir Formation permanente GROUPE exclusivement par leur établissement. LS.G. Création d'Entreprises Autres ETUDIANTS : par leur université, leur école, leur lUT, les C.I.O. ou : A.P.I.S.G.\* INSTITUT LS.G. Europe Etudiants Entrepris LS.G. Conférence LS.G. Tiers-Monde FORUM GESTION SUPÉRIEUR A.A.E.I.S.G.\* ÉDITION S.A. CENTRE D'ORIENTATION ET DE GESTION, D'INFORMATION DE L'I.S.G. LS.G. Débats I.S.G. RECHERCHE 45 rue Spontini, 75116 Paris - 553-60-27 I.S.G. Contacts Entrentises L'I.S.G. EN QUELQUES CHIFFRES INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION 931 ELEVES (Association des élèves - 704-37-89) Directeur: Pierre GUILLAUD 2º CYCLE 2º CYCLE ALTERNANCE 2º CYCLE CLASSIQUE 3. CYCLE 132 ENSEIGNANTS et CONFERENCIERS ALTERNANCE LONG 37 ASSOCIATIONS LIEES à 17.S.G. Classes préparatoires Ingénieurs, D.E.U.G. - D.U.T. scientifiques, Classes préparatoires Maîtrise I.E.P. au haut enseignement 1 année 3200 m<sup>2</sup> 8 rue de Lota, 16 et 45 rue Spontini - PARIS B.T.S. **Pharmacie** d'enseignement commercial Licence en 3 ans Médecine... supérieur 1300 Entreprises, chambres de commerce ou organismes répartiteurs versent Nombre d'élèves admis par filière des subventions au titre de la taxe 100 d'apprentissage et/ou collaborent avec I.S.G. entreprises" Tél. 553 TAXE ou 553.82.93 Cursus 110 ANNÉE 4 MOIS STAGIAIRE **3 MOIS STAGIAIRE** 7 mais de plein temps pédagogiqu Plein temps pédagogique RESPONSABLES D'ENTREPRISES : 2ª ANNEE I'l.S.G. vous concerne! Plein temps pédagogique 9 MOIS SALARIÉ 20 mois de plein temps pédagegique tet études thématiques avec formation intensive - Formation permanente 3º ANNÉE - I.S.G. entreprises : conseils et assistance, pratique internationale 18 MOIS SALARIÉ 18 MOIS SALARIÉ

INSTITUT SUPÉRIEUR DE GESTION

8 rue de Lota, 75116 PARIS 553-87-46

avec formation intensive

Diplôme I.S.G. visé par le ministère des Universités

avec formation intensive

vie professionnelle

avec formation intensive

Association sans but lucratif Président : Guy des CLOSIERES - Délégué général : Pierre A. DUMAS

ontières

études quantitatives et qualitatives

Contactez 704-69-04

RALPES

### La C.G.T. organise une journée de protestation après les opérations de police contre « Radio-Quinquin »

ns des forces de l'ordre contre les émetteurs de Radio-Quinquin, la radio libre de la C.G.T. dans le Nord, le bureau confédéral de la centrate syndicale organise, mardi 28 octobre, une journée de protestation Une manifestation aura lieu à Lens à 17 heures.

Les forces de police sont intervenues à plusieurs reprises : samedi à la mairle d'Auby ; dimanche matin, de nouveau à Auby, puis, dans la journée, à Lens, à Rouvroy-sous-Lens et à Avion. Les incidents les plus notables avaient eu lieu samedi à Auby, dont le maire est commut sept personnes, dont quatre membres des forces de l'ordre, avaient été

Le bureau conlédéral de la C.G.T. appelle « les travallieurs de tout le pays à soutenir ceux du Nord-Pas-de-Calais en pre sans tarder, contre l'emploi massil et brutal des torces de répression contre Radio-Quinquin ». Il demande que les « travalileurs donnent une pulssance décuplée à l'action nationale du 28 octobre », organisée sur l'initiative de l'union départementale C.G.T. Cette journée devrait être marquée par des « délégations-manifestations » auprès de la préfecture

Une nouvelle radio libre de la C.G.T. s'est mise è fonctionner, matin 27 octobre, dans la région de Crell (Oise) : Radio-Jacquerie, qui émet depuis la mairie communiste de Montataire.

### Auby, ville investie

De notre correspondant

Lille. - Dimanche 28 octobre, au milieu de la matinée, d'importantes forces de l'ordre avaient investi la petite commune d'Auby afin de saisir le matériel émetteur de Radio Quinquin, la radio de la C.G.T. du Nord installée dans les locaux de la mairie. Près de neuf cents gendarmes avaient pris position aux environs de 9 heures. Il est vral que la veille, une première tentative de la police pour s'emparer de l'émetteur s'était soldée par un échec et par des violences.

Samedi, en effet, tandis vingt-cinq policiers en civil du groupe national d'intervention de la police franchissaient les grilles la sirène de la mairie alertait la population. Aussitôt, près d'un millier de personnes, certaines accourues des communes voisines, convergealent vers l'hôtel de ville, où quatre-vingte gendarmes mobiles avaient pris position à l'Intérieur du bâtiment. Le3 policiers se sont heurtés à des militants syndicaux qui gardaient les lieux. Dehors, une brève échauffourės faisait sept blessės : quatre policiers, dont l'un souffre d'une lésion à la tête, et trois syndicalistes parmi lesquels M. Herbin, secrétaire de l'union locale C.G.T. de Douai. Les forces de police agissaient sur réquisition du procureur de la République. Une heure après leur intervention, elles se retirerant sans.

Selon le maire communiste d'Auby, Intervention, les policiers ont lancé des grenades lacrymogènes sur les militants de la C.G.T. A la préfecture de police du Nord on indiquait, ches de pioche.

● La C.G.T. — Le bureau confédéral de la C.G.T. estime que les travailleurs du Nord et du

que les travailleurs du Nord et du Pas-de-Calais ont confirmé « leur détermination à ne pas se laisser bâillonner ni par la violence, ni par le brouillage de leur radio de lutte, ni par le silence des grands moyens d'information sur leurs actions, leurs raisons et leurs et leurs raisons et leur

résultats, comme ce fut le cas

pour la marche des mineurs à Paris v. Le bureau confédéral ajoute que « l'emploi massif et brutal des forces de répression contra Radio-Chimewia à Aubr.

contre Radio-Quinquin à Auby.

contre Radio-Quinquin à Auby, et contre la Mason des mineurs à Lens, est un défi que les travailleurs et les populations laborieuses du Nord et du Pas-de-Calais relèvent fermement à juste titre ». Dimanche soir, M. Henri Krasucki, secrétaire confédéral de la C.G.T., avait indiqué que sa centrale continueralt à « faire des radios », et même de l'audiovisuel : « C'est

mème de l'audiovisuel : « C'es

même de l'audiovisuel : « C'est trréversible, avait-il précisé, car c'est la volonté populaire : et le temps n'est plus où, en période de crise. les travailleurs cour-baient l'échine. Ils ont pris la parole et ils ne se la laisseront pas reprendre. »

• P.C.: M. Pierre Juquin.

membre du bureau politique, a protesté, dimanche, « contre la violence intolérable dont est victime la radio de lutte C.G.T. (Radio-Quinquin) s et « exprimé la volidarité totale (du parti) aux

at volutiones totale (au para) that travailleurs qui se battent pour leur liberté ». Il « constate, une fois de plus, que Giscard d'Estaing et ses ministres Barre et Bonnet,

trouvent des moyens pour frapper les travailleurs, alors qu'ils en refusent pour protéger leur sécu-rité (...) ». « L'activité de Radio-Quinquin, estime M. Juquin, est

justifiée par la situation insup-portable qui éxiste aujourd'hui dans les grands moyens d'injor-

Saizie de Radio-Festival à

Rennes. — La police est interve-nue, vendredi 24 octobre, en fin d'après-midi, à Rennes, pour sai-sir le matériel utilisé depuis le

21 octobre par une radio libre,

Radio-Festival, qui émettait cinq heures par jour sur modulation de

fréquence entre 90 et 105 méga-

hertz. L'emission avait débuté

quinze minutes plus tot. Les ani-

mateurs ont été conduits dans les locaux de la police judiciaire d'où

ils sont sortis peu avant 20 heu-res. Radio-Festival, lancée à l'oc-

casion du Festival de la chanson de Rennes, du 21 au 26 octobre, pouvait être entendue jusqu'à

20 kilomètres de Rennes, selon ses

promoteurs le Collectif rennais

d'informations et l'Association d'informations rennaise. — Cor-

LES RÉACTIONS

avoir pu s'emparer du matériel

au contraire, que ce sont les forces de l'ordra qui ont été attaquées avec divers projectiles.

L'opération de dimanche matin s revêtu, elle, une ampleur telle que la mairie d'Auby était rendue inaccessible aux militants alertés, tout comme la veille, par la sirène. De même, les habitants des localités voisines ont été refoulés aux entrées de la ville. Les pompiers ont dirigé une lance d'incendie contre les forces de l'ordre qui s'en sont rapidement emparés et ont à leur tour... arrosé les pompiers.

Pendant ce temps, des spécialistes ont procédé au démontage de l'antenne de Radio-Quinquin, haute de 50 mètres. L'opération n'a pas duré moins de quatre heures. A 14 heures les forces de l'ordre se sont retirées sans avoir pu cependant s'emparer de l'émetteur lui-même, celuici avant été mis en lieu sur dès le début de l'intervention. Si des incidents graves ont pu être évités pendant toute la présence des forces de l'ordre, une brève échauffourée s'est cependant produite au moment où les demiere coliciers s'apprétaient à quitter la ville.

Au cours de leur intervention de Perquisition dimanche à la mairie d'Auby, les policiers out saisi diverses armes. II ne s'agit pas d'armes à feu, mais armes par destination -, préciset-on à la préfecture de police du listes présents lors de cette première constitué de barres à mine, de cocktails Moiotov, de frondes permettant de tirer des billes en acier, de planches à embouts cloutés et de man

• L'Union nationale des syn-

dicats de journalistes « s'élève contre les brutales interventions

des forces de police » et rappelle que « déjà la semaine dernière la police était intervenue à Montreuil contre Radio-Dujour en lutte, radio libre de la C.F.D.T.

Elle conclut : « Une fois de plus le gouvernement est incapable d'offrir d'autre réponse que la répression à ceux qui, devant les carences du service public, tentent de faire entendre leur voix par d'autres mouers

● Le Syndicat indépendant de la police nationale (S.I.P.N., gar-

diens de la paix) « s'indigne que [la première] intervention de la

police att pu se faire sans la moindre préparation et avec un minimum de policiers (douze) face à soixante-dix à quaire-vingts gros bras de la C.G.T. armés de barres de fer ».

DEUX DÉPUTÉS R.P.R.

POUR LA LIBERALISATION

DE LA « CITIZEN BAND »

M. Antoine Rufenacht, député (R.P.R.) de Seine-Maritime, a annonce, samedi 25 octobre, qu'il déposers, a avant la fin de l'an-

née une proposition de loi qui permettra de donner enfin un

cadre legal à l'utilisation de la

citizen band ». Cette déclaration

fait suite à une manifestation organisée samedi matin au Havre

par une centaine de cibistes uti-lisateurs de la C.B. (fréquence

des citoyens) protestant contre la condamnation de plusieurs d'en-tre eux par le tribunal correc-tionnel du Havre.

D'autre part, M. Jean-Louis Masson, député (R.P.R.) de Mo-selle, a déposé une proposition de

loi en ce sens (35 canaux d'une puissance de 5 watts sur la bande

des 27 MHz). Les représentants de l'Automobile Club de l'Ouest

avaient annoncé au début de ce

mois « qu'ils avaient reçu officiel-lement des pouvoirs publics l'as-

surance d'une libéralisation de la

An secrétariat d'Etat aux pos-

tes et télécommunications, on pré-

cise qu'un projet de libéralisation est examine actuellement par le

citizen band sur 27 MHz s.

d'autres moyens. »

avait été localisée. Mais lorsque les policiers out fait irruption, if n'y avait plus ni matériel ni occupant dans L'opération d'Auby constitue l'aspect le plus spectaculaire d'une action policière d'envergure dans le Nord et le Pas-de-Calais. En effet.

Au cours de la soirée, les policiers se sont aussi présentés à l'entrés de l'église Saint-Géry, à Rouvroy-sous-Lens. Ils ont enfoncé deux portails et effectué une visite complète de l'édifice. Diverses portes ont été fracturées. Les policiers espéraient trouver dans le clocher un autre émetteur. Ils sont repartis bredouilles. M. Yves Coquelles. r 're (P.C.F.) de Rouvroy-sous-Lens, nous a dit son intention de dépose une plainte pour dégradation d'édifice communal.

Déjá, le 4 juin, le matériel de Radio-Quinquin avait été saisi à Auby. Quelques jours plus tard, la C.G.T. reprenait ses émissions. Celles-ci avaient lieu, jusqu'à dimanche, tous les jours de la semaine et bénéficialent, semble-t-il d'une écoute croissante, dans la Douaisis Rouvroy-sous-Lens où la présence et le bassin minier. — (Intérim.)

Une réunion d'Échange et Projets

### Les droits de l'homme et les «dictatures douces»

A l'occusion de son numéro e Balayer devant notre porte ». consacré aux droits de l'homme, l'association Echange et Proiets que préside M. Jacques Delors, député au Parlement européen (P.S.) vient de réunir sur ce thème une conférence de presse en présence de MM. Maurice Grimaud, délégué général de cette association et ancien préjet de police de Paris, et Jean-Denis Bredin, avocat au barreau de Paris et projesseur à Paris-1.

un peu suspect pour les droits de l'homme » qui, expliqua-t-on, est à l'origine de cette étude. D'autant que c'est a une flusion de croire qu'on a gagné quand on a des textes protégeant les droits de l'homme missue ces textes en de l'homme puisque ces textes se violent, se tournent, se suspen-dent et qu'aucune société n'est à à l'abri d'une rechute ». « Or il existe dans la conscience

des Français un sentiment diffus selon lequel ce qui est défendu aux citoyens est permis dans certaines circonstances à l'Etat. »

Après que M. Grimaud eut suggère la création d'une « commission de protection des drotts de l'homme et des libertes individuelles », dont la composition et les pouvoirs seraient calqués sur ceux de la commission Informatique et Libertés. M. Jean-Denis Bredin indique que l'évolution Bredin indique que l'évolution actuelle en matière de droits de l'homme s'organise autour de quatre rubriques:

— « Multiplication des crimes

- « Multipucation des crimes excusables ou normaux parce que la société les juge nécessaires à sa déjense » (bavures policières, « légritme » défense, assassinat policier — Mesrine, — suicides dans les prisons); — « Les manipulations du pou-

voir judiciaire », notamment cour ce qui concerne la Cour de sûreté de l'Etat, qui permet des « déten-tions infinies » (allusion à l'affaire Delpey), et conduit, d'autre part, cette juridiction d'exception à une « mystique de l'espionnage ».

« Or. observe l'avocat, on assiste à une servilité croissante des élites françaises », en même temps que « chez les juges, à une exalta-tion de l'intérêt général qu'ils assimilent, faute d'y voir clair, au service du gouvernement » puisque, en outre, existe une a commu-nauté d'idéologie entre une large partie du monde judiciaire et la coste dommante»;
— « Le traitement arbitraire des

étrangers » (autorisations, condi-tions et refus de séjour) ; — « Le pouvoir, et l'État his-même, se situent au-dessus du droit, » De sorte que « se passer des lois en cas d'urgence on en raison d'un intérêt supérieur est une idėe qui progressė.»

L'ensemble de ces remarques, observa l'ancien vice-président observa l'ancien vice-président des radicaux de gauche, « ne fait pas une dictature », à ceci près que « l'aventr des régimes autoritaires pourrait être à des dictatures douces qui respectermient les libertés confortables (aller et venir, expression), mais se débarrasseraient des libertés midividuelles plus sophistiquées (presse, sûreté individuelle), »

a Nous ne sommes plus capa-oles, indiqua enfin M. Bredin que d'indignations très courtes et un combat de quatorze années, comme ce fut le cas avec l'affaire Dreyfus, n'est plus possible et le pouvoir le sait.

\* Echanges et Projets : 16, rue des Pyramides, 75001 Paris. Abounement : quatre numéros, 196 F.

### Faits et jugements

### au Centre Jussieu

H.L.M. a élé enlevé.

Après la découverte de la bombe à la Bourse, le 20 octobre, le parquet de Paris a ouvert

au moment même où les forces de

l'ordre investissalent Auby, les poli-

ciers intervenaient à la « Maison des

mineurs » à Lens (Pas-de-Calais), où

est installé un autre émetteur de

Radio-Quinquin. Après une vive

échauffourée, ils parvenaient à pro-

cèder au démontage de l'antenne

sans toutefols pouvoir s'emparer -

Les policiers ont eu la main plus

heureuse à Avion où un autre émet-

teur de Radio-Quinquin fonctionnant

dans un appartement situé dans une

Une nouvelle opération a eu lieu

entin, au cours de la soirée de

dimanche, dans un immeuble de

leur intervention a pris fin à midi.

une information contre 3 concernant cet attentat et plusieurs autres précèdemment com-sieurs autres précèdemment com-mis — pour destruction ou ten-tative de destruction d'édifices par explosifs, fabrication ou dé-tention d'engins meutriers ou incendiaires, tentatives de meurres.

M. Claude Hanoteau, premier
juge d'instruction, s'est rendu,
dimanche 26 octobre, en compagnie de M. Jean Libouban, premier substitut, et du commissaire principal Foll, chef adjoint de la brigade criminelle, à la faculté des sciences de Jussieu pour y • M. Laurent Fabius, porte-parole du P.S., proteste, lundi 27 octobre, contre l'intervention des forces de police à Radio-Quinquin. Le parti socialiste procéder à une perquisition, de 7 heures à 12 heures, en présence de deux représentants des universités de Paris-VI et de Paris-VII. a réaffirme son attachement à la liberté d'expression et sa solida-rité avec les travailleurs en lutte ».

Sur une terrasse de Jussieu avait en effet explosé, le 16 octo-bre, un engin qui a accusé quelques dégâts légers, mais qui pa-rait identique à celui de la Bourse: sur les deux réveils, le contact était réalisé quand l'ai-guille parvenait sur le chiffre 3: les fils et les piles étalent les mêmes.

Le laboratoire de police scientifique qui a fait ces constata-tions a également noté des ressemblances entre ces deux engins et ceux qui ont été trouvés le 2 mai 1979 rue de Javel devant une permanence de l'UDF.; le 14 mai 1980 près du commissariat central du 13° arrondissement et le 7 juin près du commissariat central du 5° arrondissement. La perquisition aurait permis de saisir des cochtails Molotov dans des gaines d'aération et des grenades à plâtre.

### Déconfiture d'une société chargée de réaliser le Carnaval d'été de Nice.

Nice. - Le parquet de Nice vient d'ouvrir une information, confiée à M. Michel Mallard, juge d'instruction, après la déconfiture de la société Monster's fiée par contrat au comité des fêtes de la ville de Nice cour réaliser et commercialiser un camaval d'été qui devalt, dans l'esprit des promoteurs, constituer un pendant au camayal d'hiver. De fait, après deux opérations : les 21 Julilet et le 12 août 1979. - brets spectacles dont la qualité fut au demeurant contestée. - la société Monster's déposzit son bilan en actobre 1979 et le tribunal de commerce de Nice prononçait sa mise en fiquidation le 30 novembre. Le passif de la société était estime à 1 700 000 francs.

Au printemps 1979, M. Jean-Pierra Ponthieu, créateur de la Monster's, avait propose à M. Jean-Paul Claustres, directeur du comité des lèles de Nice, la maquette d'un carnavai d'été. Au terme du contrat établi, le comité des fêtes et M. Ponthieu devalent investir chacun 700 000 francs. En contrapartie, la ville de Nice avail la primeur du carnaval pour trois corsos et M. Ponthieu cardait la cossibilité d'exploiter les chars réalisés gendant eing ans non sans payer des royalties au comité des lêtes sur chasune des affaires fraitees. Le ma-

tériel restalt la propriété du comité. Nul ne sait ce qu'est devenu M. Ponthieu après qu'il eut encaissé une partie de l'argent versé à la Monster's par le comité des fêtes à titre de cachet ou d'honoraires en maquettes. — (Corresp.)

### Condamnation

d'un immigré. Un travailleur immigré algè-

agé de vingt-trois ans, M. Omar Dihmani, a été condamnt Omar Dinmani, a été condam-né, mercredi 22 octobre, par le tribunal de Créteil (Val-de-Marne) à deux mois d'emprison-nement, dont un ferme, pour « outrage et rébellion contre un agent de la force publique ». Le 28 septembre. l'oncle de M. Dihmani arrivait avec ses deux filles en France, où il souhaitait séjourner trois mois, comme l'y autorisait son passeport. Il était en possession de son billet de retour et d'un certificat de son employeur à Bilde Malde son employeur à Blida, Malré cela, il faillit être refoulé. Puis la police de l'air et des frontières tamponna son billet de retour avec un cachet l'obligeant à rentrer en Algérie le 8 octobre

et «interdisant le report, sauf accord », de ce départ. accord a de ce depart.

Le 7 octobre, M. Dihmani se presentait à l'aéroport d'OrlySud au guichet de la police, en compagnie de son oncle et de la secretaire de la Fédération des associations de solldarité avec les travailleurs immigrés (FASTI), pour obtenir ce report Selon pour obtenir ce report. Selon M. Dihmani, le prépose, un ins-pecteur en civil, a été grossier avec lui. Après une altercation, les deux hommes se sont battus. M. Dihmani a été immédiatement interpelle, tandis que la per-sonne du FASTI qui l'accompa-gnait obtenait sans difficulté le report de réservation

M. Joseph Zurita, quarante-six ans, d'origine marocaine, l'un des auteurs présumés de l'attentat contre un militant basque, M. Juan Jose Echave — qui coîta la vie à l'épouse de celui-ci, le 2 juillet 1978 (le Monde du 4 juillet 1978), vient d'être mis en liberté.
 M. Zurita, qui résidait en Suisse, avait été arrêté au mois de juillet près de Divonne-les-Bains (Ain). où il venait fréquemment au casino. Il avait été inculpé dans l'affaire Echave et incarcéré à la maison d'arrêt de Bayonne, mais l'information n'avait été rendue publique qu'un mois plus tard (le

● L'Association des étudiants protestants de Paris s'est consti-tuée partie civile, le 34 octobre, par l'entremise de Mes Jean-Jacques de Fèlice et Irène Ter-rel auprès de M. Guy Joly, luge d'instruction à Paris, chargé de l'information ouverte contre X... après l'attentat par explosif qui a endommagé, le 19 avril, leur foyer, 46, rue de Vaugirard. Quatre étudiants furent blessés. Ce forfait avait été revendique par un « club Charles-Martel ».

Monde du 14 août).

• RECTIFICATIF. - Contrairement à ce que nous avons écrit dans le Monde du 21 octobre.

M Raymond Forni député (P.S.) du Territoire de Belfort, a voté contre l'amendement sur l'Europe supranationale présenté par M. Michel Aurillac (R.P.R., Indre), lors du scrutin à main levée qui a eu lieu sur cet amen-dement le 9 octobre.

### Un gendarme est grièvement blessé par des malfaiteurs.

Un gendarme, âgé de vingt-neul ans, père de deux enfants, M. Daniel Imbert, a été grieve-ment biessé à la tête, samedi 25 octobre, par trois maliaiteurs qui venaient de commettre un attaque à main armée à la caiss d'épargne de Saint-Pourçain-sur-Sioule (Allier). Prévenus rapide ment par le système d'alerte de la banque, vers 14 h. 30, trois gendarmes s'étaient trouvés, dans le rue animée pat la foire hebdo-madaire, face aux malfaiteurs, deux hommes et une femme

Le gendarme Imbert avait garé son véhicule près de la voiture G.S. Citroën de la bande. Les malfaiteurs ont tiré une vingtaine de coups de feu pour forcer le passage. Malgré d'importantes recherches dans le département, ils\_n'ont pa\_ été retrouvés. Un policier a, d'autre part, été blessé, plus légèrement, samedi 25 octobre, dans la soirée à Ha-guenau (Bas-Rhin) alors qu'il s'apprétait à appréhender un détenu permissionnaire en cavale. Marcel Schmitt, âgé de vingttrois ans. Le policier a été traîné sur une dizaine de mètres par la voiture du malfaiteur qui n's

■ Douze attentats en Corse. Douze attentats en Corse.

Douze attentate ont été commis en Corse dans la nuit du vendredi 24 au samedi 25 octobre : quatre à Porto-Vecchio, sept à Ajaccio ; en Haute-Corse, une villa située à Sainte-Marie-Poggi appartenant à M. François Lepitre, producteur de champagne dans la Marne, a été endommagée en l'absence du propriétaire.

Aucure de ces actions pir 655. Aucune de ces actions n'a été revendiquée. Les enquêteurs notent que tous visaient les propriétés des continentaux dans l'ûle de Beauté.

### CORRESPONDANCE

Les saisies d'explosifs en Ardèche

Mme Nicole Bridier, propriéaine vicose armer, propre-taire de la ferme du Fiou, à Vey-rières (Ardéche), nous écrit, à la suite de l'article intitulé e Nouvelle découverte d'explosifs dans l'Ardèche » (le Monde daté 28-

29 septembre): Les recherches n'ont nullement été poursuivies le 28 septembre, comme il fut annonce. La propriétaire du Fiou a toujours été présente tet n'a jamais quitté sa propriété depuis). Etant sculp-teur, elle y avait fondé des ate-liers de dessin, de sculpture et de poterie, et avait loué son terrain et ses ateliers cet été à un coméden, qui y avait installé une colonie. Celui-ci avait en effectivement des difficultés à faire admettre officiellement son entrepoise, qui pourtant était faite pour le bien des enfants.

Cet incident, n'ayant aucun Cet incident, n'ayant aucun rapport avec l'affaire Conty ni Action directe, est déjà classé par la police, et n'a perturbé aucunement la vie de la ferme et des ateliers, toutes les activités (Ca M'Intéresso: délègué percontinuant leurs cours normaux manent Christian Solty (A.C.P.)

### **ANCIENS** COMBATTANTS

MANIFESTATION A PARIS

L'Union française des associations de combattants (deux millions de membres) a appelé à manifester le 25 octobre dans toute la France pour que les pouvoirs publics tiennent leurs engagements. A Paris, le rassemblement a eu lieu devant l'Opéra, où les porte-parole de diverses générations du « feu » ont exprimé leur amertume devant plusieurs milliers de personnes.

Le représentant des anciens d'Algèrie, M. Cestrec, puis M. Moriziot. vice - président de l'UFAC, membre de la commission tripartite, enfin M. René Peyre. président de l'UFAC, ont rappelé les points sur lesquels existe encore un contentieux avec le encore un contentieux avec le gouvernement : attribution trop lente et parcimonieuse de la carte de combattant aux anciens d'Afrique du Nord, absence de nouvelles mesures dans le budget 1981, «bruits » officieux d'une possible « rallonge » ne représen-tant, selon M. Mortaiot, que 0.55 % du budget des anciens combattants au profit de caté-gories restreintes de pensionnes, rebis catécoriuse du gruposerse. refus catégorique du gouverne-ment de reconnaître les 14,26 % de rattrapage sur l'application du rapport constant reconnus par la majorité des deux tiers de la

la majorité des deux tiers de la commission tripartite, refus des pouvoirs publics de rendre à la célébration du 3 mai 1945 son caractère de jour férié et chômé. Mais ce qui irrite les associations d'anciens combattants, c'est surtout la désinvolture avec laquelle le gouvernement semble traiter leurs problèmes.

Ainsi, M. Moriziot calcule-t-il que les mesures envisagées par les pouvoirs publics, au profit des « moins favorisés des pensionnés», représentent pour telle catégorie 6 francs de plus par mois. Il souligne aussi que M. Barre refuse d'appliquer les conclusions de la commission tripartite (constituée à sa demande il y a deux ans), donnant raison il y a deux ans), donnant raison à l'administration, contre les dix représentants du Parlement et les dix du monde combattant.

### PRESSE

● M. Rene Bonnejoy, journaliste, traducteur d'écrivains amé-ricains et anglais, romancier sous le pseudonyme de Roger Blondel et peintre sous celui de B.R. Bruss, vient de mourir (le Monde du 4 octobre). Ami de Pierre Laval, il avait eté, sous l'occupa-tion allemande, secrétaire général à l'information dans le gouver-nement de Vichy.

● L'Association des journalistes de l'environnement, qui vient de tenir son assemblée générale annuelle, a procede an renouvellement de son bureau :

Président : Jean-René Albertin (Eco 3 Magazines); vice-prési-dents: Marc Ambroise-Rendu (le Monde), Genevièce Schweitzer (le Figaro); secrétaire général: Michel Gotin (Dauphiné libéré);

فكدامن الأعمل

DES - CAS SOCIA Le redéo des

er er er er la rie and hors fort calm - ambulant orito balls du same ations-service there, la folle aubissement de la PART ISES!

and the conditions t in heare. -THE POST OF THE PARTY OF THE PA and o manufactor ം ഈ ഭക**നമ്പിക്കു** mbulancies ( neni, **dyris** i Lluke, des **fil** Lluke, des **fil** 

Mark & Man DE TELECOMOR TO TOURS . Epinal et Particular Section of Particular Particular Particular New York Ne W.T.O.GEWERSTON - 1 1-1395 de ाल्य की **विका** रा वे तिरुक्तां · cerobie Cal Bornont The Conscious ic fait The and the second

Caren gene e eunes per rangers: it Partage 4 ce is be as to consider the dos a jeur erps a gaire CONTRACTED P

Le Mond estrice des Abous PARIS - CEPAN C.C.P. Paris - CEPAN ABONNEMENTS Table 6 mois 9 mois

de la pa sper pur o

FRANCE - DOM. - 1 PAR TOTE NORMA 701 F 1016 F ETRANGER (par messageries) L - BELGIQUE-LUKENE PATS-BAS Sef 456 F 68 F - SUISSE - TUVIS

247.5

Par voie africant Tarif sur demande aboutes qui patres costal farols volete costal polodre ce chi Ca-aremento d'adresse Provincing of provincing of provincing semaline as semaline as leur depart.

demière la dernière capital avoir robligain

### DES < CAS SOCIAUX > DIVISENT UNE VILLE DES VOSGES

### Le rodéo des garnements de Neufchâteau

De notre correspondant

Epinal. — En moins de six mois, une série d'événements a bouleversé la vie de Neufchâteau, petite ville des Vosges de frites ambulant «braqué». Quelques vitrines enfoncées. Des ques stations-service cambriolées. Et puis, dans la nuit du 3 au établissement de la ville, l'Institut spécialisé d'éducation surveillée (ISES).

1 17,43000

veillée (ISES)

Dans des conditions encore mai définies quant aux provocations dont ils auraient été l'objet, en moins d'une heure, et en deux vagues successives, ces garçons volent une voiture, et en deux vagues successives, ces garçons volent une voiture, et en deux vagues successives, ces garçons volent une voiture, en dommagent plusieurs véhicules, rouent de coups un infirmier, et saccagent le bureau d'un ambulancier. Ce dernier, pour se libérer, fait usage de son fusil chargé de sel... et atteint au visage un éducateur venu chercher les fuyards ; celui-oi a porté plainte.

Finalement, après intervention des gendarmes, des éducateurs et des gapeurs-pompters, le calme revient. Mais le bilan est lourd. Quatre des mouvementée sont écroués à Epinal et à Remirement : deux Portugais, un Algérien, un Français, tous mineurs. Aujourd'hui, les 9 650 habitants s'interrogeni. Pourquoi ce climat d'insécurité? A deux pas de Donnémy, N e u f c h à t e a u, qui s'étend paresseusement le long des rives sinueuses du Mouzon et de la Meuse, vit dans un climat de colère et d'incompréhension.

« Bien sur, ce qui vient de se passer est intolérable », explique du s'etend par salueur retraité. « Mais il ne jaut rien exagérer : sa. François Bolmont, le maire socialiste, un enseignant retraité. « Mais il ne faut rien exagérer : il serait dangereux de transformer ces jeunes gens en boucs émissaires. » Et parce que trois des guatre le la compara de la c émissaires. » Et parce que trois des quatre jeunes gens arrétés sont étrangers, il s'écrie : « Atiention, racisme! » Un point de vue que partage en partie le commandant de la brigade de gendarmerie : « On essaie de leur coller sur le dos tous les méjaits commis ici. Ce n'est pas juste. D'ailleurs hormis cette soirée, il n'y a jamais rien de très grave à leur reprocher, sinon de temps à autre quelques voitures « empruntées » et de petits chapardages. »

L'absence de distractions à Neufchâtéau rend difficile la cohabitation de la population, avec « ces types pas comme les

Le Monde

5, rue des Italiens 75427 PARIS - CEDEX 69 C.C.P. Paris 4207-23

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

TOUS PAYS ETRANGERS PAR VOIE NORMALE ETF 701F 1016F 1338F ETRANGER (par messageri

L — BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 254 F 436 F 615 P 880 F \_ Suisse - Tunisie 576 p 528 p 1 484 p

autres », comme le dit un catetier qui leur a fermé sa porte
depuis helle inrette. « Oh !
ajoute-t-il, ils n'ont jamais rien
cassé dans mon bar mais leur
vo c a b u la i re choquait mes
citents. »

L'ISES n'accueille, en très
grande majorité, que des « cas
sociaux » placés là par le juge
des enfants, donc très peu de
délinquants. « La réaction de
rejet d'une partie de la population, précise un des dix-neur
éducateurs, est avisée par une
poignée d'habitants qui critiquent les méthodes de réinsertion en milieu ouvert, telles
qu'elles sont pratiquées ici et qui
ont jait leurs preuves. A les
écouter, il faudrait mettre nos
élèves derrière des barreaux pour
se protéger des exactions commises par d'autres. » Le retour à
la maison de correction en
quelque sorte.

### Qu'on envoie des C.R.S.

Les habitants de la rue Kennedy, une artère qui mène à l'ISES, parlent de a laxisme » et font circuler une pétition qui, dénonçant le comportement « scandaleux » des pensionnaires, réclament des mesures de police renforcées. Un retraité explique : « Vous comprenez, ici on ne dort pas tranquille. Les garnements, on ne doit pas les laisser sortir comme ils veulent. Il faut les boucler la nuit venue. »

M. Hubert Voilquin, député U.D.F. de la circonscription, tient un langage assez proche. « Il y a un choix à faire entre les méthodes de remise dans le droit chemin et le laxisme de la surveillance. » M. Poulet, président des commerçants, renchérit : « Si les éducateurs ne sufficent pas, qu'on envoie des C.R.S. » Position etrrême que ne partagent pas semble-t-il tous les commerçants, et qui fait dire du côté de la mairie, à majorité union de la gauche depuis 1977, que certains exploitent ces événements malheureux à des fins politiques.

Bref. les faits sont apparu Bref, les faits sont apparus assez graves aux peux du ministre de la justice pour que, le 10 octobre, il ordonne une enquête et envoie à Neufchâteau un inspecteur général délégué à l'éducation surveillée. Depuis, les esprits auraient plutôt tendance à se calmer et ceux qui avaient sug-géré la mise en place de milices d'autodéfense se taisent.

YVAN COLIN.



### 3 fois par semaine, nous vous ouvrons la meilleure porte de l'Extrême-Orient: Seoul.

<u>Tous les mardis, jeudis et samedis à </u> 12 h 30, Korean Air Lines offre la scule ligne directe Paris-Seoul à ses hôtes très honorés." Tout au long du vol, votre confort est l'objet d'une vraie prévenance et d'une attention de tous les instants... par la grâce de nos hôtesses parées du "chima-chogori", vêtement traditionnel en usage à la cour des

anciens rois de Corée. Et l'arrivée à Scoul ne rompt pas le charme: les passagers en transit bénéficient d'un service accéléré. Les dimensions moyennes

salon 1<sup>ète</sup> classe privé et leurs bagages d'un er le trafic fluide de l'aéroport de Seoul vous

facilitent les correspondances.

Et quelle que soit votre destination finale, le service express de Korean Air Lines vous y amène à l'heure, dispos et détendu. Vous souhaitez encore plus d'attentions? Voyagez en Executive Service. Vous dispo-

sez avant de partir de l'enregistrement en 1<sup>the</sup> classe. A bord, boissons et journaux vous seront gracieusement offens. Confortablement installé dans un fauteuil spacieux, vous être un hôte très honoré?

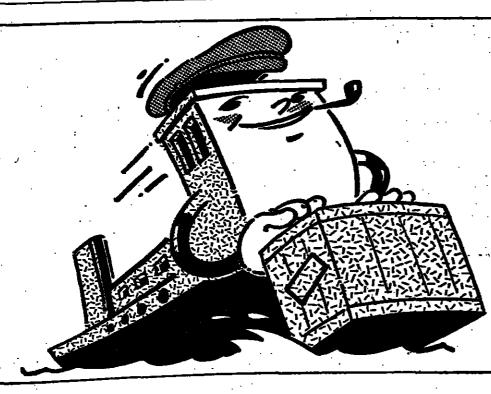
pourrez écouter un programme musical avec les écouteurs gratuits ou travailler au calme avec la calculatrice et les articles de papererie mis à votre disposition. L'Executive Service, c'est aussi beaucoup d'autres attentions délicates: un rasoir, une paire de chaussons, des sièges bien situés derrière les 1<sup>ères</sup> classes...

Pour votre prochain voyage en Corée ou en Extrême-Orient, n'aimeriez-vous pas aussi



# PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS

DEUX FOIS PAR MOIS, POUR ALLER A L'ESSENTIEL.



### **VOS MARCHANDISES** A BON PORT

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel.

Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts en bord de voie d'eau, nus ou aménagés, desservis "fer" et "route".

Sur votre demande, nous étudions le transport de vos marchandises de bout en bout.

Nous vous renseignons sur les possibilités du transport par voie d'eau et les économies qu'il peut vous faire réaliser.

En un mot, nous recherchons le meilleur circuit pour acheminer vos marchandises à bon port. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

> Port Autonome de Paris Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris 578.61.92



### UN MONUMENT DE LONGUE DURÉE

### Le «Dictionnaire de spiritualité»

Je veux parler du Dictionnaire de spiritualité, dont vient de s'acheve le dixième volume (lettre M), près d'un demi-siècle après la parution du premier fascicule. De longues années s'écouleront encore avant que ne soit traité le demier mot de la lettre Z, un autre demi-siècle peut-être. Nous sommes au beau milieu de cette longue durée car. à mesure qu'il avance, le dictionnaire est plus exigeant, plus complet. De sa première page à la dernière, il reflétera l'évolution de la pensée religieuse au long de tout un siècle et un siècle particulièrement charcé en événements et en révolutions de toute sorte, même spiri-

Les ouvriers du dictionnaire meurent à la tâche et l'œuvre continue, car elle n'est pes celle de tel ou tel, mais celle d'une communauté tout entière qui l'anime et qui la soutient. Cette communauté, c'est la Compagnie de Jésus, ce sont les ésultes de langue française. Le dictionnaire fut commencé à Enghien. en Belgique, où se trouvait alors le scolasticat des jésultes. C'est là que le Père Rayez, qui est mort sans avoir vu achevé le dixième volume, avait commencé de travailler au dictionnaire. Il en est arraché par la guerre, par la défaite, par la assurément chrétienne, ne borne

Résistance : if est un moment aumònier national de la JEC (Jeunesse étudiante catholique) et aussi de la prison politique de Fresnes. Puis il retoume au Dictionnaire de spiritualité, où il demourera jusqu'à sa mort en 1979 aux Fontaines, près de Chantilly, où est aujourd'hui la direction du dictionnaire.

Si je donne quelques détails sur la carrière de ce religieux, c'est qu'elle me paraît caractériser assez bien la qualité de ceux qui font le dictionnaire. Ils sont, certes, des chercheurs, spécialisés dans un domaine bien délimité : mais ils ont aussi une expérience tout autre que purement livresque. Qu'est-ce, en définitive, que la spiritualité, qui donne au dictionnaire son titre? Elle ne se confond nullement avec la théologie, qui est surtout une élaboration de concepts. Elle est une vie. Toute existence humaine a un aspect spirituel et c'est pourquol la spiritualité n'a rien à voir avec une doctrine métaphysique nommée spiritualisme, qui postule une dualité de l'esprit et du corps. Les plus termes matérialistes ne sont nullement dépourvus de spiritualité. C'est dire qu'un dictionnaire de

même de spiritualité soit une notion

catholique ou même chrétien. Déga-ger la spiritualité du réel humain, c'est embrasser toute l'étendue de ce réel et une pareille enquête n'intéresse pas seulement quelques spécialistes. Il s'agit en réalité d'un travall scientifique dans un domaine bien déterminé. Ai-je besoin de dire que le projet n'est pas d'ordre apologétique ou simplement édifiant, mais de nature scientifique? 11 relève des sciences humaines et. à ce

titre, un grand ouvrage comme

celui-cl est un Instrument indispen-

sable de recherche et de travail.

il s'agit, blen sûr, d'un ouvrage collectif. Les articles essentiels sont demandés à ceux qui sont désignés par leurs travaux, en sorte que plusieurs de ces articles, particulière-ment importants, ont fait l'objet d'une édition spéciale, plus accessible au public cultivé que le dictionnaire lui-même, qui est un de ces grands ouvrages de références que l'on consulte plutôt dans les bibliothèques publiques. C'est un monument, en effet, une somme, dont le mente essentiel revient à ceux qui le dirigent depuis cinquante ans. ils se succèdent les uns aux autres, se transmettent le flambeau, comme se succèdent les générations qui, tout en obéissant aux èmes principes, n'ont pas les mêmes préoccupations, car les pré-occupations changent avec les épo-

qui s'échelonne sur tant d'années, c'est d'être le reflet assez fidèle des de l'histoire vivante.

par la perfection des détails; mais surtout par la conception d'ensemble qui préside à sa réalisation. Si éminents qu'ils solent parfois, les auteurs qui signent les articles ne sont que des exécutants. Ils réalisent une commande dont le choix et la dimension ont été fixés par les maitres d'œuvre, ces religieux savents. judicieux et opiniâtres, dont le Père Rayez fut l'un, un mailion de cette chaîne sans quoi de pareils travaux ne sauraient être envisagés. Et pourtant quelle personnalité forte reyonnante fut ce Père Rayez, que la querre, l'occupation, la Résistance et la libération arrachèrent un moment aux travaux du dictionnaire ! La maison des Fontaines, au cœur d'un des plus beaux parcs d'ile-de-France, constitue donc un lieu idéal pour la grande entreprise qui se poursuit sans hâte, mais avec régularité et qui prend de l'ampleur, comme toutes les œuvres de ce genre à mesure qu'elle avance. Il n'est même pas impossible que la beauté des arbres, les charmes innombrables de l'étang plein d'oiseaux et l'ampleur du ciel aldent les responsables successifs à mainténir ieur route à travers les courants d'un siècle agité.

### JACQUES MADAULE.

\* Dictionnaire de spiritualité. Ascétique et mystique, 10 volumes parus (lettres A à M). Chez Beauchesne, à Paris.

### Ramana Maharshi un vrai gourou parmi les faux prophètes

L'histoire est à peine croyable à une époque où les mass media décrètent souverainement si un événement mérite ou non d'être connu. Un jeune hindou, né dans une famille modeste en dans une famille modeste en 1879 dans l'extrème sud de l'Inde, a une expérience mystique fui-gurante à l'âge de dix-sept ans. Frappé par la certitude qu'il doit mourir un jour, il prend conscience d'être habité par un esprit immortel, le « soi », la seule chose réelle de son existence. Il ressent l'appel intérieur de se rendre sur le mont sacré d'Arunachala, dans le Tiruvand'Arunachala, dans le Tiruvan-namalai (province de Madras). Il passe vingt-cinq ans en silence dans les grottes natusilence dans les groites naturelles de cette montagne, puis,
jusqu'à sa mort, en 1950, dans
un ashram fondé par ses disciples au pied de la montagne.
Il n'a pas reçu de formation
intellectuelle en dehors de l'école
de son village; il ne connaît
aucune langue étrangère (san'
quelques rudiments d'anglais) et
n'a jamais étudié les grandes
traditions orientales — encore
moins d'autres religions comme
le christianisme. Il a laissé peu le christianisme. Il a laissé peu d'écrits et n'a rien fait pour attirer l'attention sur lui ou propager son message.

Pourtant, de son vivant, H recott d'innombrables visiteurs, de l'Inde et du monde entier, et aujourd'hui il est considéré aujourd'hui il est considere comme un des plus grands sages du vingtième siècle. C'est Sri Ramana Maharshi, qui est non seulement vénéré dans toute l'Inde mais a exercé une influence profonde sur de nom-

comus sont Karlfried Durck-heim, Jules Monchanin, Henri Le Saux, Jacques Maritain, Tho-

Le Saux, Jacques Maritain, Thomas Merton, etc.

Parmi ceux qui ont eu le privilège de rencontrer le Maharshi se trouve Henri Hartung, animateur du Centre de rencontres spirituelles et de méditation, à Fleurier, en Suisse, et membre du Comité international — préside par le dalai-tama — constitué pour célébrer le cantième anniversaire de la naissance de Ramana Maharshi. Son témoignage, récemment publié, non seulement mana manarani. Son temoignage, récemment publié, non seulement montre le rayonnement toujours plus étendu, en Inde et bien au-delà, de l'emnite de Tirurannamalai, mais permettra à une nouvelle génération d'accéder au message du Maharani.

#### Le passage du « moi » < i02 ≫ U5

Ce message est à la fois très simple et très difficile à mettre en pratique. A partir de l'unique question « Qui suis-je? » — que le Maharshi s'est d'abord posée à lui-mème avant de la proposer à ceux venus le consulter, — i prône une « observation inté rieure », appelée aussi « intro-spection analytique », pour abou-tir à cette découverte centrale : je sus un esprit qui transcende je suis un esprit qui transcende le corps ; au-delà de mon corps; au-delà de mes pensées, surgit l'esprit qui m'inonde de vérités « sans que mes activités céré-brales soient en jeu ». Par le rejet des appalornes illustires qui des enveloppes illusoires qui paraissent mais qui ne sont pas le «moi», on atteint le «soi». principe suprème, divin. Ce pas-sage du « moi » au « soi » est le but de toute vie spirituelle.

Une telle expérience, qui est au cœur de l'hindouisme, est-elle accessible à d'autres croyants ? La question est posée par Henri Hartung : « Que veulent dire ces Hartung: « Que veuent are ces notions auxquelles je suis si peu habitué: plongé en moi-mème, recherche intérieure, le soi, le principe suprème, Dieu? Quand Ramana prononce es dernier mot, évoque-t-û le Dieu des juijs, des chrétiens, des musulmans?

Certains penseurs chrétiens demeurent réticents Parlant du demeurent reticents regiant du a gouffre a qu'il aperçoit « entre les sommets du christianisme et de l'hindouisme », le Père Monchanin dit, de Ramana Maharshi: « Il n'y a pas un atome de chistianisme en cette belle conscience sereine. > Mais, après sa quatrième visite au Maharshi, il s'avoue séduit : « Il y a du mystère dans cet homme qui a retrouvé, seul, l'essence de la mystique de l'Inde : une négation instituteble de dout impitoyable de tout ce qui n'est pas l'« unique nécessaire » sans rien pouvoir dire ni penser de cet unique, sinon qu'il est unique, et de ce nécessaire, sinon qu'il est tel par soi-même.

Pour Heori Hartung, en re-vanche, le langage du Maharshi est universel. Même s'il est avant tout celui de la tradition hindone, a il est également celui des spiri-tuels de toutes les époques, tous disant finalement la même chose, exprimant le seul et même message avec un langage adapté à la sensibilité propre de ceux auxquels ils s'adressent. » Et, dans un chapitre sur le christianisme, l'auteur donne des exemples de réponse faites par le Maharshi à des chrétiens qui montreret aux et de la sensitie d des chrétiens, qui montrent « une unité mystérieuse de langage » entre lui et Jésus.

Quand un homme perçoit pour la première jois son veritable moi, di le Maharshi, par exemple, quelque chose surgit des profondeurs de son être et prend possession de lui. Ce quelque chose est éternel, infini, divin en un mot con l'appelle tantôt le royaume des on l'appelle tantôt le royaume des cieux, iantôt l'âme, tantôt le Nir-vana. Nous autres hindous l'appe-lons délivrance; appelez-le com-me vous voudrez. Quoi qu'il en soit, quand cela se produit, l'hom-me ne se perd pas, il se trouse, s Ces paroles évoquent, en effet, celles du Christ; a Celui qui per-dra sa nie a cause de soit le dra sa vie a cause de moi, la

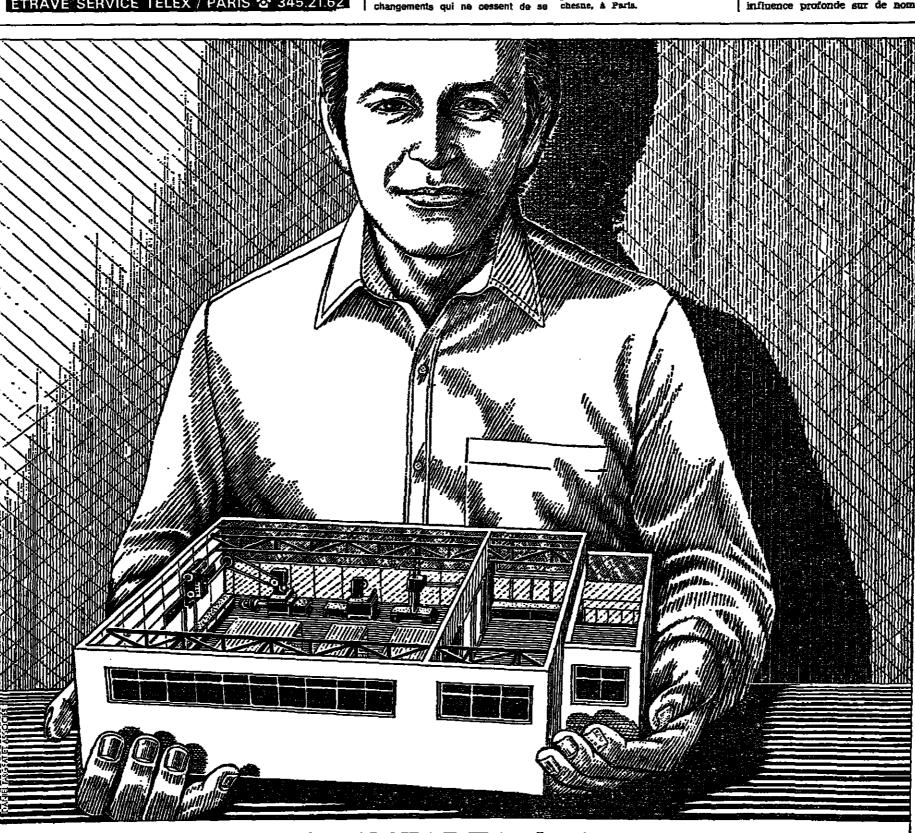
saurera »
Un des mérites du livre de Hartung, et non le moindre, est. de donner au lecteur occidental le désir de mieux connaître la vie et la pensée d'un gourou indien et la pensee d'un gourou moien authentique, alors que tant de faux prophètes venus de l'Asie avec leurs sectes de pacotille por-tent préjudice à la véritable spiritualité oriental

ALAIN WOODROW.

\* Présence de Ramana Maharshi, par Henri Hartung, Editions du Cerf 1979, 163 pages. Environ 35 france.

### -CRÉATEURS-D'ENTREPRISE Votre siège à Paris

đe 80 à 250 F por mois Constitution de Sociétés G.E.I.C.A. rue du Louvre, 75002 Pari Péles GEICA 212859 P



## TECHNIP PRESENTE LE PRETA PRODUIRE

Notre vocation: concevoir et construire des unités industrielles.

Notre philosophie d'action tient en deux principes:

adapter nos interventions à vos besoins : nous n'utilisons pas la méthode du marteau pilon.

- offrir une véritable garantie de résultats : nous livrons des usines prêtes à produire. Nous le garantissons.

Dans les domaines de la chimie fine, l'agro-alimentaire, le verre, la pharmacie et les cosmétiques, le phytosonitaire, l'industrie du papier, Technip est présent. A chaque projet, sa dimension, ce qui implique une équipe à sa mesure.

Le savoir-foire de Technip, ses méthodes, son expérience, sont tout entiers à votre disposition pour une intervention modulée en fonction de votre projet. Cest cela, l'ingénierie à géométrie variable.

Technip, votre usine sur mesure.

Technip - Tour Technip - Cedex 23 - 92090 Paris La Défense - Tél. 778.21.21 - Télex TCNIP A 612 839 F - Élablissements à Lyan et Saint-Nazaire.

En France, Technip participe à : Agratechnip - Technip Géopraduction - Société Générale pour les Techniques Nouvelles (SGN) - ESIA - Sidem - Ipadex - Guigues S.A.

Dans le mande, Technip est present à : Abidjan, Alger, Barcelone, Bogoto, Colgary, Caracas, Delhi, Kuala Lumpur, Lagos, Le Caire, Londres, Moscou, New York, Pékin, Rio de Janeiro, Rame, Sarajavo, Solia, Talya.

Le syn

grand 23 octobre a mersia aux familles or his rouse, et par in ... in spice dreigh Most of procession & The Property et enfin su to ande sest sen see non lintention de ceri les travaux des 201.504 de conférences

- - cur synode f es (Surmalistes ः, व cachy, **arche**y res trais gresse - 77 57 FOCO **DS**0 e centains - :andis qu'une ormalent que∏j . . · cas eté iusobi Historia & Mas, d avoit 95 · 2011 208 69 4

> Dan Jean-Punk lucide et co

De no r Vaticen. — Day nan-Paul II par na da cercado e \* . : 027:52(ibreiner tel faut et person tel to to tel person tel tel tel person 3070 **3 FEVEN** CONTRACTOR 

to tensystique H ie **pape 198** S**tapo pa**sione ses SCUR SEER STORY omre plus gleire es (cardements) to to to the control of the control 33 iz - graduali

Pour Physic - die grodeste e Alle l'ustrent le min and an analysis of the private of th

and de citture,

ि र १ र १ ११७ **। एक्स्प्रकुट इस्कार्टर** भारत र : :: conseit**lers; muls हैं।** 

411.4

Le message final

« L'EVANGRE ET UNE BONNE MOUVE AUSSI POUR LES FOYERS Da envoyé spécial

age d' vincte aux famili-theriennes évoque le agia pobleme de la passeren de k pood to be the fait qu'elle a penviere on le morde et le fait qu'elle a pithe les jeunes de se mini la faprelle les q violences a fait à la familie par certains genterment. "genent: on ottanismes. Anti-uli ind Page Prioudre leurs preh transitutiones des fants diet 300 tillees à excepter d

angen arctices a srcepter a angen arrorant tels que battarprion on pla emer a werth atton. Pavortement fernancia. No us proteste afouren ement contre ce fait Companie Vitaes, le meme de la la rene ella transmissió la rie ne peut tra sépar de l'actor coningale e. propos de l'homme et de hame, hari et femme et distrer. Hak ils out une de les distrer. Hak ils out une de les distrer. Hak ils out une des distrer. Hak ils out une des distrer. polity / lancis s'en présale Mar 20 lifter 12 dominations. In Par l'autre. L'Egite.

disheration arec l'Etat, de l'Eta Le Levie de termine par in le brie se termine par in leaste circulton de Paul VI (di leaste circulton de Paul VI (di leaste circultés Notre-Baine de Circultés rencontrées par le pour pour respecter les les comment de l'Eglise : and in the dire hardeness in the pent i

se trouver ches & chrecien dans son dies Hen de S'abandor dans Phomissis, 1 bonleversaute det ant Dien un p

## Le synode sur la famille a abouti à des conclusions plus pastorales que doctrinales

quarante-quatre pages. Les points chauds traités sont essen-tiellement : l'encyclique « Humanæ vitæ», les divorcés rema-

Cité du Vatican. — Le synode romain sur la famille s'est terminé le 25 octobre à la chapelle Sixtine par la lecture du «message aux familles chrétiennes», dont la rédaction a été fort laborieuse, et par le discours de Jean-Paul II, dont on

rarshi

Section and the Property Section 2

TOTAL CONTROL OF THE STATE OF T

**york** 

fort laborieuse, et par le discours de Jean-Paul II, dont on trouvera ci-après quelques extraits. Les Pères se sont ensuite rendus en procession à la basilique vaticane en chantant le «Te Deum» et enfin sur la tombe de saint Pierre. Le synode s'est séparé sans que l'on sache si le pape a ou non l'intention de publier les propositions qui synthé-tisent les travaux des évêques. Mais on sait que plusieurs dizaines de conférences épiscopales en ont exprimé le désir à Jean-Paul II.

riés, le mariage des baptisés non croyants, les mariages mixtes (« le Monde » du 24 octobre). Il y est, en outre, quesmixtes (\*18 Monne» du 24 octobre). Il y est, en outre, ques-tion du nouveau code canonique sur lequel un droit de regard ultime est réclamé par les évêques avant sa prochaine pro-mulgation. Les propositions recommandent, d'autre part, la rédaction ultérieure d'une charte des droits de la famille

titulaires du secrétariat permanent. Il y en a trois par conti-nent. Pour l'Europe, ce sont : Mgr Godfried Danneels, arche-vêque de Malines-Bruxelles ; le cardinal Josef Ratzinger, archevêque de Munich : le cardinal George Basil Hume. archevêque de Westminster. Le cardinal Etchegaray — ni aucun autre prélat français — ne figure donc plus dans cette liste. De son côté, Jean-Paul II a désigné trois membres sup-plémentaires : le cardinal Ladislas Rubin, président de la congrégation pour les Eglises orientales; Mgr Paul Tzadua, archevêque d'Addis-Abeba, et Mgr Charles-Marie Martini, jeune archevêque de Milan, qui passe pour un des prélats les plus ouverts d'Italie.

Calcutta, un des trois présidents de l'assemblée. « Un synode pour rien », comparer à celle d'un concile, ni par disaient en privé certains observale nombre des participants, ni par teurs qualifiés, tandis qu'une majorité l'autorité et la valeur des travaux. d'évêques estimaient que « si le synode n'avait pas été jusqu'au bout Le thème de ce synode — la famille - auralt pu donner à l'assemblée un relief assez exceptionnel accompli un petit pas en avant ». cer, tant en théologie qu'en pasto-

Dans son discours

### Jean-Paul II loue le jugement « lucide et courageux » des évêques

De notre envoyé spécial

Cité du Vatican. — Dans son discours, Jean-Paul II parte des propositions du synode comme d' « un fruit particulièrement précieux ». Il loue « le jugement spécifique, sûr et perspicace, lucide et courageux » concernant les questions doctrinales et pastorales. Il précise que seuls peuvent être admis à l'Eucharistie ies divorcés remariés « qui vivent en complète continence - (ce doctrine actuelle).

 Un merveilleux synode i », s'est écrié devant les journalistes le car-

dinal Laurent Picachy, archevêque de

Parlant de l'encyclique Humanae vitae, le pape réaffirme qu'elle est prophétique et « inspirée par un sens algu des situations actuelles ». Il s'agit maintenant de mettre plus clairement en lumière les fondements bibliques et les raisons personnalis tes de cette doctrine.

A propos de la « gradualité » :

« il n'est pas question de considérer la loi comme simple ideal à atteindre dans le futur mais bien comme un commande ment du Christ afin de surmontes sérieusement les obstacles (...). Ce que l'on appelle la « loi de gradualité » ne peut s'identifie à la « gradualité de la loi » comme s'il y avait des degrés et des formes de préceptes différents selon les personnes et les situations diverses. -

En ce qui concerne le travali

- La société doit être constituée de manière à ne pas obliger les femmes à un travail en dehors du foyer pour des motifs économiques mals il faut que la familie puisse vivre honorablement même quand la mère se consacre totalement à celle-ci. =

rale conjugales, les positions d anachroniques, mals, pour reprendre

par exemple, l'expression du mes

par les évêques de la justesse de la visée de l'encyclique ressemble

parfois à la méthode Coué. Signalons, ici, l'intervention courageuse de Mgr José Ruis Navas (Equateur): « Il n'existe pas de méthode contraceptive catholique. La morale

dépend aussi et surtout de l'amour. Pour les divorcés remariés, les choses demeurent en l'état à propos de l'indissolubilité du mariage et

de la mise à l'écart de l'euchariste.
Toutefois, une étude est timidement demandée en direction de l'Eglise

demandée en direction de l'Eglise critodoxe qui, à certaines conditions on le sait, admet le remariage. D'autre part, les prêtres sont invités à considérer attentivement la diversité des cas particuliers de leurs fidèles, de telle sorte que les intéressés ne as sentent pas réprouvés en bloc et qu'ils pulsaent profiter au maximum, e'ils le désirent, des secours de l'Eglise. La

rent, des secours de l'Eglise. La

valorisation du mariage non secra-mantel pourrait, si elle était agréée par le pape et par le droit canon, mettre fin à une attuation difficile. Prendra en considération le consen-

tement humain serait conforme à la

Sur ces points comme sur d'autres le synode a souffert d'une pénurie

justice et à la vérité.

ait été franchie ».

ments à ses conseillers, mais c'est là le loi du genre... Pour l'Instant, les synodes ont un rôle modeste et épisodique ; ils illustrent la mise en route d'une sorte de collégialité au tives que certains espéraient n'aure deuxième degré puisqu'on ne peut la pas été comblée encore qu'une étape

### Le message final

### « L'ÉVANGILE EST UNE BONNE NOUVELLE AUSSI POUR LES FOYERS »

De notre envoyé spécial

Cité du Vatican. — Le mes-sage du synode aux familles chrétiennes évoque le agrave chrétiennes évoque le «grave problème» de la pauvreté dans le monde et le fait qu'elle em-pêche les jeunes de se marier. Il rappelle les «violences» faites à la famille par certains gou-vernements ou organismes in-ternationaux.

ernationaux.

e Pour résondre leurs problèmes sociaux, économiques ou démographiques, des familles sont acculées à accepter des moyens immoraux tels que la contracpetion ou, pis encore, la stérifisation, l'avortement et l'enthanasie. No n s protestons rigourousement contre es frontes et l'enthanasie. Commentant l'encyclique s'Humanae Vitaes, le message rappelle que «la transmission de la vie ne pout être séparte de l'union conjugules.

de l'union conjugales.

A propos de l'homme et de la femme, « mari et femme sont différents mais ils out une dignité égale. On doit respecter leur différence mais on ne pourra jamais s'en prévaloir pout justifier la domination de l'un par l'autre. L'Egiise, en collaboration avec l'Etat, doit affirmer avec force et défendre la dignité et les droits de la femme ».

Le tente se termine par une

Le texte se termine par une longue citation de Paul VI (dislougue citation de Paul VI (dis-cours aux Equipes. Notre-Dame), où on lit notamment à propos des difficultés rencontrées par les époux pour respecter Pen-seignement de l'Eglise;

seignement de l'Eglise:

«Il faut le dire hautement:
jamais l'angoisse mi la peur ne
devaient se trouvez chez des
àmes de bonne volonté, car,
enfin, l'Evangile n'est-il pas
une bonne nouvelle aussi pour
les fuyers et un message qui,
s'il est exigeant, n'en est pas
moins profondément libérateur.
(...) Le chrétian dans son désarrol, an ilen de s'abandonner à
la révolte stérile et destructive,
stochde, dans l'humilité, à la
découverte boulsversante de
l'homme devant l'amour du Christ
eauveur. » — H. F.

ainsi que d'un directoire de pastorale familiale.

Les membres du synode ont élu les douze nouveaux

### Quelques portes entrebâillées

De notre envoyé spécial

comme si l'on s'était métié d'eux. Cependant, si Vatican II a réusal à faire évoluer la doctrine c'est en grande partie à cause de ses théologiens invités à seconder les évêgues et à approfondir les dosslera. A force de se vouloir pastoral, ce synode a négligé la recherche doctrinale. Il a pourtant été bien inspiré de ne pas, comme les nblées antérieures, disjoindre la pretique de la théorie.

Le maître-mot du synode fut - la gradualit - (le Monde du 24 octobra). la doctrine étant sauve il s'agit, pour les pasteurs, de comprendre que fidèles, bien qu'ils soient tenus de tendre à la perfection évangélique, ne sont pas forcément capables, maigré leurs efforts, de l'atteindre. Auquel cas il est opportun de ne pas traumatiser et de ne pas décourager les gens. A chacun selon sa mesure édiate. Mais Jean-Paul II a soigneusement précisé dans son discours qu'il ne failait pas tomber dans le laxisme et la facilité et encore moins dans ce que l'on appelle couramment - la morale de situation -. Tel ou tel père du synode a fait

d'experts qualifiés. Tout s'est passé valoir lustement que la « miséricorde - - ce qui n'est pes synonyme de commisération — n'était pas un accessoire mais qu'elle faisait partie intrinsèque de la doctrine. La < progressivité » ou le « cheminement » est la propre du chrétien dont la conversion est toujours à faire ou à refaire. Le Christ est venu pour sauver et

libérer non pour condamner. Dieu seul sonde les reins et les cœurs. Ce n'est pas à ce niveau là que se situe la médiation du prêtre. Le synode évitera difficilement le

reproche d'avoir au total peu parlé de l'amour humain, de la relation homme-famme et de sa puissance de transfiguration humaine et religieuse. Le désir est la santé de l'amour et il concerne la totalité de l'être humain. C'est le moteur du dialogue interpersonnel at ce qui lui donne son prix et son charme La théologie catholique est parfois très courte sur ce thème car elle cherche à le déprécier ou à le réduire à sa dimension charnelle (à cet égard on doit rendre à Paul VI cette justice d'avoir, le 4 mai 1970, prononcé devant les Equipes Notre-Dame un discours à l'aise dans ce synode et qui lui

d'une grande qualité qui n'est guère

Une des principales tacunes du Synode aura été la manière fort succincte et même contestable de parier de la femme. Quelle occasion perdue ! Les intéressées le comprendront difficilement. Le cardinal de Curie, Mgr Egidio Vagnozzi, a. dans son intervention, avancé que le travail professionnel de la femme est un pis-aller. A sas veux, la femme est essentiellement épouse et mère. Les propositions finales ont été plus avisées en invitant les maris à partager les tâches matérielles du foyer. Les pères canadiens du synode ont însisté, pour leur part, dans un message collectif, pour que soit « Intensifiée la promotion de la femme. Un effort sérieux s'impose dans l'Eglise, ont-ils ajouté, pour une meilleure compréhension de la sexuelité humaine -. Mgr Robert Lebel, évêque de Valleyfield (Canada), est d'avis que - l'Eglise se doit de reconnaître comme un fait positif la mouvement féministe qui est un pas de plus vers l'instauration du Royaume de Dieu ».

Ce sont sans doute les évêques du tiers monde qui furent les plus

mêmes. La fin de la prédominance de l'Occident au sein de l'Eglise se précise, avec toutes les consé-quences que cela entraînera. L'acdu prochain synode. La contracep-tion n'est pas du tout ressentie comme une urgence dans les pays pauvres qui critiquent les efforts des pays riches en ce sens. A ceux-cl. ils reprochent la pauvreté de leur spiritualité, plus délétère à leur sens que la pauvreté maté

Au total, ce synode, pour timoré qu'il ait été, a fait ressortir que les évêques sont plus proches de leur peuple qu'autrefois et qu'ils pren-Ils semblant plus disposés à articuler doctrine et praxisme. Des portes se sont entrebaillées pour rendre cette mieux discemer les conséc et pour entreprendre une interprébesoins modernes. L'Eglise « forte-resse » dont parlait le cardinal « en pèlerinage », certes hésitante sur les moyens à employer, mais qui commence à prendre conscience

HENRI FESQUET.



### Un séjour à Londres? Beaucoup moins cher avec British Airways

Oui, Londres est beaucoup moins cher que vous ne le pensez. D'abord le voyage! 450 F sculement Paris/Londres et retour avec le tarif vacances British Airways,

valable sur vols désignés et à condition, entre autres, de passer 2 muits minimum à 3 mois maximum en Angleterre (ou 1 muit le samedi).

Ensuite, le séjour. Avec British Airways, vous bénéficiez du meilleur rapport qualité/prix. Notre

brochure "Mini-séjours à Londres" vous propose un grand choix d'hôtels avec jusqu'à 47 % de réduction sur le prix normal de votre chambre.

Consultez votre agent de voyages pour les réservations. Renseignements à l'Office Britannique du Tourisme - 6, place Vendôme, Paris 1<sup>e</sup> ou British Airways, têl. 778.14.14.

\* de 70 à 240 F, selon la catégorie d'hôtal, par mit et par parsonne, en chambre double, petit défenser, taxes et service



acreateur! D'ENTRIPRIS

atre siège à l'él

### « Ici, on est chez nous »

de la rue Copernic, l'intersyndicale C.G.T.-C.F.D.T.-FEN des personnels enseignants et non enseignants de l'université Paris-II, à laquelle est rattaché le centre Assas, a critiqué dans un communiqué « la présence à Assas de groupes fascistes et nazis, les fréquentes manifestations de racisme (...), la passivité des autorités de l'université et de son président devant de tels agissements ». Commencée le 16 octobre, la rentrée universitaire au centre Assas n'a, pour l'instant, été marquée

Ils disent : « Ici, on est chez nous. » Ils revendiquent le terri-toire conquis, comme pour ne pas faire mentir la rumeur étudiante : «Assas, c'est la fac des fachos. » En salle 406, le mercredi 22 octobre, pour la première réunion d'information du Groupe union et défense (GUD), le principal groupe d'extrême droite de l'uni-versité Paris-II, ils ne sont guère qu'une cinquantaine sur près de dix-sept mille étudiants. L'effec-tif dément la réputation. Pour le

tif dément la réputation. Pour le reste — l'intolérance et les ambitions, — la réunion le confirme. L'intolérance est proclamée. « Assas, c'est nous, dit M. Zanettacchi, le responsable du GUD. Sans notre action. elle ne serait pas devenue la meilleure université de droit en France. Celle où en trapille aulle c'el d'in res on travaille, celle où il n'y a pas de grère... »

de grère... s
L'organisation se veut politique.
Aussi ses animateurs s'essalentils à quelque analyse. On apprendra donc qu'aux Etats-Unis ii
n'y a guère de différence entre
« un marchand de cacahuètes et
un cow-boy de cinema », sinon
come a la com-boy tira posticate. un cow-ooy de cinema », sinon que « le cow-boy tire peut-être plus tite »; qu'en Iran « Kho-meiny a été mis en place par les Russes, grâce aux Palestiniens installés dans le pays »; qu'en France le libéralisme prépare « la décadence de l'Europe » parce qu'il « laisse se développer libre-

Au lendemain de l'attentat ment le communisme ». Aussi le le la rue Copernic, l'intersynlicale C.G.T.-C.F.D.T.-FEN des forces nouvelles (P.F.N.), feratersonnels enseignants et non enseignants de l'université de ce parti. M. Pascal Gauchon. Noublions pas conclut M. Zanettacchi, que, « si nous sommes anticommunistes le libéralisme reste notre principal ennemi ».

### Eienveillance

Après ce survol, on en vient à l'essentiel. Une actualité plus proche : « C'est la première et la dernière fois qu'on en parle. » L'attentat de la rue Copernic dérangerait-il? Ou, comme nous le dit plus tard M. Zanettacchi, le dit plus tard M. Zanettacchi, na serait-il, aux yeux du GUD, qu'un « épiphénomène dans la vie politique française »? Il reste que les temps sont incertains et les ambitions plus modestes : « Il n'y a pas eu d'action spectaculaire pour cette rentrée, explique « Bobo ». On n'a pas joué les gros bras. C'est que la situation n'est pas javorable à l'extrême droite avec les événements »

recents. »

Il faut donc « rester discrets », se démarquer des « provocateurs » et rendre vaines les « calomnies ». « Il ne s'agit pas de devenir dé-mocrates, on ne l'est pas encore (rires dans l'assistance), mais

(rires dans l'assistance), mais d'adopter une autre méthode pour attirer les étudiants. »

Tactique bienveillante qui ne suffira peut-être pas à la tâche. Car il faut aussi se surveiller soimème: le racisme n'étant guère en vogue, il s'agit de l'extirper des comportements militants. Brutalement, comme une épine. « Si on surprend un militant à faire des surprend un militant à faire des réflexions antisémites d'ans le hall, avertit, en haussant le ton, M. Zanettacchi, il recevra deux

M. Zanettacchi, il recevra deux baffes. »
Mais les traditions sont tenaces.
Ainsi Gilles explique aux militants que l'attentat de la rue Copernic « ce n'est pas l'extrême droite », qu'Israël « l'a utilisé pour sa propagande » et qu'il faut s'attendre « à des propocations » contre l'extrême droite venant... « des juits des Arabes. des a des juis, des Arabes, des

Noirs ». Rondement me née, la réunion se termine sans débat sur l'énoncé des rendez-vous de la semaine. Parmi eux, un « cross », samedi matin, dans un des bols de Paris.

Sur le chemin de la sortie, le vaste hall du centre universitaire donne corps aux discours militants : tous les panneaux d'affichage politique relèvent de groupes d'extrème droite. Le Front national de la jeunesse s'en prend aux « miliers d'imbéciles [qui] hurent dans les rues : le fascisme ne passera pas ». L'Unité nationaliste écrit, à propos de la rue Copernic, « qu'il est plus utile de parler d'autre chose ». « Soldats du Christ », les Etudiants catholiques vilipendent le « marzisme athée » et le « libéralisme permissif ». Et la Fédération des étudiants nationalistes, en dessous du dessin d'un squelette armé d'une faux, souhaite la « bienvenue » à ses ennemis...

Parmi les étudiants qui passent, Sur le chemin de la sortie, la

Parmi les étudiants qui passent, indiffèrents, un éléments a modéré ei apolitique » affirme qu'il ne faut pas juger l'université Paris-II « sur une dizaine d'activistes » et assure que le bruit court d'une dissolution du GUD à la demande dissolution du GUD à la demande des autorités universitaires. Il se trompe, M. Jacques Robert, président de l'université Paris-II, qualifié de « giscardo-socialiste » par le GUD, n'envisage pas de prendre de mesures contre ces militants, « tant qu'ils expriment leurs idées sans sortir des limites raisonnables ». S'il reconnaît que « le problème est réel » et que « l'atmosphère dans le hall n'est pas très favorable à l'expression libre d'opinions de gauche », il ajoute néanmoins : « Peut-on gérer une telle maison sans un minimum de bavures ? Il est positif que les éludiants travaillent, que le niveau soit élevé, qu'il n'y ait pas de grève (...). En voul'nt obtenir le pluralisme et la perfection toiale, ne risque-t-on pas de détériorer cet actif ? »

Le calme règne donc au centre

Le calme règne donc au centre

EDWY PLENEL.

### A LA COMMISSION DES FINANCES DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE

### Des parlementaires manifestent « une réelle inquiétude » devant la lenteur de l'équipement de l'armée de terre

La commission des finances de l'Assemblée nati o nale a attiré l'attention du ministre de la défense sur ce que son rapporteur, M. Jacques Cressard, député R.P.R. d'Illa-et-Vilaine, a appelé la «lenteur excessive» de l'équinement de excessive • de l'équipement de l'armée de terre qui suscite une réelle inquietude - des narlementaires.

Selon cette analyse. l'équipe-ment des forces terrestres n'aura été modernisé que pour moitié en 1982. « La faiblesse généra-lisée des forces dans le domaine des appuis » et « la faiblesse in-trinsèque des divisions d'infan-terie » n'assurent pas à la France « une défense exempte de toute incertitude » dans une situation internationale où, déjà, « la ba-lance des forces classiques est défavorable à l'altiance atlan-tique ». tique ».

Les divisions de réserve constituées à la mobilisation seraient les seules unités à être dotées de la presque totalité de leur équipement en 1982, si l'on en croit le rapporteur. Mais, la commission le constate elle-même, il s'agit le plus souvent de matériels anciens, d'une génération parfois dépassée et provenant de l'équipement des divisions d'active.

Assez curieusement, le premier parlementaire à avoir attiré l'attention du gouvernement sur ce sujet fut, dès 1976, lors de la preparation de la loi sexennale de programmation militaire 1977-1932, le rapporteur de la commission des finances de l'époque, M. Joë! Le Theule, aujourd'hui ministre de la défense.

« En 1985, écrit le successeur de l'actue! ministre de la défense à la commission des finances de l'Assemblée, nos divisions blin-dées, outil essentiel de notre

annae cazence de tir. s

« Nos divisions d'infanterie,
ajouts MI Cressard, n'auront la
totalité de leurs pièces antichars qu'en 1984, la totalité de
leurs automitrailleuses, de leurs
véhicules de l'avant blindé (VAB)
et de leurs VAB équipés de missiles anti-chars Hot qu'en 1985.
A cetie date, leur artillerie ne
sera composée qu'à moitié de
canons de 155 tractés.

Le rapporteur R.P.R. de la commission complète sa démons-tration d'une sèrie de tableaux qui comparent les objectifs à la réalité, selon les livraisons faites à l'armée de terre année par année jusqu'en 1985.

on constate ainsi qu'à cette dare les divisions blindées — il y en a huit en France et en République fédérale d'Allemagne — auront reçu 95 % de leurs chars AMX-30 (au total, mille cent vingt-quatre engins), 85 % de leurs blindés légers AMX-10 P de combat de l'infanterie, 83 % de leurs mortiers de 120 millimètres, 46 % de leurs vénicules de l'avant blindé et 37 % de leurs canons de 155 millimètres à grande cadence de tir.

#### Infériorité

De leur côté. les divisions d'in-fanterie — il y en a sept en France y compris la 11° division parachutiste. la 9° division d'infanterie de marine et la 27° divi-sion alpine — auront reçu en 1985 toutes leurs automitrallleu-ses, tous leurs véhicules de l'avant blindé et leurs camions tactiqués, mais seulement 65 % de leurs engins blindés de reconnaissance AMX-10 RC et 52 % de leurs canons tractés de 155 millimètres.

L'état-major s'est acharné, de 1976 à 1980, à mettre sur pied la nouvelle organisation de l'armée de terre, qui prévoit trois corps d'armée englobant huit did'infanterie formées de person-nels de carrière et du contingent. A cette structure d'active, il faut ajouter quatorze divisions d'in-fanterie de réserve, constituées à la mobilisation à partir des réservistes ou des personnels issus des écoles militaire.

Mais, dans le même temps, l'équipement n'a pas suivi malgré un budget de l'armée de terre—fonctionnement et équipement—qui représente 30.4 % de l'ensemble des crédits militaires pour 1981, comme l'a souligné le chef d'état-major des armées, le général Claude Vanbremeersch, devant les députés membres de la comles députés membres de la com-mission de la défense.

« Ce n'est pas faute pourtant que les crédits accordes ne se

soient traduits dans les faits par des livraisons importantes », observe, pour sa part, M. Cressard, qui ajoute : a cette distorsion entre les objectifs et la réalité ne manque pas d'être très inquiétante puisqu'elle s'insère dans une balance des forces classiques globalement déjavorable à l'alliance atlantique à laquelle la France appartient, »

La commission dresse, dans son La commission dresse, dans son rapport, une comparaison de l'équipement et des effectifs des divisions blinsées et d'infanterie en Union soviétique, aux Etats-Unis, en Grande - Bretagne, en République fédérale d'Allemagne et en France.

et en France.

« Par rapport aux divisions blindées soviétiques, note le rapporteur, notre in/ériorité en chars est certaine (rapport de 1 à 2). Elle est considérable pour ce qui concerne l'artillerie sol-sol (rapport de 1 à 4). Elle est nette, également, pour les postes de missiles anti-chars (rapport de 1 à 2,5), alors que nous /ondons nos espoirs sur ce type de matériel.

Après avoir remarqué que l'ar-tillerie anti-sérienne des divi-sions françaises est pratiquement inexistante, M. Cressard constate encore : « Cette injériorité est plus manifeste pour nos divisions d'injanterie, faiblement dotées en artillerie, sans blindés et dont la seule supériorité réside dans les missiles anti-chars.»

Selon le rapporteur R.P.R., la situation militaire dans le centre de l'Europe souffre, comme pour la France, de façon constante, du même « grave déséquilibre ».

« Les deux alliances qui se font face sont en mesure d'opposer l'une (le pacte de Varsovie) quarante dirisions blindees, quarante-six divisions motorisées, quatre divisions parachutistes, l'autre (l'OTAN) diz-huit divisions blindées, dix divisions mécanisées, onze divi-sions d'infanterie et deux divisions aéroportées, y compris les divisions britanniques et françaidivisions britanniques et françai-ses, qui sont d'un volume moins important. Plus de 25 000 chars, non compris les forces de deuxième échelon, font face à moins de 8 000, pour l'essentiel ouest-allemands (3000), améri-cains (1800) et français (1000). et 8 500 ptèces d'artillerie seraient en mesure de s'opposer à moins de 3500 », dénombre M. Cressard.

Au nom de la commission, le rapporteur s'interroge sur le fait de savoir si le système français, fondé sur des armements trop sophistiqués, et donc trop coû-teux, n'a pas été élaboré, en définitive, sans tenir compte des contraintes financières, qui finis-sent toujours par s'imposer.

« En avant imagine des structures et des équipements trop couteux, conclut le députe R.P.R. ne sommes-nous pas placés devant un dilemme : ou accroitre davanta un unemme : ou accroure davantage les crédits militaires, option qui n'est pas retenue par le gouvernement, ou étaler l'équi-pement dans le temps, ce qui revient à n'être jamais prêt?»

### La tâche du successeur

quitté ses lonctions de chef d'état-major de l'armée de terre au début d'octobre, à complètement remodelé les torces dont il a eu la responsabilité de la gestion et de la préparation: Succedant au général Alain de Boissleu, qui lui avait laissé une armée de terre en état de crise grave d'identité, le général Lagarde avait aussitôt entrepris de rassurer ce grand corps malade pour, ensuite, le redresser, le restructurer et le remettre au

Pour laire apparaître de nourelles divisions selon un modèle d'organisation qui a ses partisans mais aussi des adversaires déterminés, le chet d'état-major de l'armée de terre a prononcé de multiples dissolutions d'unités, procédé à des créations ou à de nombreux changements d'affectation, et il n'a pas hésité à déplacer des garnisons entières. Ce rand chemboulement, entre 1976 et 1980, s'est heurté, comme prèvu, à de nombreuses résistances, et il a laissé des cicatrices dont certaines, aujourd'hut encore, ont du mai à se refermer. Mais le fait est que l'armée

comme une seconde jeunesse Ce faisant, le général Lagarde a-t-il porté l'attention qu'il conve-

les forces, et l'énergie dépensée a galvaniser l'institution étalt-elle èpuisée lorsqu'il s'est agi de donner la priorité aux matériels sur les hommes ? Le bilan dressé par la commission des linances incite à la réllexion même si, de son côté, la commission de la délense à l'Assemblée nationale estime, de taçon plus nuancée, que - 1980 est l'année charnière, celle où a commencé à se traduire concrètement, par des livraisons significatives au niveau des corps de troupe, l'effort financier des commandes effec tuées depuis le début de la loi de programmation

Sans doute, après la réorganisation de l'armée d'active par le général Lagarde, ce sera la lâche du nouveau chel d'étatmajor, le général Jean-Yves Delaunay, que de veiller à accélérer son égulpement et. aussi, à leur dynamisme aux

JACQUES ISNARD.

### COURS DE MATHÉMATIQUES APPLIQUÉES

POUR TECHNICIENS ET AGENTS DE MAITRISE Niveau 1 : Rappels de terminale et au-delà. Niveau 2 : suite du précédent /B.T.S. 1/2 journée par semaine à partir de novemb

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS:
SERVICE PORMATION PERMANENTE.
Université P.-ct.-M.-Curie,
Université P.-ct.-M.-Curie,
Place Jussicu - Tour centrale, 13º étage.
PARIS - Cedex 65 - Tél.: 633-10-32.

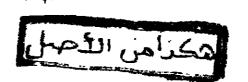
Inospitalité grecque et l'art de vivre français ouvrent leurs portes à Athènes le 1er novembre 1980.



NJV MERIDIEN sur la place Syntagma, offre au cœur du quartier des affaires 182 chambres de très grand confort et un restaurant nouvelle cuisine "La Brasserie des Arts".



Réservations et informations : votre agence de voyage, votre agence Air France ou à Paris : 757.15.70.





ీ: డేక్ part, des ho

Mer deveurs - se som

de rement et volont

and and les plus vige

irenter les nouveaux n

ma et en effet, les coo

u e avec dyn

कि का des et techniques

Par atomisation

en continu, de

ich e e essas

1. Operatives rég

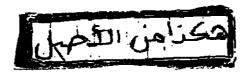
The wen mieux à la n

on commateurs d'

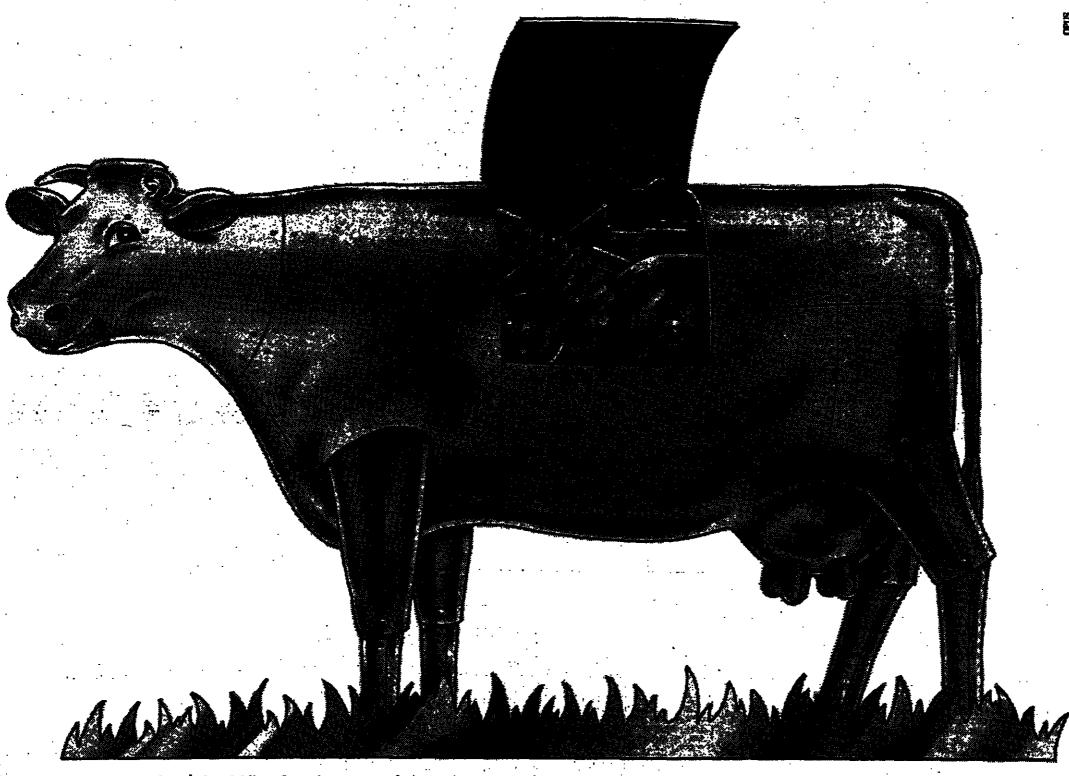
equilibre nutritionnel,

Leguis longtemps,

- Cances a répond



## AUJOURD'HUI, AUSSI BIEN LES AMERICAINS QUE LES JAPONAIS ACQUIERENT NOTRE "SAVOIR-FAIRE."



Au départ, des hommes - simples éleveurs - se sont donnés solidairement et volontairement les moyens les plus vigoureux d'affronter les nouveaux marchés.

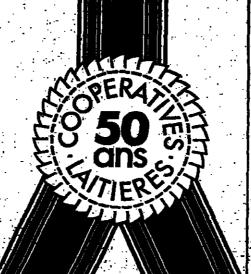
Le succès a répondu à leur espérance: en effet, les coopératives ont développé avec dynamisme les matériels et techniques nouvelles du séchage par atomisation, des fabrications en continu, de l'ultrafiltration, etc... En ne cessant d'innover, les coopératives répondent de mieux en mieux à la recherche par les consommateurs d'un meilleur équilibre mutritionnel.

Depuis longtemps, les coopéra-

tives laitières françaises sont aussi présentes sur le marché international, à travers leurs exportations physiques de produits.

Au cours de la dernière déceanie, l'expansion internationale de ces coopératives a pris, par la vente de «savoir-faire», une nouvelle dimension.

S'appuyant sur leurs compétences techniques, leurs connaissances des marchés, certaines d'entre-elles se sont organisées pour implanter leurs marques et leurs technologies dans de nombreux pays, dans lesquels leurs produits sont fabriqués et commercialisés.



La Sodima: une Union exemplaire, on la néussite par l'Innovation et la Rigueur. La Sodima, Union de Coopératives Agricoles laitières, a indiscutablement, avec

La Sodina, Union de Coopératives Agricoles latières, a indiscutablement, avec Yoplait et Candia, développé, depuis 1964, une action novatrice dans l'univers agroalimentaire français.

Depuis lors, Yoplait; leader du marché des yaourts en France, a encore conquis de nombreux consommateurs, étendu sa gamme de produits frais et essaimé dans de nombreux pays.

En 1971, continuant su diversification, Sollima présentait aux consommateurs «Candia», aujourd'hai , première marque de lait de consommation française.

Les douze Unions de Coopératives régionales qui constituent Sodima, transforment chaque année 10 % de la production nationale latitère dans plus de 70 laiteries, pour valoriser au mieux des intérêts des consommatieurs et des agriculteurs le lait collecté chez ses 104 000 férrigiers, réalisant ainsi un chiffre d'affaire de 6,5 milliards de francs.

Le développement international de

a permis aux coopératives constituant Sodima d'étendre la fabrication et la distribation des produits Yoplatt dans plus de 30 pays, grâce à des méthodes de «franchise» qu'elle a été la première en France à développer dans l'industrie agro-alimentaire.

per dans l'industre agro-manentaire. Implanté sur les cinq continents, Yoplait est notamment présent dans les pays suivants: U.S.A., Japon, Brésil, Canada, Belgique, Espagne, Suisse, Irlande, Vénézuéla,

Il est heureux de voir les agriculteurs, essociés en coopératives, dépasser le stade de fournisseurs de matières premières pour devenir, grûce aux outils économiques dont ils se sont doiés, entrepreneurs audacieux et promoteurs de l'agro-alimentaire.

Mettant en évidence le succès incontesté de Yoplait International, le Président du Conseil d'Administration de Sodima soulignait récemment qu'au delà du développement international de la petite fleur Yoplait, Pobjectif prépondérant de son organisation était de donner un pouvoir économique réel aux agriculteurs productes de lait dans le mosaile.

## **COOPERATIVES LAITIERES**

LE PARI GAGNE DES HOMMES DE BONNE VOLONTE

### **ATHLÉTISME**

### Le Marathon de New-York : la course au profit

Une semaine après les 20 kilometres de Paris. le cinquième Paris-Versailles a réuni plus de dixneuj mille concurrents, dimanche 26 octobre, sur les 16,5 kilomètres séparant la tour Eiffel du stade Montbauron. Ils étaient trois mille en 1976. six mille l'année suivante, neuf mille en 1978 et quinze mille l'an dernier. C'est le jeune britannique Goater, un étudiant londonien, deuxième l'an dernier, qui s'est imposé en 50 minutes 8 secondes. Le même jour, le « plus grand marathon du monde » a rassemblé dans les rues de New-York plus de seize mille coureurs.

Phénomène de société, ces courses pédestres populaires ont créé un nouveau marché. En février 1980, la cinquante et unième convention internationale du marché du sport à Chicago a évalué à un 1 milliard de dollars (plus de 4 milliards de francs) le chiffre d'affaires mondial pour le jogging. Le seul marché de la chaussure de course ou de marche aurait progressé de 62 % en un an (1).

Propagandistes de ce sport, les coureurs les plus illustres étaient tenus à l'écart de ces retombées commerciales par les règlements des fédérations leur interdisant de toucher des prix en espèces

New-York. — C'était le jour

des Latino-Américams. Le onzième marathon de New-York a été

gagné dimanche 26 octobre par un inconnu. Alberto Salazar, un

Cubain-Americain de vingt-deux

ans, qui a bouclé le parcours en 2 heures 9 minutes et 42 secondes.

Une popularité qui ne se de-ment pas au fil des années, bien

sous peine de disqualification. Ce temps-là est en passe d'être révolu, puisque le 18 septembre dernier la Fedération d'athlétisme des Etats-Unis a annoncé qu'elle avait obtenu de la Fédération internationale (FI.A.A.) le feu vert pour organiser, des 1981, un Grand Prix des épreuves de longue distance, où les engages recevront des prix en espèces.

Projitant de ces nouvelles dispositions, le président du marathon de Montréal entend expose le 2 novembre à un comité spécial de la F.I.A.A un projet de Championnat du monde des marathoniens à raison de deux épreuves organisée dans cinq 20 n e s géographiques (Océanie - Aste, Amériques, Europe de l'Est, Europe de l'Ouest et Afrique). Des droits de télévision et des accords avec des commanditaires assureraient un premici budge de 20 millions de dollars canadiens (70 millions de francs). Le conseil de la F.I.A.A. pourrait prendre une décision sur ce projet à l'occasion de sa prochaine réunion les 21 et 22 mars prochain au Caire.

Agenda guide du coureur à pied et du marcheur ar Gilles Lothe, Nouvelles Editions Baudinière.

de l'amateurisme : le sport pour

le plaisir, et surtout pas pour l'argent. Si une firme veut utili-

ser le nom ou l'image d'un athlète connu, elle doit verser les «droits» — 25 000 dollars — au conseil. Les intéressés ne sont pas du tout d'accord. Le conseil

a cependant fini par accepter que les coureurs de renom soient remboursés de leurs dépenses. Mais où commencent et où finis-sent les dépenses ? Les « vedet-

tes » receivent couramment 4000 à 5000 dollars à titre de défraiement pour une course. Bénéfice net : de 3000 à

De toute façon, estiment les

organisateurs du marathon de New-York, si on décourage les coureurs connus d'y participer, pendant combien de temps encore

pendant combien de temps encore les foules se déplaceront - elles pour venir voir Peter, John ou Mary X., arriver pantelants à Central Park après un « temps » de 3 heures, X minutes, Y se-

NICOLE BERNHEIM.

VOILE

Tabarly en tête de la course La Baule-Dakar

Eric Tabarly, à bord de son trimaran Paul-Ricard, est

ssè en tête au large des Acores, dimanche 26 octobre, a

5 h. 45, heure locale, dans la course à la voile La Baule-Dakar,

dont le départ a été donné le 18 octobre dernier. Assiste de

son frère Patrick et d'Eric Bourhis, de Concarneau, le record-

maximum de son voilier sur une met hachée par des vents souffiant à 25 nœuds, qui contraignaient les autres multi-coques à préserver les délicates structures de leurs « araignées

de met ». Eric Loizeau, sur son petit trimaran Gauloises IV

(13 m 80), a viré en deuxième position avec 4 heures 29 secondes

de retard sur Tabarly, suivi par Marc Pajot, sur son grand

catamaran Elf-Aquitaine, avec un retard de 7 h 42 sur le

Paul-Ricard. Sur le parcours qui reste à couvrir, Açores-

Iles du Cap-Vert-Dakar, les concurrents vont rencontrer des

man de la traversée de l'Atlantique a été le seul à tirer le

De notre correspondante

sident du Ciub des coureurs de New-York, i'un des initiateurs du marathon, a démenti en pré-cisant que 57 000 dollars avaient, en fait, été versés à soixante cou-reurs pour couvrir leurs frais, ainsi que le voyage ce leur épouse. Mais Rodgers a prati-2 heures 9 minutes et 12 secondes. Le deuxième est un Mexicain, Adolfo Gomez. Le vainqueur des quatre précédentes é preuves, l'Américain Bill Rodgers, tombé au quatorzième mile, est arrivé cinquième. Il faisait froid et venteux ce qui n'a pas refroidi l'enteousiasme de quelque trois millions de spectateurs pour la course la plus populaire et la plus gale, sinon la plus prestigieuse des Etats-Unis. quement confirmé avoir reçu pour sa part un chèque de 10 000 dollars. Cette année, il est, en tout cas, descendu avec sa femme dans un palace proche de Central Park et, selon certaines ru me urs, il aurait exigé 15 000 dollars pour prendre part au marathon 1980.

au contraire : il y avait quatorze mille participants en 1979. Il y en a eu seize mille cette année, dont deux mille cinq cents Quatre annonceurs de poids femmes, quatre cent quatre-vingt-douze Français et, pour la première fois, trois Chinois de Pékin, Vingt mille candidats ont eté refusés, la police ayant sévè-rement limité le contingent de «sécurité » pour une course qui traverse les cinq districts de New-York et bloque la circula-tion pendant près de quatre C'est justement la popularité est aujourd'hui en question : annoncé par tous les médias plu-sieurs jours à l'avance, télévisé en direct et en différé par les principales chaînes, attirant des participants et des spectateurs du monde entier, la course est en train de devenir une grosse affaire commerciale. Il est de arraire commerciale. Il est de plus en plus évident qu'il y a deux marathons en un : celui de M. et de Mme Tout-le-Monde, qui arrivent, suants et soufflants, sous les vivats des amis et des volsins, et celui des champions Après une essend de

vers le monde. Le marathon de New-York est commandité par quatre gros annonceurs dont les noms figuchampions. Après une cascade de rumeurs et de démentis, il est avéré maintenant que les grands nome du jogging de compéti-tion suivent le chemin fructueux tion suivent le chemin frictueux emprinté a vant eux par les sicieurs, les golfeurs et les joueurs de tennis, des sports, eux aussi très populaires: Ils ne se font pas officiellement payer, mais ils tirent de leurs succès des bénéfices de plus en plus substantiels

Cette année, le différend qui a éclaté entre les champions et la Fédération internationale et la Fédération internationale d'athlétisme amateur est devenu public : Bill Rodgers et ses pairs public: Bill Rodgers et ses pairs ont menacé de ne pas courir si la fédération ne renonçait pas à offrir 250 000 dollars de prix aux clubs des vainqueurs. Les champions du jogging jugent que cet argent leur revient personnellement, car le temps qu'ils investissent dans leur entraine-ment — 120 à 130 miles par semaine, selon Rodgers — leur interdit toute ambition profes-sionnelle, et ils estiment juste de recevoir une partie des énormes bénéfices que certaines firmes retirent de leurs performances. Revue internationale de course à pied créée en 1971

La plus complète et la plus illustrée des revues existantes. 432 pages en 1979 l'En veste par abonnement : 70 F (M. Bourquin, 13 B. ay. de Chanze, 93340 Le Rainey, CCP 11.144-22 J., Paris, Bourquin) ou à C'était blen le moins. Le conseil de l'athlétisme est la Librairie des Sports, 10, rue du Fg Montmarire, Paris 9e.

Le Washingtor. Post a révêlé que 50 000 dollars auraient, en fait, été versés aux vainqueurs du marathon 1979. Fred Lebow, pré-sident du Club des coureurs de

Bill Rodgers en a sans doute d'ailleurs à peine besoin : son nom est désormais associé à une marque de vêtements de sport, à Pepsi-Cola, à une carte de crédit, à une compagnie d'assurances, et il est propriétaire de trois magasins d'articles de jogging. If été ner ailleurs de nombres. Il fait, par ailleurs de nombreu-ses conférences, est conseiller de plusieurs firmes d'équipements sportifs et vient de publier son autobiographie. Frank Shorter, qui a été champion olympique en 1972, n'a pas participé à la course de cette année, sinon comme commentateur pour l'une des chaînes de télévision. Diplômé de l'universté Earvard, il fait une fructueuse carrière de journaliste sportif et est par ailleurs, conseiller de la chaîne H'ton pour les parcours de jog-ging que celle-ci installe dans quelques-uns de ses hôtels à tra-

annonceurs dont les noms figurent de place en place sur le parcours : la banque Manufacturer's Hanover, la Compagnie du téléphone de New-York, la famille Rudin, qui a de grosses affaires immobilières, et Perrier. Les quatre firmes ont investi 400 000 dollars dans la course. Selon la direction de Perrier, les ventes ont augmenté de 200 % depuis que les bouteilles d'eau gazeuse sont apparues pour la première fois, étanchant la soif des marathoniens de 1979.

Il suffit de feuilleter les pages de Runner, le principal magazine

de Runner, le principal magazine consacré au jogging qui a atteint en deux ans un tirage de deux cent mille exemplaires, pour apprécier comment la course à apprecer comment la course a pied a pu devenir une grosse affaire. Les pages de Runner sont truffées d'annonces publicitaires allant des chaussures spèciales 'une vingtaine de firmes dans le monde se livrent sur ce terrain une concurrence féroce, et Nike, la première américaine, et Nike, la première américaine, annonce pour cette année des bénéfices de 360 millions de dollars) aux montres de précision, en passant par diverses embrocations destinées à repousser les crampes, des instruments de massage, la plaque d'identité (indispensable si vous avez une syncope à l'entraînement), d'innombrables adresses de camps d'entraînement et, bien sûr, une a mode jogging a toujours changeante. On a calculé qu'un « jogger » consciencieux dépense de 100 à 200 dollars par an pour son équipement, et il y a quelque vingt-cinq millions de coureurs régullers aux Etats-Unis... Une chaîne de magasins spécialisés vient de s'ouvrir à l'enseigne de Philippide, le grand ancêtre grec. C'était blen le moins.

scandalisé de cette évolution et voudrait s'en tenir à la règle d'or

### La France championne d'Europe par équipes

10DO

La France a succédé à l'Union soviétique, amedi 25 octobre à La Haye, au palmares des championnats d'Europe de judo par équipes. Très rajeunies depuis les Jeux olympiques de Moscou, les deux sélections se sont retrouvées une nouvelle fois en finale. La France, qui ne présentait pas ses deux champions olympiques, Thierry Rey et Angelo Parisi, était à égalité avec l'Union soviétique après les six premiers combats. Boger Vachon, Bernard Tchoullouyan. vainqueur de Habarelli, le champion olympique des mi-moyens, et Christian Dyot se sont imposes mais le plus bel exploit est revenu dans le combat décisif au jeune Del Colombo, vingt et

un ans, 1.93 m pour 107 kilos, qui a vaincu pour sa première sélection en équipe nationale, le Soviétique Tiourine, champion d'Europe, qui lui rendait pourtant 33 kilos.

Dans la banlieue de Strasbourg, à Schiltigheim, les meilleures combattantes disputaient, dimanche 26 octobre, le traditionnel tournei international dans la perspective des premiers championnats du monde féminins qui auront lieu à New-York fin novembre. Les sélectionneurs ont quitté l'Alsace en n'ayant trouvé qu'une réponse aux sept questions qu'ils se posaient : Paulette Fouillet défendra les chances de la France des plus de 72 kilos.

### Une avant-première féminine mondiale

Strasbourg. - Le boute-en-train c'est Jocelyne Triadou, robuste et vive, deux fols championne d'Europe de la catégorie des mi-lourds, une battante qui ronge son frein dans les gradins. Deux longues cicatrices en forme de fermeture éclair encadrent son genou droit, dont les ligaments avaient lâché.

L'intellectuelle, c'est Brigitte Deydier. Sup. de co et falculté de droit, une, beauté calme qui cache le tempérament explosit de la Montalbanaise, deux fois championne de France et vice-championne d'Europe. Mais elle est aussi sur la touche en attendant de retrouver le plein usage de son genou droit (décidément, c'est une épidémie) qui la fait souffrir.

Pendant que les deux entraîneurs nationaux, Leberre et Guenier, tournent anxieusement autour des tapis en prenant fébrilement des notes en vue des débats de la commission de sélection pour les prochains championnats du monde de New-York, le boute-en-train et l'intellectuelle trépionent en encourageant l'ancienne :

Trente ans, un regard clair comme un lac de montegne et une méchante natte qui lui bat la nuque, elle est De notre envoyé spécial

toute surprise d'attirer l'attention. Paulette. Pourtant, elle est un peu au judo féminin ce que Chantal Langlacé est au marathon. A seize ans, elle a poussé la porte d'un petit dojo de Segré, à côté d'Angers, où des camarades qui s'initiaient au secourisme avec elle l'avalent conduite.

Les jeunes filles vont surtout dans les sailes pour apprendre le coup qui, à l'occasion, les débarrassera d'un mauvais garçon. La compétition, il n'en est pas question. Dans quel-ques pays voisins où le mouvement d'émancipation de la femme a été plus rapide, les jeunes filles ont acquis néanmoins le droit de se crêper le kimono très officiellement. Paulette, qui a passé sa ceinture noire en 1971, s'inscrit donc l'année suivante au Tournoi de Lausenne. Et

Le tempérament de Paulette

Deux ans après, lorsque la Fédération française de Judo (F.F.J.D.A.) se décide à organiser des championnats féminins, son règne sur la catégorie des moyennes (moins de 66 kilos) va commencer. Elle décroche sivement quatre titres nationaux, trois titres européens, deux titres aux championnats internationaux de République fédérale d'Allemagne et deux titres aux championnats Internationaux des Pays-Bas. parior des Al

Dotée d'un tempérament exceptionnel, Paulette ne fait pas le détail : ses combats sont presque tous gagnés avant la limite. Rien ne semblait alors pouvoir mettre un terme à son hécémonie. Sauf une blessure. Des vertèbres cervicales coincées et, à vingt-huit ans, l'envie de lever le pied au côté d'Alain Cartini, qu'elle seconde maintenant dans les différents clubs d'Angers. Elle y a d'ailleurs formé une solide infirmière, Cécile Tenailleau, qui rêve de prendre sa succession, rêve en partie réelisé pulsqu'elle va gagner

de 66 kilos face à l'Autrichienne Kranzl.

Puis, l'an passé, on annonce que les premiers championnats du monde vont être organisés. Alors II lui prend l'envie d'aller défendre ses chances à New-York. Toutefois le choix de la catégorie de poids lui pose problème : après avoir arrêté la compétition, elle s'est un peu enrobée ; or, en repassant en dessous des 68 kilos, Paulette risque de barrer les chances de sa camarade de club Tenailleau qui a déjà fort à faire avec Catherine Plette et, en restant au-dessous de 72 kilos, elle risque de buter contre Jocelyne Triadou qui s'est împosée sans conteste dans cette catégorie. Elle tente donc l'aventure chez les lourdes. En mars demier, elle conquiert sans difficulté le titre national. Mais quelques semaines plus tard. Marghe rita de Cal, une Italienne de...

Soixante mille licenciés

140 kilos — les spaghettis auralent-

lis les mêmes vertue que les anabo-

lleants -- la privera du titre europée

en « l'écrasant » en finale.

Cette expérience n'a pas découragé Paulette Fouillet. Elle sait qu'avec son jude tranchant comme une faucille elle peut abattre montagnes ».

Pourtant la perspective de tels chocs inquiète peu Paulette Fouillet, qui ae préoccupe surtout de l'avenir du judo féminin en France. Les Autrichiennes, dont la championne d'Europe des moins de 52 kilos. Hrovat, a encore montré les qualités en Alsace, disposent de bourses du gouvernement pour se préparer ; les Allemandes de l'Est, qui ne sont pas encore allées dans les grandes rencontres internationales, s'entraînent comme... des Allemandes de l'Est. Et les Françaises, tout en étant réunles fréquemment à l'institut national du sport et de l'éducation physique (INSEP), restent essentiellement à la charge de leurs clubs et dolvent souvent prendre des congés sans solde pour participer aux stages et

aux compétitions. Dès lors, ne serait-il pas regrettable de gâcher le potentiel sportif repre-senté par les 60 000 filles licenclées à la F.F.J.D.A. et illustré en Alsace par le bon comportement de Marie-France Colignon, Pascale Doger, Marie-Paule Panza, Martine Rotter, Cécille Tenailleau ou Laetitie Meignan, pour d'obscures raisons financières ? Rentrant des Pays-Bas où il avait assisté à la victoire de l'équipe de France mesculine dans les championnats d'Europe par équipes, le directeur technique national, Pierre Guichard, nous a assuré qu'il n'en serait rien et que la F.F.J.D.A. allait meitre les bouchées doubles en faveur des femmes. Bref, Paulette Fouillet peut partir pour New-York rassurée : on n'oubliera pas ses

### AUTOMOBILE

### AU TOUR DE CORSE

### La Renault 5 turbo annonce une nouvelle génération de voitures de rallye

Ajaccio. — C'est l'un des plus doués et des plus décontractés des pilotes de rallye français, Jean-Luc Thérier (Porsche 911 SC), qui a remporté, samedi 25 octobre. à Ajaccio le vingt-quatrième Tour de Corse « Rallye de France ». Jean-Luc Thérier a précédé l'Allemand de l'Ouest Waiter Rohri (Piat 131 Abath) vainqueur cette année des rallyes de Monte-Carlo, du Portugal, de vainqueur cette année des rallyes de Monte-Carlo, du Portugal, de la Confédération sud-américaine (Codasur), de San-Remo et offi-ciellement champion du monde des pilotes de rallye depuis le 25 octobre. Tous cependant, pilo-tes de Porsche, de Fiat ou de Talbot, n'ont en d'yeux que pour la Renault 5 turbo compressée la Renault 5 turbo compresse de Jean Ragnotti qui prenait part pour la première fois en Corse à une épreuve comptant pour le championnat du monde.

venta plus établis.

Même contrainte à l'abandon — courroie d'alternateur — la R5 turbo a démontré en Corse qu'une page était prête d'être tournée en rallye. L'avenir appartient désormais aux voltures de les aux politures de les aux politités de les aux politiques de les aux politu les nouvelle génération s, telles les R5 turbo, dont les concur-rentes seront à coup sûr les nou-velles Lancia turbo et l'Audi à quatre roues motrices « Quattro ». Dès que le développement et la mise au point de toutes ces nou-velles voitures auront été menés à bien, les rallyes, pour un temps du moins, ont toutes les chances de devenir les chasses gardées des

moteurs turbo-compresses. De toute évidence, la R5 turbo (250 CV, 950 kilos) est une rénasite technique et semble par-faitement adaptée aux compétitions routières. Lorsque Jean Ragnotti a dû abandonner. samedi matin, il comptait une bonne avance, plus de sept mi-nutes, sur Bernard Darniche (Fiat 131 Abarth) et encoravait-il été retardé par une cre-vaison qui l'avait pénalisé de six De notre envoyé spécial

outre glissantes par la pluie, le comportement de la R5 turbo et l'habileté de son pilote Jean Ragnotti à en tirer le meilleur parti ont ôté les derniers doutes que les responsables de la Règie pouvalent encore entretenir sur l'efficacité de leur petite « bombe » routière. Renault, absent des garndes courses routières ces derulères années, a ce qu'il faut pour ambitionner d'enlever à

pour ambitionner d'enlever à nouveau le championnat du monde des rallyes. C'est en fait un choix politique — la priorité financière étant toujours accordée à la formule 1 — qui peut ou non différer cette possibilité. Jean Ragnottl est alle vérifier en Corse que le moteur turbo était adapté aux pires conditions routières. Sur un terrain difficile, il a passé avec brio et sans doute plus vite que personne ne l'avait jamais fait les quinze ou vingt mille virages d'un rallye vingt mille virages d'un rallye probant entre tous. La tempète qui s'est abattue sur la Corse, pendant la nuit de vendredi à samedi, a encore accru l'impres-sion que la R5 turbo était apte à se jouer de tous les traquenards routiers.

D'ici à la fin de la salson. la R5 turbo sera engagée dans les rallyes des Cévennes et du Var, mais c'est en 1981 que la Régle la lancera vraiment dans le grand bain. Une ou deux voitures au rallye de Monte-Carlo pour procèder aux tests sur neige, puis une participation sur chacun des terrains typiques des rallyes : goudron piste terre. Déjà cons-truite à six cents exemplaires dans sa version a hourgeoise a (150 CV), retenue pour les courses de promotion — la coupe R5 turbo remplacera l'année pro-chaine la coupe R5, — cette étonnante R5 suralimentée peut vaison qui l'avait pénalisé de six ou sept minutes.

En Corse, sur les routes série ». Même si elle n'a en sinueuses et étroites rendues en commun avec la R.5 tradition-

nelle qu'un rappel de sil-houette (1), elle a déjà conquis le sport automobile. Une ving-taine d'équipages privés l'ont choisle pour prendre part au prochain rallye de Monte-Carlo. FRANÇOIS JANIN.

(1) La R5 turbo est équipée d'un moteur central à propulsion arrière et n'offre que deux places. La gamme R5 est à traction avant, moteur placé à l'avant, et offre dans toutes ses versions une habitabilité de quatre places.

### LES RÉSULTATS

Automobile

CHAMPIONNAT DU MONDE
DES RALLYES
Tour de Corse (Ezlige de France).

1. Thérier-Vial (Porsche 911 SC).

2. Rohri-Gelstdorfer (Fiat 131 Abarth): 3. Coppier-Mme Laloz (Porsche 911 SC): 4. Saby-Tilber (Renault 5 turbo); 5. Mmes Mouton-Arril (Fiat 131 Abarth), etc.

Basket-ball CHAMPIONNAT DE FRANCE

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE DEUXIÈME DIVISION (douzième journée) GROUPE A 

GROUPE B

\*Orléans b. Thlouville 3-0

\*Rouen et Châteauroux 1-1

\*Limoges et Brest 1-1

\*Limoges et Brest 2-1

\*Limoges et Brest 2-1

\*Quimper b. Reims 2-1

\*Quimper b. Reims 2-1

\*Quimper b. Nœux 1-0

\*Abbeville b. Paris F.C. 4-1

\*Dunkarque b. Blois 2-0

\*Montmortilon b. Caen 4-1

\*Classement - 1. Rouen et Thlon
ville, 15 pts; 3. Brest, Le Havre et

Quimper, 15;

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE (cinquième journée) POULE D
"Grenobie b. Boucau
"Brive b. Bagnères
Lourdes b. "La Rochelle
"Bourg b. Chambery
"Bègies b. Graulhet

(Publicité)

### LE LIVRE D'OR DU RUGBY 1980

Roger COUDERC et Pierre ALBALADEJO

D'une plume à la fois méthodique et colorée, Roger Couderc et Pierre caladejo rendent tout le rugby français et international plus attrayant et Sous l'éclairage nouveau, inédit et enrichissant de Roger Coudere et Pierre Albaladejo, on saisit bien tous les problèmes, les soucia et aussi les raisons d'espèrer du rugby français. On comprand misux les victoires du XV de France et aussi les causes de ses revers. Une préface de Robert Paparemborde, héros du XV de France, apporte une note émouvante à cet ouvrage largement illustré en noir et en couleur.

**COLLECTION SPORTS 2010** 

وكرامن الأعمل

DCC. reste A en lauf. nune esse**ntie** - - pour passe CUDONSANI carbur**unt** i mettraft zu pr

D'ÉNORM

-conomic l

con tous autr

is vie de la

\_ minée dans

ener par b

"Tertion

. \_desant **d'u** 

:: 'stre pour

· · - et 53 507

- - :: prérisi

no - pag ne sero

- - principale

nsequ**ence** 

- :: actes

a abord

⊸ಗೇ ರ'ತಾ

11 (1712)

ಿ ೧೭ರಿಪಿಧವರನ

TECTION IN

..... Mais, p

.-೦.೬೨೯ ರಡ

LES

The season of the

and the second

er en peut (

tre persi

... de prese Salestre d'un o les transp appui, la point de ris-a-vis-d du poids i

T SENTELE des

· ឧកសេ**វៈ ខុន្តទទ្ធិ** 

perole cos ce chilli 二二年 40 6 5 politique. and section of the contract of - - care de e o pour les AEEt, on des resultat 🤐 - 🤫 secteur des t oresent. les héoriques TO COME ce secti : 1.5 millions

petrole ( etonner lo EONTRO

The petrole (T)

1974-1978, 80

SATIR UN PLAN AIRE EVOLUE ENTR**EPRISES** AVEC L'A

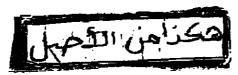
Programme: a Mise en place de Reporting, Consoling Planification option Gestion, Organism o informatique et C

Ce sémineire de pé Controleurs de Gesti "CONTROLEURS D

Nom . Société Adresse de la Societé

Bulletin a

THEC - ISA - CFC CHAMBRE DE CO



## Le Monde

## ECONOMIE

### Dangereuses «paroles verbales» de la campagne présidentielle

L'économie française, plus que tous autres aspects de la vie de la nation, sera dominée dans les huit mois à venir par les préparatifs de l'élection présidentielle.

Cette perspective p'est guère enthousiasmante, s'agissant d'une économie qui lutte pour son adaptation et sa survie. Mais les dégâts prévisibles de cette période ne seront sans doute pas principalement commis par les actes : ils seront la conséquence des propos échanges.

L faut d'abord s'attendre à me sorte d'amnistie économique et financière, comme il y en a une pour les peines. Les finances publiques, le commerce extérieur, les prix, la santé de nos entreprises, la monnale, en souffriront. Mais, pourvu que ces faveurs scient consenties sans excès, qu'elles n'entament pas l'essentiel du redressement qui a été opéré, on peut espérer éviter

un dérapage général, c'est-à-dire un changement de cercle, de la vertu maintenant amorcée vers le vice

L'économie, les finances et la monnaie nationales disposent à nouveau d'un pen de réserves ; de quoi s'offrir quelques menues fantaisses sans changer la ligne de la politique économique. Ce ne sont pas ces actes artendus par les uns, redoutés par les autres, qui devraient pervertir gravement la situation. Le projet de budget pour 1981, parfaitement conforme aux grandes orientations de la politique poursulvie depuis quatre ans. est un signe encourageant à cet égard. Le risque est ailleurs, et il est majeur. Il intéresse le débat économique qu'animeront les divers protagonistes de la campagne

L'échéance électorale conduit le pays à cultiver ses divisions plus qu'à rechercher son unité. Quel meilleur sujet de dispute que la gestion de l'économie?

prochaine.

par MICHEL CICUREL (\*)

Sur les autres grands thèmes de débat, il n'y sura guère que des nuances entre les professions de foi des grands courants politiques. On est désormais gaullien, en matière de désense et de politique étrangère, d'un extrême à l'autre de l'hémicycle. Il n'y a plus de débat sur les institutions. Et les grandes conquêtes sociales sont derrière nous: elles font partie du paysage national que personne ne songe sérieusement à bouleverser. En outre, chacum a l'intuition que, d'une façon géné-rale, et plus encore depuis sept ans, l'économie conditionne tout le reste : stabilité politique, progrès social, indépendance nationale, rayonnement internatio-nal. Le gouvernement en a fait depuis quatre ans son thème d'action prioritaire et ne s'en

A moins de bouleversements majeurs dans les prochains mois. l'actuel président de la République sera candidat et réélu sans peine. C'est ce que pensent les experts en la matière. A la différence des élections de 1974 et de 1978, ses adversaires ne seront pas contraints d'intégrer dans leurs manifestes la redoutable ctive d'exercer effectivement le pouvoir ; les «peroles ver-bales » auront libre cours. Quant an président, sa marge de manœuvre et de propos n'est qu'ap-parente. Si l'élection est facile, ses lendemains ne le seront pas.

cache pas. On parlera donc

(\*) Maître de conférence à l'Ins-titut d'études politiques de Paris.

L'usure du ponvoir, face à notre peuple frondeur, se manifestera vec force des les premières années du second septemat. Pour la prévenir, M. Giscard d'Estaing sera inévitablement tenté de ne pas laisser à ses adversaires le monopole de la séduction au come des prochains mois.

Le risque d'une reproduction et d'une aggravation du scenario de 1974 n'est donc pas nul La cam-pagne présidentielle de mai 1974 avait été marquée par l'euphorie générale des propos, alors que la situation économique de la France était déjà très sérieuse. Il a fallu plus de denx ans, ensuite,

pour commencer à remetire le langage officiel à l'heure de la de pratique tenace de ce langage nouveau pour amoroer une sensibilisation de l'opinion à la nouvelle donne économique. La Ré-publique fédérale d'Allemagne a changé le cap de sa politique économique dès la fin de 1973. C'est donc près de trois ans qui ont été gaspillés par notre pays. La pèsent lourd. Et le ton unanimement rose des propos électo-raux du printemps 1974 y est pour beaucoup. Répéter une seconde fois cette erreur serait

#### Les mots « commerçants »

UN EXEMPLE RÉUSSI DE MOBILITÉ GÉOGRAPHIQUE

A Fos-sur-Mer, P.C.U.K. mise sur la formation

De notre envoyé spécial

pour créer un nouveau climat social

Pour s'en convaincre, il fant admettre un postulat qui commence tout juste d'affleurer la pensée économique : l'opinion et les croyances du plus grand nom-bre constituent dans les démo-craties occidentales développées - ce qu'Alfred Sauvy appelle joliment nos économies déboonsires - un élément décisif de l'évolution de l'économie et du succès d'une politique écono-

Ce postulat est formulé dans certains milieux universitaires de façon embryonnaire. On commence à traiter l'information comme un facteur de production, et non seulem comme une consommation. On effectue des mesures ; sur la période 1900-1970 aux Etats-Unis, la part de l'information a crû au même rythme que la productivité et son plafonnement depuis quelques années serait à

demeure mal répertorié. Pour simplifier, on pourrait dire que son vecteur est généralement le langage, mais qu'il en existe deux sortes très différentes, les mots producteurs - le langege des chercheurs, des techniciens, des administrateurs... - et les mots producteurs - le langage des vulgarisateurs. C'est sur la productivité du premier que les économistes ont jusqu'icl concentré leurs réflexions. Le second demeure largement à dèfricher, même si certaines études sculignent sans la mesurer l'influence des facteurs d'ambiance, de confiance, de niveau

l'origine de celui de la produc-tivité et de la production.

En vérité, ce facteur résiduel

(Lire la suite page 26.) La Croistance trançaise, Carré, Dubois, Malinyaud.

croissance économique (1).

général des connaissances sur la

### Franc fort et inflation

A première vue, l'évolution des grandes monneles depuis bientôt deux ans est déroutente. Celles qui se tiennent le mieux sont souvent celles des pays réputés pour avoir la plus forte inflation. Le cas le plus spectaculaire est cetul de la livre sterling, la devise qui a le plus monté pen-dant cetts période. Le franc de nouveeu en tête du S.M.E. est un autre exemple déconcertant En revenche, le deutschemark est désormals régulièrement er queue du S.M.E., et un porteparole du gouvernement fédéral allemand a dû récemment démentir à son propos des bruits de... dévaluation. Pourtant. la hausse des prix reste en Alle-magne très inférieure à la moitié de ce qu'elle est en France. Dans ces conditions, que vau l'argument du premier ministre que la santé économique d'un pays se mesure globalement la bonne tenne de sa montale l Une chose est certaine : le taux de change ne fournit pas à his seul une indication suffisante. Une sutre variable importante à prendre en compte est le taux d'intérêt qui tend à être le plus éleve là où les pressions inflationnistes restent les plus fortes L'inflation américaine pouvant être considérée (à cause du rôle joué par le doltar) comme la mesure de l'inflation sous-jacents à l'économie mondiale, on peut estimer que tout pays où les taux d'intérêt sont inférieurs au niveau américaln a remporté un contre le mai commun. Tel n'est pas encore le cas de la France où les taux sont proches de ceux des Etats-Unis.

D'autres facteurs entrent en jeu, et notamment l'ampleur du déficit extérieur à financer. Le déficit de la République fédérale allemande sera, cette année au moins, deux fois plus important que celui de la France, laquelle parvient sans difficulté mais à un coût élevé à attirer les capitaux extérieurs (environ 20 % du demier emprunt d'Etat a été souscrit par des banques centtrales étrandères).

## D'ÉNORMES GASPILLEURS D'ÉNERGIE

par JEAN-PHILIPPE PILLET (\*)

Tout reste à faire - ou

'ENSEMBLE des transports a absorbé environ le tiers dans le secteur des transports.

Jusqu'à présent, les économies période 1974-1978, soit environ

constate que les limitations de vitesse n'ont jamais été aussi peu respectées et que leur stricte observance amènerait une éco-

La France est pourtant un pays où les limitations de vitesse prescrites sont les moins contraignantes an regard, par exemple du Danemark, des Pays-Bais, du Royaume-Uni, de la Suède, du Japon, des Etats-Unis. (Par contre, sur les autoroutes allemandes, il n'y a pas de limitations\_) La puissance moyenne du parc automobile français ne cesse de croître, poussant la consommation de carburant à la hausse et incitant à la vitesse Alors que, en 1968, 44,7 % du parc automobile était composé de véhicules d'une puissance Inférieure à 6 chevaux fiscaux, en 1978 cette catéorie ne représentait

été responsable de la mort de près de 6 000 usagers, soit pratiquement la moitié du nombre total de morts sur la route cette

(2) Une perspective de la consom-mation d'énergie à long terme. Com-missariat général au Pian (1980).

et professionnelle dans l'usine ultra-moderne et automatisée de P.C.U.K. (1) à Fos-sur-Mer. fière de raconter le « succès » de cette «épreuve difficile».
donnant même à la presse la possibilité de rencontrer les syndicats. Fos-sur-Mer. - C'est un véritable Centre Beaubourg qui, au

bord de la mer toujours bleue, dresse ses tuyanx, ses poutrelles, où les couleurs sont aussi provocantes que celles du musée parisien. Mais ici il faut bien regarder pour découvrir quelques êtres humains. Pas de foule. mais une présence feutrée de techniciens qui. devant des écrans de télévision, surveillent la mystérieuse transformation d'une saumure de chlorure de sodium, d'ethylène, de chlorure... L'usine P.C.U.K. de Pos a

démarré en 1976 et s'est vialment lancée dans une production diversifiée en 1980. Et si les travailleurs y sont rares, leur histoire mérite d'être contée : celle d'une mutation a sez réussie. Sur les 250 salariés 145 viennent en effet d'autres usines du groupe.

«La mobilité est une épreuse difficile si elle n'est pas préparée. Les entreprises doivent s'efforcer de limiter au maximum les inconvénients et de faire de cette mobilité un facteur de développement des hommes », déclare M Armand directeur des affaires

sociales de P.C.U.K. C'est en liaison avec la direction genérale que M. Lelong, directeur de l'usine de Pos, s'est efforce, à la fois, de servir cette mobilité et de mener à bien l'installation, puis le fonctionnement. de cette unité chimique. Une action de longue haleine, qui a commence des la lin de 1972, lorsque l'état-major donne le feu vert à l'implantation sur le site de Pos-sur-Mer. Voulant mêler étroitement le social au technique et au financier, le futur directeur constitue d'abord une équipe d'encadrement. Elle ést composée de 15 hommes, puis de 30 hommes, de l'agent de mai-

communiquer avant de rédiger jambes, déclare M. Jean Dazin, un programme d'action. Il s'agira d'une sorte de charte, cui va les associer à la fois à la construction de l'usine et au recrutement puls à la formation du personnel. Commence ensuite la phase sociale. Durant vingt-deux mois,

le délégué à l'embauche, M. Philippe Lapouge, responsable des relations sociales, va parcourir la France pour visiter les usines du groupe: entretiens individuels sur les possibilités de logement. de salaires, etc., précèdent des entretiens « techniques » sur les capacités des candidats avant un déplacement, a ve c femme et enfants, sur la nouvelle zone industrielle. A Fos, un « hommeaccueil » pilote l'apprenti à la mutation sur le site, mais aussi dans la région, de la mairie à l'école et au centre des impôts : 250 candidatures seront ainsi examinées, 145 seront acceptées.

Débute alors, dix-muit mois avant le démarrage de l'usine, la nhase de formation, inégale seion les postes à occuper. Mais, dans tous les cas, ce sont les gens de la hiérarchie qui, après un stage de formateur, apprendront leurs nouveaux subordonnés les secrets de l'électrolyse, de l'oxychloration, et de tous ces « trucs » qu'on enferme derrière les murs des salles de contrôle, les claviers de commande et les écrans de visualisation. Une formation par petits groupes, sur le tas, qui prépare les hommes au fonctionnement complexe de cette installation et s'efforce aussi de créer un « esprit d'équipe ». One formation qui tend également à développer la polyva-lence et l'enrichissement des taches : pour l'atelier de chlorure de vinyle monomère que l'on retrouve dans divers produits en plastique (casque,tuyaux, etc ). l'informatisation aurait permis de confier à deux personnes seulement la responsabilité du contrôle de cette « chaîne automatisée de production » et de leur adjoindre cinq manœudirecteur adjoint. Les sept h

mes ont reçu une longue forma-

tion. » La mutation, tant géographique que professionnelle, menée ner P.C.II K est-elle mie rénguite totale? La participation des ouvriers à la construction de l'usine est jugée, par les syndi-cats, comme un « grand bluff », cette intervention avant été limitée aux choix des couleurs ou de gadgets divers, le « cadre » de l'unité de production étant déjà bien delimité. En outre, une grève de trois semaines, en 1979 - même si la direction laisse entendre qu'elle a été déclenchée de l'extérieur. -- montre que

Autre suiet de revendication à l'origine de la grève : la sousqualification. En développant la polyvalence des ouvriers — qu'on appelle « opérateurs ». — la direction a créé un véritable malaise chez des salariés qui restent ouvriers, mais se considérent ouvriers qualifiés et demandent une classification et un salaire plus élevé d'environ 300 francs.

Accross ? Erreurs profondes ? Pour les syndicats, il s'agit d'une stratégie réfléchie de la direction. Toute la phase d'in-formation et d'accuell consiste, pour eux, à donner l'impression que les candidats à la mobilité sont des a mutés de luxe s. mais, dès que l'usine tourne, les nouveaux découvrent que les postes de travail sont « sous-qualifiés et sous-payés a et qu'ils sont devenus des « exploités de luxe ». Malgré oe vocabulaire, les syndicats admettent le « gros effort de formation », et l'enquête-bilan, menée par un sociologue, confirme que globalement l'opération mutation a été posi-

Ce qui n'empêche pas le socio-logue de relever les insuffisances : malgré le « dynamisme » ou la « générosité » affirmée des cadres, les mutés vres « Nous n'apons pas poulu affirmée des cadres, les mutés confisquer les tâches nobles au ont souffert d'une gestion

tout n'a pas été réglé. En limitant au minimum le nombre des salariés par équipe — l'usine trise à l'ingénieur, qui se réuniront d'abord pour apprendre à Cest-à-dire séparer la tête et les sur vingt-quaire, — la direction a été amenée trop souvent à raprepos pour remplacer un absent. Les syndicats citent le cas extrême d'un ouvrier qui a tra-

vaillé quatorze jours d'affilée. Contre ces abus, le personnel réclame l'institution de remplacants, et des études sont en cours pour créer des postes d'e opérateurs généraux », qui seraient disponibles pour combler les trons. La direction envisage même de créer un groupe de remplaçants qui tout en restant chez eux, à certaines heures pourraient facilement être mobilisés. Mais ces projets se heurtent à l'opposition syndicale, qui veut une véritable augmentation des effectifs.

### Vivre avec les automatismes

toujours trop soumise aux froids calculs de la hiérarchie, et certains agents de maîtrise, candidats pour Fos, se sont plaints des «interrogatoires» successifs qui les apassent à la moulinette ». Aussi passionnés soientils, les dirigeants qui out mené de A jusqu'à Z la construction puis le démarrage de l'usine ont sans doute negligé que bon nombre des ouvriers candidats étaient des « mutés obligés » et que pour les autres — volontaires du solell ou de la nouveauté — le travail n'est pas toujours pas-

sionnant La mutation du monde ouvrier à l'informatisation des unités de production est encore trop balbutiante pour en tirer des conclusions, mais ce serait une erreur d'attendre trop longtemps pour définir une véritable politique d'adaptation et de formation qui associe et les salariés et leurs représentants. Discuter de la couleur des tuyaux d'un Beaubourg ⇒ industriel ne suffit pas. C'est sur les microprocesseurs et le contrôle des automates qu'il faudrait négocier.

JEAN-PIERRE DUMONT.

(i) Produits chimiques Ugine Kuhimann, filiale chimique de P.U.S. (Pechiney Ugine Kuhimann).

## LES TRANSPORTS RESTENT

peut s'en faut — dans le domaine essentiel des transports pour passer d'une so-ciété dépensant sans compter le carburant à une autre qui mettrait au premier plan le souci de préserver l'éner-

Auteur d'un ouvrage sur < les économies d'énergie dans les transports > (1), l'auteur de l'article qu'on lira ci-dessous souligne, chiftres à l'appui, la nécessité, de son point de vue, de réduire fortement notre dépendance vis-à-vis de l'automobile et du poids lourd.

du pétrole consommé en France en 1979 et, à l'horizon 1985-2000, ce chiffre devrait osciller entre 40 et 50 %. Si l'on observe la politique d'économie d'énergie menée en France depuis 1974, date de création de l'Agence pour les économies d'énergie (A.E.E.), on constate la faiblesse des résultats obtenus

d'énergie théoriques annuelles estimées dans ce secteur varient de 1,5 à 2,5 millions de tonnes équivalent pétrole (TEP) sur la équivalent pétrole (TEP) période 1974-1978. Comment d'allleurs s'en étonner lorsque l'on

ENTREPRISES

Ils sont cent quarante-cinq à avoir vécu une double mutation : géographique

(Lire la suite page 23.)

(1) Les Economics d'énergie dans les transports (1980), édité par EMERTRANS, 56, avenue Bosquet, 75007 Paris.

nomie de 500 000 TEP, pour les seules voitures particulières (2).

plus que 28.6 % du parc. En 1979, selon la gendarmerie

mème année. \* Economis -consultant.

CESA

**«CONTROLEURS DE GESTION»** 

3 semaines 12 au 23 Janvier 1981 9 au 13 Mars 1961

BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION» FAIRE EVOLUER LE SYSTEME DE CONTROLE DE VOS

AVEC L'AIDE DES EXPERTS DU CESA ET DES PRATICIENS D'ENTREPRISE.

e Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de bord,

e mise en piece de comptavinte analytique, raveaux de cord, Reporting, Consolidation.

e Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Contrôle de Gestion, Organisation et Comportement.

e Informatique et Contrôle de Gestion.

Ce séminaire de réflexion s'adresse aux Contrôleurs et Futurs

Je désire recevoir la brochure du programme «CONTROLEURS DE GESTION» organisé par le CFC du CESA

Nom .... Fonction ....

Bulletin à retourner à Madame CLEMOT

(HEC - ISA - CFC) 78350 JOUY-EN-JOSAS 941-N

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

«CONTROLEURS DE GESTION»

Interventions Courantes du Contrôleur de Gastion.

1, rue de la Libération

TATS

a seguine

transa.

9 1 11 2

17 Server

- -

: .<del>--</del>-,

::-\*::

`<u>-</u>:---

-----

都。\*\* \* **法**选

### PRIX NOBEL DE SCIENCES ÉCONOMIQUES

### Lawrence Klein un constructeur de « modèles »

par RAYMOND COURBIS (\*)

professeur à l'université de Penn-

ans, L.R. Klein public son pre-

mier article dans Econometrica

la revue justement renommés

de la Société d'économétrie, dont

1977, il est le président de l'Ame-

suivi d'un grand nombre d'autres.

puis de nombreux ouvrages

consacrés pour la plupart à l'éco-

nométrie, la modélisation, la

théorie macro-économique, la

prévision et la politique économique. En 1947, Lawrence Klein

publie son célèbre essai sur la

Révolution keunésienne, mais,

surtout, en 1950, il fait paraître

son livre sur les fluctuations

économiques aux Etats-Unis entre

1921-1941, et, en 1955, son livre

(en coopération avec A.S. Gold-

berger) consacre à un modèle

économétrique des Etats-Unis

pour 1929-1952. Ces travaux

rejoignent ce qu'avait fait aupa-

ravant J. Tinbergen (premier

lauréat du prix Nobel d'écono-

mie) dans son modèle économé-

trique des fluctuations aux Etats-

Unis, publié en 1939, Comme le

modèle de Tinbergen, le modèle

de Klein 1950 et le modèle de

Klein et Goldberger ont pour

objet de vérifier empiriquement

la théorie keynésienne. Mais ils

eurent en même temps un

impact considérable sur la com-

munauté scientifique des écono-

mistes : ces travaux montraient

l'intérêt de l'approche écono-

métrique, tant pour la vérifica-

tion de la théorie que pour l'ana-

lyse des effets de la politique

rican Economic Association.

est le président en 1960. En

Ce premier article de 1943 fut

Des 1943, à l'age de vingt-deux

sylvanie en 1958

Le prix Nobel de sciences sité d'Oxford (1954-1958); enfin, économiques 1980 a été décerné au professeur Lawrence R. Klein. Ce prix consacre le rôle qu'il a joué dans la construction et l'utilisation de modèles économétriques. mais ignore les critiques qui sont de plus en plus souvent formulées contre les bases théoriques de ces modèles et leur aptitude supposée à fournir des prévisions.

Dans cet article, professeur Raymond Courbis - qui dirige en France un centre de recherches spécialise dans la construction de modèles économétriques et qui est, en outre, coresponsable avec L. R. Klein de l'organisation du séminaire francoaméricain C.N.R.S.-N.S.F. sur les modèles — présente l'œuvre du nouveau lauréat Nobel.

E N décernant au professeur Lawrence R. Klein le prix Nobel 1980 de sciences économiques pour «la construction de modèles économétriques de conjoncture et leur application à l'analyse de la politique économique», l'Académie royale des sciences de Suède couronne une œuvre particulièrement impor-

Né en 1920, Lawrence Klein est agé de soixante ans. Il est titulaire, depuis 1968, de la chaire Benjamin-Franklin à l'université de Pennsylvanie, à Philadelphie. Auparavant, il avait été membre de la Cowles Commission (1944-1947); maître de conférences à l'université du Michigan (1950-1954); chargé de recherches, puis chargé de cours à l'univer-

#### Un nouveau pas trentaine de pays ou groupes

économique.

L'objet des travaux précédents étalt toutefols d'ordre essentiellement académique. Un nouveau oas — essentiel — est fait avec la construction en 1967 (en coopération avec M.K. Evans) du célébre modèle de la Wharton School : celui-ci est en effet non plus seulement pour des analyses rétrospectives et théoriques. Le modèle de Wharton et les modèles qui en sont dérivés - constitue un des instruments les plus utilisés aux Etats-Unis à des fins de prévi-

Plus récemment, L.-R. Klein a lancé (en 1968-1969) le projet Link, qui vise à la construction d'un modèle mondial conçu comme un système inter-relié de modèles économétriques nationaux construits dans différents pays. Actuellement, Link analyse l'économie mondiale en une de pays. L'intéret de Link est de prendre en compte les interdépendances entre pays. L'apport de Lawrence Klein

a. dans le passe, été reconnu par de nombreuses universités qui ont décerné au professeur Klein doctorat nonoris France, il est, depuis 1979, docteur honoris causa de l'université de Paris-X - Nanterre, - une université où la recherche économétrique est pratiquée.

De son côté, le projet Link a fait école, et plusieurs modèles se réfèrent explicitement à son approche comme les modèles Interlink de l'O.C.D.E., Multilink de la Banque mondiale, Euro-Link de la C.E.E.

Au plan scientifique, la contribution de L.R. Klein est importante. Elle l'est également au plan des applications.

### Un outil indispensable

Un modèle économétrique est une représentation simplifiée et formalisée de la réalité; il est constitué d'un ensemble d'équations qui retracent les « comportements » des agents écono-miques et les mécanismes institutionnels. Par les possibilités qu'offre le traitement mathématique, les modèles constituent l'outil indispensable pour prendre en compte les interdépendances complexes du système économique. De son côté, «l'économétrie» — qui applique les mèthodes de la statistique inductive — permet de vérifier objectivement la validité des relations postulées et d'en évaluer numériquement les coefficients. Le recours à l'informatique permet de résoudre numériquement les modèles, même s'ils sont de grande taille. Retraçant numériquement -

quoique de manière simplifiée le fonctionnement du système

(\*) Professeur à l'université de Paris-X-Nanterre, Maître de confé-rances à l'Ecole polytechnique, directeur du GAMA.

DROIT DES AFFAIRES Droit commercial général et Sociétés

### Yves GUYON

Cet exposé des, principaux aspects du droit des affaires est à la fois :

- OriginaL
- Parfaitement à jour,
- Facilement compréhensible, • Aisément utilisable.

Chez votre Libraire

**ECONOMICA** 

19. nue Héricart, 75015 Paris . Té1, 578.12 52

ou à Economica

économique, les modèles en analysent, de manière explicative. l'évolution : ils permettent de la prévotr.

On voit l'intérêt que peut avoir

l'utilisation de modèles économé-

triques. Certes, les critiques qui lui sont adressées sont courantes, notamment en France. Mais comme le déclarait le professeur Klein au colloque de Bruxelles sur les modèles multinationaux, « qui peut fournir, d'une manière suivie, des prévisions aussi cohérentes que peut le faire un modèle ? L'analyse comparée des performances des modèles montre ainsi que l'utilisation du modèle Wharton a conduit à des previsions plus justes que celles subjectives (non fondées sur un modèle) de l'American Statistical Association, et cela tant en ce qui concerne le taux de croissance réel que le rythme d'inflation > (1).

En France, la construction de modèles économiques à des fins de prévision et de politique économique constitue un domaine important de la recherche en économie. Elle est cependant plus récente (au milieu des années 60) et au début, elle a été le fait seulement de l'administration (LNSEE et Direction de la prévision). Mais, grâce à l'appui du Centre national de la recherche scientifique, la recherche universitaire est également présente maintenant : créé en 1972, le GAMA, un centre de recherches associé au C.N.R.S., a construit plusieurs modèles.

La modélisation économétrique est ainsi en plein essor dans de nombreux pays (y compris, depuis quelques années, les pays de l'Est). Les travaux de Lawrence Klein y ont largement contribue.

(1) CI. Commerce international et modèles multinationaux (Paris, Edi-tions Economics, 1980), chsp. 28.

### CORRESPONDANCES

### Milton FRIEDMAN et le Chili

L'article de Pascal Salin publié dans « le Monde de l'Economie » du 14 octobre sous le titre « Qu'est alle faire Milton Friedman au Chili? » nous a valu un abandant courrier. Nous en donnons ici des

Ancien ministre du président Allende, M. Jacques Chonchol nous livre les réflexions suinantes:

Défendre Milton Friedman et ses idées est le droit du professeur Salin et nous ne le discutons pas. Mais ses affirmations « que le Chili a adopté une politique de libéralisation économique et une po!itique de stabilisation d'inspiration monétariste, et ces politiques semblent effectivement connaître un certain succès », ne mettent pas exactement en lumière quelques faits fondamentaux du modèle économique du régime Pinochet qu'il nous semble essentiel de

rappeler. Jusqu'au putsch de 1973, le Chili avait vecu un système de democratie politique et sociale très développé... Après le putsch et jusqu'a aujourd'hui, la plupart des institutions ou sont interdites ou ne fonctionnent que d'une façon très amoindrie. Le Parlement est fermé. Pinochet est le pouvoir exécutif et lui-même et la Junte militaire sont le pouvoir constitutionnel et lègislatif. Pendant toute cette période, les syndicats n'ont pas pu fonctionner normalement et maintenant ils sont soumis contre leur volonté à une législation qui limite considérablement leurs droits. Et par-dessus toutes ces limitations du système politico-social les opposants au régime sentent sur eux le risque d'un pouvoir policier qui peut à tout moment les mettre en prison, les torturer, les relèguer ou les exiler, sans que les tribuneux de justice fessent rien pour les défendre.

Tout ceci vient d'être ratifié par un référendum que le régime a fait approuver dans les conditions que l'on conneît et qui lui otent toute légitimité démocratique.

C'est dans ce contexte qu'un certain nombre d'économistes chiliens, la plupart d'entre eux sortis de l'école de Chicago et se réclamant de Milton Friedman. ont établi un modèle économique ultra-libéral qui a rédult considérablement le rôle économique traditionnel de l'Etat, qui a transféré la plupart des entreprises publiques à de puissants groupes privés, qui a ouvert considérablement l'économie chilienne aux influences de l'économie internationale et qui a établi que le marché devait être le seul régulateur dans la destination des ressources.

Pour cela, ils n'ont subi aucune des contraintes des politiques économiques des régimes démocratiques précédents. Ils avaient derrière eux la toutepuissance du régime militaire qui brisait toute résistance à l'implantation de leur modèle. Pour l'établissement de celui-cl. il v eu une symbiose presque parfaite entre des économistes ultra-libéraux et des militaires ultra-répressifs. Tout a été imposé d'en haut sans aucun dialogue avec la société civile.

Dans ces conditions ils ont obtenu certains succès économiques: baisse du taux d'inflation. qui se maintient tout de même entre 30 % et 40 % par an. augmentation des exportations non traditionnelles, affluence de crédits externes et augmentation des réserves internationales du Chili. Mais derrière ces succès ils cachent soigneusement le revers de la médaille, pourtant essentiel pour avoir une vue

### Liberté économique et liberté politique

Un autre Chilien, M. Sergio

Attention Français et Françaises!: « Séparer la liberté économique et la liberté politique », cette théorie, nous Chiliens, nous connaissons...

M. Salin, si vous pensez sérieusement que dans le cas du Chili (comme dans tant d'autres pays) on peut « séparer la liberté économique et la liberté politique », comment expliquez-yous au'on impose à un peuple des normes qui regient strictement sa vie politique, sociale, syndicale et meme culturelle (autrement dit une dictature) pour permettre l'application et le fonctionnement de la politique économique que vous défendez? Vous passez un peu vite sur l'accusation faite à M. Friedman par d'importantes personnalités du monde entier à propos de la relation entre le « traitement de choc » et les actions répressives et leurs conséquences subles par des millions d'etres humains.

Je vous demande, au nom de l'humanisme le plus primaire, de confronter vos opinions et discours « scientifiques » avec la

Le jugement d'un ancien ministre d'Allende d'ensemble sur les conséquences

du modèle. Les économistes du régime parlent d'une hausse importante du P.N.B. à partir de 1977, mais. quand on regarde leurs indices dans une plus longue perspective, on voit qu'une grande partie de cette hausse na été que la récupération de la baisse brutale du P.N.B. produite par leur politique de choc de 1975 qui a fait chuter le P.N.B. de plus de 15 % par rapport à 1974. En fait, le Chilien moyen ne dispose pas anjourd'hui de plus de biens et de services par tête qu'en 1970. Mais ceci dans l'hypothèse que le revenu soit distribué d'une façon plus ou moins ėgalitaire.

#### Au détriment des pauvres

Contrairement à cela le modèle a produit une très forte concentration de la richesse et des revenus, en faveur des plus riches et au détriment des plus pauvres. Les 20 % les plus riches ont vu monter leur participation à la consommation nationale de 43 % en 1969 à 51 % en 1978. Les plus pauvres ont été brutalement frappés par le chômage causé par l'application du modèle. Celui-ci, qui n'avait pes dépasse 5 à 6 % de la force de travail pendant les années 60 et qui avait encore diminué sous le gouvernement Allende, s'est toujours situé à partir de 1975 (en considérant le chômage total et celui déguise sous le nom d'emploi minimum) entre 15 et 20 % de la force de travail.

On pourrait supposer que cette concentration du revenu aurait permis une augmentation de l'investissement national. C'est le contraire qui s'est produit. Le taux d'investissement, qui avait été de l'ordre de 15 % du P.N.B. pendant les années 60 et les premières années 70 est de l'ordre de 10 % depuis quatre ans.

Que dire des dépenses sociales favorisant surtout les secteurs les plus démunis de la pop tion. Elles ont diminué de 530 francs par habitant les années 1971 et 1972 à un chiffre de l'ordre de 360 francs en 1977 et 1978. Quant à la construction de logements, 132 000 habitations furent construites pendant les six ans du gouvernement Frei. 118 000 pendant les trois ans du gouvernement Allende, 45 000 entre 1974 et 1978 sous le régime

On pourrait penser finalement que par l'accroissement des exportations non traditionnelles (un succès évident des Chicago Boys comme on les appelle au Chili) la situation de la balance paiements s'est beaucoup amèlioree. Ce n'est pas le cas. Une grande partie de ces augmentations doit être destinée à payer la dette externe que le régime Pinochet a plus que dou-blée en six ans de 4 milliards de dollars en 1973 à 8.5 milliards

fin 1979. Je ne sais pas si Milton Friedman peut être considéré responsable de ce que ses disciples sont en train de faire de l'économie et de la société chillenne, mais il n'y a aucun doute que leur modèle ne peut fonctionner que sous la botte militaire et le manque conséquent de libertés sociales et politiques. Il ne pourra durer que ce que durera la dictature.

terrible réalité de douleurs et souffrances que l'application de ces politiques ont provoquées dans mon pays. Lisez les rapports des organisations internationales de vocation a non totalitaire ni marxiste », comme l'ONU, l'O.I.T., l'UNESCO... et les opinions et condamnations successives qu'ils ont faites du gouvernement dictatorial du général

Pinochet et du modèle économique appliqué depuis 1974. Pour ma part, étant chrétien, je citerai ici quelques réflexions (...). Les évêques chiliens (mars 1977) vous interpelient : « ... Argumenter que les problèmes économiques n'admettent plus qu'une solution, sans autr: alternative, c'est établir le royaume de la science des élites scientifiques par-dessus des responsabilités humaines. C'est aussi supposer que les décisions prises s'inspirent seulement de raisons scientifiques et qu'il n'y a aucune raison dogmatique ou intérêt de groupe derrière elles. Et ce n'est pas ainsi : les positions doctrinaires et les intérets des groupes influencent tres souvent, même inconsciemment, les décisions prises. »

des plumes différentes, ce qui nous a amené à faire un certain choix.

### Inflation et démocratie

extraits, en nous excusant auprès de nos lecteurs dont les lettres ne

sergient pas citées ici. Les mêmes arguments se retrouvent souvent sous

M. Michel Guillaume, consultant en entreprise à Charleroi. ècrit de son côté :

Le gouvernement Allende était élu sur un programme qu'il voulait réaliser... et qu'il n'a pu exécuter. L'inflation s'est déchai-née, pour une série de raisons très diverses. La politique suivie avait pour objectif avoué le bienetre prioritaire des « plus delavorises », le choix socialiste était clair... et respectable. Il n'est, a priori, ni plus ni moins « scientifique » ou « idéologique » que celui de la junte issue du coup

de force. Ici comme silleurs, l'inflation a tué la démocratie, achevée par quelques officiers. M. Friedman et son école sacrifient au moins provisoirement la démocratie à la lutte contre l'inflation, ce qu'ils reconnaissent au demeurant. L'idéologie socialiste du régime précèdent n'a eu à son époque aucune « conséquence mortelle de politiques inspirées par l'idéologie ». Débat crucial, convenousen, car les Chiliens avaient la liberté... dans une misère indéniable. Maintenant, ils n'ont plus

de liberté du tout... et la misère persiste pour la grande majorité d'entre eux. Est-ce là la substitution de la science à l'idéologie?

CENTANDES DEM

COSTRACTS

and relief of the second secon

To worse cik common lifest common

21 203, 22 753,

្នៃbleau

FRANCE

INDUSTRIBULI

INTERIEUR (9)

10754E

\*

A STATE - A STATE OF THE STATE

The confidence

- - - - chumuse pertie

me'ai :

"Tiplet at services produces

- Jeg. v. d'emploi en jaces

Were DU TRAVAIL :

Tire Officiers San

employés ....

THE TIPE OCCUPES TO

incure ice en décembre 1972

The Courier Chair

1977

"Berreuel operier avant."

Part Contract offere start

to a series of the series of t

umulees depuis \$

THE TERET (taux mores

Figures =

ila vie professione

alternand, its automatical aut

professioninella. I tre continuite tre continuite tre continuite tre continuite de Commerce Ed commerce de commerc

de cette opports

corrigées (en militar

.....

Trucca. Entro pere

Boar Corngées (

40 HZ)

- <u>t</u>. .

H 31355

or mores. I

DOM:

M. Pascal Salin a raison de séparer les deux types de liberté. que seules les démocraties libé-rales — et le Chili d'avant Pinochet - connaissent sur une longue période. Mais attention, nous voyons

poindre des raisonnements pas si éloignés du mépris des marxistes orthodoxes pour les « libertés formelles », au profit des « libertés réelles »...

Un certain totalitarisme intellectuel fait croire à la nécessité d'en supprimer une pour obtenir l'autre, il nous semble pratiqué aussi bien par les prédicateurs marxistes que par les fétichistes de la monnaie. Dans un cas, tout le monde croit ses « besoins satisfaits », et il n'y a plus ni liberté politique ni économique. Dans l'autre, il en reste une - pour quelques-uns -- et la misère persiste.

On nous permettra de ne pas choisir. Ou de vouloir les deux...

### Quel succès?

Chargé de recherche au C.N.R.S., M. Philippe Grenier, géographe « qui a suivi depuis quelques années avec passion et inquiétude l'actualité chilienne » (il a notamment présenté le Chûi dans la géographie régionale de la Préiade et composé une thèse de doctorat d'Etat sur le Sud chilien), nous adresse une lonque lettre dans laquelle il cite de nombreuses revues étrangères et chiliennes (dont la revue des iésuites Mensaie), consucrée aux jaits de répression. Il ajoute : A l'appui de ces opinions de

spécialistes », rappelons un seul fait : la première grève légale organisée au Chili depuis le coup d'Etat de septembre 1973 l'a été le 3 octobre 1979.. Elle a suivi l'octroi, par le régime, d'une réglementation syndicale — le « plan Laboral » de juin 1979, -oue les syndicats rejettent à près unanimement. Venons-en à l'essentiel : au

moment où le libéralisme giscardien « privatise » de plus en plus ouvertement les services publics - c'est la version française de la « désétatisation » chilienne, -il est logique que l'on souligne les mérites de Friedman - le meilleur économiste de son pays, très probablement?

M. Carlos Ominamis, économiste chilien, chercheur au C.N.R.S. et au CEPREMAP (Centre d'études prospectives d'économie mathématique appliquées à la planification), écrit : P. Salin reprend volontiers l'idée de succès de la gestion économique des militaires sans pour autant en apporter la moindre preuve. De prime abord, il convient de

rappeler que, après le coup d'Etat, le taux officiel de chômage n'a jamais été inférieur à 11.5 %, c'est-à-dire deux fois supérieur à la moyenne pour la période 1960-1970, et presque trois fois supérieur à celle atteinte durant le gouvernement d'Allende. Or, au demi-million de chômeurs enregistrés par la statistique officielle, il faut, de plus, ajouter quelque deux cent mille travailleurs du « Pro-gramme d'emploi minimal », euphémisme désignant un chômage déguisé dont la rétribution ne dépasse pas le dollar par jour.

D'autre part, on a calculé que le pouvoir d'achat réel du revenu minimal était, encore en 1978, inférieur de 40 % à celui de 1972, de sorte que le nombre d'articles composant le panier de consommation populaire s'est restreint d'environ cent à moins de trente produits de toute premiere nécessité au cours de la meme periode.

De même, à partir d'une étude sur l'évolution de l'offre d'aliments de base, il a été déterminé que la consommation de calories avait diminué entre 1972 et 1978 de 15.1 % et celle de protéines de 17,6 %.

Ainsi, donc, en termes globaux, une enquête officielle sur les budgets familiaux montre qu'er 1978 60 % des ménages avaient, vu leur consommation diminuer par rapport à 1968 dans la même proportion qu'elle a crû pour 20 % des foyers les plus aises. Cela étant, le lecteur pourra s'interroger sur le caractère aléatoire de la repression dans la mise en œuvre d'une politique dont le z coût social » est meme reconnu par la dictature: politique qui, enfin, contrairement à ce que P. Salin suggère, n'a obtenu que des

résultats assez médiocres en ce qui concerne le propre contrôle du processus inflationniste.

En effet, au Chili, l'inflation reste à un niveau élevé. Entre 1974 et 1979, les taux annuels d'inflation ont été les suivants : 375,9 % en 1974; 340.7 % er 1975; 174,3 % en 1976; 63,5 % en 1977; 30,3 % en 1978 et 28,9 % en 1979 (CI. Instituto Nacional de Estadisticas.)

M. Jean-Christophe Sillard (Paris), qui se déclare « électeur

socialiste », remarque : Une évidence doit être rappelée : la liberté est pour tous, ou n'est pas. Elle ne peut concerner que l'entrepreneur ou l'emploveur : sans la liberté des prolétaires, sans le droit de grève, sans de puissants syndicats. sans une puissance tribunicienne qui équilibre celle des capitalistes, en un mot, sans democratic. il n'y a pas de liberté économi-· que.

C réer, implanter ou transposer une entreprise requiert la volonté de se battre Le département de l'Aube a les atouts de votre réussite et met à votre disposition un partenaire exclusif el performant : le C.A.P. - Aube,

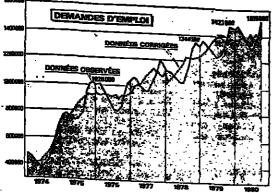
Voulez-vous vous battre pour réussir avec nous ?

Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en laveur des entrepri refourtiez cette annonce à : C.A.P. - Aube, 24, bid Victor-Hugo 10000 TROYES.

L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

وكدامن الأعمل

## Trois fois plus de demandes d'emploi et trois fois moins d'offres depuis 1974

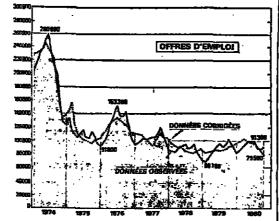


Après la publication des statistiques du chômage pour le mois de septembre, M. Jean Mattéoli, ministre a pas, depuis trois mois, dépradation de la situation de pas, depuis trois mois, dépradation de la situation de l'emploi, mais stablété à. En données corrigées des paratations saisonnières, qui constituent la mesure la plus fiable, le propos n'est pas faux. Mais, en données plus fiable, le propos n'est pas faux. Mais, en données des pour la première fois, largement franchi, en raidou surtout, de l'arrivée des jeunes sur le marché du travail.

AND SOLVEN STATE OF SOLVEN STATE OF SOLVEN STATE OF SOLVEN SOLVEN

e En septembre, a assuré M. Mattéoli, les feunes représentent, tous les aus, environ les deux iters des demandes en fin de mois, car il est économiquement et socialement impossible de trouver immédiatement du travail à 600 000 feunes. L'embauche se fait progressivement — le pacte pour l'emploi y contribue, — et ces feunes sont presque tous embauchés dans les six mois qui suivent. »

Il n'empêche que, depuis plusieurs années, la part a moins de vingt-cinq ans dans le total des chô-



meuns continue d'être de 46 % à la fin du printemps. Et l'on constate que, depuis le début de la crise, les demandes d'emploi non satisfaties ont triplé, slors que, à l'inverse, il y a sujourd'hui à peu près trois fois moins d'offres d'emploi qu'è la fin de 1978. En données corrigées des variations saisonnières, le stock des offres n'a jamais été aussi bas.

Autres motifs d'inquiétude : avec la part toujours élavés des femmes (55,1 %) dans le total des sanstravail, on note, en septembre, une recrudescence des licenciements pour motifs économiques (37 100 contre 26 500 en septembre 1979) et des partes d'emploi pour fin de contrat à durée déterminée (119 900 contre 103 600 il y a un su). Pourtant, salon la ministre du travail et de la participation, « l'économie française, puisque le crise, n'a jamais compté autant d'emplois, puisque leur nombre l'accroît chaque année de cinquants à cent mule ».

## Le tableau de bord de l'économie française

	DATES de référence	UNITES	EVOLUTION	
France	to reterance.		En un mois	En douze mois
PRIX:	Août 1980	257,9	+ 1 %	+ 13,6 %
PRODUCTION INDUSTRIBLLE (*) :	Juillet-août	(124)	(+ 2,3 %)	(~- 3,6 %)
COMMERCE EXTERIEUR (*) : Importations	Septembre	45 464 millions (46 358)	+ 34,7 % (+ 3,5 %)	+ 23,8 % (+ 15,3 %)
- Exportations	-	39 978 millions (40 928)	— 38,6 % (+ 0,4 %)	+ 14,7 % (+ 6,9 %)
— Taux de converture			87,9 % (88,3 %)	90,3 %
EMPLOI :  — Demandes d'emploi :  Données observées	Septembre 1980	1 519 300	+ 10.5 %	+ 6.7 %
Données corrigées  — Allocataires Assedic  Données observées	Septembre 1980	1 446 000 - 959 200	- 0,7 % · + 0,8 %	+ 63 %
Offres d'amploi : Données observées Données corrigées	Septembre 1980 Septembre 1980 Septembre 1988	91 300 79 500 37 100	+ 4 % 2,3 % + 52,6 %	~ 12,5 % ~ 12,5 % 十 109,3 %
Effectifs en chomage partiei C.E.E. Demandes d'emploi	Mai 1980 Septembre 1980	173 900 7 <b>69</b> 2 080	+ 70,7 % + 3 %	+ 31,8 % + 18,3 %
			<del></del>	<del></del>
DURER DU TRAVAIL :  — Hebdomadaire ouvriers	1°r juillet 1980 1°° juillet 1980	61,1 40,5	en un trimestre	0,5 % 0,25 %
EFFECTIFS OCCUPES: - Indice 188 en décembre 1978	30 juin 1980	199,3	+ 0,5 %	0,8 %
SALAIRES :  — SMIC	Septembre 1980	14,29	+ 21 %	+ 15,1 %
Janvier 1977)	Juillet 1980	155,A	+ 4,2 % en un semestre	+ 16%
Gain mensuel ouvrier avant impôt     Gain mensuel cadre avant impôt	Octobre 1980 Octobre 1980	3 480 9 37 <del>0</del>	+ 4,4 % + 5,5 %	+ 11.5 % + 11.4 %
ASSURANCE MALADIE (salariés) : Dépenses cumulées depuis janvier	Août 1980	79 462 millions de F	+ 0.4 %	+ 14,1 %
MASSE MONETAIRE :  — Données corrigées (en milliards de france)	Juillet	1 310,6	+ 8,2 %	+ 11.1%
TAUX D'INTÈRET (taux moyen)	Octobre (du 1 <sup>er</sup> au 23)	11,3731 %	Taux de sept. 1988 11,3729 %	Taux de sept. 1979 10,3958 %
			- I	

(\*) Données brutes. Entre parenthéses : chiffres corrigés des variations saisonnières.

### DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tons ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec), quel que soit leur âge ou leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, décisive dans la vie professionnelle. Cette formation peut être comfirmée par un des diplômes suivants :

— Chambre de Commerce Strangères, compléments indispensables pour tous les emplois du commerce et des échanges économiques;

— B.T.S. Tradacteur Commercial, attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétariat;

— Université de Cambridge (anglais), carrières de l'information, édition, tourisme, hôtellerie, etc.

Examens chaque année dans les principales villes de France.

Etudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence.

Documentation gratuite sur la préparation et les débouches de es diplômes sur demande à Langues et Affaires, Sarvice 2394, 35, rue Collange.

2223 Paris-Levallois, tél. 276-31-38 on 278-73-61. (Et. privé à distance.)

## où va l'entreprise?

### LIVRE DES RATIOS

Trend Control vous aide efficacement

à répondre à cette question devenue vitale

La méthode qu'il vous propose est fondée, avec un grand souci de simplification, sur l'utilisation de graphiques et de ratios.

Le Livre des Ratios - <u>interprète</u> vos ratios - vous explique leurs variations - attire votre attention sur



PRIX: 235.- TTC - Franco de port vos commendes accompagnées obligatoirement de votre à GESTORA-ÉDITIONS - B.P. 26 - 67550 VENDENHEM

### Les transports restent d'énormes gaspilleurs d'énergie

(Suite de la page 21.)

Le respect des limites de vitesse constitue un préalable impératif à la recherche d'une conduite douce, sans lequel il est Illusoire de croire à une réelle

Les transports sont actuelle ment extrêmement dépendants du pétrole : plus de 95 % pour l'ensemble des transports ; 100 % pour les seuls transports routiers aériens et maritimes. Quelle est donc la marge de substitution aux carburants classiques issue du pétrole dans les années à venir ? Nous sommes actuellement dans une période de foisonnement intense d'idées visant à produire des substituts au pétrole, ce qui rend difficile et incertaine l'appréciation des pro-jets susceptibles de déboucher véritablement. Quatre filières font l'objet de recherche et d'expérimentation : la biomasse (tirée des produits agricoles), le véhicule électrique, l'hydrogène et le charbon.

L'alcool d'origine végétale nécessite pour sa production une demande induite d'énergie, et à l'heure actuelle les structures de production d'alcool en France aboutissent à un rendement énergétique négatif. Même de vastes programmes de fabrication d'alcool à partir de la canne à sucre comme peut le concevoir le Brésil en raison notemment de ses immenses surfaces cultivables n'ont pas fait l'objet, à notre connaissance, d'un bilan énergétique global. Du point de vue des coûts, une étude de la société Standard Oil of California a montré qu'aux Etats-Unis l'essence produite à partir de déchets agricoles coûterait actuellement cling fols plus cher que l'essence tirée des hydrocarbures classiques. Au titre de comparaison, et compte tenu de la structure actuelle du prix des carburants en France, cela porterait le litre d'essence entre

### Un rapport de 1 à 4 entre la voiture et l'autobus

ême engagés :

ment les modes économes d'énergie en général, du pétrole en par-

Au niveau des déplacements urbains, la consommation spécifique des divers modes en présence s'établit comme suit au

d'équivalent pétrole (GEP) avec 1,2 passager par véhicule; - Autobus, 20 GEP, en suppo-

sant un taux d'occupation de 25 % et compte tenu des difficultés de circulation qu'il

d'énergie utilisée étant l'élec-

— Deux roues motorisées,

tivement l'intérêt que revêtira une politique de transports urbains visant globalement à déve-lopper une pluralité de moyens alternatifs, à l'usage individuel de la voiture particulière et plus précisément :

collectifs;

les Pays-Bas;

des conducteurs ; chasses le gaspl, il revient en vitesse. Les actions engagées sont-elles à la hauteur des résultats atten-

dus? forcer de les responsabiliser, telle est l'alternative.

### Topinambour contre pétrole

Il convient donc de rester très prudent sur les conclusions à tirer de ces expérimentations et être conscient de l'impossibilité de transposer de tels modèles

Le petit véhicule électrique se heurte au problème bien connu de sa faible autonomie. C'est en priorité sur des véhicules utiliaires (autobus, camionnettes de livraison, bennes à ordures...) que doit s'appliquer la traction élec-

combustible.

Les carburants de synthèse, issus notamment du charbon, constituent sans doute la voie la plus prometteuse de substitution terme, mais il faudra au préalable résoudre des problèmes de poliution liés à l'exploitation du charbon lui-même. Il est peu probable que la « gazéfication in situ », qui ouvrira une voie d'avenir à l'utilisation du charbon, soit résolue d'ici la fin de

le problème actuellement posé de la dépendance extérieure mais d'autres pays à forte réserve charbonnière (Etats-Unis, U.R.S.S., Chine).

Trois types d'action, fortement complementaires, dolvent donc

1) Réduire les consommations spécifiques des divers modes de

2) Développer préférentielle-

Diversifier autant que possible les formes d'énergie utilisées dans les transports.

voyageur-kilomètre :

- Métro et R.E.R., 20-22 GEP ; train de banlieue, 18 GEP (3) ; tramway, 18 GEP (3), la forme

--- Moto, 25 GEP (3) :

10 GEP (3); Globalement, donc, le rapport de consommation entre la voi-ture particulière et les transports

collectifs est de 1 à 4, de 1 à 8 entre l'automobile et le cyclomoteur. Si, par une politique volontariste de développement de l'usage de l'autobus, notamment par une extension des couloirs réservés qu'il conviendrait de faire respecter, on portait le taux d'occupation moyen des autobus à 50 %, tandis que l'antomobile conserveralt un taux d'occupation en circulation urbaine identique (1,2 passager par véhicule), l'écart de consommation passerait de 1 à 10 (80 GEP contre 8).

Ainsi chacun mesurera intui-

— à développer les transports — à inciter au regroupement de certains déplacements (domi-

cile-travail notamment) ce qui améliorerait le taux d'occupation des automobiles, comme cela se fait dėja dans certains pays anglo-saxons sous l'appellation de car-pooling : . - redonner aux deux - roues.

motorisés ou non, une place qui n'a pas cessé de décroître alors qu'elle est restée importante dans certains pays tels que

Amuser les Français ou s'ef-

aux pays européens.

L'hydrogène reste une forme d'énergie du siècle prochain et sa percée est probablement liée à la mise au point de la pile à

Un recours accru an charbon ne résondrait pas, pour la France, conduirait à un transfert de dépendance de l'OPEP vers

On peut conclure de ce rapide tour d'horizon qu'il n'apparaît pas dans les diverses solutions évoquées de concurrent majeur aux dérivés actuels du pétrole utilisés dans les transports d'ici la fin du millénaire.

- favoriser la marche à pied

en recreant des sites praticables par les piétons et en leur restituant les trottoirs qui servent trop souvent de lieux de parking sanvage, dernier recours quand les couloirs d'autobus sont déix pleins...:

- Hmiter l'usage individuel de l'automobile en ville, condition nécessaire à un véritable report vers les transports collectifs les denx-roues et la marche à

Une telle politique pour réussir devra réexaminer les conceptions d'urbanisme qui jusqu'à présent ont trop souvent, suivant le modèle américain, privilégié la notion de mobilité basée sur l'usage de la voiture particulière. Ce qui est en jeu au travers de cette approche novatrice, c'est de ne pes enfermer la ville et ses habitants dans une dépendance totale vis-à-vis du mode le plus consommateur de pétrole qu'est

1'sustamobile Il faut être conscient qu'audelà d'un certain seuil d'anar-chie urbaine la situation devient irréversible, comme aux Etats-Unis où les effets structurants de la diffusion de l'automobile ont conduit à une situation bloquée, le report de l'automobile vers d'autres modes devenant impraticable. A n'en pas douter, les collectivités locales ont un rôle majeur à jouer dans ce

En ce qui concerne les dépla-cements interurbains de personnes, l'avion est en moyenne 2,5 fois plus consommateur qu'une automobile ayant deux personnes à son bord (76 grammes équivalent pétrole contre 30 GEP). Le train en seconde classe est environ trois fois plus économique que l'automobile avec deux personnes à bord (9 GEP contre 30 GEP); le train en première classe est quatre fois plus économique que l'avion (18,5 GEP contre 76 GEP).

En matière de transport de marchandises, en ne considérant que les seuis trafics à longue distance, le fer est deux fois plus économique que la route : 12 GEP à la tonne-kilomètre transportée pour le transport ferroviaire (chiffre moyen pour les trains complets et les wagons isolés en régime ordinaire et accéléré) contre 27 GEP pour les camions de fort tonnage effectuant du transport pour leur compte propre ou pour compte d'autrui.

Nous contestons sur ce point le récent rapport du professeur A. Cotta (4), qui conclut à la quasi-égalité des performances énergétiques de la route et du rail.

les difficultés de substitution de nouveaux carburants aux dérivés souligner que la traction ferro-viaire électrique apparaît à moyen terms comme la soule voie possible de diversifications énergétiques. On peut admettre qu'à l'horison 1990 le kWh marginal consommé par la S.N.C.F. sera à plus de 80 % affranchi

Il est clair que les choix opé rés en matière de transports de personnes et de marchendises en Prance ont systématiquement

avantagé les modes les plus consommateurs d'énergie en gé-néral ; de pétrole en particulier. Le rôle de la traction ferro-viaire doit être reconsidéré et la traditionnelle rivalité rail-route dépassée. Des applications nourelles telles que le train à grande vitesse (T.G.V.) ou le transport combiné rail-route sont suscep-tibles d'infléchir les structures actuelles et d'avantager la notion de complémentarité des modes sur celle de concurrence actuellement en vigueur. Bien des débets rendus stériles par la muta-tion énergétique en cours doivent être définitivement tranchés. Ainsi en est-il de la polémi-que qui s'est instaurée entre Air Inter et la S.N.C.F., au sujet de la mise en place du T.G.V. Pa-ris-Lyon, qui devrait, à terme, conduire au transfert d'un nombre important de passagers de l'avion et également de la voiture particulière vers le rail.

### Préparer l'an 2000

D'une société de consommation, nous devons nous acheminer vers une société économe d'énergie. En l'absence d'une véritable politique d'économie d'énergie dans les transports, il est probable que les objectifs de consommation d'énergie dans ce secteur fixés par la commission de l'énergie (VIII° pian), soit 42 millions de TEP en 1985 dans une hypothèse de croissance économique annuelle de 3 %, se-

ront dépassés. La sous-estimation de la crise de l'énergie dans laquelle nous sommes entrés et la croyance avenele dans les versus curatires de l'énergie nucléaire pour détendre le marché pétrolier expliquent en grande partie le peu d'ampleur des actions engagées. JEAN-PHILIPPE PILLET.

(3) P. Merlin, Comment économi-ser l'énergie dans les transports, Documentation française (1971). (4) A. Cotta, Energie et transports routiers de marchandisse Médicale



Réussir aujourd'hui et préparer demain, c'est l'ambition et la volonté du département de l'Aube qui met à la disposition des entreprises un partenaire exclusit et performant : le C.A.P. - Aube.

Voulez-vous réussir ovec lui ? Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, oumez cette annonce à : C.A.P. - Aube, 24, bld Victor-Hugo

10000 TROYES.

- 7d-,
L'ESPRITETTES MOYENS

D'ENTREPRENDRE

### LE TEXTILE : une industrie

## La crise reprend de plus belle pour les fibres synthétiques

La crise frappe à nouveau durement les firmes européennes fabriquant des fibres synthetiques. Elles enregistrent des pertes parfois considérables, licen-cient, ferment des réserves. tandis que leurs concurrents américains et japonais font des bénéfices. Comment en est-on arrivé là?

UMERO UN de l'industrie privée britannique, le groupe Imperial Chemi-cal Industries (I.C.I.), qui au troisième trimestre a enregistré une perte pour la première fois de son histoire, est à nouveau victime de ses fibres synthé-tiques. Son déficit dans cette branche d'activité, dont le montant s'était déjà élevé à 104 millions de livres (1,04 milliard de francs) au cours des quatre dernières années, s'est encore creusé. Rien que pour le premier semestre, il atteint 38 millions de livres (380 millions de francs), soit 5 millions de livres de plus que pour l'exercice 1979 tout entier. Devant une telle aggravation de la situation, les dirigeants du groupe ont décidé de trancher dans le vif.

Au total, ce sont quatre mille personnes qui vont être licenciées sur un effectif total de neuf mille cinq cents employés. dejà réduit de moitie entre 1973 et la fin de 1979.

Si ces mesures draconiennes se

révèlent insuffisantes, les I.C.L. pourraient être amenées à abandonner définitivement la fabrication des fibres synthétiques. Le président du groupe. Sir Maurice Hodgson, a dějá évoqué cette possibilité en juin dernier. I.C.I., hélas! n'est pas seule en Europe à subir des pertes sévères sur ses fibres chimiques. Après une année de remission et un premier trimestre 1980 marque par une reprise legère des affaires, la crise, qui décidement n'en finit plus dans cette industrie, s'est remise à sévir un peu pertout. Les producteurs européens ont vu arriver sur eux. dès le printemps, le vent de la tempête, et tous, à des degrés divers, se débattent à nouveau dans d'incrovables difficultés. envendrées tant par la mévente

vive concurrence des fibres  $\alpha$  made in U.S.A.  $\alpha$ .

La situation s'est détériorée brutalement que les ventes faites par les divers producteurs sur leurs marchés nationaux ont baisse de 18 % en movenne durant les huit premiers mois de l'année 130 % en Grande-Bretagne).

Le premier à donner l'alerte Rhône-Poulenc Textiles, division fibres du groupe Rhône-Poulenc, a encaissé le choc de plein fouet, et, pour le premier semestre, ses pertes ont atteint la somme de 410 millions de francs. Du côté italien, la situation n'est pas plus brillante. Elle serait même pire. En juin dernier, M. Alfredo Mazza, le nouveau président de Montefibre (groupe Montedison). nous avait confié que la société perdait encore 2500 francs par minute, soit l'équivalent de 936 millions de francs sur une base annuelle (semaine de cinq jours). Autant que l'on sache, l'hémorragie n'est toujours pas

Les Allemands sont beaucoup plus discrets sur leurs contreperformances. Ce qui ne veut pas dire qu'ils soient mieux lotis. Ainsi, apres une année 1979 légèrement beneficiaire dans cette branche d'activité (60 millions de DM), le géant Hoescht, comme les autres, a replongé. A combien s'est élevée la facture? On l'ignore, Mais elle doit être élevée.

A Leverkusen, les dirigeants de Bayer se retranchent eux aussi derrière un mur de silence. Quant au Hollandais A.K.Z.O., il avoue avoir perdu 34 millions de florins (72 millions de francs).

Cela va si mal que le Gesamttextil, fédération patronale du textile ouest-allemand, vient de demander aux autorités compétentes la reconduction pour dix ans de l'accord multifibre dont le renouvellement doit avoir lieu à la fin de 1981. La conjoncture doit être bien mauvaise pour que les Allemands, si attachés au liberalisme commercial, aient déposé un an à l'avance une pareille demande.

Selon les estimations faites par le Comité international de la rayonne et des fibres synthéti-

enregistrer pour 1980 un déficit global évalué à 500 millions de dollars (2.1 milliards de francs). M. Zempelin, president du directoire d'Enka Glanzstoff (groupe A.K.Z.O.), est encore plus pessimiste, chiffrant ce déficit à plus du double : 1,1 milliard de dollars (4,4 milliards de francs). cette somme s'ajoute aux 15 milliards de francs environ dejà

européens de fibres devraient

Ne parlons même pas du personnei débauché, en passe de l'être ou qui pourrait l'être. Déjà, en l'espace de sept ans, plus de 50 000 emplois ont disparu dans l'industrie européenne des fibres

perdus depuis la fin de l'age d'or

Les raisons de ce désastre ne sont que trop connues : changements profonds et durables observés dans la mode vestimentaire ; invasion de produits finis en provenance des pays en voie de développement, souvent confectionnés avec des fibres japonaises ou américaines, ou même fabri-qués sur place dans des usines montées par les Occidentaux et tres largement distribués dans nos pays par les magasins à suc-cursales multiples et les maisons de vente par correspondance : surcapacités de production ; vieillissement des installatons fréquemment obsolètes; productivité insuffisante ; concurrence acharnée enfin des producteurs américains. Il est frappant de mettre en regard pour les comparer les déficits répétés de l'industrie européenne et les résultats de Du Pont de Nemours par exemple. numero 1 des Etats-Unis, qui à l'inverse engrange littéralement les bénéfices dans les fibres

Bien que moins spectaculaires. les résultats des firmes japonaises attestent qu'après avoir beaucoup souffert, elles aussi, elles ont dù prendre le virage plus vite que leurs concurrents euro-

(286 millions de dollars en 1979

dans cette seule branche d'acti-

vité, soit 31 % de ses profits glo-

Les Américains ont été mieux avisés de fermer des usines des que le besoin s'en est fait sentir. Dans certaines régions sont pratiquement absents. Qui plus est : la maind'œuvre est frèquemment bien meilieur marché qu'en Europe. Quant aux Japonais, leurs grands groupes ont une telle souplesse que les problèmes d'effectifs ne se posent pas avec les transferts de personneis d'un secteur vers

A l'heure actuelle, en dehors peut-être de Hœchst, qui a mené l'opération d'assainissement tambour pattant, aucune firme n'a encore achevé l'im-

Ensuite, parce que les intérêts particuliers ont quelquefols primé et qu'il n'y avait pas toujours coîncidence de vue sur la politique à mener. Les Italiens ont ainsi cherché à tirer la couverture à eux, tandis que les Allemands et les Hollandais, farouches adversaires du protectionnisme, irréaliste à leurs yeux pour résoudre le problème de fond, trainaient les pieds. Ces différentes entraves n'ont pas facilité la mise en œuvre des mesures que la situation exigeait de prendre, mesures fréquemment incomplétes, souvent tardives, sans véritable effet pour atténuer la vulnérabilité des

entreprises. L'accord multifibre, destiné à limiter les importations de produits textiles bon marché des pays tiers et ainsi à favoriser l'écoulement tant des articles fabriqués par l'industrie de transformation communautaire que des matériaux dont ils sont confectionnés, aurait pu constituer un filet de protection efficace. L'erreur de ses promoteurs a été de ne tenir nu! compte du niveau de la demande. En fixant les contingents d'importation en valeur absolue et non en pour-centage, ils sont arrivés à l'effet inverse de celui qui était recherche : avec la baisse de la consommation intérieure les parts du marché des pays tiers se sont accrues. En outre, les pays sous-développés signataires n'ont pas tous joué le jeu de la réciprocité. Des frontières sont restées fermées aux exportations

de la C.E.E. L'accord n'ayant pas, d'autre

mense travail de ravalement exige par la situation, dont l'achèvement définitif n'interviendra pas avant deux ou trois ans au moins (Rhône-Poulenc, Montefibre, I.C.I., A.K.Z.O.). En attendant, il a bien fallu

trouver, sinon des expédients, du moins des solutions pour sauver ce qui pouvait l'être encore. Là encore, les résultats n'ont pas été à la hauteur des espoirs

nourris. A cause d'abord des lenteurs et des réticences des autorités de la C.E.E.

Un accord multifibre mal concu les producteurs américains ont

profité de la faille pour s'y engouffrer. Résultat : le déficit de la balance commerciale de l'Europe occidentale (tous produits confondus, textiles et habillement compris) est passé de 20 000 tonnes en 1971 à 870 000 tonnes en 1979. Le cartel de crise, peniblement constitué par les producteurs européens et qui fut tout aussi pé-niblement avalisé au printemps 1978 par les autorités de Bruxelles apres bien des palabres, n'a pas non plus donné tous les ré-

sultata escomptes. Les réductions de production volontaires (400 000 tonnes jusqu'en 1981 sur une production giobale de 2,1 millions de tonnes), décidées dans le cadre de ce cartel pour tenter de résorber les capacités excédentaires, se révèlent à l'usage très insuffisantes. A telle enseigne que, pour 1985, les surcapacités de production sont évaluées à 550 000 tonnes. Quant au partage du marché europeen en quotas nationaux prévu par les mêmes accords. après avoir été accepté du bout des lèvres par Bruxelles, il a été

nouveaux monopoles. Pour tout dire, ces différents accords ne règlent rien sur le fond, encore moins le problème posé par les exportations américaines, dont le volume, après avoir doublé en 1979, représente, désormais 40 % de la production communautaire. C'est considérable, mais explique aussi bien des

finalement rejeté, le baron

Etienne Davignon craignant

qu'il ne conduise à l'éclosion de

trois atouts maîtres dans leur jeu, dont elles tirent le plus large profit : un dollar faible ; un rendement industriel très supérieur à celui de leurs concurrents européens — la produc-tion par tête dépasse 46 tonnes par an aux Etats-Unis contre 21.5 tonnes en France, 33 tonnes en Allemagne fédérale 13,5 tonnes en Italie; une matière première, le pétrole, moins coûteuse qu'en Europe et dont le prix relatif baisse à mesure que monte le prix du brut. Les spé-cialistes chiffrent ce dernier avantage pécuniaire à 7,5 dollars par barll en moyenne. Les fibres américaines rendues en Europe peuvent bien valoir dans ces conditions jusqu'à 25 % moins cher que les produits compa-rables fabriques dans la C.E.E.

. ...anti<del>t</del>z

renter, qu

\_\_: octobre

್ಷ ಒಪ್ಪಿಕ ರಡ

en ne lais

្នំ ៖ ១៥០ខែន

-e proci

· innée

, une lèg**er** 

-: nann

oningie du

....mmcmt (

- ipide, for

erat origi**as** 

mance du s

-secon di

∞ ವರ fe**xti** 

. 5 2000 M

C .. 2. 4

faintrot (

ా లు (జా

times again

male de je

THE WALLS

i Sebut de

n Prinkletz

000 val 8000

ാ. പ്രവർവ

THE RESTREET

Trance

total de prè

ು ರಂಭಕಗ**ರೆತ್ತು** 

i carte a de

ៈសាលម**ល់មាន** 

ាល់របស់សម្រើ<u>ត</u>

20 17000

: Lianter mi

CONTRACTOR CL

c ?etrazq

. ce l'impo

in appropri

727**4**261

27.65

dont le

- lone for

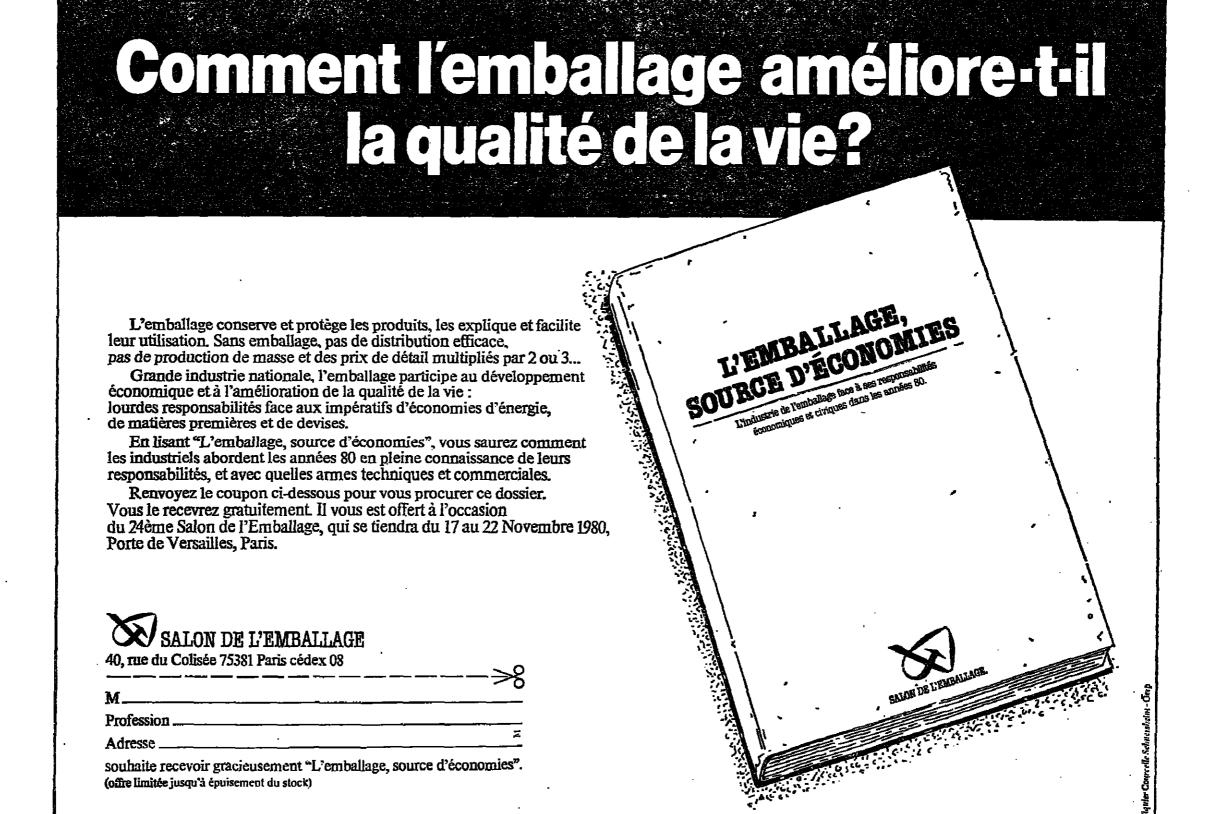
A la demande pressante des producteurs, britanniques et ita. liens surtout, la commission de Bruxelles s'est quand même décidée, après bien des hésitations, taxer certaines de ces importations américaines.

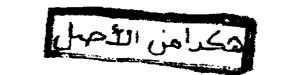
Mais elles n'y ont guere mis d'empressement. La tiédeur des Allemands, dont l'influence est grande sur son pouvoir de décision, n'est pas de nature, il est vrai à la motiver. De plus, les taxations décidées, en épargnant on ne sait pas trop pourquoi certaines firmes eméricaines comme Du Pont, ne correspondent pas au souhait formulé par les producteurs. Ainsi le taux de 9.6 % appliqué sur les fils texturés polyester les a fait bon-dir. La plupart le jugent ridiculement bas et affirment qu'il constitue un fâcheux précédent Les commentaires sur l'atti-

tude de la commission de Bruxelles, on s'en doute, ne sont pas tendres. Les I.C.I. sont particulièrement dures avec elle, lui reprochant sa « lenteur pathétique » face au «dumping des Américains».

En attendant, une nouvelle fois, le tocsin s'est remis à sonner pour donner l'alerte. Sous les coups de boutoir qui lui sont portés, l'industrie européenne va encore voir tomber des pans entiers de son édifice. Ils ne pourront sans doute plus jamais ètre rebâtis.

ANDRÉ DESSOT





Le monde de l'économie

### fortement chahutée

prêt-à-porter, qui s'est tenu du 14 au 23 octobre à Paris, s'est déroulé dans un climat moro-se, rien ne laissant prévoir, seion les professionnels, une reprise prochains de la reprise prochaine de la demande. Les huit premiers mois de l'année ont été, en dépit d'une légère reprise des exportations, fort mauvais. Dans cette conjoncture difficile, certaines entreprises par-viennent néanmoins à tirer leur épingle du jeu. C'est le cas notamment de la sociée Copatex, dont le développement rapide, fondé sur une démarche originale, démontre la distribution dans la crise actuelle du textile.

**≪** N<sup>OUS</sup> sommes des marginaux. > On l'attendatt. Il l'a dit. Pour la centlème, la millième fois peut-être, M. Maintrot affirme bien

### L'idée de

C'est à la fin de la décennie que germe l' « idée de génie ». Face à la concurrence accrue des hypermarchés, la centrale d'achats Multitextile est mal armée. J.-P. Maintrot, entouré d'une équipe réduite de jeunes managers frais émoulus des universités, décide de jouer le tout pour le tout en se spécialisant sur un seul article, le pantalon, qui sera distribué dans des magasins de detail hyper spécialisés. Ainsi naissent au début des années 70 les premiers Pantashop, qui con-naissent un vif succès puisque, dix ans plus tard, trois cent solvante magasins de ce type réalisent en France un chiffre d'affaires total de près de 500 millions de francs.

Très vite, cependant, la coopérative se heurte à des problèmes d'approvisionnements. « Nous avions une politique commerciale définie, nous ne trouvions pas de production adaptée ni en France. du fait des carences de la confection, ni à l'étranger, où les contraintes de l'importation empechaient un approvisionnement régulier et garanti », explique M. Desailloud, directeur de la fabrication. La parade s'impose il faut produire. La démarche n'est pas banale : il est déjà rare que des détaillants indépendants se regroupent spontanément en coopérative, li est quasiment exceptionnel qu'ils osent assurer le risque industriel. En l'occur-rence d'ailleurs, ils n'osent pas. C'est M. Desailloud, seul d'abord puis épaulé par M. Maintrot, vite convaincu qui crée les premier ateliers de fabrication. Le premier, installé à Melle, dans les Deux-Sèvres, est une coopérative ouvrière de production, financée par le jeune « patron » et dix ouvrières, avec l'appui du système coopératif.

. . . . **. . . .** 

Bénéficiant d'une matière pre mière bon marché — car achetée en très grande quantité. d'équipements modernes, de débouchés garantis et de prises de commandes passées deux mois avant les délais normaux par des détaillants solidaires, les usines bénéficient au maximum des bienfaits de la production de masse. En outre, une organisation rigoureuse de la fabrication totalement informatisée — Copa tex a créé sa propre filiale de service informatique, — permet de limiter au minimum les encours, les stocks (deux jours et demi de production !) et.. le per-sonnel d'encadrement. Si on ajoute la suppression totale des intermédiaires commercianx et la liaison parfaite avec le marché qui permet d'adapter la fabri-cation au plus près de la demande, on comprend comment Copatex parvient à atteindre, en dépit de salaires supérieurs et dépit de salaires superiens et de congés plus longs que la moyenne du secteur, des prix de revient — et de vente au détail — inférieurs de près d'un tiers à ceux de ses concurrents européens, et de 5 % à 6 % aux prix des marchandises, fabriquées dans les pays d'Asie, pro-posées par les importateurs ! Résultat : une croissance à tout va (de 15 % à 30 % l'an en movenne), une production de 4,5 millions de pantalons, et le contrôle de 10 % du marché français du pantalon en 1980. Couronnement final de la réus-site : le rattachement juridique

risque industriel vaut parfois la peine d'être tenté... L'histoire est belle, elle pourrait s'arrêter là. Ce serait compter sans le dynamisme, l'ambi-tion de la petite équipe qui forte des positions acquises dans un créneau très limité, est fer-mement décidée à sortir des frontières et... du seul pantalon. L'opération n'est pas aisée. Ce faisant Copatex s'attaque direc-tement à des groupes interna-

des filiales de production à la coopérative, dont les membres se

laissent enfin convaincre que le

net sa différence, avec aplomb et quelque superbe, comme d'autres patrons répètent inlassablement des devises « maison ». Orgueil, bravade, goût du paradoxe?

Dans la bouche de ce Pottevin

rondouillard, ex petit commerant devenu en quelques années le premier fabricant français peut-être même européen — de pantalons, les mots prennent un autre sens. C'est qu'elle est bien jolie l'édifiante histoire de ce Tartarin de la fabrique

A l'origine de l'aventure, les idées généreuses, mais a priori banales, de ce petit commerçant des Deux-Sèvres qui, comme M. Edouard Leclerc, avec qui il a plus d'un point commun, décide au début des années 60 de se battre en faveur du mouvement coopératif dans la distribution textile. La coopérative Copatez, qu'il fonde en 1960 avec une poignee d'amis, regroupe très vite une centaine d'adhérents

#### « génie »

tionaux puissants et bénéficiant de rente de situation confortable. Les « grands » de la distribution textile tout d'abord, tous étrangers comme « C. & A. », Eram ou même Marks and Spen-cer, qui, seuls jusqu'ici en France, sont parvenus à développer des structures de distribution moderne (chaînes ou magasins spécialisés), Copatex, convaincu qu'on pouvait élargir l'expérience de Pantashop, a ainsi ouvert en France cent cinquante « Vedimo », des points de vente de surface moyenne, sortes de « su-pérettes » spécialisées dans les étements — mais pas dans les seuls pantalons.

Second bastion: les grands du jean» de marque — Lee Cooper, Levi's, Wrangler entre autres - auxquels Copatex est décidé à tailler des croupières. Premier point de friction : l'ouverture d'une nouvelle usine en Tunisie, où Copatex, bénéficiant des mêmes conditions de fabri-

cation (salaires, main-d'œuvre, etc.), du même fournisseur de tissu, que ses puissants concur-rents, parvient néanmoins, au bout du compte. à des prix de vente inférieurs à près de moitie ! Seconde gageure : l'image de marque, la création, le style, domaines jusqu'ici négligés par Copatex, qui avait axè sa polltique sur les prix, mais où il compte bien rettreper l'écart qui le sépare encore de ses puissa ainés — et qui seul justifiait l'écart de prix. Dans ce domaine, l'évolution des pro-

celle de la clientèle, Pour résoudre le problème Copatex s'est d'abord attaché s prix d'or les services du styliste qui, depuis quinze ans, avait fait les collections de deux de ses principaux concurrents (New Man et Lee Cooper), lequel a revu le coupe, le patronage et l'aspect de l'ensemble de ses produits. Dans un second temps la coopérative lancera une seconde collection, plus mode, basée sur des circuits courts d'approvisionnement et de fabrication, qui renforcera en cours d'année la collection de base

duits, nécessaire, est dictée par

Marginal Copater? Garen plutôt, ce d'autant plus qu'il a depuis peu décidé d'exporter ses produits et sa formule en Europe, en concluant des accorde avec des centrales d'achat étrangères (au Benelux, en Grande Bretagne et bientôt en R.F.A.) Symbole de cette nonvelle aventure : Copatex vient de créer à Luxembourg sa propre holding, afin d'encaisser les redevances versées par ses partenaires étrangers et. de limiter les risques de change!

Cette réussite prouve que ni la confection ni le textile ne sont mort lente, s'ils savent accompagner et même provoquer une modernisation de l'appareil de

VÉRONIQUE MAURUS.

### Un fabricant-distributeur français relève le défi La Suède s'en tient au libre-échange malgré des importations massives

rait voulu que pour 30 % le marché national des textiles soit alimenté par l'industrie du pays. Ce pourcentage ne peut même plus être atteint, en dépit de l'aide accordée par le gouvernement à des entreprises non rentables. Les industriels se sont récemment joints aux syn-dicats pour réclamer des mesures protectionnistes, mais ils n'ont guère de chances d'être entendus.

Achetez suédois » lamoée par les fabricants il y a trois azis, l'accent mis dans une abondante publicité sur la qualité scandinave et les coups de pouce fi-nanciers de l'Etat n'ont guère donné de résultat. Au mieux ces différentes opérations auront

De notre correspondant permis, en 1978 et 1979, d'atténuer les effets d'une crise qui sévit depuis 1970 ; mais l'hori-zon s'essombelt. Si l'industrie

Les difficultés sont imputées principalement, comme c'est sou-vent le cas en Suède, an coût de revient élevé malgré une haute productivité. Les salaires versés dans le secteur du tisple, sont supérieurs de 30 % aux salaires français. Dans la confection, ils sont deux fois plus élevés qu'en Finlande et vingt fois plus élevés qu'en Extrême Orient. Au niveau des prix de vente, les entreprises suédoises sont incapables de concurrencer

avec les ouvriers de la pro-

vince, principalement les mineurs

et le personnel des hopitaux.

des vêtements de travail mieux

adaptés aux besoins des inté-

La production a démarré en

avril. Les couturières ont recu

des banques un prêt d'un million

elles ont décide de confections

elle ne compte plus que trente-six mille salariés, et environ dix d'emplois sont à prévoir dans les

des produits importés et re-

#### Assistance aux « canards boiteux »

gretient que les détaillants ne modulent pas leurs marges bénéficiaires suivant la provenance et le prix d'achat de la marchandise. En dépit des arrangements bilatéraux conclus avec seize pays dans le cadre de l'accord multifibre, 73 % des vêtements vendus en Suède sont de fabrication étrangère. Pour éviter un effondrement du secteur, le gouvernement a mis en place un système de soutien financier visant à la fois à fevoriser la rationalisation et les regroupements et à protéger l'emploi. An total, en dix ans, un miliard huit cent millions de couronnes (soit autant de francs français) ont ainsi été distribuées par l'Etat. Mais, contrairement à ce qui se passe dans d'autres branches, en par-ticulier dans la sidérurgie, les restructurations se font lente-

L'industrie textile est forte ment concentrée dans le sudonest du pays, et le gouvernement, soucieux de préserver au-tant que possible l'emploi, hésite à donner le feu vert à la fermeture d'usines non rentables qui se traduireit par un chômage local important. Jusqu'à présent, il a préféré injecter des crédits supplémentaires pour les main-tenir artificiellement en vie, avec l'espoir qu'il sera possible assez rapidement de trouver des inustries de remplacement. Cette politique d'assistance aux « ca-nards boiteux » est de plus en plus critiquée par le petronat et même par les chefs d'entreprises publiques, qui estiment que la priorité doit être donnée aux

Physicurs usines seraient certainement contraintes de déposer leur bilan si le gouvernement ne continualt pas d'accorder ce qu'on appelle ici « l'alde au per-sonnel âgé ». L'Etat peut ainsi payer jusqu'à 15 % du salaire annuel des employés du textile âgés de plus de cinquante ans. Toutefois, il est question de sup-primer prochainement cette subvention, malgré les protestations des syndicats.

La mauvaise santé du secteur est blen illustrée par la situation financière du groupe national Eiser, le numéro un suédois. Soutenu par le gouvernement après la fusion avec la société Algot, ce groupe devait équilibrer ses comptes en fin d'année. Les dirigeants viennent de demander une rallonge de 250 millions de couronnes pour combler les déficits en 1980 et 1981.

Ce ne sont pas tellement des mesures financières que le sec-teur réclame de l'Etat, mais plutôt des initiatives en matière de politique commerciale. Selon les syndicats, a aucun pays industriel n'ouvre aussi largement ses portes que la Suède aux produits textiles en provenance du Marché commun, des Etats-Unis et d'Extrême-Orient. Nous ne pouvons pas être plus libéraux que nos voisins européens a.

De son côté, la direction de la défense économique rappelle, dans un rapport récent, que le Parlement, lors du débat sur l'avenir de l'industrie textile et de la confection, a clairement souligné que 30 % des marchandises vendues sur le marché inté-rieur devaient être de fabrication suédoise. L'objectif fixé en 1979 est loin d'être atteint puisque la part des produits suédois n'est aujourd'hui que de 23 %. « En cas de constit international, estil écrit dans le rapport, le pays dépendrait trop fortement de ses importations. 2

Les industriels font cette fois

cause commune avec les syndicats et réclament du gouvernement le même type de mesures protectionnistes : l'obligation, par exemple, pour les importateu de déposer, pendant un an, à la Banque centrale, 50 % de la valeur des marchandises impor-

Toutefois, le gouvernement tient à rester fidèle à son idéologie libérale et au principe du libre-échange. Il craint des représailles qui pourraient être lourdes de conséquences pour un pays qui, comme la Suède, dépend beaucoup de ses exportations. Dans les rangs de l'opposocial-démocrate, revanche, on semble compter sur la compréhension de l'extérieur pour les problèmes économiques

### Les demoiselles d'Algot

L'entreprise de confection Algot Nord avait été créén à elleficaa, dans ie nord de la Suède, en 1972, pour fournir un millier d'emplois dans une région défavorisée où le taux de chômage est plus <del>élevé</del> qu'ailleurs. Cette usine, considérée à l'époque de son inauguration comme l'une des plus modernes d'Europe occidentale, va probablement fermer ses portes définitivement l'année prochaine, malgré une térie de greves sauvages et la protection des élus locaux. Les employés dans leur en-

- l'usine fait travailler à 99 % des femmes — ne se sont pas faissées abattre et une cinquantaine d'entre elles, qu'on appelle ici - les demoiselles d'Aigot, ont ouvert une copérative autogérés pour montrer qu'une alternative est possible.

de couronnes et travaillent dans les ateliers de l'entreprise qui marchent blen et plusieurs communes de la région ont passé

Après avoir longuement discuté

commande de vêtements de travail pour les employés des centrales hydro-électriques et les temmes de ménage, ainsi que de tions sportives. Les couturières vendent également par correspondance. Elles ont enfin ouvert

Abecor peut vous fournir des capitaux à New York, vous trouver des débouchés à Caracas, prévoir l'évolution des taux d'intérêt en Europe et vous indiquer le meilleur restaurant regroupées et forment aujourd'hui la plus puissante association bancaire Quand vous traitez de Tokyo. du monde : Abecor. Pour des affaires à l'étranger, vous offrir le meilleur de yous avez besoin d'un parchaque pays. tenaire bancaire qui Avec 11 000 agences connaisse le pays comme réparties dans 120 pays,



national. Dès votre premier contact avec Abecor, par l'intermédiaire d'une banque de votre pays, ' vous êtes certain de rencontrer quelqu'un qui parle votre langage.

nous vous garantissons

une connaissance exacte

de chaque tempérament

Banques membres d'Abecor : Algemene Bank Nederland, Banca Nazionale del Lavoro, Banque Bruxelles Lambert, Banque Nationale de Paris, Barciays Bank, Bayerische Hypotheken- und Wechsel Bank (HYPO-BANK), Dresdner Bank, Österreichische Länderbank, Banque Internationale à Luxembourg. Membre associé : Banque de la Société Financière Européenne.

### « consensus social » menacé en R.F.A.

Lyon. — Tenu dans la foulée des élections législatives en R.F.A., un colloque orga-nisé par l'Association lyonnaise France - Allemagne a récemment réuni, sous la présidence de M. Gilles Brac de la Perrière, président de la Société lyonnaise de dépôts et de crédit industriel, MM. Ernst Erdmann, directeur général de la Confédération fédérale des employeurs (le B.D.A., qui s'occupe des questions socia-les), Nicolas Fasolt, vice-président de l'Association de l'industrie allemande — la branche économique du même patronat, — ainsi que M. François Ceyrac, président du C.N.P.F. Face aux années 80, chaucun est apparu plus optimiste sur le compte de l'autre que sur le

OUR M. Erdmann, les mau-

Prais signes ont d'abord le déficit de sa balance des comptes, apparu en 1979 pour la première fois depuis quatorze ans et qui atteindra cette année 25 à 30 milliards de marks, le vieillissement de la population, qui se fera surtout sentir à partir de 1985 et est promis à des dimensions catastrophiques on comptera, en l'an 2030, soixante retraités pour cent personnes actives, contre trentetrois aujourd'hui. — enfin et surtout un « rétrécissement » du fameux consensus social sur lequel l'Allemagne de l'Ouest avait fondé sa prospérité. Pour le directeur du B.D.A. la jeune génération a s'intéresse plus qu conflit qu'au consensus » et « l'équilibre des forces » indispensable à la bonne marche des entreprises est en passe d'être rompu au profit du salarist. Il faut non seulement s'opposer, selon lui, à toute modification du système de cogestion qui tendrait à rendre la direction des entreprises dépendante du partenaire syndical, mais aussi a réduire les exigences de sécu-

Ce langage de combat reposecommande, tenant à la fonction du « patron des patrons » allemands? Pour M. Hans Goehringer, membre du présidium du BDA, le problème de l'énergie n'a été réglé qu'en surface en République fédérale. Certes, ce pays a du charbon, ce qui n'est pas le cas de la France. Mais Paris, par son programme nucléaire, s'est assuré à terme un net avantage de prix sur l'Allemagne. En outre, c'est maintenant aux ménages qu'il revient de réduire leur consommation d'énergie, celle de l'industrie ne pouvant l'être davantage qu'au prix d'énormes investissements. Là encore ce sont de nouveaux sacrifices qu'il faudra demander à la population.

rite » qui s'affirment dans tous

les domaines, et même « ne pas apoir peur de conflits éventuelss.

Dans le domaine de l'innovation aussi, a rappelé de son côté M. Fasoit, la République fédérale a pris du retard sur son concurrent japonais. Certaines habitudes en sont responsables (l'on compte deux cent cinquante-six jours ouvrables au Japon par an contre deux cent quatre en R.F.A.), mais peut-être aussi le rôle des pouvoirs publics à l'écheion central ou local, qui contrôlent dėjà près de 50 % du P.L.B. M. Fasolt a en tout cas fixé les quatre conditions jugées nécessaires, selon le patronat allemand, pour justifier une intervention de l'Etat dans la recherche: celle-ci n'est légitime que pour un projet présentant un interet global pour toute l'économie, exigeant des ressources supérieures à celles que pourraient apporter les plus grandes entreprises, demandant enfin une très longue « maturation » pour une rentabilité douteuse. En gros, seules les recherches spatiales, nucléaires et sous-marines ré-

#### LA CRISE DU XX° SIECLE LORENZI - PASTRE. - ' TÕLEDANO

. Étude clairvoyante sur bier des points. >
G. Mathieu, < le Monde > e Important et d'une exception-nelle qualité... > R. Priouret e le Nouvel observateur »

e Un diagnostic sur la crise... et la manière d'en soritr... s F. Donatti, e les Echos s. « Passionnant... » « Le Point. »
« Impressionnant travail... »

P. Rosanvallon, « le Matin »

c Important... L'un des livres les plus stimulants récemment publiés en France. » M. Lutfalla e la Revue d'économie politique »

Chez votre libraire on a ECONOMICA (58 F) ECONOMICA 1 pondent, selon lui, à ces exigen-

Les participants français se sont bien gardés d'en « rajouter » sur les inquiétudes allemandes, et ont au contraire montré combien le système de leur voisin leur paraissait toujours séduisant. Pour M. Ceyrac, le fait fondamental reste que le syndicalisme allemand a « accepté un modèle de société fondé sur l'économie de marché a alors qu'en France les deux principaux mouvements syndicaux n'acceptent pas ce modèle et que les autres, s'ils lui sont plutôt favorables, « ne le disent pas clairement». Le président du CNPF, voit la solution dans un effort d'éducation des interventions de l'Etat, « car il n'y a pas de formule plus dangereuse de socialisation larvée ». Mais il a admis qu'il n'avait pas « conscience » de l'importance du rôle joué par l'Etat dans l'économie ouest-

Le seul « bon point » attribué à la France des deux côtés est celui du programme nucléaire, acquis, comme l'a dit M. Bes de Berc, directeur general adioint de Pechiney Ugine Kuhlmann, « grāce à la sagesse dont l'opinion publique française, pour une fois, a fait preuve». Le

dernier contrat pour la cons truction d'une centrale nucléaire en Allemagne date de 1975, alors que, sur les trente-six centrales commandées dans les pays industriels depuis 1977, dix l'ont été par la France (dans le même temps, quarante-huit commandes ont été annulées, dont trentedeux aux Etats-Unis...). Aussi la part des importations d'énergie va-t-elle décroître plus vite en France qu'en R.F.A., même si le pétrole pèse plus lourd, pour le moment, dans la balance des comptes de la première que de la seconde (66 % de la consommation en France contre

Pour sa part, M. Paul Dominjon, président de l'Union des organisations patronales de la région Rhône-Alpes, a mis en lumière la « maturité indus-trielle » dont sa région fait preuve face à l'Allemagne, puisqu'elle seule a des échanges équilibrés avec le grand voisin de [Est. I] reste que les cinquante et une filiales et représentations de firmes allemandes établies à l'est du Rhône n'ont pas leur équivalent dans l'autre sens. « Maturité » n'est pas encore complètement synonyme de dy-

50 % en Allemagne).

MICHEL TATU.

## Dangereuses « paroles verbales »

(Suite de la page 21.)

Pourtant, il est évident que l'usage de ces mots commerçants est devenu un facteur-clé de la maîtrise des économies modernes et décentralisées. L'Etat ne met pas en musique un projet economique précis, chiffré et daté : li orchestre les voix dissonantes du concert économique et social pour tenter de téduire la cacophonie qui résulte du pluralisme des pouvoirs.

Le discours économique doit donc être utilisé avec soin. surtout lorsqu'il touche un vaste public. Mais, le langage économique gouvernemental, ou des candidats à des fonctions gouvernementales, est particulièrement difficile à manier, même si la sincérité du messager n'est pas en cause. D'abord, parce que l'economie est le terrain d'election des « Self fulfilling prophecies » de la méthode Coué dirions-nous, en raison du rôle bien connu des anticipations. Il suffit de croire à l'inflation, à la dévaluation, à la récession pour qu'elles surviennent.

Ensuite, parce que les dirigeants s'adressent à une multiplicité d'interlocuteurs qu'il faut rassurer et admonester tous ensemble. Les signes n'ont pas la même signification pour tous les publics. La communauté financière, par exemple, est familière des nuances du langage officiel,

des traditions de la politique économique. Elle entretient un dialogue étroit avec les autorités dont l'humour n'est pas absent. Par exemple, l'affirmation que « le franc ne sera pas dévalué» précipitait jadis la chute du franc. De même, l'existence d'une opinion étrangère offre au discours économique et financier gouvernemental une difficulté particulière qu'il serait fou de négliger, surtout dans le contexte actuel.

Heureusement, les autorités économiques jouissent d'une panoplie de moyens d'expression pour dialoguer avec l'opinion. La rumeur : la publication de l'indice des prix est généralement précédée de fuites alarmistes, abondamment commentées, auprès desquelles l'indice publié fait bonne figure. La menace : il suffit d'évoquer l'impôt foncier pour favoriser les ventes de terrain, sans qu'il soit besoin de recourir réeliement à l'arme fiscale. La déclaration d'intention : la loi de finances initiale est présentée depuis le début de la Ve République selon un équilibre que les lois de finances rectificatives défigurent régulièrement, mais qui affiche solennellement les dispositions d'esprit du gouvernement, notamment vis-à-vis de l'opinion internationale, peu attentive aux manipulations bud-

gétaires en cours d'aonée. Le froncement de sourcil pédagogique : Raymond Barre se fait en paroles plus mechant qu'il n'est en actes. Le clin d'œil : le discours économique de Michel Rocard est fleuri d'œiliades à l'intention de la droite, celui du président de coups d'œil à

Ces cometteries du discours économique, particulièrement frivoles en période électorale, ce serait un grave contre-sens de ne les considérer qu'avec tendresse, indulgence ou ironie.

#### Les secrets de polichinelle

Les propos électoraux irresponsables jouissent, en France, d'une influence redoutable, parce que l'information économique et sociale de masse y est d'une grande médiocrité. Le rapport au président de la République sur l'information économique et sociale achevé en juin 1979 par M. René Lenoir ne laisse aucun doute là-dessus.

Ce 'n'est pas tant la part de l'information dans la production française qui fait défaut. Mais c'est la diffusion de l'information économique et sociale dans notre pays qui présente de graves carences. Notamment par rapport à celle des pays occidentaux développés, qui offrent aux particuliers et aux entreprises une information abondante, independante, diversifiée, et de grande qualité. De la sorte, chez eux, les campagnes électorales commettent moins de méfaits sur une opinion prévenue.

En France, la fabrication des données économiques et sociales de base est un quasi-monopole du secteur public (90 % du potentiel total), qui travaille essentielement pour les pouvoirs publics, ne consacre qu'un dizième de son activité à la diffusion des information, et participe de cette polichinelle de l'administration française.

Cette faiblesse n'est pas compensée par l'influence de la presse. Celle-ci consacre peu de place à l'information économique et sociale — la télévision n'accorde qu'un douzième de son temps d'antenne à ce thème. très superficielle et spectaculaire (le dernier conflit social ou le dernier indice des prix), et n'obtient généralement sur ces sujets qu'une audience limitée, qui contraste avec la boulimie d'information économique, sociale, financière et commerciale du Japon, de la R.F.A. et des Etats-Unis. L'électeur est donc à la merci du discours politique sur l'économie, qui s'exerce sans contrepoids.

Enfin, et surtout, l'enseignement économique des Français demeure quasi inexistant : deux élèves sur trois ne recoivent plus de formation économique compter du second cycle (2). Cette lacune est la plus grave de toutes : contrairement à l'adage, il n'est pire sourd que celui qui ne peut pas entendre.

Rien d'étonnant à ce que l'économie demeure le domaine de la croyance, non de la connaissance, même la plus élémentaire, chez un grand nombre de Français, facilement victimes de la manipulation électorale. Un sondage récent (3) montrait que, dans leur grande majorité, les Français étaient attachés au libéralisme économique et à la concurrence, mais rejetaient le capitalisme et le profit, séduits en même temps par le socialisme et la planification, mais hostiles au dirigisme.

Combien de ménages, convaincus de la prétendue crise, admet-tent-ils que le pouvoir d'achat des particuliers en France a augmenté de près de 25 % depuis 1973, année jugée bénie ?

La perspective d'une effroyable marmelade de propos électoraux dans un tel bouillon d'inculture. alors que — Michel Debré n'a pas tort de le répéter — la France est engagée dans une guerre économique, fait frémir. Pourtant, ce serait l'intérêt bien compris de tous — non seulement de la collectivité nationale, mais aussi des divers candidats et forces politiques en présence de favoriser durant la campagne un débat économique sérieux et responsable. Cela va de soi pour le président actuel qui s'attend à gouverner ensuite. Mais c'est aussi le cas des oppositions Il ne fait guère de doute que l'un des obstacles à l'accession au pouvoir de la gauche ou de l'une de ses fractions de meure sa réputation d'incompétence en matière économique.

MICHEL CICUREL

(2) Cependant, le gouvernement vient opportunément de décider la généralisation de l'enseignement économique en classe de seconde dès la rentrée de 1981. (3) La Vie française du 8 septem-re 1989. Sondage SOFRES,

Les Anciens de l'Institut de Contrôle de Gestion (ICG), avec le concours de <u>Persuaders!</u>, présentent, le mardi 18 novembre à Paris, de 9 h à 18h :

# Le Marketing de Combat

Comment, pour battre ses concurrents, un responsable marketing peut s'inspirer des maîtres de la stratégie : Sun Tzu, Machiavel, Frédéric le Grand, Guibert, Napoléon, Clausewitz, Lawrence d'Arabie, Liddell Hart, Mao Tsé Tung, Beaufre...

A GUERRE, ECRIT CLAUSEWITZ, n'appartient pas au domaine des arts et des sciences (...). Elle est un conflit de grands intérêts réglés par le sang (...). Il vaudrait mieux la comparer au commerce qui est aussi un conflit d'intérêt et d'activités humaines'.

Le marketing est né du postulat : "la demande doit créer l'offre". Aujourd'hui, la situation des marchés fait redécouvrir qu'en réalité. "c'est la concurrence qui crée l'offre". Dans la pratique quotidienne, ce nouveau principe inspire déjà l'action de certains directeurs marketing. Mais jusqu'à présent, aucune réflexion théorique et méthodologique ne venait sérieusement l'étayer.

Le Marketing de Combat se propose de combler cette lacune en introduisant concretement la pensée stratégique au cœur du raison-nement marketing avec un ensemble de principes, modèles, méthodes et aides à la décision radicalement nouveaux.

UJAPON, les traditions stratégiques militaires ont donné à la conquête commerciale nippone une efficacité sans

En Allemagne, des séminaires forment les dirigeants à partir des idées de Clausewitz, le théoricien des guerres napoléoniennes, et toujours l'un des grands maîtres de la stratégie contemporaine. Aux Etats-Unis, Advanced Management Research, le plus im-

portant institut américain de formation au management, organise des journées d'études sur le marketing présidées par le Général

Trente ans après les universités américaines, l'Université française a accepté, enfin, d'étudier les doctrines stratégiques. Mais il n'existait toujours pas, pour les cadres commerciaux des entrepoises, de possibilités d'initiation à la strategie. C'est pourquoi les Anciens de l'Institut de Contrôle de Gestion et Persuaders! organisent un Forum exceptionnel sur le Marketing de Combut, le 18 novembre prochain, dans le grand amphithéatre ICG du Front de Seine.

E FORUM MARKETING DE COMBAT présentera, pour la première fois en Europe, les cinq attitudes stratégiques fondamentales et leurs implications marketing : confrontation directe, confrontation indirecte, bluff et dissuasion. stratégie dite de "l'artichaut", stratégie révolutionnaire.

Il permettra également aux participants de mieux comprendre : · comment manier efficacement, en marketing, les quatre concepts : politique, stratégique, opératique et tactique;

• comment s'inspirer des grands principes de la guerre révolutionnaire, de la guerre de position ou de la guerre de conquête; • comment tirer profit de la connaissance des grandes batailles pour définir une stratégie marketing:

« comment utiliser les méthodes de réflexion des stratèges

militaires et des nouveaux stratèges du marketing:

• comment tenir compte de la tradition militaire nippone dans la lutte commerciale face aux japonais;

• comment monter des opérations marketing en jouant à un "war game" sur la carte d'état-major de l'opinion des consomma-

### Un Forum exceptionnel avec Raymond Aron, le Général Arnaud de Foïard. neuf Directeurs Marketing et neuf Experts en Stratégie.

A 9 h 00 , présentée par Jean-Louis S Directeur Associé de *Persuaders!* : La plus belle bassille du siècle: Avis contre Hertz, avec Gilbert Camilleri, Disesseur du Marketing et des Ventes d'Avis France.

De 9 h 30 à 11 h 30, animés par Jean Broutio, Couscil en développement d'entreprise, Secrétaire Général des Anciens ICG :

 Commerce, politique et guerre,
par Raymond Aron, Membre de l'Institut,
Président du Comité Editorial de l'Express. De la politique à la tactique : les termes-cles de l'an de la guerre, par Pierre Dabezies, Directeur du Centre d'Etndes Politiques de Défense (CEPODE). Les 5 faceurs decisifs d'une stratègie marketing, par Wolfgang Reineke, Membre de l'International Institut for Strategie Studies.

Nom(s).

Adresse

Ci-joint un chèque de F

 Quel profit les stratèges marketing peuven-ils ther des grands échecs nullitaires, par le Capitaine Norman F. Dixon, Maître de Conférence. Department of Psychology, University College, Loodies. par Jean Esment, Maitre de Recherche, INSEAD (Centre Euro-Asia).

De 11 h 30 à 15 h 60, présentés et animés par Yves H. Philolesu, Directeur Associé de Persuaders! : • 10 cas marketing concrets illustrant les Jess-Pierre Avot, Directour du Marketing, Pierre Bruneau, Chef de Groupe

et du Développement Commercial, Union Nationale des Caisses d'Epargne de France - Jacques Ganegno, Dire et Publicité, BHV.

Adjoint, VALEO.

Le stratège de demain ou la gestion de l'imprévu. par le Géneral de Corps d'Armée Paul Amaud de Foiard, l'Ecule Sapérieure de Guerre.

 Erick James, Directeur France, Pepsi-Cola.
 Michel Planche, Directeur de la Publicité et de la Promotion des Ventes, Citroës. Pierre Rey-Jouvin, Directeur du Marketin

et la direction marketing, par le Colonel Aubertin Commendant le 5 Prégiment du Génie. • "Agon" : un "war game" de créativité ng opérationnel, par Jean-Louis Swim neur dresser la carte d'état-major de l'apinion des consu otcurs et y dë les manaziones adverses, par Yves Krief, Discours de la SOCOMA Directeur de la SORGEM.

and the Arts, Londres.

De 15 h 00 à 18 h 30, animés par Pierre Aspesit, Directeur Général, Cabinet BPSA, Président

marketing et leurs relations avec le marketing-mit, par Yves H. Philology.

e-de-France des Anciens ICG :

Les 7 forces de combat de la stratégie

La méthode militaire de raise

Marketing, SEITA.

- Ican-Jacques Curiou, Director de l'Information Bon de participation (Forum Marketing de Combat, mardi 18 novembre 1980) Pour tous renseignements et paiements, Veuillez me réserver | places (490 F par participant): s'adresser à : Liliane Broujean, tél. 578.61.52 (de 9 h 00 à 13 h 00). ICG, 37 quai de Grenelle, 75015 Paris (Métro Bir Hakeim). au nom de l'Association des Anciens de l'ICG.

m mar ilaan maanahas maana k en **mon** numbress 3 3:12 Albe

sout so loca fluita

on the Peo ormate **q** mas en ch men app ∵c d'in in et interi sur des e

in mine et CUR SE ies physical surface of the control rar est le s Tie ence III Le charact

remes ance

avec. A see SPOSITIONS

chemis de char i

Artistes alle is première pag

er Penck dan Deroit une prod le qu'ils font é - Carlohonde, mais la i estine, le march - -=s rouveounto nouveaux e - cronalques, i cue. Seux d institutions. L'act 📑 autourd'hei 🛪

Linne Burant hier, sk Paseitz et ar reconnus, on p cons les oventenerghès sur leur ourd de a nistoire, lo Ce qui est virol ישוסם וביי יבי -2: Allemands, es glacees, ( 1000es graces 1 th le mesurere Teux prochainem

. Cui présente emagne de 10 are at ques contr fine crose, qu'il fallair 32.00 Te en 1938) is Bordeaux ent dur cette To organic or corps is 11 Taué, meurtri, ch Sur le Chemin de de cre! bleu, if

ores en arent, cf ervenie : la tête é son image que Faysage cartur Pas de quartie soffe Hes Ge Grands poin

cardent les eris Strace Pour faire &

Signature of the same of the s su Scursoufflute THEATRE

Policinals

The state of the s

water this

.स.च्या स्टब्स

## «L'ORESTIE», par la Schaubühne

La sombre saga de l'Occident

Au faite d'un mur lisse et noir, apparemment infranchissable, on entrevoit un visage indistinct et des mains en mouvement. Un mouvement automatique qui semble chasser la nuit et rythme le monologue du guetteur. On imagine les visages de ceux qui depuis dix ans, trois mille six cent cinquante nuits, ont attendu les feux annonçant la chute de Troie et le retour d'Agamemnon vainqueur.

et le retour d'Agamemnon vain-queur.

Les spectateurs sont arrivés dans le noir. Ils se sont assis an hasard sur le sol, face au mur noir, de part et d'autre d'une allée où sont disposées des chaises et une table longue. Peu à peu ils se rendent compte que sont entrés des hommes en chapeaux, en costumes élargis d'avoir été trop portés sur les dos voûtés par le temps et l'inquiétude : le chœur.

Avec des attitudes de

le temps et l'inquiétude : le chœur.

Avec des attitudes de paysans taciturnes, les choreutes s'essoien', commodément appuyés sur des cannes, vont, viennent et se regroupent en tableaux de genne, imagerle dépouillée d'un monde austère et réfléchi, régl par des rites prosedques et très nobles : ainsi, le passage de femmes aux pieds nus, en longues impes dont l'ampleur est retenue sur les reins et qui saupoudrent de cendre blanche le rebord de la scène. Ainsi, à chaque instant le réalisme se greffe sur des comportements inhabituels, certes, mais si naturellement intégrés par les comédiens que l'on croît reconnaître des contennes ancestrales.

Les comédiens, la mise en scène se concentre sur eux. Ce sont eux qui portent la tragédie, c'est le chœur don'; les voix se relient en un ensemble unanime, puis se separent, trévuchent an bord du silence, coupent les répètent, se répond en t. transmettent les sourdes angoisses du peuple d'Argos. Le chœur est le personnage essentiel de la Trilogie, il en détermine la violence. Il en est, le ventre, accouche sans heurts des protagonistes qui s'en détale ventre, accouche sans heurts des protagonistes qui s'en détachent pour devenir acteurs, pour jouer la tension des faits qu'ils décrivent. Une fois leurs interventions terminées, ils reviennent se fondre en lui. Le chœur, peuple apeuré, respectueux du pouvoir légitime, pose le chemin de rails sur leurel seure le chemin de rails sur lequel roule le char d'Aga-memnon. Le roi, déshumanisé par la crueuté de dix ans de guerre, se tient debout avec, à ses côtés,

une forme accrouple couverte
d'un drap blanc. Cassandre.
Une porte se découpe dans le
mur noir, elle ouvre sur la mort.
Elle dégorge les cadavres ontrageusement ensanglantés d'Agamemmon et de Cassandre, allongés côte à côte sur une planche
inclinée d'où coule un épais
liquide rouge. Clytemnestre les
domine, sa longue inpe repliée
jusqu'au-dessus des genoux, sur
ses jambes écartées, brandissant
d'un geste emphatèque l'épée
souillée. Par vengeance, cette
femme sans remords est passée à
l'acte, s'est emparée du pouvoir.
Le chœur gronde, il menace mais
tremble.

mère, le fils demeure interdit. Il
ne s'agit pas de trouble incestueux,
mais d'un vertige autre, qui
dépasse l'entendement. Clytemnestre pourrait facilement dévier
l'épée qui la menace. Cette reine
meurrière sans remords ne le fait
pas, elle attend. Dans l'èchange
de répliques brèves, dans le duel
d'amour désespéré, il y a déjà
tout notre
théâtre.

Une autre forme autre forme nait avec les
Euménides, le théâtre à machinerie, machinerie rudimentaire.
Apollon, nu, blond, tenant son
passerelle, derrière lui un gros
projecteur rond ébiouit. L'ombrede Clytemnestre déreux,
mais d'un vertige autre, qui
dépasse l'entendement. Clytemnestre pourrait facilement dévier
l'épée qui la menace. Cette reine
meurrière sans remords are de répliques brèves, dans le duel
d'amour désespéré, il y a déjà
tout notre
l'épée qui la menace. Cette reine
meurrière sans remords are fépie qui la menace. Cette reine
meurrière sans remords are le fait
pas, elle attend. Dans l'èchange
de répliques brèves, dans le duel
d'amour désespéré, il y a déjà
tout notre
l'épée qui la menace. Cette reine
meurrière sans remords are dereux des cette reine
l'épée qui la menace. Cette reine
l'épée qui la menace. Cette reine
l'épée qui la menace. Cette reine
l'épée qui la menace de l'épée qui la menace de reine
l'épée

l'acte, s'est emparée du pouvoir. Le chœur gronde, il menace mais tremble.

La trivialité du crime se plaque soudain sur la noble imagerie. Cette ironie a rrogante, cette vision de magazine crapuleux qui metrrait en couverture un putsch, l'assassinat d'un chef d'Etat, arrache les excuses esthétiques, met à nu une culpabilité qui se transfère du chœur au public... Une image jumelle femme le second spectacle, les Choéphores. De la planche inclinée coule le sang de Clytemnestre et d'Egisthe, allongés côte à côte. Oreste les domine, mais l'épée souillée lui duneuments breis, contre les Erinyes invisibles. Il a laissé derrière lui la porte ouverte, le palais vide, il ne s'est pas emparé du pouvoir. Le chœur des hommes a pris la place du chœur des femmes pour le conduire sous la protection d'Apollon.

La substitution est due à Peter Stein. Selon lui, les femmes, chez Eschyle, ne possèdent pas la force qui leur permettrait d'agir. Il les a traitées d'une manière pen inattendue, en pleureuses, en gardiennes des traditions. Le spectacle est d'ailleurs moins cohérent que le premier. La pièce est écrite ainsi. Dans Agamemnon. les partitions des protagonistes s'ajustent étroitement à celles du chœur. Dans les Choéphores. les scènes d'Oreste et d'Electre, d'Oreste et de Clytemnestre — scènes de comédie selon Peter Stein — sont pratiquement; autonomes. Elles introduisent l'émotion et le doute, londuisent des serves des comédies et les motions et le doute, londuisent l'émotion et le doute, londuisent l'emotion et le doute, londuisent l'émotion et le doute, londuisent l'emotion et le doute, londuisent l'emotion et le doute, londuisent l'emotion et le doute, londuisent les sentements. duisent l'émotion et le doute, bou-leversantes retrouvailles du frère et de la sœur, déchirants affron-tements du fils et de la mère. Devant le sein dévoilé de la

Une autre forme nait avec les Euménides, le théâtre à machinerie, machinerie rudimentaire. Apollon, nu, blond, tenant son arc, descend des cintres sur une passerelle, derrière 'ui un gros projecteur rond ébiouit. L'ombre de Clytemnestre disparaît dans une trappe... Les Erinyes sont d'inquiétants animaux sans visage, couveris d'une épaisse peau noire et luisante, hérissée. Elles se déplacent (trop, d'ailleurs) lourdement, instruments aveugles, créatures sauvages, flouées, mises

lourdement, instruments avengles, créatures sauvages, flouées, mises hors d'état d'agir, enfermées dans des bandelettes, statufiées.

Minerve, colffée de son casque, a traversé la salle par-dessus la tête des spectateurs; debout sur une planche suspendue. Elle dirige le procès d'Oreste, le vote de l'Aréopage. Ce sont les hommes qui, dans Agamemnon, formalent le chœur. Ils ont quitté leurs vieux costumes, ils sont endimanchés avec des cravates, petits. vieux costumes, ils sont endiman-chés avec des cravates, petits bourgeois étriqués, alignés là où était le mur noir, symbole du pouvoir. Ils représentent le pou-voir. mais ne le détiennent pas. Minerve organise tout, donne à chacun sa place, édifie l'harmo-nie d'un ordre neuf, fondé sur le compromis. Le compensus, sur nie d'un ordre neuf, fondé sur le compromis, le consensus, sur l'équilibre des forces. La paix mais pour combien de temps?

L'imagerle faussement naive des Euméntides porte en elle une dure critique. « Eschyle n'étatt pas triompholiste », dit Peter Stein. Son Orestie déroule avec clarté la terrible saga du monde occidental. L'Orestie est un spectacle inégal et grandiose, plus

tacle inégal et grandiose, plus encore : quelque chose comme la confession de Peter Stein. COLETTE GODARD.

\* Maison de la culture de Bobi-gay. Agamemnon les 28 octobre et 2 novembre, à 20 h. 30. Les Choe-phores les 29 octobre et 3 novem-bre, à 21 heures. Les Euménides les 30 octobre et 4 novembre, à 21 heu-res. Le le novembre, à 14 heures, les trois parties. Le 31 octobre. Peter Stein parlera de sa pratique théâtrale au Centre Pompidou.

MUSIQUE

JORGE LUIS PRATS CHEZ LAMOUREUX Bien sous tous rapports

Les Concerts Lamoureux ont enlamé leur quatre-vingt-dixneuvième saison et se préparent donc à un glorieux anniversaire c'est en 1881, en effet, que Charles Lamoureux inaugura la célèbre Société des nouveaux concerts, qui devait tant faire pour la glotre de Wagner, même si les auditions intégrales des chefsd'œuvre de Bayreuth se heurtaient à de violentes manifestations, voire à des émeutes, à si courte distance de la victoire de Bismarck et de la proclamation de l'Emptre allemand à Versailles.

de l'Empire allemand à Versailles.

a physionomie des concerts
parisiens a bien change dispuis
iors et la me des associations
symphonique a souvent paru précaire, mais Lamoureuz est toujours là et offre, cette saison, quatorse concerts, suinis par un
public fidèle qui remplit la sallie
Pleyei, auxquels s'aroutent maintenant ces récitals de l'aprèsmudi qui ont rencontré l'an passé
un s bon accueil: neuf fois dans
la saison, le jeud, de jeunes
s'ilistes français viennent presensalistes français viennent présen-ter un même programme à 12 h 30, 15 heures et 18 h 30, à 'intention des habitants et des employés du quartier Dimanche après-midi, on assis-tait con response de longe Livie

employés du quartier

Jimanche après-muli, on assistait au retour de Jorge-Luis
Prats, le jeune Cubain couronné
il ja trois ans par le grand priz
Marguerite-Long, qui jouait trois
énormes coucertos: le deuxième
de Rachmaninoo, le premier de
Liszi et le jameux Si bémol
mineur de Tchaîkousku, avec une
extrême jacütté... Jamais il ne
donne un sentiment de fatique
on d'essouflement. Sa virtuosité
jobuleuse paraît toute simple,
son toucher sensible, son jeu
vivant s'accorde parfaitement
vec le style de chacune de ces
ceuvres, ilont îl offre l'interprétation la pius claire et la plus
uste. Vraiment un pianiste vien
sous tous resports.
Est-ce suffisant? On l'écoute
paisiblement sans s'ennuyer, sans
beaucoup se divertir, dans l'attente vite abanaonnée d'un frisson nouveau. C'est dans Liszt
sans doute qu'il manifeste le plus
d. mordani et d'intensité, avec
un débit vij et primesautier, parjois a quasi improvisato ». Mais le
reste du temps. l'enthousiasme
ne vous monte guère au nez,
sinon pour avprécier cette
éblouissante technique qui se
satisfait d'elle-même
Malgre une certaine lourdeur.
l'orc. estre Lamoureux lui offrait
une exacte et excellente réplique
sous la direction précise de

une exacte et excellente réplique sous la direction précise de Jacques Mercier. JACQUE' LONCHAMPT.

### ROCK

### MADNESS AU PAVILLON BALTARD

Le miroir aux alouettes

est la première victime. Il y a un an, nesure trols mètres sur quotre. le groupe enregistrait un premier Penck (né en 1936), qui est de disque, plaisant, parfaitement dans le Dresde, est troublant pour d'autres ton de moment, parsemé d'idées originales et de galipettes instrumentales à la mesure de l'image, cocasse et turbulente. Juste un disque pour le iss à consommer dans l'instant, Mais cien de plus. Face au public, les musiciens s'avéraient décevants et manquasent d'envergure, en dépit d'un jeu de scène desopilant et très visuel.

Er puis rour à coup, c'est l'incroyable engoument, les morceux passent à longueur de journée sur les ondes, Madness provoque les modes, Madness invente les danses, Madness veud en France plus de buit ceut mille magies à celle du premier, l'humour, l'atti-tude, la démarche, restent les, mêmes, contre-formes en découpe nette. Ici on pense à Klee, là à Wols, là à Brauner, et là l'homme ressurgit en rong, en frise, coincé entre homère et constant; simplement, de musiciens aussi populaires on amend autre chose qu'un simple divertis-

> Le samedi 25 octobre, su Pavillon Balard de Nogent, on avait la désa-gréable impression de sacrifier à un rituel pathétique, tant il étair éphé-mère. Oh! Maduess n'y était pour ren, les sept musiciens n'out nen perdu de leut jeu de scène — peur erre trop systématique. — pas plus qu'ils n'our hait de progrès techni-quemeur. Dans la salle, les rades, avec leurs « pock-pie haus » et leurs vents à carreaux noirs et blancs, côtoyaient les mods, avec leurs pariers, et les skinbands, avec leurs crânes rasés, tous

Pais, il y avait les soures, le grand public, une partie des huit cent mille personnes qui, à force de l'enrendre Madness. De route évidence, sout le monde acciamant le groupe non pas pour ce qu'il était, mais pour ce qu'il représentait. Cest-à-dire pas grand-chose en un an. Les gens de radio ont un talent presque obsessionnel, pourrait-on dire, pour monter en épingle des produits qui n'ont pas lieu de l'être. Les poches pleines, Madness en mourra, ce ne sera pas le premier Le show-business est un drôle de jeu. Tout de même.

ALAIN. WAIS. \* Discographie chez Barciay,

### **VENTES**

La collection Le Veel La vente d'estampes japonaises de la collection Le Veel, le 24 octobre, à l'hôtel Drouot (« le Monde » du 24 octobre), a produit 3 500 600 francs, dépassant les pronostics les plus or-timistes. Les principaux records ont été réalisés comme prèvu sur des numeros cares comme l'érreuve de la série des «Pièces cholsies » d'Uta-maro (vers 1795): 258 896 francs. « portrait d'acteur de Sharaku a atportient tracteur de Shatak a al-teint 250 880 francs, une des « Trento-six vues du mont Fuji » d'Hokusai 220 480 francs. Cer trois estampes retourneront au Japon : elles ont été acquises par le même amateur d'art Japonais.



### CINÉMA

### Films afro-américains et négro-africains

### Le rôle des femmes

Deux manifestations au propos aux moyens financiere blen différents viennent de se tenir ultanément en Sorbonne et à la FNAC, toutes deux centrées sur l'expression de la personnailté de l'homme et de la lemme noirs sur l'Ancier et le des retombées à plus ou moins long terme : les films alro-américains vont être montrés au public populaire du Théâtr. noir de Believijie (27 octobre-2 no-vembre) et à l'UNESCO (3-7 novembre). Le projection d'œuvres africaines à Paris-IV servait de préambule à un séminaire de troisième cycle aur le thème Littérature francophone et expression cinématographique », qui débute le 14 novembre pro-

M. Plerre Binet, sociologue, professeur en Sorbonne eu Centre d'études francophone, avait organisé une semaine de projections de ilims du Mali, du Sénégal, du Niger, du Cameroun, du Benin, alin que ses tuturs étudiants attrontent d'embiée le sujet du tutur séminaire, acquièrent une première notion de la facon atricaine de raconter des histoires par la film M Binet s'occupe depuis six ans de traiter de l'image de la culture négro-africaine à travers le cinéma ; qu'il le tasse en référence à ingmar Bergman ou à John Ford, comme à la littérature de l'Airique noire, témoign : d'une démarche pour le moins ori-

publier deux études sur la question ; l'une d'ordre général intitulée - Apport et influence du cinéma négro-atricain =, dans le numbro d'avril-juin de la revue Diogène, l'autre, reprenant le sujet d'études de l'année universitaire écoulée, dans le numéro d'octobre de la revue Positif, sous le titre . Le secré dans le cinéma négro-atricain ». Les cinéastes d'Atrique noire discuteront peut-être certaines des prémices de l'auteur, mais apprécieront - beaucoup, nous samble-t-il. l'analyse, dans ce même numéro de Positif, du film Ceddo de Sembène Ousmane et l'interview du cinéaste qui l'accompagne, où il insiste sur le rôle de la femme.

 dans l'Afrique actuelle la fem-me est toujours gardienne des valeurs qui sont encore très

vivaces en nous... Je pense que ma société évoluera avec les femmes et qu'elles participeront à ce changement ». C'est préci-FNAC, appelées à s'exprimer par ies organisatrices Catherine Ruelle et Catherine Arnaud, originale des rencontres sur la Cinema (qui reprenaient et amplitialent Finitiative du Festival le Monde du 15 décembre 1979).

Pour Kathlean Collins, en particulier, monteuse de profession, mais aussi professeur d'histoire du film et d'esthétique au City Collega de New-York, auteur, curiausement, d'un film romanesque sur trois leunes Portoricalns, The Cruz Brothers and Miss Malloy, « ce qui m'intéresse dans le cinéma, c'est de raconter des histoires -. Jacky Shearer, auteur de A Minor Altercation en el = : ètóa nos eb ersisèb veux pas me laisser pièger par les stéréotypes. Pour des femmes noires, les contradictions sont d'abord reciales. - Jacky Sheares répondait à des militantes féministes françaises, tendis que Kathleen Collins proposait une taçon originale de militer, le plaisir de la création.

#### LOUIS MARCORELLES.

\* Un premier choix de films afro-américains est présenté du 27 octobre au 2 novembre au Théâtre Noir. 23, rue des Candriers à Belleville, téléphone 797-85-14; un second choix à l'UNESCO, salls 18, chaque soir, à 20 h. 30, du 3 au 7 novembre, avec notamment la classique muet d'Oscar Michean, Cour of Shame, Ganja and Hees, The Cruz Bruthers and Miss Mallay et Küler of Sheep

un organisme privé comme la FNAC n'hésite pas à investir queique 100 000 F dans la visite en france des cinéastes afro-américains, le ministère de la coopération cesse à la fin de l'année de subventionner la section technique de son bureau du cinéma, qui avait permis l'achèvement de nombreux films de l'Afrique noire trancophone. Décision grave, coup d'arrêt ter-zible au travail des futurs Sati Faye (« Lettre paysanne »), Sou-leyman Cissé (« Baara », montré dans le monde entier), Dikongue ripa (a Muna Moto n, a la Priz de la liberté n), Richard de Modeiros (a le Nouveau - Né n). Ne subsistera plus qu'un service de cinémathèque. — L. M.

### RENCONTRE SOCIALISTE A RENNES

### La création artistique dans la cité

De notre correspondant

« la création artistique dans la cité », avec une centaine de parcité », avec une centaine de par-ticipants, dont une vingtaine de créateurs artistiques. Devant les élus locaux socialistes représen-tant une quarantaine de villes, M. Hubert Dubedout, maire de Grenoble, a présenté le double objectif de cette réunion qui se voulait à la fois bilan de l'action entreprise potamment depuis entreprise, notamment depuis 1977, par les municipalités à direction socialiste en matière de création artistique et aussi ouver-ture d'un dialogue avec les créa-teurs eux-mêmes, à une époque où le désengagement de l'Etat conduit les collectivités locales à intervenir daventage dans ce sec-teur, où la formation et l'infor-mation des élus se révèlent sou-vent insuffisantes.

Entre la nécessaire indépendance des créateurs et les exi-gences du pouvoir municipal, le large débat ouvert à Rennes n'a sance du ont eu heu lors de ceate rencontre auront eu le mérite d'affiner la prise de conscience du fait culturel par les élus sociatistes tout en rappelant aux créateurs les exigences inhérentes à la gestion municipale. Intervent nant à un morsent où, selon M. Edmond Hervé, maire de Rennes, « le gouvernement veut gommer ce qu'il considère comme des frais généraux, c'est-à-dire la santé, l'enseignement et la

Rennes. — Une rencontre était la culture, critiquant le « compororganisée vendredi 24 et samedi 25 octobre à Rennes, par la Fédération nationale des élus socialistes et républicains, sur le thème philosophiques différentes des philosophiques différentes des et faisant rélérence aux origines philosophiques différentes des crés eurs présents, a déclaré : a Abandonnés par le pouvoir et par le parit communiste, les créa-teurs sabent que leur allié naturel est le parti socialiste. »

CHRISTIAN TUAL

■ La fédération de Paris de la Ligne internationale contre le ra-cieme et l'antisémitisme (LICRA) came et l'antisementame (Liches) organise une projection en avant-première du film « Comme si c'était hier », de Myriam Abramowicz et Esther Hoffenberg, le 29 octobre, à 20 h. 39 (saile des Ingénieurs, 3 bis, avenue d'Iéna, 75116 Paris). Le Com actuellement d'urefiné en Relafilm, actuellement distribué en Bel-gique, est un document sur l'aide qu'un réseau de Belges a organisée pendant la dernière guerre pour sauver des enfants juifs.

RECTIFICATIF. - Sur la foi d'une dépêche d'agence, nous avions indiqué (« le Monde » du 21 octo-bre) que deux membres du jury du récent concours Chopin de Varsovie, Martha Argerich et Louis Kentner, avaient a quitté la salle pour protesavaient a quitté la salle pour protes-ter coutre les résultats ». En Latt, le planiste Dominique Merlet, pré-sent à Varsovie, nous indique que L. Kentner a abandonné le jury avant les éliminatoires et M. Arge-rich avant les épreuves aver orches-tre, cette dernière pour protester contre l'élimination du candidat yougoslave Ivo Pogorelic. Cela ne doit en tien diminuer la performance du laurést Thai Son Dang dont, a à du isuréat Thai Son Dang dont, a à Varsovie, personne ne contestait la supériorité et qui a stupérié jury et culture », le débat de Rennes se voulait hors de toute opération politicienne, même si M. Jack Lang délégué national du P.S. à Varsorie.

**EXPOSITIONS** 

### Artistes allemands à Bordeaux

Baselitz et Penck, dans les années 60, c'était une production impossible à regarder, inexportable, invendable. Ce qu'ils font aujour-

sont arrivés, les nouveoux expressionnistes sont là, et circulent les primitifs, les archaïques, ceux d'outre - Atlantique, ceux d'outre-Rhin, les Transalpins. L'actualité internationale aujourd'hui souffle dons ce sens.

A contre-courant hier, dans le vent aujourd'hui, Baselitz et Penck ne se sont pas reconnus, on peut le comprendre, dans les avant-gardes américaines déboulant en Europe. lis se sont cherchés sur leurs propres terrains, lourd de culture, labourés par l'histoire, la mort, les mythes. Ce qui est vral pour ces deux-là est vrai pour beaucoup d'autres Allemands, même sous des façades glacées, passepartout. Cela on le mesurera probablement mieux prochainement à l'ARC, à, Paris, qui présentera les tendances artistiques contemporaines en Allemagne de l'Ouest. Une bonne chose, qu'il fallait faire.

Baselitz (né en 1938), ouvre l'exposition de Bordeaux. C'est terriblement dur cette figuration, cette plongée à corps ouvert dans l'homme, l'homme, un grand malabar disloqué, meurtri, crucifié, emont, seul, sur le chemin de nuille part. Ou un buste qui s'encadre sur un fond de ciel bleu, nu et demuni, les bras en orant, comme une icone renversée; la tête est en bas, comme son image que l'on regarde dans l'eau. L'eau des mythes. Ou un paysage torture Le trait ne fait pas de quartier. Il noir où se perdent les cris. La bouche est souvent ouverte, comme le ventre. Et le tracé s'embrouille, le ventre. Et le tracé s'embrouille, violent, efface pour faire apparaitre des idées indicibles. C'est la débacle d'un graphisme qui s'em- \* C.A.P.C., entrepès Laine, rue balle aussi en boursoufflures, et Ferrère. Jusqu'au 22 novembre.

plonge dans l'horreur sans nom.
L'anecdote, Baselitz ne connaît
pas. On est loin des froufrous du lons très amples dans le hant et ser succédées depuis un su en Angleterre
e pattern » américain. C'est quelrès dans le bas, ont succédé aux et qui ne correspondent pas a une
cue chose qui neut s'installer tout e pork-pie han » et aux « nutty » réalité trançaise, tinalement tous démoinvendable. Ce qu'ils font aujourprès de Kirchner, de Dix, parfois.

le goût, les besoins, le marché, eux
ont changé. Les nouveaux fauves
sont arrivés, les nouveaux exprescontribution de Kirchner, de Dix, parfois.

poès. de Kirchner, de Dix, parfois.

poès. de Kirchner, de Dix, parfois.

Et ces dessins ne disent pos tout.

Ska s'est pris à son propre piège, réduir
à n'euxe qu'un phénomène de mode à
les uns les auxres

Puis, il y avait les auxres, le grand
tonce de vouloir la crèer. Madaess en public, une partie des huit cent mille gouudron et en terres brûlées mesure trois mêtres sur quatre.

> raisons. Il n'atteint pas, dans ses dessins tout au moins, la violence de Baselitz. Son tragique est ailleurs, dans l'éclatement même du langage, dans cette quête d'expression qui fait l'effet de tentatives multiples avortées puis recommencées pour réécrire le monde, l'histoire, l'homme. L'im-possible et obsessionnel désir de retour aux sources. On le voit plonger dans le cryptage d'un alphabet qui aurait du corps dans l'inventaire des signes premiers et universels; osciller entre le formé, le formulé et l'informe et le non-dit, entre le géométrique et l'organique, l'élémentaire et le complèxe.
>
> Ici, c'est un dessin parfaitement l'éviennement l'entre le geomètrique et l'organique, l'élémentaire et le complèxe.
>
> Madness se recrouve dans la situation lci, c'est un dessin parfaitement classique, là une figure schéma-tique de préhistoire, lci tout se brouille, bascule, s'installe dans les méandres d'un tracé spontané, les méandres d'un tracé spontané, et là de nouveau, c'est la mesure. la maîtrise des formes et des git en rang, en frise, coincé entre un grand oiseau de proic aux ailes

déployées et les ondulations d'un serpent. Pas gai, non plus. Et Beuys, en trente-cinq dessins. C'est un petit coir du chapeau, accessoire obligé du personnage, qui se soulève, pour montrer dans le geste, le caprice, le rien, un hache, découpe, griffe, blesse le grafitti, une tache, un trou dans une méchante feuille jaunie, beau-

GENEVIÈVE BREERETTE.

TH. DES CHAMPS-ELYSEES - MARDI 22 OCTOBRE, 20 h 30 i

### RUDOLF SERKIN

Unique Récital de la Saison Loc. Théâtre et Agences, p.e. RAINER/VALMALETE



du 28 octobre au 4 novembre 7 représentations exceptionnelles

### L'ORESTIE TRILOGIE D'ESCHYLE

présentée par la Schaubühne am Halleschen Ufer mise en scène Peter Stein

Maison de la Culture de la Seine-St-Denis Bobigny coréalisation Maison de la Culture de la Seine-St-Denis location au Théâtre 831.11.45 - Fnac-Montparnasse 222.98.41 et Festival d'Automne 296, 12.27

#### SORTIE MERCREDI 5 NOVEMBRE



### MERCREDI



### **SPECTACLES**

### **théâtres**

SPECTACLES NOUVEAUX Comedie de Paris (281-00-11). 20 h. 30 : J'tiens debout parce que c'est la mods. Sartrouville, Théâtre (914-23-68). 21 h. : Frambolsier, sorte de ronce.

Les salles subpentionnées et municipales

Salle Favart (296-12-20), 18 h. 30:
Une heure avec Michèle Command.
Comedie - Française (296-10-20),
20 h. 30: Simul et Singulis.
Centre Georges-Pompidou (277-12-33),
19 h.: Revue poésie (M. Deguy).

### Les autres salles

Centre culturel du XVII° (227-68-81). 20 h. 45 : le Monte-Plats (der-nière). Comedie Caumartin (742-43-41). Comedie Caumartin (742-43-41).
21 h: les Esploits d'Arlequin
Daunou (251-69-14). 21 h: l'Homme,
la Bête et la Vertu
Fondation Deutsch - de - la - Meurthe
(589-43-39). 21 h: George Dandin.
Buchette (328-38-99). 20 h. 15 la
Cantatrice chauve; 21 h. 30 : la
Lecon

Lecon.
Lucernaire (544-57-34), I, 18 h, 30:
Couleur du temps; 20 h, 30: Rude
Journée en perspective; 22 h, 15:
Nuits blanches. — II, 19 h, : Molly
Bloom; 20 h, 30: l'Eddice;
22 h, 15: Ficelles. — III, 18 h, 15:

22 h. 15: Ficelles. — III, 18 h. 15: Parlons français.
Marais (278-03-53), 20 h. 30: le Pique-Assiette.
Marigny (258-04-41), 21 h.: la Bonne Soupe.
Moderne (280-09-30), 20 h. 30: Grugru II.
Nouveantés (770-52-76), 21 h.: Un clochard dans mon jardin, Plaisance (320-00-06), 20 h. 30: Retrouvailles Retrouvailles Poche - Montparnasse (548 - 92 - 97), 21 h. le Premier. Présent (203-02-55), 21 h. : la Mos-cheta.

cheta. Théatre d'Edgar (322-11-02), 20 h.: Pish out of water: 21 h.: les Jumelles Théâtre de Paris (874-20-44), 20 h. 30 : le Mariage de Pigaro.

### Les colès-théâtres

Au Bec fin (298-29-35), 20 h. 15:
in Voix humaine: 21 b 15 is
Collection: 22 h 30: in Revanche
de Nana
Bistrot Beaubourg (271-33-17),
19 h. 15 · Vignol's Band Rock;
20 h. 30 E Sarda Generation
Rollywood: 21 h. 45 · Naphtaline.
Blanes - Manteaux (887 · 16 - 70),
20 h. 15 · Areth = MC2; 21 h 30:
G. Cuviet: 22 h 30 Et vous trouvez ça drôle? - II, 20 h. 15:
Tribulations sexuelles à Chicago;
21 h. 30 · les Beiges: 22 h. 30:
les Voyageurs de carton.
Café d'Edgas (320-85-11), I. 20 h 30:
Sœurs slamolses cherchent frères stamols: 21 h. 30 : Sueur, cravate

### MERCREDI



(de 11 heures à 21 heures. sauf les dimanches et jours fériés)

Pour tous renseignements concernant

l'ensemble des programmes ou des salles

LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES »

704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34

Lundi 27 octobre

et tricot de peau ; 22 b. 15 : Bruant et tricot de peau; 22 h. 15: Bruant
Superstar
Calessaion (278-46-42), 22 h.: Jacques Charby
Le Connetable (227-41-40), 20 h. 30:
J. Rigaux: 21 h. 30: R. Tabra,
M.-H. Baudin; 22 h. 30:
Y. Lacouture; 24 h.: Happy and
the go Lucky.
Coupe-Chou (272-01-73), 20 h. 30: ls
Petit Prince; 21 h. 30: Ma chère
Sophie; 23 h.: Bagdad Counection.
Cour des Miracles (548-85-60).

Conr des Miracles (548 - 85 - 60). 21 h. 30 : Ivres pour vivre; 22 h. 40 : les Rois de la communaie. L'Ecume (542-71-16), 20 h. 30 : Chiche, si on leur parlait; 22 h. : P. Moulinat.

P. Moulinat. Le Fanal (233-91-17), 20 h.; La chase est ouverte; 21 h. 15 : le Président. 

Racontez - moi votre enfance; 22 h. 15 : Du moment qu'on n'est 22 h. 15: Du moment qu'on n'est pas sourd
Sélénie (354-53-14), I. 21 h.; Les lions oul, mais les panthères pas; 22 h. 30: Two men chauds.

— II. 21 h. : le Concile des fous; 22 h. 30: A. Nizet.
Théâtre de Dus-Heures (606-07-48), 20 h. 30: Du polichinelle dans le tiroir; 21 h. 30: Ma vie est un navet; 22 h. 30: Refrains.
Théâtre des Quatre-Cents-Coups (329-39-69), 20 h. 30: le Plus Beau Mêtier du monde; 21 h. 30: Bonjour les monstres; 22 h. 30: M. Felkenstein et mol.

Jass, pop. rock, tolk

Café d'Edgar (322-11-02), 18 h. 30 :
J. Tresse : 22 h. 30 : R. Mason.
Café de la Gate (278-52-51), 18 h. 30 :
A. Silva, J. Marrug, D. Colin.
F. Cotinau : 22 h. : Celestrial
Communications Orchestra.
Caveau de la Huchette (526-65-05),
21 h. 30 : Dany Doriz Sextet.
Cour des Miracles (548-85-60),
20 h. 15 : Mona Lisa.

Dreher (233-48-44), 22 h.; Glenn Ferrys Quintet.
Dunois (584-72-00), 21 h.; Hibiscus Méridien-Patio (758-12-30), 22 h.; Jimmy Witherspoon.
Riverbop (325-93-71), 21 h. 30; Jerry Brown Quartet.
Théâtre Saint - Georges (878-74-37), 20 h. 30; Francis Bebey.
Théâtre Noir (797-15-16), 21 h.; Sacy Perere. Perere.

Ragness. Theatre Victor-Hugo
(563-10-54), 20 h. 30 : I am a poor
Lone some cobaye.

#### Les concerts

Lucernaire, 21 h.: H. El Masri (musique traditionnelle égyp-tienne). Saile Gaveau, 18 h. 30 : G. Fumet, B. Siegel (Bach) : 21 h.: B. Enge-rer (Becthoren, Schubert, Debussy, Ravel). Raito-France, studio 105, 20 h. 30 :

Radio-France, studio 105, 20 h. 30:
Trio à cordes de Paris (Ravel,
Scriabine, Boulez, Mozart, Ballif).
Point-Virgule, 21 h.: H. Nagorsen,
M.-J. Ledru, M. Dibbeern (Brahms,
Schumann, Mendelssohn, Bossini).
Théâtre des Champs-Elysees
20 h. 30: Orchestre symphonique
de Jérusalem, dir. G. Bertini
(Avni, Prokoflev, Mahler).
Conservatoire d'art dramatique,

(Avni, Prokoflev, Mahler).
Conservatoire d'art dramatique,
21 h.: Scott Ross (Couperin,
Duphly, Ramezu).
Theatre 13, 21 h.: J. Bernard,
J.-L. Gauch, N. Boyer (Poulenc);
R. Tournesac (Gaubert, Tournesac): A. Bouhey (Ibert).
Centre Mandapa, 20 h. 45: T. Banerjee, S. Maitrs (musique de l'Inde
du Nord).
Alliance trançaise, 21 h.: Ars Antiqua de Paris. qua de Paris. Egiise Saint-Roch, 21 h.: Ensemble instrumental la Follia (Bach, Vivaldi, Boccherini).

### Les chansonniers

Carean de la République (273-41-45). 2) h.: Heureux ceuz qui n'atten-dent rien car lis n'auront pas plus. Deur - Ames (508-10-26). 21 h.: Quand les ânes voteront

### cinémas

50-70).

Challiot (704-24-24), relache.

Beaubourg (278-35-57), 15 h...

Tricentensire de la ComédieFrançaise: les Deux Timides, de
R. Clair; 17 h.: Un duel allencieux, d'A. Kurosawa; 19 h.:

Rébellion, de L.-J. Peries.

### Les exclusivités

ANTHRACITE (Pr.) · Epéc-de-Bois, 5 (337-57-47) APOCALYPSE NOW (A. \*1.) (\*) : Haussmann. 9 (770-47-55). ARMEB D'AMOUR (All., v.o.) : La Cief, 5 (337-90-90), Olympic, 14 (542-67-42)

ATLANTIC CITY (A., v.o.) : U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) : Biarritz. 8 (723-69-23)

(723-69-23)

LA BANQUIERE (Fr.) Richellen 2°
(233-56-76); Saint-Germain-Studio.
5° (354-42-72); Colisée. 8° (35929 - 46); Paramount - Opéra, 9°
(742 - 56 - 31), Montparnasse-Pathè
14° (322-19-23), Gaumont-Convention, 15° (828-42-27)
BIENVENUE M CHANCE (A., v.o.);
U.G.C.-Marbeuf. 8° (225-18-45);
Lucernaire. 8° (544-57-34);
BREAKING GLASS (A., v.o.); Le
Seine. 5° (325-95-99); George-V, 8°
(552-41-46); Parnassiens, 14° (32983-11)

(562-41-46); Parnassiens, 14° (329-83-11)

CALIGULA (It.-Ang., version Angl.)
(\*\*) Monte-Carlo, 8° (225-98-23).
Vf.: U.G.C.-Opéra, 2° (261-50-32);
Maxéville, 9° (770-72-88)

LA CHASSE (A. vo.) U.G.C.-Odéon, 8° (325-71-08); Ermitago, 8° (359-15-71); Magic-Convention, 15° (828-20-64) — Vf.: Rev. 2° (236-83-93); Helder, 9° (770-11-24); U.G.C.-Gare de Lyon 12° (343-02-591); Blenvenue-Montparnasse, 15° (544-25-02); LES CHEMINS DANS LA NUIT (Pol., vo.) Forum-Gloé, 1° (297-53-74); U.G.C.-Marbeuf, 8° (225-18-45) — Vf. U.G.C.-Opéra, 2° (261-50-22); LE CHEVAL D'ORGUEIL (Fr.): Marignan, 8° (339-92-82), Impérial, 2° (742-72-52); Parnassiens, 14° (329-63-11); Cambronne, 15° (724-42-96).

(w. films marques (\*) sont interdits aux moins de treize aux de-Bois, 5\* (337-57-47); Olympic, 242-67-42). H. sp.

La Cinémathèque

CHER VOISIN (Hong., v.o.): Epécde-Bois, 5\* (337-57-47); Olympic, 251-10-60).

CHER VOISIN (Hong., v.o.): Epécde-Bois 7\* (337-57-47); Olympic, 251-10-60).

CHER VOISIN (Hong., v.o.): Epécde-Bois 7\* (561-10-60).

CHER VOISIN (Hong., v.o.): Epécde-Bois 7\* (561-10-60). 49-70); Richelleu, 2° (233-50-70); U.G.C. - Odéon, 6° (325-71-08); Ambassada, 8° (359-18-08); France-Elysées, 8° (732-71-11); Français, 9° (770-33-88); Athéna, 12° (343-70-48); Feuvette, 13° (331-80-74); Montparnasse - Pathé. 14° (322-19-23); Gaumont-Sud, 14° (327-84-50); Cambronne, 15° (734-42-96); Victor-Bugo. 16° (727-49-75); Gaumont-Gambetts, 20° (636-10-98); Wepler, 18° (387-50-70).

1836-10-96]; Wepler. 18- (8071836-10-96]; Wepler. 18- (80718- (811., v.). (\*). La Clef. 5° (337190-90); Quintette. 5° (354-35-40);
Studio des Ursulines. 5° (354-35-40);
Studio des Ursulines. 5° (354-319); Pagode. 7° (705-12-15);
Marignan. 8° (359-92-82); Parnassiens. 14° (328-83-11). — V.f.;
Gaumont-Les Halles. 1° (39749-70); Impérial. 2° (742-72-52);
Nation. 12° (343-04-67).
Le Dernière Metrro (Pr.) : Gaumont-Les Halles. 1° (297-49-70);
Berlitz. 2° (742-60-33). Richelieu.
2° (233-53-70); Saint-GermainHuchette. 5° (853-79-38). Quintette. 5° (354-35-40); Paris. 8°
(339-33-81-14); Saint-Lazare-Pasquier
8° (337-35-43); Athens. 12° (34307-48); Parnassiens. 14° (32983-11); Gaumont-Sud, 14° (32984-50); Cambronne. 15° (734-42-96);
14-Juillist-Beaugrenelle. 15° (57579-79); Monthernesse-Bathé. 14°

84-30]; Camfordine, 15 (734-2-90); H-Juliber-Beaugrenelle, 15 (575-79-79); Montparnasse-Pathé, 14 (332-19-23); Clichy-Pathé, 18 (522-46-01); Gaumont-Gambetta. 20° (636-19-96); Paramount-Malliot, 17° (758-24-24).

Maillot, 17\* (758-24-24).

DON GIOVANNI (Pr-IL,): Vendome, 2\* (742-97-52)

L'EMPIRE CONTRE-ATTAQUE (A. v.o.): Marignan. 3\* (359-92-82): U.G.C. Gobelins. 13\* (336-23-44); Montparnasse-Pathe. 14\* (323-19-23); Clichy-Pathé. 18\* (522-46-01)

EXTERIEUR-NUIT (Pr.). 14-Juillet-Parnasse. 6\* (326-58-08); Studio de la Barpe. 5\* (354-34-83); 14-Juillet-Bastille, 11\* (357-90-81); 14-Juillet-Boaugreneile, 15\* (575-79-79)

FAME (A. vo.) : Movies-Ciné. 1° (238-71-72) : Hautefeuille. 6 (633-71-4) : Marignan. 8° (359-92-82) · Montparnasse 83. 6° (544-14-27)

V.L.: Impérial, 2 (742-72-52); Mistral 14: (539-52-43); Gaumont-Convention, 15' (828-42-27); Gan-nont-Gambetta, 20' (638-10-66). VME SEELTER, The Rolling Stones (A. v.o.) : Vidéostone, 6-1325-60-34).

SEART SEAT (A., V.O.) : Elysées-'An oln. 8° (359-38-14). 'An oln, 8° (359-38-14).

L'ILE SANGLANTE (A. V.O.) (\*):
Ermitage, 8° (359-15-71). — V.I.;
Rez., 2° (238-33-33); Caméo, 9°
(246-85-44); U.G.C.-Gare de Lyon,
12° (343-01-59); U.G.C.-Gobelins,
7° (336-23-44); Miramar, 14°
(320-89-52); Mistral, 14° (35952-43); Clichy-Pathà, 18° (52246-01).

53-42); Clichy-Pathe, 18 (322-66-01).

IMMACOLATA E CONCETTA (R., v.o.); Studio Logos, 5 (334-62); Parnassians, 14 (323-63-11).

EAGEMUSEA (Jap. v.o.); Forum-Chéma, 1 (287-53-74); Quartier-Latin, 5 (326-64-65), Studio de a Harpe-Hichette, 5 (633-63-40); Hautefauille, 6 (633-79-38); Parode, 7 (705-12-15); Colisée, 8 (359-23); P.I.M. Baint-Jacques, 14 (589-68-42). — v.f.; Gaumont-les-Haliea 1e (287-49-70); Bichelieu, 2 (233-56-70); Montparnasse 83, 6 (542-14-87); Nation, 12 (343-4-67); Gaumont-Convention, 15 (328-42-27); Français, 8 (770-33-88).

LCULOU (Fr.) (\*); Quintette, 5

F (770-33-88).
LCULOU (Fr.) (\*): Quintetta, 5(354-35-40); Montparnasse 53, 6(344-14-27); Marignan, 8(35932-82); Français, 9(770-33-88);
Ternes, 17(380-10-41). MA BRILIANTE CARRIERE (Aust., v.o. : U.G.C Odéon, & (325-71-08); Normandie, & (359-41-18).

71.-03 | Normandie. 8 (359-41-18).

MANHATTAN (A., v.o.) : Cinoche Saint-Germain, 6 (532-10-82).

MON ONCLE D'AMERIQUE (Fr.) : Hautefeulile. 6 (533-79-38).

MOURIE A TUE-TETE (Can.) (\*\*) : Marsis. 4 (278-47-86) : Saint-André-des-Aris. 6 (328-48-18).

NIJINSEY (A., v.o.) : Colisée, 8 (359-29-46) ; v.f. : Saint-Lezare Pasquier. 8 (387-35-43).

PASTORALE (Sov. v.o.) : Cosmos. 6 (544-28-80).

LES PETITES CHERIES (A. v.o.) : U.G. Maibeuf. 8 (225-18-45).

PILE OU FACE (Fr.) : Bretagne, 6 (222-57-97) : Biarritz. 8 (723-69-23) : Caméo. 9 (246-66-44).

QUE LE SPECTACLE COMMENCE (A., v.o.) : Lusumbourg. 6 (533-97-77).

RADIO ON (Brit., v.o.) : Forum-Ciné. 14 (297-53-74) : Epéo-de-Bois. 5 (337-57-47).

LE ROI ST L'OISEAU (Fr.) : Cinoche Saint-Germain, 6 (533-10-62) : Studio de l'Etolie. I7 (380-19-33) : Saint-Ambroise. 11 (700-88-16).

SAUVE QUI PEUT. LA VIE (Fr.-

Salot-Ambroisa, II\* (700-88-16)
H. Sp.
SAUVE QUI PRUT, LA VIB (Fr.
Sula.) (\*\*): U G C Opera 2\* (25150-32): Racine. 6\* (633-43-71);
Blartiz. 8\* (723-68-22): 14-Juliet
Bastille. II\* (337-90-87): 14Juliet Parnasse. 6\* (326-58-00):
14-Juliet Beaugreneile. 15\* (57579-79): Caméo. 9\* (246-66-44);
Bienvenue-Montpardasse. 15\* (54425-02) 25-02) LES SOUS-DOUES (Fr.) : Balzac, 8

(861-19-69).

LE TROU NOIR (A., v.o.): U.G.C.
Danton, 9 (329-42-62), Mariguan,
8 (358-92-82), Quintette, 5 (35435-40). — V.1. Rez, 7 (236-83-93),
Berlitz, 2 (742-60-33), Bretagne,
6 (222-57-57), Gobelins, 13 (33823-44), Gaumont-Sud, 14 (33784-50), Magic - Convention, 15 (828-20-64), Murat, 16 (651-89-75),
Wepter, 16 (387-50-70), Normandie,
8 (339-41-18)

LE TROUPEAU (Ture, v.o.) : Studio de la Harpe, 5 (354-34-83).

### PUBLICATION JUDICIAIRE

CONDAMNATION D'ALAIN MALLET (CAFE ET THEATRE D'EDGAR) POUR DIFFAMATION PUBLIQUE A L'ÉGARO DE SYLVIE JOLY

Le 6 février 1979, Alain MALLET avait largement diffusé une letre ouverte concernant Sylvie JOLY à presse et à de nombreuses personna-

— Le Tribunal de Grande Instance de Paris (17º Chambre), par un juge-ment du 25 octobre 1979, a déclaré Alain MALLET coupable du délit de diffamation publique.

 La Cour d'Appel de Paris (11° Chambrel, par un arrêt du 22 mai 1980, a intégralement confirmé la condamnation d'Alain MALLET pour diffamation publique. La Cour condamne Alam MALLET & 1.000 F d'amende et à payer à Sylvie JOLY 1 F de dommages inte-rêts (montant qu'elle avait demandé).

Elle ordonne, à titre de réparation complémentaire, la publication de l'arrêt dans trois journaux parais-sant à Paris.

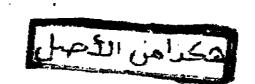
MERCREDI 29

GAUMORIT et PATRICE GRANDPERRET presente JEAN-PIERRE SENTIER • JEAN-FRANÇOIS STEVENIN CATHERINE LACHENS

**DEUX LIONS** AU SOLEIL



MARTINE ALAIN SARCEY DOUTEY VALERIE JEAN-PIERRE KLING TAILHADE une coproduction BASTA FILMS et FR 3



Salat-del Birtico-di Colonia del Colonia d 7-54-50/: Cultural 1-54-50/: Cul

12:55 (A. TOR

74 F415 (27.7) -1-40-721 (27. (17.40-40)

77 (76-23) 10-76-23)

Transparent Control of the Control o

THE LANGE (AND )

FILOTE FI

Parametal • C

7 17102000 221-99-101 271-99-101 271-49-134 271-175

s péciales

128 FLMS NOUVE

(T. A. V.O.)

т (такжы**д досул - п**огт

LNDST Clar clar Mari La Claf. 9 Janua 18

boliande : Porum Opéra-s : Salut-Sé

737-25-43); (254-92-82); (271-56-86); (271-56-86);

DE LA MORT.

R Deigard

Se (384-97
TO TO TO DES ASIMES, 107 (297-49-4 (7-2.) Gazini (7-2.) Gazini

Clichy-Paths. DIABOLIQUE U. film améric 201 (7.0.) Six (132-23-97); Pu

18: (506-34-25 00: 32:00:00 27:20:00:00

DE LA FONTAINE, I DE LA FONTAIN

OLYMPIC ENTRE

## SPECTACLES

TURUES DE FLICS (A., V.1.) (\*\*);

Miramar (320-39-52) Tuurelles, 20\*

UN MAUVAIR FILS (F.1.), Gammont, Marivaux, 3\* (296-30-40); Edward (Company) Paramount, Colon, 6\* (323-50-85); Publician Edward, 9\* (720-76-20); Paramount, Colon, 6\* (323-50-85); Publician Edward, 9\* (720-76-20); Paramount, Colon, 6\* (323-50-85); Publician Edward, 9\* (720-76-20); Paramount, Colon, 6\* (323-60-30); Paramount, Colon, 12\* (742-56-31); Paramount, 12\* (353-79-17); Paramount, Colon, 12\* (353-79-17); Paramount, Colon, 12\* (353-79-17); Paramount, Colon, 12\* (353-79-17); Paramount, Colon, 14\* (354-60-11); Paramount, Marina, 15\* (353-30-10); Paramount, Marina, 15\* (353-34-25); Paramount, 18\* (363-34-25); Paramount, 18\*

100 to 120

· 이 이 선수는 그는 1641년(12)

THEATRE, film français de J.-A

Fieschi: Artion - République.

11º (805-51-33).

BR, TU M'ENTENDS? film français de B. Victor: Marais. 40

(278-47-86); La Clef. 5º (337-90-90): Olympic, 14º (542-67-42).

CHA - CHA, film hollandais de E. Curisi (v.o.): Forum-Ciné.

2º (296-62-56); Saint-Séverin.

2º (296-62-56); Parnasselene. 14º (222-83-11).

SHINING, film britannique de Stanley Kubrick (°) (v.o.): Quintette (344-35-30); Haute-feuille. 0º (633-79-33); Gaumont-Champs-Elysées. 8º (359-04-67); Mayfair, 18º (525-27-06). — v. L.: Richellen. 2º (244-56-70); Français. 9º (770-33-83); Mayfair, 18º (525-27-06). — v. L.: Richellen. 2º (244-56-70); Montparnasse-Pathé.

14º (322-18-23); Gaumont-Sud, 14º (322-18-23); Climby-Pathé, 18º (522-46-01).

E. Greenwald (v.o.): Luxambourg. 0º (334-47-62); Paramount-City, 3º (562-45-76). — v. L.: Mestral. 14º (529-52-43); Magle-Convention. 15º (628-52-43); Magle-Convention. 15º (628-52-43); Paramount-Montparnasse. 16º (329-90-10)

7'INQUIEFT PAS. CA SE SOI-GNE film trançais d'2º Mata-lon : Esc., 2º (238-83-93); U.G.C.-Danton, 6º (329-42-62); Ermitage. 8º (359-15-71); Caméo : 246-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Gobelina, 13º (323-42-63); Montparnasse-63, 0º (246-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Gobelina, 13º (323-42-63); Montparnasse-63, 0º (346-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Danton, 6º (329-42-63); Montparnasse-63, 0º (346-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Danton, 6º (329-42-63); Montparnasse-63, 0º (346-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Danton, 6º (329-42-63); Montparnasse-63, 0º (346-68-44); U.G.C.-Gave de Lyon, 12º (343-01-59); U.G.C.-Danton, 6º (329-42-63); Montparnasse-63, 0º (346-14-62). Estitt. 2º (360-34-25). CHERCHEZ L'ERREUR, film français de R. Delpard (\*\*) (Chuy-Palsea, 5º (334-07-18)

Maréville, 9e (770 - 12 - 86);
Convention Saint-Charles, 15:
(379-3-00); Images, 18e (52247-84).

Lés Halles, 1e (237-49-70);
J. Grummi (v.f.); Gaumont
U.G.C. Opéra, 2e (261-59-52);
ABC, 2e (236-55-54); Lumièra,
Se (246-49-07); U.G.C. Gare de
Lyon, 12e (343-01-59); Fanvette, 12e (331-56-85); Montparnasse-Pathé, 1e (322-1923); Gaumont-Convention, 15e
(328-42-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-42-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-42-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-42-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-43-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-43-27); Clichy-Pathé, 18e
(328-33-30); Paramount-Mailes, 16e
(359-33-30); Paramount-Mailes, 16e
(359-33-30); Paramount-Mailes, 16e
(359-33-30); Paramount-Mailes, 16e
(359-33-30); Paramount-Mailes, 16e
(343-73-17), Paramount-Mailes, 16e
(343-73-17), Paramount-Montparnasse, 14e
(228-90-10); Paramount - Galaxie, 19e (539-18-30).

QUATHE CONTES GALANTS

DE J. DE LA FONTAINE, 1hm
françain de José Banazara
(\*\*); Caprt, 2e (508-11-69);
Baisac, 8e (551-10-60); Studio ;Raspail, 14e (230-38-98);
Clichy-Pathé, 18\* (522-46-01).

Selection of the second of the

taire; sam., 0 h. 30: la Grande
Bouffe.
CHATELET-VICTORIA, 1w (50894-14) (v.o.), 18 h. 15: American
Graffit; 20 h. 5: Un tramway
nommé Désir; 22 h. 10: Love.
— II, 18 h.: la Luna;
20 h. 30 + S. 0 h. 20: Jules et
Jim; 22 h. 30: Jeremiah Johnson.
L. VISCONTI, Calypso, 17\* (23030-11) (v.o.), 13 h. et II h. 45:
les Damnés; 15 h. 45: Mort à
Venise; 18 h. 15: la Guépard.
MARX BROTHERS, v.o. Nickel-Ecoles, 5\* (325-72-07): Plumes de
cheval.
A. KUROSAWA. v.o., Nickel-Odéon.

A. KUROSAWA, v.o., Nickel-Odéon 6° (633-22-13) : Eashomon.

#### Les grandes reprises

AMERICA - AMERICA (A., v.o.) :
Saint - André - des - Arte, 6° (32648-18), Olympic Saint-Germain, 6°
(222-87-23), Olympic, 14° (54257-42), 14 Juillet-Beaugrenelle, 15°
(575-78-79). 67-42), 14 Juillet-Besugrenelle, 15° (575-78-79).

BEN-HUR (A., vf.): Bisusmann, 9° (770-47-55).

BONS BAISERS DE EUSSIE (A., vf.): Mapoléon, 17° (380-41-45).

LA BIBLE (A., vf.): Moulin-Rouge, 18° (606-63-25).

CASABLANCA (A., v.o.): Action Christine, 6° (325-85-78).

LE CHAGRIN ET LA FITTE (Fr.), Panthéon, 5° (354-15-04).

CRIS DE FERMIE (A., v.o.): Palace (Croix-Nivert, 15° (374-95-04).

LES CLOWNE (It., v.o.): Champollion, 5° (354-51-60).

DELIVEANCE (A., \*\*, v.o.): Chuny-Palace, 5° (354-07-76); vf.: Opéra-Night, 2° (296-62-56).

LES DIX COMMANDEMENTS (A., v.o., vf.) Elyséen Point-Show, 8° (225-67-29); vf.: Berlitz, 2° (742-60-33).

DEGLE DE DRAME (Fr.), Ranciagh, 16° (288-64-44).

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.).

16º (288-64-44).

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.).

Ranejagh. 16º (288-64-44). LE GUEPARD (It., v.o.): U.G.C.
Marbeuf, 8\* (225-18-45):
HAIR (A.), Felais des Arts, 3\* (272-62-96). BAIR (A.), Prints des Arts, 3º (272-62-86).

JOHNNY GOT HIS GUN (A., V.O.):
LINGETRRIPE, 8º (544-57-34) (SRHI MET., SRID.).

LUMIERE D'ETE (Fr.), Studio de la Contreacarpe, 5º (325-78-37).

MACADAM COW-BOY (A., V.O.):
Champo, 5º (354-51-60).

LA MARGE (Fr.) (\*\*) U.G.C. Opéra, 2º (261-50-32).

MEAN STREET (A., V.O.): Studio Cuias, 5º (354-88-22).

LE MESSAGER (ANG., V.O.): Palace Croix-Nivert, 15º (374-95-04).

MIDNIGHT EXPRESS (A., V.I.) (\*\*): Capri, 2º (508-11-69).

MOLIERE I ET H (Fr.): Calypso. 17º (380-30-11).

MONTY PYTHON, SACRE GRAAL (ANG., V.O.): (254-20-12).

17 (380-30-11).

MONTY PYTHON, SACRE GRAAL (Angl., v.o.): Cluny-Ecoles, 5 (354-20-12).

L'CRIF DU SERPENT (A., v.o.): Espace-Gaité, 14 (320-99-34).

PAPA D'UN JOUR (A.): Maraiz, 4e (273-47-88).

LA PETITE SIRENE (Fr.): Espace-Gaité, 14e (320-98-34).

PHANTOM OF THE PARADISE (A., v.o.): Cinoche Saint-Germain, 6e (633-10-82).

LE PONT DE LA RIVISRE EWAI (A., v.o.): Paleae Croix-Nivert, 13e (374-95-04).

RUE DE LA HONTE (Jap., v.o.): 14-Juillet Parnassa, 6e (328-98-20).

Studio Git-le-Cœur, 9e (328-98-20).

Studio Git-le-Cœur, 9e (328-98-20).

Studio Git-le-Cœur, 9e (328-98-20).

SANS ANESTRESIE (Poi., v.o.): André-Bazin, 13e (337-74-39).

SCARFACE (A., v.o.): la Cief, 5e (337-90-90).

LES SEPT FEMMES DE BARBE-ROUSSE (A., v.o.): Mac-Mahon, 17e (380-24-81).

TANI DRIVER (A., v.o.): Bonaparte, 9e (328-12-12); V.F.: Paramount-Montparnasse, 14e (329-90-10).

TOUT CE QUE VOULU SAVOIR SUR LE SEXE... (A., v.o.): Cinoche Saint-Germain, 9e (833-10-82).

VOL AU-DESSUS D'UN NID DE COUCOU (A., v.o.): Palais des Aria, 3e (372-82-8); V.F.: Paramount-Montparnasse, 14e (329-90-10).

VIVER SA VIE (Fr.): Noctambules, 1864-82-341.

90-19) VIVRE SA VIE (Fr.) : Nostambules, 5e (354-42-34). OLYMPIC ENTREPOT - LE MARAIS - LA CLEF

HÉ! TU M'ENTENDS ...

h 35 L'avenir du tutur.

Cinéma : « Un grand patron ».

Pilm trançais de Y. Ciampi (1931), avec P. Fregnay, R. Devillers, M. André, C. Dunamel, R. Alexandre, J.-O. Pascal (N. Bedif.) Un chiruppien sacrifie tout à se carrière et à ses ambitions Ceuz qui le contestent ou ont à sculfrir de son comportement finitisent par comprendre ses raisons, sa grandess Le portrait d'un « homme de caractère » acion le réalisme psychologique des années 50 dans lo cinéma français. Ce film gards quelque intérêt à cause de la composition de Pierre Fresnay. 22 h 10 Débat : Vaincre le cancer Avec les professeurs L. Israel, C. Jacquillat, M. Tubiana, D. Stehelin, et X. Cachin, et

13 h 50 Croque vacances.

Dessin animé (et à 14 h 20); Du priorisga électronique (et à 14 h 15); 14 h â, faidors la lapin; 14 h, 10, Variétés.

14 h 26 Les après-midi de TF1 d'hier et d'aq-

Comment mieux dormir sans se droguez

LIGUE CE AIDEZ-HOUS

Stephen Pichon

75013Paris C.C.P. 170-20 F

19 h 15 Une minute pour les temmes

19 h 20 Emissions régionales. 19 h 45 Les paris de TF 1.

CONTRE LE CANCER

jourd'hul.
Cas chers disparus; 14 n. 40. En direct du
T.M.P. Châtelet: artrait de la Fis parissense
(at à 15 h. 5); 14 h. 55, Féisfilm: «Le Pan-tôme d'Hollywood»; 18 h. 25, Le Châtelet;
17 h. 10, De branche en branche; 17 h. 45.
A voire service.

M. P. Aigrain, socrétaire d'Etat augués du premier ministre, chargé de la recherche.

### DEUXIÈME CHAINE : A 2

12 h 6 Passez donc me voir. 12 h 30 Sério : Les amours des années folles

Lundi 27 octobre

1" h 45 Journal.

13 h 50 Face à vous.

14 b Aujourd'hui medame.

15 h Emissions pédagogiques.
Petites histoires électriques : Démarch
mathématiques.
15 h 55 illnérsires.

26 h Journal.

Destination: l'Amazonie.
17 h 20 Fanètre sur...
Les silles du poète : Bené Char.
17 h 50 Récré A 2.

Zeitron : Les voyages de Tortillard : Albeton

16 h 50 Jeu Des chitires et des lettres. 19 h 20 Emissions régionales. 19 h 45 Top club.

### J.J. SERVAN SCHREIBER LE DEFI MONDIAL

chez tous les libraires Fayard

20 h 35 Magazine : Question de tenare.

Les Prançais et le défi mondial.

2 h 55 Documentaire : Les nouveaux seigneurs.
Marc Paillet et Heuri Glaser continuant leur
enquête sur les nouveaux pouvoirs interrogent cette semaine : Georges Balandier,
ethno-anthropologue. Alexandre Zinoviev,
écrivain soviétique en exil, Martin Ennais,
secrétaire général d'Amnesty International;
Nau Mahomo, ennéaste sud-airceán en exil;
Bernard-Heuri Lévy, philosophe, et Pierre
Jakez Héitas, écripsin.

2" h 55 Fenêtre sur... Tournage d'un dessin animé de J.-F. Laguio-nie ou le désert d'images. 23 h 30 Journel.

### TROISIÈME CHAINE : FR 3

18 h 30 Pour les jeunes.

Repdo-Jeunes. 18 h SS Tribune libre.

L'Islam. 19 h 10 Journal.

20 h les leur.

20 h 30 Cinéma public : « Mise à usc ».

Pium trançais d'a. Cavatier (1967), svec M.

Constantin, D. Iverna, F. Interianghi, P. Le

Person, P. Morean, P. Ogouz, J. Verdiet,
J. Champion, A. Ronyer (rediffusion)

Une bande de prande organise la pillage
d'une petite ville isolés dyns la vallés de

Flabre et fait piere une muit de terreur à

ses habitants.

Une action menée avec la précision et

Felficacité dramatique d'un film noir américain. Exercice de style, sans doute, mais
attachant.

22 h Journal.

#### FRANCE - CULTURE

15 h. 39, « Le Comte de Mente-Cristo », d'après

### FRANCE - MUSIQUE

FRANCE - MOSIQUE

18 h. 2, Six-Huit: Jasz time; 18 h. 30. Magazine de D. Lemery; 20 h., Chasseurs de son: Messe et chants au monastère de Keur-Moussa au Sénégal (Eureg. M. Kremet, Faris).

28 h. 30. Concert (en direct du théatre des Champs-Elysées): «Musique programmées (Aveni); «Concerto pour piano et orchestre n° 2 en la majeur » (Liszt); «Symphonie n° 1 en ré majeur » (its «Titan» (Mahier), par l'Orchestre symphonique de Jérusalem, dir.: Cari Bertini, avec Y. Bronfman, piano.

Jerusalem, dir.: Gari Bertini, avec Y. Broni-man, piano. h., Ouvert la unit : Solistes français d'au-jourd'hui, Georges Barboteu, cor anglais (Corrette, Schumann, Messiaen); 0 b. 8, Domaines de la musique électro-acoustique (Ferrari).

### Mardi 28 octobre

En tournant, hors de France, cette vieille légende dans son climat historique, Jacques Demy changes d'inspiration et de style tout en restant un enchanteur. Musique de Donovan, qui tient le rôle principal de cette belle jable pour enjants et adultes.

16 h 30 ilinéraires.

Mes mains out la parule; Sido Rémi; C'est chouette; Cas sacrée parente; la fugue. 18 h 30 C'est la vie.

20 h 35 Les dossiers de l'écran : « Le président

est gravement malade ».

Télétim de J Elleintein, réal. Y. Ciampi. Avec A Motet M. Noë!

Un télétim, been expliqué, bien joué, qui éroque le dernier mandat de Wilson, dont la maladie a changé le cours de l'histoire.

h Débat : Les méladles qui ont (peul-ètre)

change l'histoire. Avec le professeur Milliez, MM. A. Mathiot.

professeur de droit; P Acoce, journaliste; le docteur P. Rentchnick, J. Comiti, député R.P.R. des Bouches-du-Ehône, et F. Destaing, professeur de médecine à Puniversité de Dijon.

23 h 39 Journal.

18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lattres.

Spécial courts métrages.

17 h 20 Fenêtre sur...

Violiet-le-Duc on l'ambiguité.

17 h 58 Récré A 2.

19 h 45 Top club.

### PREMIÈRE CHAINE : TF 1

12 h 10 Réponse à tout.

12 h 30 Midi première. 13 h Journal.

Dessin anime (et 2 14 h. 9); 13 h. 55. Brico-lage (et à 14 h. 6); 13 h. 59, Indore, le japin; 14 h. 2, Variétés.

iapin: 14 h. 2. Variétés.

14 h 15 Féminin prèsent.

Mémoire en fête; 14 h. 33, Elles en question;
14 h. 40, Paullieton: « Jean-Christophe »;
15 h. 36, Mini-show; 15 h. 47, Les recettes
de mon village; 15 h. 5, A tira d'elles;
16 h. 17, Tout teu tout femme: 15 h. 15,
Dossier: la yaccination: 17 h. 7, A you
mains; 17 h. 12, La femme insolite; 17 h. 22,
Coup de cœur; 17 h. 50, Variétés.

17 h 55 TF 4.

48 h 20 Un. rue Sésanne.

19 b 20 Un, rue Sésa 18 h 45 Avis de recherche. 19 h 10 Une minute pour les fem

Spécial vacances : l'échiquier à l'école. 19 h 20 Emissions régionales.

19 h 45 Les paris de TF 1.

ne émission proposée par O. Guichard. Avec collaboration de P.-A. Boutang et Ph.

la collaboration de P.-A. souching et P.A.
Moret.
1966 - 1958 De la tentative échouée de fonder
un parti, de la traversée du désert à l'indochine et à la guerre d'Algèrie, comment le
genéral de Gaulle est revenu en pouvoir,
Avea de nombreuz i ém oign a ge a dont
MM Maurice Schumenn, Alain Savary André
Jarrot. Christian Pinseu Bené Pleven. Edgar
Faure. Jacques Soustelle, Roger Fray.
h Journal.

### DEUXIÈME CHAINE : A 2

10 h 30 A.N.T.J.O.P.E. 12 h 5 Passez donc me voit. . 12 h 30 Série : Les amours des années folles

13 h 35 Emissions régionales. .13 h 50 Face à vous. Aujourd'hul madama.

lin s.

Film anglais de J. Demy (1971). Avec J. Wild,

D. Piersance, Domovan J. Rurt, M. Borden,
C. Harrison. B. Kinnear,
En. 1349, un mystérieux Joneur de fidite
débarraise une petite ville d'allemagne d'une
invasion de rats porteurs de la peste Dupé
par les notables, il prend su revenence.

Qui a peur du mot quiture? 15 h Cinéma : « la Joueur de flûte de Hame-

TROISIÈME CHAINE : FR 3 18 h 90 Pour les Jeunes. Les couleurs du temps. 18 h 55 Tribune libre.

Le parti communiste marxiste-isniniste. 19 h 10 Journal.

19 h 20 Emissions régionales.

Demière Chasse ».

Plim américain de R. Brooks (1956), avec R. Taylor, S. Granger, L. Noisn, D. Paget, R. Tambiyu, C. Ford, J. de Santis, A Payor (rediffusion) (rediffusion)

En Arkaneas, en 1883, l'association puis
l'opposition de deux chasseurs de bisons
dont l'un est une brute sanguinaire et hait
les Indians, dont l'autre est écausir pur
l'activité à laquelle il se liura par besoin
l'accent

a argent. Un l'Un très beau, très fort, sur le mateaure systématique des animaus et le problème indien dans le viell Ouest. La mise en scène obéit à une logique morale qui fait grande

### FRANCE - CULTURE

FRANCE - CULTURE

7 h. 2. Matinales.
8 h., Les chemins de la connaissance : La circulation des grains (les blés de la Baltique);
à 8 h. 32. Le miracle de Théophile. Imagerie
du treixième siècle : Le diable et son vassal.

8 h. 58. Les miroirs du songa
9 h. 59. Le matinée des autres : Les jounes
Ivoiriens entre deux mondes.

10 h. 45. Etranger, mon ami.
11 h. 2. Visa pour la mort : Hommage musical
à l'exposition du Musée de l'homme (et à
17 h. 32).

12 h. 5, Nous, tous, chacun.
12 h. 45. Panorana.
13 h. 38. Libre parcoms variétés.
14 h. 5, Un livre, des voix : « La vie comme je
te pousse», d'A. Leblane.

14 h. 67. Magazine international.
15 h. 20. Actualité : Le plafond du Corrège à
Parme.

18 h. M. Départementale : en direct de Saintes.

Parma
16 h 50, Départementale : en direct de Saintes.
16 h 50, Départementale : en direct de Saintes.
18 h 36, a Le Comte de Monte-Cristo a d'après
A. Dunnas.
19 h 36, Sciences : Les hommes sur la planète.
28 h, Dialogues : e Etre écrivain en Grèce aujourd'hui a, avec J. Lacarrière et V. Vas-stiices.

silicos. 21 h. 15, Musique de notre temps : Avec 22 h. 38, Nuits magnétiques : Entretiens avec M. Duras ; à 23 h., Le monstrucsité

### FRANCE - MUSIQUE

6 h. 2, Quotidien Musique (Telemann, Pur-cell); 7 h. 5, L'intégrale de la semaine (Telemann); 7 h. 60, Actualité du disque; 8 h. 30, Informations. 9 h. 2, Le matin des musiciens : Claude Delemate

h. 2. Le matin des municions : Limius Debussy.

h. Musique de tuble : Musique légère (Haydn, Koseluh) ; 12 h. 35 Jasz classique ; 13 h. Les musiciens out le parcie.

h. Musiques : Les chants de la terre. La ballade dans les pays nordiques (Irlande, Pays de Galles) ; 14 h. 30, Les enfants d'Orphée ; 15 n. Répertoire choral : « Messe siave glagolithique » de Janacek, par l'Orchestre philharmonique tebèque, dir K. Ancerl, les chœurs et les colistet ; 15 h. Musique de c h am bre (Rossini, Donisatti, Gounod) ; 17 h., Symphonique (Chostakovitch).

Goundd); 17 h., Symphonique (Chostakovitch).

18 h. 2 Six-Hwit: Jazz time; 18 h. 30, portrait petites touches (Debuisy); 20 h., Première loge: Eavel, Pergolese, Granados.

20 h. 30, Concert (en direct de la salle Fleyel à Paris); «Ladi Leopoldini» (G. von Einem); «Symphonie n° 35 am ut majeur K 425 » (Mczart); «Symphonie n° 4 en mi mineur» (Brahms), par l'Orchestre symphonique de Vienne, dir. W. Sawallisch.

23 h., Ouvert la nuit: Revue de la presse et de l'édition musicale internationale, « La Neue Zeitschrift, für die Musik» en 1820 (Stravinski, Henze, Bernstein, Urbanner, Vardi, Dauner, Wagner).

### • Un concours de rock ouvert |

à tous les groupes français qui n'ont pameis enregistre de disque est organisé par France - Inter. Les cassettes devront être adressées à l'émission « Loup-garon », qui en diffusera une chaque jour à partir du 27 octobre. Le même concours a lieu en Suisse en

Belgique et au Québec. Le vain-

queur final enregistrera gratui-tement un 30 cm. • France - Inter organise, & l'occasion du dixième anniversaire de la mort du général de Gaulle. un concours ouvert à tous les enfants nès en hovembre 1970, qui sont invités à exprimer, sous la forme d'un réfert de la conse comment ils voient cet homme qu'ils n'ont pas connu de son vivant et comment son épopée s'inscrit dans notre patrimoine ». (Renseignements : tel. 306-13-13. sdresser les envois, avant le 9 novembre à Radio France, 116, avenue du Président-Ken-nedy, Paris-16°.)

MARDI 28 OCTOBRE

M. Michel Crépeau, président du Mouvement des radicaux de gauche, candidat à la présidence de la République, participe

au journel de TF 1, à 13 heures.

### TRIBUNES ET DÉBATS | M. SISCARD D'ESTAING ANNONCE QUE CERTAINS COURS DU COLLÈGE DE FRANCE SERONT TÉLÉVISÉS EN 1981

Certaines leçons du Collège de France seront retransmises par la télévision à partir de l'année pro-chaine. M. Valéry Giscard d'Es-

taing, qui visitait dimanche 26 oc-tobre le Collège de France à l'occasion du 450° anniversaire de

sa création, a déclaré que le présa creation, à déciate que le pre-sident de la chaîne de télévision Antenne 2 a pris cette décision en réponse à sa « suggestion ». Le chef de l'Etat a présidé que l'assemblée générale des profes-seurs du Collège de France choi-stra ella prême les cours dont ella

Evoquant l'histoire de l'établissement fondé par François Ier, M. Giscard d'Estaing a souligne l' a esprti de liberté » qui prévant dans cette institution dont les cinquante professeurs cooptés sont choisis pour leur talent, dispensent les cours qu'ils veulent à des élèves venus librement et

soumis à aucun examen. Neuf professeurs ont présenté au président de la République un exposé sur leur discipline, dont M. Jean Dausset, prix Nobel de médecine 1980.



Renaud Victor

### INFORMATIONS « SERVICES »

### - Troisième age -----

### Le paiement de

### la nouvelle cotisation maladie

Nous ne paierons pas cette pénalité! » L'Association générale des retraites par répartition (A.G.R.R.) (1) est formelle. Quelle pénalité? En envoyant à l'URSSAF le montant de la nouvelle cotisation d'assurance-maladie de 2 % instaurée sur les pensions des retraités non exonérés, l'A.G.R.R. a soustrait de son chèque les frais nécessités par ce prélèvement.

Car il lui a fallu dépenser 1 062 000 francs pour précompter 8 093 000 francs de cotisations. Bien entendu, l'URSSAF n'a pu tolérer cette « facture » inattendue. Elle a réclamé le palement de ce million de francs augmenté d'une pénalité de 10 % banai retard. L'A.G.R.R. s'est donc exécutée, mais elle paraît en revanche décidée à ne pas

L'A.G.R.R. justifie sa contestation par son souci de veiller aux deniers des retraités. Car le remursement des frais de gestion de ces 2 % n'a pas été prévu par l'administration, malgré la demande des organismes de retraite. Ces frais demeurent donc à la charge des calsses et des retraîtés qu'ils soient ou non exonèrés. L'A.R.R.C.O. pour les non-cadres et l'A.G.I.R.C. pour les cadres (2) estiment le coût de cette opération à environ 10 F par dossier examiné pour la mise en place du système. En vitesse de croisière, les frais devralent

dossier, chaque retraité peut en subir le polds sans grand dommage. La valeur du point n'en serait guère affectée, Mais, multipliés par le nombre total des allocataires, cela fait des sommes considérables qui seront imputées au budget des caisses. Par exemple, pour l'A.G.R.R., ce million de francs — « certainement sous-estimé », pensent les responsables correspond exactement à l'aide accordée aux retraités pour améliorer leur habitat. En 1979, presque 3 000 personnes en ont bénéficié.

Bien sûr. 5 ou 10 francs par

Ailleurs, on ne cache pas sa colère. « Cette histoire nous a gestionnaire d'une caisse d'environ 78 000 allocataires. . Nous evons dû engager deux îngénieurs et un analyste pour relaire notre programme informatique. Deux personnes pendant quatre mois ont dépouillé le courrier. Un employé a été spécialement embauché pour répondre au

AUGMENTATION DE LA VALEUR DU POINT DE RETRAITE DE LA C.N.R.O. - Au 1<sup>er</sup> janvier 1981, le point de retraite de la C.N.R.O. Caissa nationale de retralte des ouvriers du bâtiment et des travaux publics) va augmenter de 9,61 % et sera de 1,2360.

« POLITIQUES DE LA VIEILLESSE ». - Depuis le rapport Laroque paru en 1962, l'expression « politique de la vieillesse » est passée dans le langage courant. Avec souvent des acceptions différentes. Bien que cette notion de soit pas dépourvue d'ambiguité et d'arrière-pensées,

courrier. En tout, les frais de démarrage oscillent de 300 000 à 350 000 trancs pour 1 million de cotisations, soit environ 30 % des sommes prélevées. » Autre institution de retraite, le

Groupe Malakoff (3) a versé ses 750 000 allocataires. Il a investi 8 millions de francs dans la mise en place de ce prélèvement. Cette somme peut être comparée au prix d'achat « clefs en main = d'une vingtaine de lits pour personnes agées invalides dans une clinique gériatrique. - Cette gestion va nous revenir à environ 300 000 F per an, le prix approximatif d'un de ces lits », commente un des responsables du Groupe. Une autre caisse gérant

350 000 pensionnés a dépensé 600 000 F pour recueillir 10 millions de cohsations. Chaque année, il lui en coûtera 130 000 F. Au total, d'après les estimations du ministère de la santé et de la sécurité sociale, 4 600 000 retraités ont été « cotisés » pour la somme de 600 millions de francs - 40 % au titre du 1 % pour le régime général et 60 % au titre des 2 % des réalmes complémentaires. Le ministère escompte enregistrer 1,6 milliard de francs en 1981. - Prélevés a d'un côté obligés

de payer les frais de cette opération de l'autre, les retraités sont dans une situation qui rappelle celle du justiciable : condamné à paver l'amende inflicée par le tribugal et les frais de son procès. Mais de quol sont donc coupables les

### CHRISTIANE GROLIER.

(1) A.G.R.R., 37, boulevard Brune - 75680 Paris - Cedex 14. Bruns - 75680 Paris - Cedex 14. Tél.: 539-22-00. (2) A.R.R.C.O. (Association des régimes de retraites complémen-taires), 44, boulevard de la Bas-tille - 75012 Paris. Tél.: 346-13-20. — A.G.I.R.C. (Association géné-

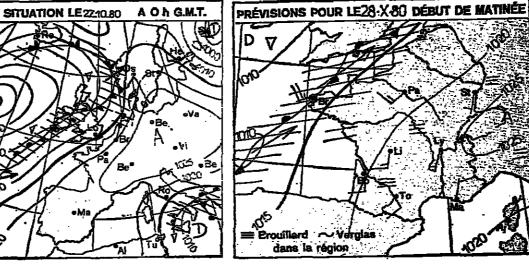
— A.G.I.K.U. (Association generale des institutions de retraites des cadres), 4, rue Leroux - 75016 Paris. Tél.: 501-53-20.

(3) Groupe Malakoff, 121, avenue de Malakoff - 75782 Paris - Cedex 16. Tél.: 502-13-10.

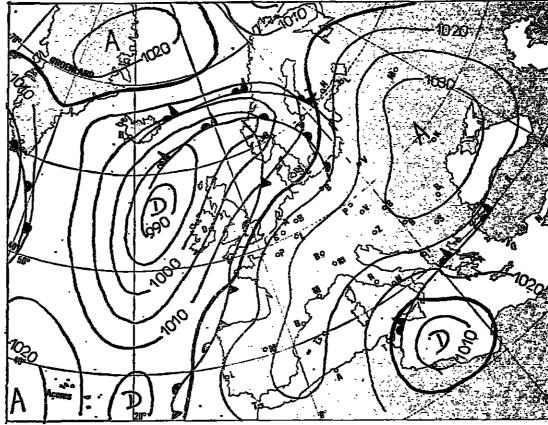
comme l'écrit M. Paillat dans son éditorial du dernier numéro de Gérontologie et Société = consacré à ce thème, il demeure Inté-ressant et stimulant de comparer et confronter les définitions et les analyses. L'interaction « chômage retraite » falsant partie de ces sources de confusion.

+ « POLITIQUES DE LA VIRU. LESSE » - Gérontologie et Société -Cahiers de la Fondation nationale de gérontologie, nº 14, octo-bre 1980, 190 pages, 45 F. Disponible à la Fondation nationale de gérontologie, 49, rue Mirabeau, 75616 Paris. Tél. 525-92-80.

### MÉTÉOROLOGIE



PRÉVISIONS POUR LE 28 OCTOBRE À 0 HEURE (G.M.T.)



Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ % de mm)

Zone de pluie ou neige ∨Averses 🎖 Orages 🚃 Brouillard 🚗 Verglas Flèche indiquant la direction d'où vient le vent Force du vent : 5 nœuds / 10 nœuds / 50 nœuds Sens de la marche des fronts A Front chaud A Front froid AAA Front occlus

Evolution probable du remps en France entre le lundi 27 octobre à 6 heure et le mardi 28 octobre

Un courant de sud-ouest persistera entre les basses pressions de l'ouest des îles Britanniques et les nautes pressions axées du sud-est de l'Es-pagne à l'Europe centrale. Dans ce courant, la limite frontale que l'on observe se déplacera lentement vers l'est. L'air maritime antérieur affec-ters nos régions septentionales. era nos régions septentrionales. Mardi, au nord d'une ligne ap-

### JOURNAL OFFICIEL—

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 26 octobre 1980 :

UN DECRET • Relatif à la sécurité des

UN ARRETE

 Portant création du brevet de technicien supérieur agricole (option maîtrise de l'eau en agri-

UNE LISTE

 Principale des candidats dé-clarés titulaires du brevet de préparation militaire supérieure.

UNE INSTRUCTION

● Du 29 septembre 1980 relative au réemploi de mécanismes d'armes de guerre à répétition manuelle pour la fabrication d'armes de chasse.

proximative La Rochelle-Strasbourg, le temps, doux pour la saison, serà très nuageux à couvert avec des pluies passagères; ces darmières se-

pluica passagéres; ces dernières seront plus nombreuses et plus marquées pres de la Manche et dans le
Nord. Les vents de sud-ouest seront
modèrés à naser forts.

Sur le reste de la France, le temps
scra ensoleillé après la dissipation
des brumes et des broulliards matinaux, surtout localisés du Bassin
aquitain au Centre-Est. Le début de
matinée sera un peu frais sur le
Massif Central, le Jura et les Alpes,
mais les températures maximales
seront agréables pour la salson.

Températures (le premier chiffre
indique le maximum enregistré su

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 26 octobre; le second, le minimum de la nuit du 26 au 27): Ajaccio, 21 et degrés; Biarritz. 19 et 10: Bordeaux. 18 et 9: Bourges, 10 et 10: Brest, 15 et 14; Caen, 13 et 13; Cherbourg, 13 et 15; Clermont-Ferrand, 13 et 8; Dijon, 13 et 7; Grenoble, 14 et 1; Lille, 11 et 10; Lyon, 12 et 2; Marseille, 17

et 5; Nancy, 11 et 6; Nantes, 16 et 13; Mice, 21 et 11; Paris-Le Rourget, 11 et 11; Pau, 18 et 7; Perpignan, 21 et 8; Rennes, 16 et 15; Strasbourg, 12 et 2; Tours, 12 et 11; Toulouse, 17 et 5; Pointe-à-Pitre, 32 et 25.

et 25.

Températures relevées à l'étrangar :
Alger, 21 et 9 degrée; Amsterdam,
11 et 10; Athènes, 22 et 16; Berlin,
9 et 5; Bonn, 11 et 8; Brurslies, 11
et 10; Le Caire, 30 et 23; Îles Canaries, 24 et 18; Copenhague, 6 et 4;
Genève, 11 et 0; Lisbonne, 23 et 10;
Londres, 15 et 15; Madrid, 22 et 8;
Moscou, 12 et 1; Mairod, 28 et 15;
New-York, 9 et 6; Palma-de-Majorque, 21 et 5; Roune, 19 et 12; Stockholm, — I et — 6. holm.— I et — 6.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le 27 octobre, à 7 heures, de 1 021.9 millibars, soit 766,5 millimètres de mercure.

(Documents établis avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

LES CINÉASTES ET LE PATRI-

MOINE. — La Fédération des clubs français de cinéaste (F.C.F.C.)

organise, avec le concours de la Calsse nationale des monuments

BREF-

CONCOURS

PROTECTION MATERNELLE ET INFANTILE. - Un posté de sagefemme est actuellement vacant au service de la protection maternelle et infantile de la direction départementale des affaires sanitaires et sociales du Morbihan.

Les candidatures sont à adresser au service du personnel de la direction départementale des affaires sanitaires et sociales du Morbihan, boulevard de la Résistence, 56019 Vannes.

et des sites, un concours réservé aux cinéastes non professionnels sur le thème du patrimolne architectural français. Les films, réalisés en 16 millimètres, 9,5 millimètres ou en super 8, devront être envoyés avant le 31 octobre 1981 ★ F.C.F.C. (Ciné patrimoine), 54, rue de Rome, 75898 Paris.

### **EXPOSITIONS**

DIX SIÈCLES D'HISTOIRE D'AUVER-GNE. — Dans le cadre de l'Année du patrimoine, les archives départementales du Puy-de-Dôme et la bibliothèque municipale et interuniversitaire de Clermont-Ferrand présentent, avec le concours des musées de Clermont-Ferrand et de la région, « Dix siècles d'histoire d'Auvergne ».

& Bibliothèque, 1, boulevard Lafayette jusqu'au 15 novembre, de 15 h. à 19 h., tous les jours sauf dimanches, jours fériés et 19 novembre.

#### **VENTES** A LA COMPAGNIE DES COMMIS-

SAIRES-PRISEURS DE PARIS. -Au cours de la réunion de la chambre des commissaires-priseurs de Paris, qui s'est tenue le 23 octobre, M. Michel Rostand a été réélu, le 23 octobre, président pour la quatrième année consécutive. Le bureau est composé de MM. Yannick Guilloux, syndic; Michel Boscher, trésorier : Joël-Marie Milion, rapporteur; François Gridel,

- Verena et Jean-Christian METZ sont heureux d'annoncer la nais-sance de

CARNET

ie 23 octobre 1980. 261, boulevard Pereire, 75017 Paris, — M. Gérard SALLIER et Mine, née Annie Glorieux, ont la très grande jole de faire part de la nais-sance de

cance de

Corinne,
le 13 octobre 1989, à Toulouse.

Mission de coopération,
Ambassade de France,
B.P. 203, Nouskohott,
République islamique de Mauri-

— M. Guy SORMAN et Mane, née Mary - Dominique Demian, Joy et Lorraine sont heureux d'annoncer la naissance de Victoire, Paris, le 27 septembre 1980.

Mariages

- Sylvie TRUC Jean-Jacques KIRKYACHARIAN sont heureux de faire part de leur mariage le samedi 25 octobre 1980, à Grenoble. 2, rue du Président-Carnot, 38000 Granoble.

### Décès

M. et Mme Richard Dartigues, Mme Noëlle Dartigues enfants, Mme Paul Chambellan, ont la douleur de faire part un décès de

Mme veuve Roger BERTHEAU, leur mére, grand-mère, arrière-grand-mère et balle-sceur, survenu le 19 octobre 1980, à l'âge de quatre-vingt-six ans.
La cérémonie religieuse et l'inhu-mation out eu lieu à Vermenton (Yonne), le mercredi 22 octobre 1980, dans l'intimité familiale. 17, rus Charles-Tuleu, 95160 Montmorency.

- Mme Louis Chaudié, née Simone — Mme Louis Chaudié, Dés Simone Maurice, son épouse, Les fa m'illes Legouhy, Lefèvre, Bourgin, Maurice, Infernet, Michel, Rondeau, Fiquémont, Drapier, ses parents, alliés et tous ses amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Louis CHAUDIR. sous-préfet E.R., chevalier de la Légion l'honneur, croix de guerre 1939-1945,

survenu le dimanche 19 octobre 1980, à l'âge de soixante-quatre ans. Les obsèques religieuses ont été célébrées à Cotignac (Var), sulvies de l'inhumation dans le careau de

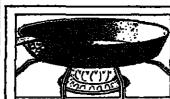
famille. Cet avis tient lieu de faire-part. Le Reclus, 83850 Cotignac. Dé en 1916 à Paris, rédacteur au ministère de l'Intérieur en 1943, nommé sous-préfet de Forcalquier en 1946, sous-prétét de Forcalquier en 1946, M. Chardié à été, en 1948, chargé de mission au cabinet de M. Julies Moch, ministre de l'Intérieur. Il a ensuite occupé les sous-prétectures de Barcolonnette, d'issolre, de Ténés en 1958, et de Prades, de Segré et de Toul en 1974. En 1976, il a été nommé sous-prétét hors-cadre.]

### MOQUETTE 100% pure laine à 50% de sa valeur

**A partir de 90E** Largeur de 070 à 5,50m

### MILSOLD de 10h à 19h

8,boulde Charonne-Paris 200 Tel.373.03.51/05.16 Métro Nation



Nouveau

### Le gaz dosé cuit sans attacher

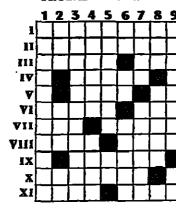
260.80.80

e gaz peut, enfin, tout cuire \_sans attacher grâce au brûleur séquentiel Scholtès qui le dose. Pour tout savoir sur cette grande nouveauté, il suffit de téléphonerau 260.80.80 à Paris. Le fabricant répond lui-même à toutes les questions: fonctionnement, appareils équipés, prix, adresses des magasins de vente, etc.; tous les jours, sauf dimanche, de 8 heures à 20 heures.

**■Scholtes** La cuisine y gagne

### MOTS CROISÉS

PROBLEME Nº 2787



### HORIZONTALEMENT

L Habille de rose une poupée blanche. — II. Quand elle cesse de blanche. — II. Quand eile cesse de fumer, ce n'est pas pour long-temps. — III. Bras long; Tout ce qu'il a de plus coulant. — IV. Condamné pour la légèreté de sa plume. — V. Pousse du pled; Unité de viscosité. — VI. S'allonge dans un pleu sans rester inactif; Etait enguirlande et mis à la porte. — VII. Supprime la salade; Ampute des membres gangranés. des membres gangrenės. VIII. A deux sens opposés; Se lancer. — IX. L'ouvrier est plus sympathique que le patron. X. Remettre certain membre en place. — XL Pas emporté; La faim le conduisit au marché.

VERTICALEMENT Entraînent des bûches dans les despentes. — 2. Bestiole; Points de saignées; Possède un château; 3. Donnent leurs lettres aux facteurs. — 4. Reprendre connaissance; Auteur grec cinglant. — 5. Défaut désolant; Symbole chimique. — 6. On le jette après l'avoir ramassé; Partie de rien; Pigeon qui se laisse attraper facilement. — 7. Mettre rapidement un train en mouvement; Des conservateurs y sont attachés. — 8. Souverain; Agréattachés. — 8. Souverain : Agré-menter. — 9. Tremble dans la forêt ; Eliminé de la coupe.

### Solution du problème n° 2786

Horizontalement I. Combustibilité. — II. Œillères; Amant. — III. Milet; An; Ecarté. — IV. Pli; Etiage; Girl. — V. Toron; aère. — VI. Imagination. — VII. Maire; Séminaire. — VIII. Erreur; Raser; Am. — VIII. Nie: Raser; Am. — VIII. IX. Nie; Rapace; Mite. —
X Te; Gâteuse; In. — XI. Sep;
Ecosse; Soc. — XII. Ria; Ag;
Etonné. — XIII. Egrenage; Sinon. — XIV. Ire; Ebène; Bec.
— XV. Nerf; Ore; Brosse.

### **Verticalement**

1. Compliment; Sein. — 2. Œil; Mariés; Gré. — 3. Militaire; Errer. — 4. Blé; Ogre; Eple. — Ultérieur; Ane. — 6. Se; Ton; Rage; Abo. — 7. Trainas; Pacager. — 8. Iéna; Tératogène. — 9. Bs; Grimaces. — 10. EE; Olseuses. — 11. Lac; Anne; Sétier. — 12. Image; Arme; On. 13. Tarirai; Snobs. — 14. Entre; 13. Tarirai : Snobs. - 14. Entre Rationnes -- 15. Tel ; Semence

. GUY BROUTY.

### PARIS EN VISITES

MARDI 28 OCTOBRE c Le Marais de Saint-Gervais aux c Le Marais de Saint-Gervais aux Elancs-Manteaux 2, 14 h. 30, devant l'église Saint-Gervais, Mme Allaz. « Bôtel de Lauzun 2, 15 h., 17, quai d'Anjou, Mme Garnier-Abiberg. « Paris d'antrafois au musée Car-navalet 2, 15 h., 23, rue de Sévigné, Mme Meyniel (Caisse pationale des monuments historiques). « Histoire de la Franc-maçonnerie s, 15 h., 16, rue Cadet (Approche de l'art).

### CONFÉRENCES-

17 h. 30 et 18 h. 30, hôtel de Galliffet, 50, rue de Varenne, F. Braudel, I. Calvino, P. Portoghest, F. Quillet, M. Scaparro, F. Barre : «L'urbanité de Venise vue par un historien un écrivain, un architecte, un cinéaste et un metteur en scène a. avec projection du documentaire sur Venise de la série e la Méditerranée a. de PR 3, par F. Braudel et F. Quilici » (Institut culturel italien).

18 h. 4 his, a ve nu e. Hoch e., G. Schiltze : « Les opérations du maintien de la paix des Nations unies, hisan et perspectives » (Académia diplomatique internationale).

18 h. 30, 47 his, avenue Bosquet, Carmen Castillo : « Présentation du

livre : « Un jour d'octobre à San-tiago » (Centre culturei du Mexique). 19 h. 62, rue Madame : « L'Egypte des Ptolémées aux conquérants arabes » (Arcus), 19 h. 30, 1, rue Victor - Cousin amphitheatre Bachelard, Dr H

d De la chambre d'Edouard Braniy à l'église Saint-Jacques du Haut-Pas n. 15 h., 87, boulevard Saint-Michel. M. de La Boche. c Des arènes de Lutées aux ther-mes de Cluny n. 15 h., mètro Cardi-nal-Lemoine (Résurrection du passé). c L'Ecole des beaux-aris n. 15 h., 17, qual Malaquais (Tourisme cul-turel).

«La cour des Miracles, la tour de Jean-Sans-Peur, les Halles», 15 h. 18, rue Etienne - Marcel (le Vieux Paris).

Daran : « Introduction à la neuro-physiologie de la perception » (Uni-versité populaire de Paris). 19 h. 30, 13, rue Etienne-Marcal : « La réalisation du sol » (Méditation transcendantale). 20 h. FIAP, 26, rus Cabans : cl.'svolution de in classe ouvrière > (Centre populaire de formation socialiste).

هكدامن الأحل

... Coultae gyster de rate enima A (n. 1180)

in the

M. Gey HIC-MIZE

je e≘t 'e**u** '

ores.
Constant Mass.
Constant Mass.

Royal Basqui

ರ್ಷವಾದಿಯ (ಸಂಭವನ ಕಾಯಾ **ಅ**ಚಿತ್ರ

in de faire

Indre GIRI

a come a supple a care and a care

⊇irecteu Turds post Jue Cur les Générale, il des, octions poste consti poste consti poste consti m**endement** est situ**s da** 

... 125 Ţ**.** .₹espon**s**a

Bureau d'i teciure & Pt cera respon d'essides les cuvrages, d tions, discu zu developo posta s'adri sont nécest nération am

Response Technolog grande seite ment das pr dévaloro noyens **de** p ies mach 1695 a la 189

nologie vent methodes....

ionetion de l

ingénieu

Mécanique production d progression que et assist production t

meille**ure bi**o miere experi de 120.000 fr grande benik

### CARNET

— Mine Guy de Coulhac-Mazérieux.

M. et Mine Olivier de CoulhacMazérieux et leurs enfants.
M. et Mine Alexandre Sancho et
leurs enfants.
M. et Mine Michel Dargent.
Miles Marie-Nošile et Katia Wilson.
M. et Mine Gabriel de Galliande
et leurs enfants.
ont la douleur de fairs part du
décès de M. Guy
de COULHAC-MAZERTEUX,
survenu la 12 octobre 1980, à Aixen-Provence,
Les obséques ont en lieu dans
l'intimité.

4, rue des Felibres, 13100 Aix-en-Provence. Mms André Giry et ses enfants, M° Oliviar Giry et Mms. Mms Florence Gfly-Delairs et son

L. Hugg

MOQUETTE

2 50° 22 50° E

M. st Mme René Basquin et leurs M. et anne ment casquin et tente enfants.
L'am bassadeur de France et
Mine Maurice Dejean.
M. et Mine Bruno Giry et leurs enfants.
Ainsi que les collaborateurs de son étude, ont la douleur de faire part du décès de

M° André GIRY, avocat à la cour, ancien avoué, ancien membre de la chambre des avoués, survenu à Paris, le 23 octobre 1980. Les obsèques suront lieu à Saint-Léger - en - Yvelines, dans la plus stricte intimité familiale. Une messe sara célébrée le mer-credi 29 octobre 1830, à 11 h. 30, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, 25, avenus Marcsau, Paris (18°).

12, avenue Montaigne, 75008 Paris.

Brasz, Saint-Malo, Karsaint.
Mme Elie Groleau, son épouse,
Jean et Catherine et isurs anfants
Philippe, Martine, Jacques et Béatrice, Nicola, Marie, Françoise, se
enfants,
Mme Le Franc, sa belle-mère,
Mme Carof et Mile Groleau, se
secura, scurs, ont la douleur de faire part du rappel à Disu du

capitaine de vaisseau Elle GROLEAU, officier de la Légion d'honne le 24 octobra 1980, à Brest. La cerémonie religieuse aura ilsu ce jour lundi 27 ooftobre 1980, à 14 h. 30, en l'église Saint-Louis de Brest.

S. S. Dupont a ouvert sa boutique

84 Faubourg Saint-Honoré Paris 8.

et ensemble vous resterez pour toujours. 3

sponses.
Daniel, Gilles, Henri, ses fils,
Sa familla et ses smis,
out la douleur de faire part du
décès de de de M. Max GUILLAUME,

architects-urbanista,
chavalist de l'ordre
chavalist de l'ordre
des Arts et des Lettres,
survenu le 19 octobre 1980, à son
domicile de Salut-Maurice.
La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 23 octobre à
Saint-Maurice, dans l'intimité familiels.

— Mms is docteur Andre Juds,
M. et Mms les docteurs JesuPierre et Germaine Jude et leurs
enfants,
M. et Mms is docteur Michel Jude
et leurs enfants,
M. is docteur Nicole Pras-Jude,
M. le docteur Pierre Pras et leur
rille,
Les families Jude, Guidat, Roure,
Jour dan, Grujon - Gelin, Pras et
Sirèns,
ont la douleur de faire part du
décès de leur époux, père, grandpère, parent et aillé. le médecin général André JUDE, officier de la Légion d'honneur, survenu à son domicile le 23 cote-bre 1980, Cet avis tient lieu de faire-part,

-- Mine René Menard, son épouse, M. et Mine Jean-Gebriel Menard et leurs enfants, M.Gilles Menard, M. Gilles Menard, ses enfants et petits-enfants, M. et Mine Antoine Menard, ses frère et belle-gasur, ont la douleur de faire part du décès de

M René MENARD, chavaller de la Légion d'honneu directeur général honoraire de l'OTUA,

survenu la 23 octobre 1980, à Pon tainebleau, à l'âge de solvante-douz tansebleau, à l'âge de soimante-douze ans.

La cérémonie religiouse sers célé-brée le mercradi 28 octobre, à 19 à 30, en l'église fiaint - Pierre de Mont-martre, 2, rue du Mont - Cenia, à Paris (18°).

L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille su cimetière du Montparnasse.

Cet avis tient lieu de faire-part 25, rue du Mont-Cenis, 75018 Paris

— 3, rue de Lyon, Sousse (Tunisie).

M. et Mine Jean-Marc Tanti, leurs
anfants et petits-enfants,
Le général et Mine Michel Jorant,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et Mine Pierre-Nicolas Bertholle,
M. et Mine Bernard Falempin et
leur fills. ist. Et some Gerhard Fareninin et leur fille,
M. César Beitrano, Mine Prançois Beltrano, ses enfants et petits-enfants, out le douleur de faire part du détès de

Mme Emile TANTI, nës Joséphine Beltrano,

survenu le 23 octobre 1980. Cet avis tient lieu de faire-part.

Anniversaires - Pour le premier anniversaire la mort de Rebert BOULIN,

— Pour le troisième anniversaire du rappel à Dieu de M. l'avocat général BASCHET. une pieuse pensée est demandée : tous ceux qui l'ont connu et aimé

Communications diverses L'Alliance mondiale des rali-gions organise un colloque sur sile prophétisme et le prophéte e les 15 et 16 novembre, de 14 heures à 20 heures, 18, rus de Varenne, 75007 Paris.

— Troisième pèlerinage internatio-nal des personnes handicapées men-tales à Lourdes du 16 au 21 avril 1981 organisé par Poi et Lumière, 5, rue Serret, 75015 Paris. Dernière limite pour les inscriptions : 15 décem-hre 1980.

Soutenances de thèses Université de Paris-III, vandredi
14 novembre, à 14 haures, salle
Louis-Liard, Mme Catherine Durantin: «La politique française et les Roumains, 1878-1913, à la recharche d'une influence».

- Université de Paris-I, samedi 15 novembre, à 10 heures, salle Louis-Liard, M. Jacques Rancière : « La formation de la pensée ouvrière en France (le prolétariat et son double) ».

- Université de Paris-III, samedi 22 novembre, à 14 heures, salle Gréard, M. Rémy Don : « Edition des documents de traduction orale des Kirghiz du Pamir Afghan ».

— Université de Paris-I, lundi 24 novembre, à 14 h. 30, amphi Louis-Liard, M. Ljubomir Erceg : e Aspects de la phénoménologie du mai ».

SCHWEPPES: doublement unique. SCHWEPPES Lemon, < Indian Tonic ».

**MADAME DESACHY** Mariages réussis depuis 40 ans 4, place de l'Opéra, 75002 PARIS Tél.: 742,09.39

OPĒRATION SPĒCIALE COSTUMES

1 costume à partir de 500F pur laire, loine et poyeser, velous aton, etc.

3 partiralons 350 pur laire, laire et poyeser, velous aton, etc.

3 chomises 140 f

polyester et coton CLUB DX 131 TOUT LE PRÊT A PORTER MASCULIN ouvert types les jours sent dis de 10 h à 18 h 30 CLUB DX 131 131, rue du Fg S<sup>t</sup> Honoré 75008 M° S' Philippe du Roule

Listes de Mariage 260,39,30-poste 233 **AUXTROIS QUARTIERS** 



### Directeur de production

Mécanique lourde - Une société française, spécialisée dans la construction de biens d'équipement lourds (potites et moyennes séries), fortement exportatrice et jouissant d'une excellente image de marque sur les marchés internationsux rectarche son Directeur de Production. Rapportant à la Direction Générale, il sera totalement responsable de l'ensemble des fonctions de production (fabrication, méthodes, ordonnancement, approvisionnements, entretien, sous-traitance), soit environ 250 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moine 40 ans, diplômé d'une grande école d'ingénieurs et disposant d'une réelle expérience de la production dans l'industrie mécanique. De solides qualités de commandement et de gestion sont indispensables. La connaissance de l'anglais serait appréciée. Le poste est situé dans l'Oise, La rémunération, de l'ordre de 200.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris.

### Responsable technique

150.000 F

Bureau d'études d'architecture - Hanri VIDAL (TERRE ARMÉE) recherche pour son agence d'archisera responsable des studes techniques directement realisees ou sous-transés auprès de bureaux d'études techniques spécialisés et collaborera étroitement avec les architectes dans la conception des ouvrages, dans l'élaboration des descriptifs et des métrés et dans la réalisation des travaux (consultations, discussion des offres, passation des marchés, contrôle et coordination des travaux). Il participera au développement en France et à l'étranger d'un type nouveau d'habitat mis au point par l'agence. Ce poste s'adresse à un ingénieur TP (ou équivalence), âgé d'au moins 32 ans, possétant une expérience minimum de 7 à 8 ans acquises en bureau d'études ettou en entreprise. La pratique des problèmes de ettrature de hétigent (fondetions héters changains.) et une bonne connelisement des travaux TPS. structure de bâtiment (fondations, béton, charpentes...) et une bonne conneissance des travaux TCE sont nécessaires. Une expérience des chantiers bâtiment et terrassement serait souhaitable. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 150.000 francs. Écrire à J. MOUNIER à

### Responsable développement process

Rhône-Alpes

Technologie du verre - Une importante société commercialisant et fabriquant des produits en grande série, recherche pour son unité située dans la région Rhône-Alpes, un responsable du développement des processus de fabrication des éléments verriens. Dépendant du chef de service recherche et développement, il participara, tant sous ses aspects techniques que financiers, à l'optimisation des moyens de production en étudiant les différents procédés possibles, en définissant les équipements et ses machines et en mettant en œuvre le projet sur le tarrain. A troyen terme, il doit prévoir les évolutions liées à la technologie du verre pour les adepter au plan de développement de l'entreprise. Ce poste de conception et de réalisation nécessite de nombreux contacts tant avec les différents services de l'entreprise qu'avec les fournisseurs extérieurs. Ce poste conviendent à un ingénieur, de préférence mécanicien, connaissant bien le verre (propriétés physiques et process) ayant acquis une expérience de la technologie verrière d'au moins 2/3 ans si possible dans un service recherche et développement, ingénierle, méthodes... De bonnes connaissances de bese en anglais sont indispensables. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Écrire à M. LE GOUEFF à Villeurbanne.

### Ingénieur entretien-industrialisation 120.000 F

Mécanique-électricifé - La filiale trançaise d'un puissant groupe international, spécialisée dans la production de biens de grande consonmation, très largement leader sur son marché et en très grande progression, crée le poste de Responsable Entretien Industrialisation. Dépendant du Directeur Techniques et assisté d'une équipe de techniciens, il sera responsable de l'entretien de l'usine orientée vers une production très automatisée. Il aura également le souci des anéliorations techniques permettant une meilleure productivité. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé et disposant déjà d'une premeilleure productivité. Ca poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé et disposant déjà d'une première expérience indistrielle, essentiellement en mécanique et électricité. La rémunération, de l'ordre de 120.000 francs par an, sera surtout fonction de l'expérience du candidat. Le poste est altré dans la grande banilleue Sud. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris.

### Responsable des ventes

160.000 F

Mobilier contemporain et de style - Un groupe anglais (Chiffre d'affaires : 800 millions de francs), spécialisé dans la fabrication et la diffusion de literie, de salons ainsi que de sièges contemporains et de style, crée pour la France, le poste de Responsable des Ventes. Basé à Paris et placé sous l'autorité du Directeur européen en poste à Bruxelles, il sera responsable, pour l'ensemble du marché français, de la vente des produits de la société. Il assumera personnellement les contacts commerciaux auprès des invendeurs (groupements d'achais, grands magasins, VPC...) et participerà aux actions de promotion. Il devra, par allieurs, se tenir informé des évolutions de la profesalon afin de permettre l'adaptation des collections aux exigences du marché. Ce poste s'adresse à un cadre confirmé, âgé de 32 ans minimum, et ayant à son actit de solides résultats, acquis impérativement dans le secteur de l'ameublement et de préférence dans la vente des salons et des alèges contemporains et de style. La nature des fonctions exige une aptitude à travailler de façon autonome. De bonnes conhaissances en anglais seraient un avantage. La rémunération annuelle, de l'ordre de 160.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Une voiture de fonction est fournie. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris.

### Spécialiste recrutement

**Paris** 

Industrie pétrochimique - Un Important groupe pétroiter International aux activités diversifiées recherche pour Paris un Spécialiste du Recrutement. Au sein de la Direction du Personnel et en litaison étroite avec les unités opérationnelles à l'étrager, il seur responsable de la recherche et de l'intégration du Personnel, essentiellement expatrié, aussi bien au niveau maîtrise, qu'ingénieure et cadres. Il contribuera au développement de la politique du Personnel évaluation des emplois, conditions de travail, législation sociale...). Cette création de poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, disposant d'une sérieuse pratique du métier acquise soit en entreprise, soit en cabinet mais de toutes façons dans un environnement international. A ce titre, une pratique parfairement courante de l'anglais est exigée. Sont également indispensables une ou deux années d'expérience du secteur pétrochimique. Ses missions qui l'amèneront à voyager de façon régulière nécessitent une grande disponibilité. Des cornaissances en matière de législation sociale seraient appréciées. La société offre de bonnes cuvertures d'évolution. Écrire à Parts.

### Chef des services administratifs et comptables

Rhône-Alpes

Futur directeur d'hôpital - Une association hospitalière recherche pour un de ses établissements situé dans une ville de la Région Rhône-Alpse, un Chef des Services Administratifs et Comptables. Dépendant du Directeur de l'Hôpital, il prend en charge la totalité de la fonction comptable étudet, bilan, financement...) et administrative (acciseil des malades, établissement des dossiers, formatifés...) liée à l'activité d'un hôpital. Pour mener à bien cette mission, il dirige un service important doté d'un matériel informatique performant. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, tituiaire d'un DECS ou équivalent et justifiant d'une sollée expérience professionable acquise de préférence dans le milieu hospitalier. Une licence en droit serait un atout supplier. Ca poste très ouvert sur les autres services et sur l'extérieur demande un goût pour les relations humaines et une certaine disponibilité. Pour un candidat de valeur, la fonction pourra évoluer à terme vers la direction d'un hôpital. Possibilité de logement. La rémunération sera liée à l'expérience du candidat relatiu. Ecrire à M. LE GOUEFF à Viljeurbanne.

### Jeune assistant direction générale

**Paris** 

Un puissant groupe industriel français (30.000 personnes) recharche pour Paria, un assistant de Direction Générale. Il asistera le Directeur Général dans la gestion quotidienne du groupe, le représentera dans certains comités de travail et assurera des missions ponctuelles de taiture très variés : préparation des dossiers, rejations avec les dirigeants du groupe, informations, études économiques... La fonction nécessite le sens de l'initiative et de l'organisation. Débutant ou possédant une courte expérience, le candidat tura une formation supérieure (HEC, ESSEC, Sciences Po, Ingénieur grande école...). Une formation complémentaire (MEA, INSEAD...) serait appréciée. La pratique courante de la lengue angialse est impérative; celle d'une autre langue serait souhaitable. Ce poste implique une grande disponibilité. La rémunération tiendra compte de la valeur du candidat retenu. Ectre à J. MOUNIER à Paris... Réf. Al2933M.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30 19, Résidence Flandre - 59178 CROIX - Tél. (20) 72.52.25 3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54 1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82 78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

- Bruxelles - Franciori - Litie - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paria - Strasbourg

Le gaz dose cuit sans

attachel

OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI **AUTOMOBILES** PROP. COMM CAPITAUX

57.00 67,03 16,46 45,86 45,86 39.00

## ANNONCES CLASSEES

1979

AMMONCES ENCADREES OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI **AUTOMOBILES** 

33,00 38,80 8.00 9.40 -29.40 29.40

REPRODUCTION INTERDITE



#### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### **AUJOURD'HUI NOUS PRÉPARONS 1989**

Une production en EXPANSION CONTINUE implique

Ce service au client

des hommes AU SERVICE DU CLIENT.

est, chez nous, la base

d'une

### CARRIÈRE TECHNICO-COMMERCIALE

Vous êtes d'un niveau BAC - DUT - BTS ou LICENCE dégagé des obligations militaires.

 Après une FORMATION RÉMUNÉRÉE de plusieurs mois qui allie THÉORIE et PRATIQUE, vous aurez à conseiller et à vendre les pneumatiques de demain à une clientèle de PROFESSIONNELS

sur un territoire correspondant le plus souvent à un département.

**PRODUCTION** 

(en tonnage)

 L'expansion et l'importance de notre groupe pourront permettre selon vos goûts et vos aptitudes une ÉVOLUTION en FRANCE ou à l'ÉTRANGER.

Adresser candidature et C.V. détaillé à : Service du Personnel - 33/9047 B **63040 CLERMONT FERRAND CEDEX** 

1969



### Membre du comité de direction parce qu'acheteur

Sur le même plan que les responsables des finances, du commercial et de la production. En prise directe avec le Directeur Général. Pour l'aider à améliorer notre compte d'exploitation (qui déjà ne va pas mai) en dégageant des fonds immobilisés en stocks, en découvrant de nouveaux produits industriels, en saisissant des opportunités de négoce, en maîtrisant les coûts d'acquisition et d'approche...

Note Directeur des Achats sera donc un manager travaillant en anglais comme tous ses collègues et contribuant aux résultats par son expérience des techniques d'appro. et d'achat dans une unité industrielle de transformation et de production. Nous voulons un manager de société à taille humaine qui, des son arrivée, organise l'expression des besoins, s'engage sur des objectifs de prix, tienne un budget d'achats, négocie des contrats de longue durée, optimise les stocks, traite avec des importateurs, gère des entrepôts sons douane, échéance ses règlements. En un not, il devia créer sa fonction et faire très vite la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des prix de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des contrats de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des contrats de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des contrats de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des contrats de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt des contrats de la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt de la contrat d'organiser nos achats. Il lui suffira d'améliorer le pourcentage de nos achats dans nos prix de revient

Ne vous antocensurez pas. Vous apprendrez avec nous l'aspect spécifique de notre métier : achats de matières premières naturelles. Nous ne vous en dirons pas davantage. L'important est que vous soyez un véritable directeur, animateur de sa spécialité. Ce qui suppose une formation supérieure. Il faut bien sûr que vous ayez envie de réussir votre vie, donc de travailler en province, à quelques kilomètres de Nantes. Ecrivez aux conseils en recrutement Sirca sous la réf. 804 485M.



11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

Ingénieur ou conducteur de travaux vous avez, il y a plusieurs années déjà, choisi le chantier. Vous en avez l'esprit, vous en connaissez toutes les finesses et aussi toute la disponibilité qu'il demande.

Dans le Val de Loire, nous sommes une des premières Entreprises de Bâtiment et Travaux Publics. Nos méthodes de travail et de gestion, notre développement, nous permettent d'offrir des perspectives de carrière prometteuses.

Nous cherchons des hommes d'action, des entrepreneurs, pour leur confier la direction de

Adressez une candidature détaillée sous référence 7545 à rscg carrières - 64 rue La Boëtie 75008 PARIS qui nous la transmettra.

### Devenir notre Monsieur Robotique

Convaince de tout le parti que l'on peut tirer de l'automatique et de la robotique appliquées aux biens à leur fabrication. Yous avez orienté votré for (AM, INPG, ENSEEIHT, Sudria, etc). Deux à quatre années en entreprise vous ont conforté dans ce choix d'avenir ; vous voulez maintenant diversifier votre technique et élargir vos responsabilités.

Vous le pourrez chez nous. An départ, dans l'une de nos activités axée sur la conception et la fabrication d'outillages et de machines spéciales pour l'automobile, l'aéronautique, le nucléaire : comme responsable de la production et de l'assistance technique au commercial. Fonction qui sera progressivement élargie à une position de spécialiste de la robotique pour nos autres activités, plus liées au secteur automobile.

Votre goût pour la technique, votre appétit de création, vous pourrez les satisfaire dans un cadre de vie de qualité, aux confins de la Vendée et des Deux-Sèvres. Les consultants de Sirca en diront davantage sur notre société (CA 550 MF) aux candidats qu'ils rencontreront. Ecrivez-leur sans tarder sous référence 802 484 M; merci de préciser délai de disponibilité et prétentions.



Sirca

11, avenue Delcassé - 75008 PARIS



1959

Base

100

### emplois internationaux

Avoir une expérience

dans 70 pays et réunir 400 personnes dans

(et dénartements d'Outre Mer)

### emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

### notre métier?

 Faire des routes, des ponts des chemins de fer irriguer des périmètres et aménager des villes. · Planifier, Former,

### Réaliser un chiffre d'affaires de 140 M.F.

Vous offrez: a ia connaissance de l'Outre-Mer et la capacité d'y poursuivre votre carrière. . la parfaite maîtrise de votre technique

### et l'aptitude à communiquer.

- Vous êtes: Ingénieurs génie civil
- Spécialisés dans le domaine de la route • Ingénieurs génie rural
- Compétents en hydraulique et en équipement rural • Ingénieurs formateurs Motivés pour exécuter des programmes de
- pédagogie active (travaux et matériels routiers) Ingénieurs économistes
- Capables d'assurer des études sur les transports Ingénieurs urbanistes Aptes à mettre en œuvre des projets d'hydraulique
- Spécialistes aménagement Expérimentés dans la planification régionale et urbaine

Toute candidature sera traitée confidentlellement et recevra une réponse. Adressez-nous votre C.V., une photo, vos préten-

Bureau Central d'Etudes pour

les Equipements d'Outre-Mer Service du Recrutement, 15, square Max-Hymans, 75015 - Paris

### notre force?

U.S. Company selling consumer products to

### 2 SALES MANAGERS

dynamic and ambitious with proven sales record who can assume territorial sales responsibilities in Europe willing to travel extensively and could work Candidates should be fluent in English. Additional Latin

languages and/or German an asset. Europe or U.S. base. Generous remuneration package for successful Salary, expenses and commission.

Only qualified sales people are invited to sand detailed

JDM 8, rue de l'Est, 92100 BOULOGNE (France).

Pour l'Arabie Saoudite IMPORTANTE ENTREPRISE COMMERCIALE

### QUATRE TECHNICO-**COMMERCIAUX**

Equipement lourd et léger, travaux publics et routes

- Anglais, arabe indispensable.
  Salaire intéressant.
  Logement et voiture fournis.
- Envoyer curriculum vitae et prétentions ss n° T 023.047 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2°).

annonces classées TÉLÉPHONÉES

296-15-01

ingénieur export TRES CONFRMÉ
HARD et SOFT
LOGICIEL DE BASE
ALLEMAND COURANT
Hon: réslisation supp
technique en R.F.A.
curr. vitas + sabira act
NTER COMPUTER
NUTER COMPUTER

TRÈS HTS SALAIRES

Le fonde des Hartione uni pour l'exfance (URBCEF) recherche pour des posses internationau DES COMMISSANDES

Qualifications et formation

Qualifications et formation requises:
Experts Comptables ou Comptables agrée et/ou Diplômes d'études supérieures en comptablité ou en gestion
Essentiel de possider coursment l'angleis et le français, devront justifier d'au moins cinq a huit atmées d'expérience en vérifications financières (y comptables en informatique) et opération nelles à des postes convenibles.

Soumettre C.V. avant le 12 novembre 1980 à : Le 12 novembre 1980 à : UNICEF, Paleis des Nations, GENÈVE 10, Suisse - Ou tél. au (022) 34-50-11, poste 2048.

LE CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES recherche pour son centre de KOUROU (Guyane française)

un ingénieur

ÉLECTRONICIEN GRANDE ÉCOLE

possédant expérience confirmée des télécommunications et me-surés (au minimum 5 ans). Borné commissance de l'amplaie

ADJOINT AU CHEF DU DÉPARTEMENT SUPPORT MÉSURES (80 personnes)

centre et de leur mise en c vre lors des opérations de L coment.

Adresser lettre et C.V. : Service du personnel 129, rue de l'Université 75007 PARIS

Importante usine de fabrication d'électro-ménager Nord-Est recherche

### UN ADJOINT AU DIRECTEUR DE FABRICATION

- Aux ordres du directeur de fabrication et en liaison avec tous les chefs de service ; Acceptant la responsabilité des différents ateliers :
  - De transformation tôle : De laquage ;
    Extrusion :
- - Montage en grande série de réfrigérateurs et congé-
- Profil: Ingénieur, expérience dans la fabrication de grandes séries, expérience approfondie des méthodes (chrono analyse, aménagement postes de travail, préparation, etc.).
   Age: trente-cinq ans minimum.
   Formation: Arts et Métiers ou école d'ingénieurs, langue allemande souhaitée.
- Nous offrens une situation intéressante et stable, rémunérations avantageuses, avantages sociaux, restaurant d'entreprise, facilités de logement, une discrétion absolue garantie.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à PERCEVAL (référence MK 20), 16, rue d'Athèmes, 75009 Paris.



THOMSON-CSF

Division Télécommunications **CHOLET** 

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Débutants ou quelques années d'expérience E.N.S.T., E.S.E., E.N.S.I., pour participer à la conception, l'étude et la réalisation de MATÉRIELS DE RADIOCOMMUNICATIONS.

Analogiciens de formation initiés aux tochniques numériques, ils seront soucieux des problèmes d'industrialisation. De larges opportunités de carrière seront offertes aux candidats de valeur. Adresser C.V., photo et prétentions à M. ANTOINE, 110, av. du Général-Leclerc, - B.P. 89 - 49309 CHOLET.

هكدامن الأحمل

EPRODE CTION INTERNATE

Scientil

 $G_1$ 

- - e errecrise آءِ سيام پمياڻيو. آءِ سيام پمياڻي coeees - gestonide -cities relay on en recrutos h

o a consees d

CH STACTURE TEN STOUBA

er naturelet rec o 1059**5¢0** je recrotemi ETHNOS janselien **(u** Cole Asied

വാധ*es.* **ടാ**ഷ്

mes and soci

· · Antierons la te erabilite **général** erat elite analytic 

:: convicuent a s mance de l'angine ifrans une serbit rec, des possibilité

THUSIANI S EKPORTANT DI

HAUT pour l'ent de s

Reis ruibles : neid introles : Prospection et des i intoavabilité desid es condidats reten

er rees d'au moins 30 disponibles pour Letter cossibilit**es d'évolg** Adresser lettre, C.V. avec

nolumes d'une G

01 - 21 fransmettra. Continue à se dévi

PONSABLE Outre les téches classiques B auroceans à la définition et

te Porte, à pourvoir immés et Financier. Les candidats d'une expérience de 5 an d'une conne conneissanc d'une très bonne conneis tes condidats reternus sero Marci d'adresser CV et pl Digital Engl Scokia Antine

loire Atlantique ...

M. ICAM - IDN one ton - 2 - Transportation de for techerchors un ingénieu e labrication - planning, prod.

Surell stations un candidat intelled to request et d'orgine connecte de l'action connaissance de l'action pis cittosis q interessories b

hone et discrétion sommés



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### Scientific Data Processing

Importante entreprise industrielle située à TROYES, nous installons Importante entreprise industrielle située à TROYES, nous instalions octuellement un colculateur scientifique de grande capacité (DATA GENERAL) appelé à prendre en charge les applications informatiques à la gestion de production. Nous souhaitons relayer l'équipe américaine chargée de cette installation en recrutant un ieune. installation en recrutant un jeune

### Ingénieur

ayant 3 à 4 années d'expérience en informatique scientifique ou en colcul de structures, résistance des matériaux... (connaissances du FORTRAN et du BASIC nécessaires). L'anglois est naturellement indispensable pour s'intégrer à l'équipe et se former à l'utilisation de ce matériel.

GROUPE Ce recrutement a été confié à

da, schwa

and the second

Same to the same of

supitode

್ ಇದು ಜಾತರ ಇದೇ ಜಾತರು

90172711111

೧೯೮೮ರಲ್ಲಿ ಮತ್ತು ಎ

n in in Light Light general states

- ----

DJOINT

NIN IN

- U

FON-CS

HET

COMPUTED OF THE

.... - <sup>27</sup>,

a .

**ETHNOS** 

Conseil en Recrutement 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Poris, qui recevra les candi-datures, sous réf. 70096 M.

OLDHAM FRÂNCE S.A.

DIVISION INSTRUMENTATION

### **DIRECTEUR GENERAL**

280 000 + voience de service

Vous étes Chaf de Service dans une Entreprise moyenne Vous avez l'ambition de devenir votre propre

petron Vous avez à votre actif des succès démontrables Vous êtes diplômé en Electronique ou en Physique. PAYRQUE.

OLDHAM FRANCE S.A. one une division indépendants en site propre dans le NORD - PAS-DE-CALAIS, pour son activité : Détection de Gaz Electronique, et recherche pour cette nouvelle Unité, son Directeur Genéral qui dépendre directement du Frésident.

Envoyer C.V. manuscrit à l'attention de M. C.E. SMITH Z.I. EST - BP 962 - 62083 ARRAS CEDEX

Dens le cadre du développement de son implaun groupe international recherche son

#### **DIRECTEUR COMMERCIAL** FRANCE

ll dépendra directement du Directeur Général Europe et aura

- de la vente, dans un réseau existant de concessionnaires,
de systèmes et de produits de consommation courante destinés à

- du **développement de ce réseau s**ur l'ensemble de la France :

- de la mise en œuvre de la politique, tant vente que marketing.

Après une période de formation comportant de courtes périodes à
l'étranger au sein du Groupe, la poste sera basé à CAPURRAI ou se
trouvent hureaux et entrepôts.

Il s'agit d'un poste récilement évolutif qui suppose: - un diplôme d'une école supérieure de commerce

- une expérience réussie dans le développement, la motivation et le suivi d'un réseau de concessionnaires.

Écrire avec C.V. détailé et rémunération actuelle, sous réf. DCF, à

Bernard CLÉMENT,

plein emploi 10, rue du Mail - 75002 PARIS. denuis 1959.

gestion

finances

Nous sommes une société agro-alimentaire située dans le Sud-Ouest. Nous réalisons un C.A. de 40 MF. Nous recherchons noire

## responsable administratif

- Nous lui conflerons la responsabilité de :
- la comptabilité générale, la comptabilité analytique, la gestion du personnel, la gestion financière.
- Il dirigera une équipe de 5 collaborateurs.

Ce poste conviendra à un candidat de formation supérieure, pouvant justifier d'une expérience de 5 à 7 ans dans une P.M.I., une P.M.E. ou un Cabinet d'Expertise, et ayant une bonne connaissance des divers aspects de la fonction administrative.

Les relations permanentes avec les États-Unis nécessitent une bonne commissance de l'anglais.

Nous offrons une ambiance de travail dynamique, une rémunération motivante, des possibilités de carrière au sein d'un groupe.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 241RT, à SCOTT 33 rue de Miromeanil 75008 Paris. Discrétion assurée.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS **EXPORTANT DES EQUIPEMENTS INDUSTRIELS** HAUTEMENT SOPHISTIQUES

recherche PONT l'anne de ses filiales en REGION LYONNAISE

### INGENIEURS COMMERCIAUX EXPORT

de la prospection et des contacts clients à tous les stades de la vente
 de la négociation des contrats commerciaux et du suivi des affaires

de la recevabilité des demandes d'adaptation des matériels formulées

Profil: Les candidats retenus: · présenteront une expérience commerciale de la vente de biens d'équi-

seront diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieur

souhaité - seront agés d'au moins 30 ans

seront disponibles pour de nombreux déplacements en Europe et vers Larges possibilités d'évolution de carrière au sein du groupe pour can-

Adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle sous no 76122 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opère 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

EQUIPMENT CENTRE TECHNIQUE EUROPE à Sophia Antipolis (près de Nice)

### RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX

Outre les tâches classiques liées à le fonction, il collaborere avec nos spécia les européens à la définition et à la réalisation de nos projets immobiliers. Ce poste, à pourvoir immédiatement, est rattaché eu Directeur Adminis et Financier. Les candidats justifieront

— d'une expérience de 5 ans dans un emploi similaire, — d'une bonne connaissance du bâtiment et du suivi de projets, — d'une très bonne connaissance de la langue angleise.

Les candidats retenus seront convoqués pour un premier entretien à Paris.

Merci d'adresser CV et photo à Paris VENET, Direction du Personnel Digital Equipment - Centre Technique Europe Sophia Antipolis — B. P. 29, 06560 VALBONNE

(legal shadigital shakes

Loire Atlantique...

## **CHEF de FABRICATION**

AM - ICAM - IDN ou équivalents

Notre société - 500 personnes - de grande notoriété, est spécialisée dans l

Notre société - 500 personnes - de grande notoriété, est spécialisée dans l

Nots recharchons un ingénieur à qui sera confié la responsabilité de l'ens

Nots recharchons un ingénieur à qui sera confié la responsabilité de l'ens

Réprisation - planning, production et expéditions - (400 personnes).

La fabrication - planning, production de capacité de grandés de g

Nous choisirons un candidat doué d'une forte personnalité, de qualités d'autorité naturelle, de riqueur et d'organisation, et syant acquis une experience confirmée dans une fonction similaire.

Une bonne connaissance de la fabrication par emboutissage et du traitement des surfaces à chand serait appréciée.

Nous offronte d'autorités paragraphes personnités de condition à un condition du la fabrication par emboutissage.

Nous offrons d'intéressantes perspectives de cerrière à un candidat de valeur. Si vous êtes intéressé, adressez votre dossier de candidature (lettre mamuscrite, CV, photo et prépantions) sous référence 1090 à R. D'OIRON.
Réponse et discrétion assurées.

35 rue du Rocher 75008 Paris

IMPORTANTE SOCIETE ALIMENTAIRE

### attaché de direction générale

IL SERA CHARGE : d'assister le Directeur General dans l'analyse des tableaux de bord de suggèrer et de conduire des études ponctuelles concernant la gestion de préparer les éléments nécessaires à la prise de décisions.

IL DEVRA :

IL DEVRA:

- tre àgé d'environ 27 ans
- avoir une formation supérieure HEC,
ESSEC, ESC, Sciences Eco ou équivalente
- avoir une expérience professionneile de
2 ans au moins
- tre ouvert aux problèmes de gestion
- possèder une grande capacité d'assimilation
- at un esprit de synthème
- avoir un esprit très concret.

Ce poste permettra d'acquérir une formation très complète et ouvrira des perspectives d'avenir à un candidat de valeur.

Le poste est à pourvoir dans une grande ville universitaire de la région RHONE-ALPES.

Adresser lettre manuscrite de candidature, curriculum vitae, photo, prétentions sous référence 2085/M à CONTESSE PUBLICITE 74, rue Béchevelin - 69363 LYON CEDEX 2.

Grand groupe électromécanique français de dimension interna-tionale recherche pour l'un de ses établissements (1500 person-nes - 100 km Paris) le CHEF DE SERVICE Responsable des fonctions GESTION - ADMINISTRATION - FINANCES Il est directement rattaché au Directeur de l'Etablissement anquel il fonrnit toutes informations de gestion nécessaires aux

prises de décision.

Il a en charge avec l'assistance du Chef du Service Comptable, l'ensemble des opérations budgétaires et comptables, la gestion de la trésorerie, le suivi des investissements, la rotation des stocks... Une mission d'amétioration des procédures de continu lui cara confiée. Il a écalement sous son autorité la service les confiées et la écalement sous son autorité la service de la confiée et la écalement sous son autorité la service de la confiée et la écalement sous son autorité la service de la confiée et la c gestion lui sera confiée. Il a également sous son autorité le ser-vice informatique.

administration

200 000 maxi

De formation scientifique ou grandes écoles de gestion, le can-didat que nous souhaitons est âgé de plus de 30 ans et il a au minimum une première expérience gestion réussie dans une entreprise industrielle.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 2523-M à I.C.A. qui transmettra. Discrétion assurée.

I.C.A.

International Classified Advertising 3, RUE-D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

#### EXPANCENTRE-AUVERGNE (Filiate de la S.D.R.-SODECCO)

SOCIETE D'ETUDE ET DE CONSEIL D.EM! KELKISES recherche un

### ingénieur-conseil confirmé

ayant une excellente connaissance de l'entreprise industrielle et apte à : . Etablir un diagnostic d'Entreprises.

Définir les missions d'interventions • Effectuer les études correspondantes

(études de marchés, études financières, etc ...). Le candidat devra avoir acquis une solide expérience dans l'étude et le conseil

Envoyer CV, photo et prétentions à EXPANCENTRE-AUVERGNE 195 Avenue de la Libération 63000 CLERMONT-FERRAND.

### "Merck Sharp & Dohme-Chibret"

Filiale de l'un des tout premiers groupes pharmaceutiques mendiaux offre des opportunités de carrière à des

DE FORMATION ARTS ET METIERS, GENIE CHIMIQUE **OU EQUIVALENT** 

Ayant quelques années d'expérience de l'entretien en usine Placés sous l'autorité de Directeurs d'usine, ils assureront la maintenance des installations et la réalisation de travaux neufs.

La réussite dans cette mission pourra leur permettre d'accéder, par la suite, à d'autres responsabilités au sein d'un groupe en forte expansion. Une pratique courante de l'anglais est souhaitée.

MSD

Merci de bien vouloir adresser une lettre manuscrite avec curriculum-vitaé détaillé en indiquant votre ré-munération actuelle à la Direction du Personnel 200 boulevard Etienne Clémente 63018 CLERMONT-FERRAND Cedex Réponse et discrétion assurées

### recherche pour consolider son développement dans les domaines de : . des TELECOMMUNICATIONS des ENGINS SPECIAUX

pour son CENTRE D'AUTOMATIQUE INFORMATIQUE et OPTIQUE (AIX-EN-PROVENCE)

### **INGENIEURS** CONFIRMES

(X, TELECOM., GRANDES ECOLES -.). syant assumé au cours d'une première ex-périence, des responsabilités à haut niveau implicatent une cartelle perience, des responsaonnes à naux riveau impliquant une parfaire maîtrise de jeur technique, associées à la régociation de contrats àvec les organismes publics. Envoyer C.V. et rémunération souhaitée à P. FRIXON — BERTIN & Cie Rue Louis Armand 13762 Les Milles Cédex

### **SOCIETE NATIONALE ELF AQUITAINE**

(PRODUCTION) recherche

pour la Direction chargée de la Constructions des installations pétrolières

### **UN CHEF DE GROUPE DE BUREAU D'ETUDES**

DANS LA SPECIALITE STRUCTURES METALLIQUES, SUPPORTS D'INSTALLATIONS EN MER. Formation de niveau BTS Bureau d'études ou B.T.S. Construction

Bonne expérience du Burezu d'Etudes charpente métallique et plus

particulièrement "OFFSHORE". Pratique de la fonction de Responsable de groupe de dessinateurs affectés à la réalisation de projets.

Expérience chantler mer souhaitée,

Pratique de l'anglais technique.

Affectation PAU - Expatriation envisageable.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions No 76131 à SNEAP D.C. Recrutement - 26, avenue des Lilas (Tour 12.04) 64018 PAU CEDEX.



### emplois régionaux

### emplois régionaux

### emplois régionaux

C.C.I. D'ABBEVILLE ET DE L'ARRONDISSEMENT

### **UN SECRETAIRE GENERAL**

Sous l'autorité directe du Président, il assurera la direction et le contrôle de l'ensemble des Services et sera plus particulièrement responsable de la gestion financière et administrative de la Chambre. Ce poste pourrait convenir à un candidat :

- 40 ans minimum, de formation supérieure (Ecole de Commerce, droit ou équivalent), ayant de solides connaissances en gestion financière, administrative et juridique,
- disposant d'une expérience acquise dans une fonction à responsabilités, soit en entreprise, soit dans un Organisme similaire, possédant des qualités d'organisateur, le goût des initiatives, un excellent contact humain et

des aptitudes à la conduite de groupes. La connaissance du milieu consulaire serait

Prise de fonctions souhaitée début AVRIL. Envoyez CV, photo et prétentions sous référence 684 au





Spécialiste des aliments préparés pour animaux familiers (CANIGOU, RONRON, KITEKAT, PAL, FROLIC, LOYAL, BUSTER) leader de son marché Filiale d'un Groupe International

### recherche UN INGENIEUR SYSTEME

130.000 F./an + pour son service informatique equipé actuel-

- lement d'un 4331 DOS/VS, gérant un réseau de terminaux à travers TRANSPAC, et dans un avenir proche d'un 4341. vous avez une FORMATION SUPERIEURE
- vous avez une expérience de 2 ans minimum CICS et ASSEMBLEUR is étes intéressé par les nouveaux systèmes

MVS - TSO - VTAM/NCP. Envoyer votre lettre de candidature avec C.V., photo à : UNISABI SA - BP 7 - Service Personnel (NC) 45550 ST DENIS DE L'HOTEL.

LILLE - AVIGNON 90/110.000 F

### premier de cordée

En alpinisme, son action est déterminante dans les résultats de l'équipe. C'est lui qui négocie les difficultés, fait des choix de stratégies, prend des risques, propose des chemins et oriente l'action. Mais le résultat de son ascension est conditionné par la forme et l'enthousiasme de son équipe. Dans le grande distribution, le chef de produit est un premier de cordée. En matière d'achats, il fait des choix, sélectionne des fournisseurs, négocie (+ de 100 MF par an) mais son rôle va plus loin: il aide les hommes de terrain en organisant des opérations de promotion avec les fournisseurs, en les informant sur les produits et les tendances du marché. Créatif et négociateur, il propose aux chefs de rayons des actions commerciales stimulantes et novatrices.

Diplomé d'études supérieures, il a déjà prouvé son habileté dans les relations humaines et la négociation. Il a une première expérience (2 à ans), mais nous le récrutons surtout pour ses potentialités: la carrière est assurée dans notre groupe en forte expansion.

Nous attendons vivement qu'il prenne contact avec Marie-Odile DEBIEVRE, en lui écrivant sous la référence M 1098 et en précisant la localisation souhaitée.





délégué commercial passionné par la photo et le cinéma 84.000 F/an +

Nous sommes la filiale française du groupe japonais 型 J. OSAWA

Auprès des revendeurs indépendants et adhérents aux centrales d'achats, nous distribuons une gamme compléte d'appareits de photo, de cinéma et d'objectifs qui a acquis une grande notanété. Les productions de notre groupe portent les marques

Mamiya BELLEHOWELL **BOSAWA** 

Elles sont connues et appréciées des professionnels et du public. Avec nous, vous partagez la passion de la photo et du cinêma Vatre larce de conviction est aple à mettre en avant les caractéris-

hques de nos produits Vous savez conclure et apporter une véritable assistance «clients». Après formation, nous vous confierons le développement :

- de la NORMANDIE et du NORD Statut assimāé codre - vaiture faumie - frais remboursés

Adresser lettre manyschie, C V détable, solaire octuel, photo (retournée) 5 réf 3910 P 39, rue Etlenne Marcel 75001 PARIS



CRÉDIT AGRICOLE DE L'EURE

1. UN CHEF DES ÉTUDES **ORGANISATION** 

ET INFORMATIQUE chargé de la qualité du fonctions nisation dans la Caisse régionale.

Il disposera d'un service de 25 personnes recouvrant les phases de conception et de réalisation des applications, dans un contexte grand système avec bases de données et télétraitement (D.L. 1/C.I.C.S.).

Profil: Ingénieur grande école (X, Centrale, Supélec) expérimente dans la conduite de projet.

2. UN ORGANISATEUR placé au sein du même service et chargé d'études plus directement tournées vers les procédures et cir-

Profil: Ingénieur grande école. Débutant ou expérimenté.

Les candidatures sont à adresser avec curriculum vitae, photo et prétentions à :

M. le Chef du personnel - C.R.C.A.M. DE L'EURE,
5, rue de la Rochette, B.P. 422, 27004 EVREUX Cedex.

dans un cabinet d'expertise

et travaillant essentiellement avec les compagnies d'assurance, recherche un ingénieur souhaitant s'orienter vers l'expertise.

Il sera chargé, après avoir reçu une formation complémentaire au cabinet, de l'estimation des mages après sinistre et de travaux d'expertise Le collaborateur case nous recherchons doit avoir.

en plus de la formation technique, une facilité de rédection, des connaissances juridiques, d'excellent contacts humains, le sens de la négociation et une personnalité affirmée lui permettant de s'impose auprès des clients et de gagner leur confiance. Lieu de travail : Lyon avec des déplacements

sur la région. Si vous étas intéressé par ce poste, voulez-vous avoir l'obligeance de nous envoyer votre dossier de candidature (C.V., photo et rémunération demandée), qui sera traité confidentiellement, sous la référence : PR-4011 à :



**ROLAND DERKUM CONSEILS** 48, rue de Margnolles 69300 Lyon-Caluire

### CABINET D'AUDIT

recherche nour son hureau de

LYON

### DIRECTEUR FISCALISTE

Licence, D.E.S. en droit, Ecole Nationale

Trois ans en cabinet comptable, conseil juridique on équivalent.

ees : Anglais parlé et écrit exigé.

Fiscalité internationale des sociétés et des individus.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous n° T 023.018 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

### La Ville de Grenoble

(dans le cadre du service Vieux Quartiers)

#### UN INGÉNIEUR (GRADE D'INGÉNIEUR SUBDIVISIONNAIRE)

Pour assurer la responsabilité d'une équipe chargée de la réhabilitation d'un secteur du centre ancien.

RECRUTEMENT:

- par mutation ou inscription sur la liste d'aptitude établie par le C.F.P.C. (Centre de formation des
- personnels communanx);
  ou sur titres;
  capacité de maître d'œuvre en bâtiment;
  travail d'équipe;
  travail avec habitants, associations et élas.

- Adresser C.V. manuscrit et photo à

Monsieur le maire de la ville de Grenoble 11, boulevard Jean-Pain - 38000 Grenoble **AVANT LE 21 NOVEMBRE 1989** 

Pour tous reas. tel. au 16 (76) 42-81-42 (Poste 21-57)



INGÉNIEUR MÉCANICIEN

débutant ou ayant quelques années d'expérience, ayant connaiss, en thermique, pour étndes d'architecture d'équi-pements soumis à sollicitations thermiques et vibrations.

Formation INSA - ENFMA Centrale LYON
ENSMM on équivalent

Adr. C.V., photo, références et prétentions à CROUZET Service du personnel - B.P. 1014 26010 VALENCE sous la référence n° 184.

Proximité Lyon

160.000 +

STEVENS-GENIN (C.A. 150 millions, 35% export)

un des leaders européens des tissus industriels (verre, carbone, synthé-tique) se développe sur des marchés porteurs : aérospatial, électronique, loisirs...

En vue d'augmenter ses parts de marché, l'entreprise démarre une nouvelle unité et recherche un :

### directeur deproduction

Ingénieur diplômé généraliste, il créera son poste et dépendra direc-tement du PDG. Il aura à diriger un personnel de départ de 100 personnes. Disposant d'un outil de production moderne et performant et d'un encadrement très qualifié, il devra animer et faire implanter de nouvelles méthodes de travail.

Ce poste convient à un praticien de la gestion de production. Agé de 35 ans minimum, il justifiera obligatoirement d'une expérience industrielle. Anglais nécessaire. Evolution ultérieure possible.



d'équipements frigorffiques dustriels à STRASBOUR

Jeunes Techniciens

supérieurs

Expérience même courte de l'étude et du deves d'installetion

MISSION : Assistance aux

schéma et devis.

Posta d'avenir stable.

Loosment facilité

67009 STRASBOURG CEDEX.

DECOBECK Assistance technique recrute pour CANNES

3 INGÉMIEURS

THERMICIENS

Quartier des Cavaliers, 06270 VILLENBUVE-LOUBET.

RÉDACTEURS

**LOCALIERS** 

SOCIETE MIDI-PYRENEES

INGENIEUR-

**CHIMISTE** 

pour prendre en chergé au plan technico-commerciel le développement de produits destinés à l'almentation et à la cosmérologie. Le poste comporte de nombreux déplacements en France et à l'étranger. La rémunération sers fonction de l'aupérience réelle du candidat. Adres. C.V. + photo à EUROSUD n° 4921, 2, r. Breteuit, 13001 Marseille.

SOCIÉTÉ D'AMÉNA GEMIENT

SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEN ET DE RÉNOVATION D'ANGERS

INGENIEUR BATIMENT

possédant une expénenc confirmée de la maîtrise d'ouvrage pour conduire sieurs opérations importa

Adresser C.V. manuscrit à insteur le DIRECTEUR de S.A.R.A. 83, rue du Mail 49000 ANGERS.

CHEF DE PRODUCTION

INGÉNIEUR A.M.

Expérience 4-5 ans pro

invover C.V. & M. BISSERS

6, rue Jean-Burguet 33000 BORDEAUX.

Angleis inclispenseble

Adr. C.V dét. sous réf. 916 SELETEC,

LABO INDUSTRIE RÉCHERCHE pour son NOUVEAU DÉPARTEMENT SYNTHÈSE et

SYNTHÈSE et COMMERCIALISATION roduits chimiques spécies AGENT

TECHNICO-CCIAL POUR VENTE et SUIVRE en clientéle de Bacténcides,

Algicides, Produits anti-corrosion.

Le candidat devra avoir obligatoirement une formation de CHIMISTE. Une expérience de la vente de ce genre de prod est souhaitée. DISCRÉTION ASSURÉE

Ecrire avec C.V. at photo & LABO INDUSTRIE, département VALLUY. 1, rue Lavoisier, 26 NANTERRE CEDEX

UNION RÉGIONALE D'ASSOCIATIONS RHONE-ALPES RHONE-ALPES
recherche un chargé de mission
(position cedre l'
Le poste, basé à LYCN, conviendrait à un ingénieur (bâtiment,
génie civil ou équival.), diplômé
de l'LA.E. ou similaire, syant un
sens aigu des relations publiques
et des retations humaines. Des
connaissances en cestion du

et des retations humanes. Des complissances en gestion du mitieu associatif constitueront des atouts importants. Il sere chargé, sous le respon-sabilité du président et du direc-teur, d'assurer le développem., le coordination, les relations et la mise en plece de la formation du personnel des associations. Des déplacements

personnel des associations.

Des déplacements de courte
durée sont à prévoir sur la régior
administrative (150 kilomètres). Envoyer C.V. et prétentions sous n° 7.269 le Monde Publicité, 5, rue des Italians 75009 Paris.

SKIS DYNASTAR ème febricant fra Sellanches (74) Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, C.V. détaillé et press-book sous n° 911 M, REGIE-PRESSE. 85 bis, rue Résumur, 75002 PARIS, qui tr.

recherche

JEUNE INGÉNIEUR

Pour service Développemen produits nouveaux Formation mécanique-physique (A.M. - INSA-ENSI ou équival.) Débutant ou potite appérais (1 an à 18 mois maximum).

Le candidat, après une formation en fabrication d'anviron un an, participara avec le directeur technique et en équipe, au développement des nouveaux produits destinés au marché à court et moven terme, ainsi qu'aux réflexions de prospective à long terme.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et présentons sous m' 667 à IFPA, 36, avenue Marchel-Randon,

36, avenue Maréchel-Ran 38000 GRENOBLE.

Discrétion absolue.
Réponse assurée si anveloppe avec adresse joints.
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
VOCATION ÉLECTRONIQUE
ET PETITE MÉCANIQUE

recherche pour une de ses unités EN CHAMPAGNE

**Jeune îNGÉNIEUR** ÉTUDES OUTILLAGES

expérience 2 à 3 ans souhaités en unité de production ou débutant. Homme de contact, dynamisme, sens de la créativité.

Adresser C.V., photo et prét. à Nº 75.953 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris (1°).

les annonces classées du

### Monde

sont reçues par téléphone du lundi au vendredi

de 9 à 12 h. 30, de 13 h. 30 à 18 heures au 296-15-01

OFFRES D'EMPLOIS

## -Gérer et optimiser -140 M.F. de stocks.

Ingénieur + IAE ou équivalent, votre pre-mière expérience professionnelle (3 à 5 ans) dans le domaine de la gestion industrielle vous a permis de créer et de développer, avec succès, des systèmes efficaces d'optimisation des stocks : vous savez les éfaire tourner».

Technicien, mais aussi gestionnaire avisé vous souhaitez valoriser votre accuis dans un poste opérationnel où vous pourrez prouver vos qualités de manager. Vous animerez une équipe de 20 personnes avec pour objectif permanent l'amélioration de la qualité du Service (réduction des surplus, accélération de la rotation des stocks etc....)

Vous aurez également à développer, en liaison avec les achats, la finance et l'informatique, des systèmes de gestion qui assureront, au moindre coût, un approvisionnement continu de la fabrication.

Votre goût pour la finance et l'informatique vous permettra d'évoluer, à terme, dans l'une de ces deux filières au sein d'une multinationale leader européen sur son marché. En France nous sommes fortement implantés (5000 personnes, 2 unités de fabrication) ; vous travail-lerez au sein de l'une d'elles (1800 personnes) située à 70 kms au Nord Quest de Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, prétentions) sous référence 7550 à rscg carrières 64, rue La Boëtie 75008 PARIS.



### INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il sera chargé des études de raccordement et d'interfaces à des réseaux de communication. Il aura si possible une expérience dans les transmissions de données Lieu de travail : région de Trappes (78).

e pour sa division sous marine

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il participera à la pose et à la mise en service des liaisons téléphoniques sous marines. Outre des connaissances en logique et informatique il devra être disponible pour effectuer des déplacements de quelques mois en France ou à l'étranger (durée globale annuelle de l'ordre de 80 jours). Lieu de travail : région de Monthéry (91).

Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence à CIT ALCATEL Service Recrutement Cadres - 10 bis, rue Louis Lormand - BP 22 78320 LE MESNIL ST DENIS.

### **GENERAL MOTORS FRANCE** HEADCE

recherche pour son service commercial **EQUIPEMENTS ELECTRIQUES AUTOMOBILES:** 

### ingénieurs technico-commerciaux

Auprès des FLOTTES DE CAMIONS. Formation : diplômé Ingénieur. Quelques années d'expérience dans l'au-

Disponibilité pour déplacements sur toute Anglais courant exigé.

tomobile sont souhaitées.

Notions d'allemand appréciées. Voiture de service fournie par Société Adresser CV détaillé, photo et prétentions au Service du Personnel YM - 5, bld Gallieni 92231 GENNEVILLIERS

Important laboratoire phan en benlieue Sud recrute pour son Centre de Recherche un

## chargé de recherche

pour son Service Spectromètrie de Masse diplômé de l'enseignament supérjeur.

Il sera chargé du dossge des traces des médicements et produits naturels, en utilisant les techniques de HPLC, GLC et

Le candidat retenu aura l'expérience de ces différentes techniques.

Contrat de 6 mois.

Avantages sociaux, 13e mois, horaire mobile, restaurant d'entreprise. Envoyer CV et photo, sous réf. 11207, à Média System 104 rue Résumur 75002 Paris, qui transmettra.

1 1 12 CHARLET

OFF

REPRODUCTION INTEREST

FINAN

Neur sommetil Entribution of es melloas ransabilitàs. CONTRACTOR ne un second

e of the grand to the control - industrie de to Total pie **@90** 

es plans adj

E Apres avoir fei restuits de ju les convoyers aballer. C'est

lingenieur, R. 200), ftadier ( .. lownin ng Laiscus avec b Neus soutation experience (39 commonté againment à la partie Finale d'an de de nos umas neurs ayent te ட் கூடு மேற்ற மு

Groupe 5 Ingén

**@90** 

Mine ······ !oranzion, c ः ः délaii) de Postes **qui stig** nger, mécessi

rigiais centi et pi ... JUNETO DE LA ाः । स्टब्स्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट्रेस्ट् "St. 57, no de

UNE SOCIETE I LEADER SUR LE ELECTRONIQUE

DEUX ING

PARIS

Pour asserer, et respectives, le ; s Terminaco a p Les candidate : ad-ministration ils assurance h evec les sen commerciales ei De formation 6 BUTONT UNE NOME d'évoluer vets 'angles et, ai p Pour le service

Ecrire en précise AL CONSEL-Qui garantit **dis**d ALC

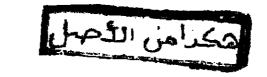
Pour le service

Le Dépar

gs bt Pour ces postes at

rencontrer de JE Commerce ou 3èer et une forte motive Après formation, il cation) en organisat

Nous yous remen e: prétentions et a CONTESSE PU Cedex 01, qui train



A STATE OF THE STATE OF

MOTOES PLANT

10.10° 4.38 1550

 $e^{\frac{1}{2}(1+\frac{1}{2})^{\frac{1}{2}}} e^{\frac{1}{2}\left(\frac{1}{2}\frac{1}{2}\right)^{\frac{1}{2}}}$ 

de recherch

Carpingue (

HF

and the Second ometrie de Hall

4.2

ENIEUR

FINANCES - GESTION - COMPTABILITE

### **CHEF DE SERVICE**

Nous sommes un très puissant groupe de Sociétés, spécialisé dans la distribution d'engins de travaux publics de renommée mondiale.

Conscients que notre développement est lié à celui des hommes, nous mettons tout en œuvre pour les préparer à l'exercice des Dans cette optique, après une période d'intégration, le candidat gestion.

Dans un second temps, il prendra en charge la responsabilité totale sur les plans administratifs et financiers d'un de nos centres de profit en France.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 28 aux missions d'auxilités de profit de la contre de profit de la contre de profit de la contre de la contre de profit de la contre de la contre de profit de la contre d

en France.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 28 ans minimum, diplôme d'une grande école.

Sa première expérience, plutôt en tant que généraliste, a été acquise en industrie ou en conseil.

Une bonne pratique de l'Anglais ainsi qu'une mobilité personnelle sont nécessaires.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire, sous référence M 10418 A, à

S rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

### **CHEF DU SERVICE MARKETING**

Cette Société, filiale française d'un important groupe international, est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits en laine de roche voicanique destinés à l'isolation thermique, acoustique, coupe feu...

Son développement rapide la conduit à créer un service marieting, études et statistiques. Le direction commerciale, le titulaire du poste anime un service qui est chargé de l'ensemble des études en terme de tableaux de bord, statistiques commerciales, marché, concurrence, créneaux de distribution..., publicité, promotion...

En position fonctionnelle, mais avec un état d'esprit pragmatique et opérationnel, ce service participe pleinement à l'élaboration et à l'application de la stratégie et de la politique commerciale de l'entrepriss.

Nous souhaitons rencontrer un homme (30 ans minimum) de formation supérieure commerciale économique ou technique, justifiant d'une a expérience significative acquise dans le domaine du second œuvre à bâtiment. Imaginatif et réaliste, il est capable de positionner l'entreprise is sur son marché et de la faire évoluer.

Les perspectives du Groupe, son développement en France, la jeunesse de ses équipes et les conditions offertes, sont de nature à intéresser une personnalite de valeur.

Pour recvoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 6384 H, Pour recvoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 6384 H,

8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

### **RESPONSABLE JURIDIQUE**

Juridique.

Ca responsable anime et organise le service juridique central, qui comprend une douzaine de personnes et qui est divise en quatre sections: fiscalité, droit des sociétés, assurances et contentieux. Il est en l'aison permanente avec les directions opérationnelles, s'assure du respect des procédures et conduit toutes les actions de formation susceptibles d'améliorer l'application des règles du droit.

Neus southaiteux responsable le l'uriste de

aroit.
Nous souhaitons rencontrer un 'uriste de 35 ans minimum ayant une expérience confirmée d'animation d'un service dans

8 rue de Berri 75008 Paris 359.13.82

### INDUSTRIE A FEU CONTINU

### JEUNE RESPONSABLE **DE PRODUCTION**

Après avoir fabriqué en continu et de facon très automatisée des produits de grande consommation (400 références), nous devons les convoyer, les contrôler, les manutentionner, les stocker, les emballer. C'est un des deux secteurs vitaux de l'usine.

emballer, C'est un des deux secteurs vitaux de l'usine.

L'ingénieur, Responsable de ce secteur, doit animer des hommes (300), étudier et faire réaliser des moyens techniques, gérer ses coûts et fournir un service impeccable aux commerciaux. Il assure des fiaisons avec le marketing international.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé dont le première expérience (3/5 ans), acquise en fabrication, lui a permis d'être confronté aux problèmes techniques, économiques et humains, liés à la production, à la manutention et au stockage de produits.

Filiale d'un des premiers groupes industriels français, le nombre de nos usines en France et à l'étranger permet d'oftir aux ingénieurs ayant tenu avec succès des postes opérationnels, des possibilités de carrière nombreuses.

Localisation du poste : ville universitaire de la région parisienne, Localisation du poste : ville universitaire de la région parisienne, Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4314 L, à

SERVICES INFORMATIOUES

### **INGENIEURS D'AFFAIRES**

Son développement la conduit à rechercher deux nouveaux collaborateurs qui, au sein de la direction commerciale, seront chargés d'une part de suivre, de gérer et de développer les contrats en course, d'autre part, de négocier et de démance de nouveaux comptes auprès d'une chientèle potentielle. Ils sont capables de coachure au plus haut niveau, tout en assurant l'interface entre let services techniques et la chentèle.

Nous souhaitons rencontrer deux jeunes personnalités de formation supérieure, possédant soit une expérience technique, soit une expérience commerciale réussie, acquise dans le vente de consel de services ou de matériel informatique. Dans les deux cas, ils possédent des qualités de contact, une ambition et un tempérament qui justificront le formation compémentaire technique ou commerciale que nous sommes en mesure de leur apporter. Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV et photo sous référence M 5294 H, à

**@golf promotion** 

### **JEUNE ORGANISATEUR**

Cette Société, filiale d'un important groupe français, est l'un des leaders dans le domaine de la gestion et de l'exploi-tation d'installations de chauffage. Elle emploie environ 2.500 personnes à travers plus de 20 agences ou filiales réparties sur tout le territoire.

sur tout le territoire.

Sous l'autorité directe du chef de service, ce jeune collaborateur participe à l'analyse fonctionnelle d'importants projets débouchant sur une gestion informatique décentralisée.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur, que des stages ont sensibilisé aux actions d'organisation.

De courts décolacements sur toute la

De courts déplacements sur toute la France sont à prévoir. Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous référence M 1285 J, à

egel promotion
8 xua da Resti 75008 Perio

### **egolf industrie** 8 rue de Berri 75008 Paris - 359,13,82

Groupe Sofresid région Parisienne recherche

## Ingénieurs débutants

grande école Mines, Centrale ou équivalent

après formation, ces ingénieurs seront chargés de la gestion (coûts et délais) de grands projets industriels.

Ces postes qui impliquent des déplacements de longue durée à l'étranger, nécessitent une connaissance indispensable de l'Anglais écrit et parlé.

Les dossiers de candidature (C.V., photo et prétentions) s.réf 5.345, seront traités confidentiellement par B. Mazières sofresid 59, rue de la République - 93108 Montreuil Cédex.

conseil en immobilier d'entreprises C.A. 2.500.000 recherche

### son directeur

Le candidat devra avoir une expérience confirmée d'animation d'une équipe et de la négociation immobilière. Adress, sous pil confidential, C.V. et photo, en précisant réf. 567 à : ETRAVE, 38, ov. Doumesnit, 75012 PARIS · aut transmettra.

Discrétion assurée

IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE

INGENIEURS DE

**■ DEVELOPPEMENT** 

Ayant une expérience solide dans le domaine

des pompes à chaleur, des échanges thermi-ques (technologie, études, réalisations) ou

capables de monter des opérations «économies d'énergie» en clientèle industrielle.

Envoyer C.V. détaillé photo et prétentions s/réf. 76595 à CONTESSE PUBLICITE

20, av. de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra. 

### **Vous êtes:**

## ingénieur débutant

de haut niveau, vous parlez Anglais, vous êtes attiré par la realisation de grands projets industriels. Notre société réunie 400 Ingénieurs et cadres qui concourent à l'étude et à la réalisation de projets très divers (pétrole et industrie lourde).

Nous sommes à même de compléter votre formation et de vous confier au sein d'une équipe de management l'élaboration et le contrôle des tableaux de bord de projets.

Filiale française du premier constructeur européen d'ordinâteurs (34.000 personnes dans le groupe), nous recherchons un

responsable d'applications

Agé de 30 ans minimum, ce collaborateur du Département Organisation et Traitement de l'Information devra implanter des applications informatiques satisfaisant aux besoins des services utilisateurs d'ICL.

Une parfaite connaissance des techniques d'analyse et de programmation ainsi qu'une expérience de conduite de projets sont exigées.

Les candidatures, lettre manuscrite et CV, seront envoyées, sous référence 8015, à ICL France, Division des Ressources Humaines, 16 Cours Albert 1<sup>er</sup>, 75008 Paris.

Adresser votre C.V., photo, prétention sous référence 6200 à : S.C.S.Jonction, 9, rue des Halles 75001 Paris qui transmettra.

**L'INFORMATIQUE** 

SES DIMENSIONS.

DANS TOUTES

Le poste est à pourvoir à PARIS.

#### UNE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE LEADER SUR LE MARCHÉ DES ÉQUIPEMENTS ÉLECTRONIQUES ET INFORMATIQUES

RECHERCHE

### **DEUX INGÉNIEURS COMMERCIAUX**

**PARIS** 

100.000/150.000

Pour assurer, en France et à l'étranger, le développement de leurs divisions respectives, le responsable de la division  $\epsilon$  Système > et celui de le division  $\epsilon$  Terminsux > recherchent leurs adjoints directs. Les candidats retanus se verront confier des responsabilités techniques et commerciales étendues auprès des grandes entreprises privées et des administrations.

ils assureront la prospection de nouvesux clients et, en étroits collaboration avec les services techniques, établiront les propositions techniques et commerciales et suivront jusqu'à leur conclusion la réalisation des affaires. De formation Grande Ecole (X, Mines, E.S.E., Tálécom...), les candidats suront une expérience technique d'eu moins deux ans, et devront avoir le désir d'évoluer vers des fonctions commerciales. Ils parieront obligatoirement l'angleis et, si possible, l'espagnol.

Pour le service Système (réf. 168), de très bonnes connaissances en électronique ainsi qu'en informatique (architecture des systèmes) et en micro-informatique sont récessaires.

Pour le service Terminguet (réf. 167), de très bonnes conneissances en Ecrire en précisant le référence à : A.L. CONSEIL - 24, rue Murillo, 76008 PARIS,

qui gerantit discrétion et réponse.

IMPORTANT CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE SPÉCIALISÉ EN

AUDIT ET COMMISSARIAT **AUX COMPTES** 

CHEFS DE MISSION niveau diplôme d'expertise comptable, quatre ans de pratique en cabinet. Expérience de senior en Cabinet international appréciée.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, C.V., prétentions, sous n° 10.743 PUBLICITÉ MEESTERS, 113, rue de Renilly, 75012 Paris, qui transmettra.

### ELECTRONIQUE & INFORMATIQUE

recherche pour sa Division Informatique COMPUTERAUTOMATION

### informaticien (ne)

pour assurer des cours de logiciel mini-ordinateurs. EXPERIENCE: programmation temps réel, goût des contacts humains, connaissance des langages FORTRAN/BASIC/PASCAL, bonne pratique de l'Anglais.

### techniciens de maintenance pour maintenence en clientèle sur systèmes. EXPERLENCE : 2 à 3 ans minimum d'intervention sur site sur systèmes

techniciens (nes) de laboratoire pour réparation de cartes ordinateurs (unités centrales et coupleurs). EXPERIENCE : 2 à 3 ans chez un constructeur, connaissance "FIRM-

WARE", Anglais courant souhaité.

NOUS OFFRONS : Un travail diversifié sur des produits de haute technicité. Une formation. Un travail en équipe, Des revenus motivants

pour candidats de veleur.

Envoyer C.V. et prétentions à : YREL - Z.I. de BUC - B.P. 40 - 78530 BUC

### AL conseil

Cedex 01, qui transmettra.

### Le Département ORGANISATION

d'une Compagnie d'ASSURANCES de premier plan recherche pour PARIS

2 CHARGES D'ETUDES

Pour ces postes aux larges perspectives d'évolution, nous souhaitons rencontrer de JEUNES DIPLOMES (ingénieur, école de commerce ou 3ème cycle universitaire) ayant un excellent contact

et une forte motivation. Après formation, il leur sera conflé des missions d'études et de consail (analyse - diagnostic - proposition de solutions - négociation - appli-cation) en organisation informatique et administrative.

Nous vous remercions d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions et si possible no de téléphone sous no ,76121 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS

### 5 plants in the area you are the controller

Ces cinq usines font partie d'une des régions extérieures à l'Amérique du Nord. Le Siège de la région est à Paris Ouest.

Chaque usine a une cellule comprabilité gestion. L'informatisation est sophistiquée, puissante et

. Votre rôle comporte également des aspects admi-nistratifs, juridiques et fiscanx (effectif 4 pers.).

Votre expérience initiale (par exemple d'audit) a déjà été complètée par la pratique, peutêtre comme adjoint, d'un poste similaire en entre-

Pour participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous référence 97.13 à :

ONOMA 26, me de Berri 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurés

Notre Société d'

### ENGINEERING

exerce dans le monde entier, en installant des usines de pétrochimie, sidérurgie-métallurgie, papier, ciment...

La programmation de nos activités d'Etudes Générales nous permet de proposer des carrières intéressantes à des ingénieurs disposant de quelques années d'expérience dans l'une des spécialités suivantes :

Il s'agit d'un poste de responsabilité

Expérience appréciée : process pétrole-chimie, mise en route ou exploitation d'usines

Le traitement de l'eau est un des domaines les plus fréquemment abordés.

Il s'agit d'un poste de haut niveau, impli-

Les postes sont largement évolutifs au sein d'une Société et d'un Groupe de premier plan. La connaissance de la langue anglaise est souhaltable. LES POSTES SONT BASES A PARIS MAIS IMPLIQUENT DES DEPLACEMENTS DE COURTE DUREE. LA PARTICIPATION A LA NEGOCIATION DES CONTRATS DOIT ETRE ENVISAGEE.

d'adresser votre C.V. sous réf. 76713 à CONTESSE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra. Nous vous garantissons une totale discretion. CERGY-PONTOISE

OFFRES D'EMPLOIS

INDUSTRIE ELECTRONIQUE

Une société américaine en très forte expansion, leader mondial sur son marché (C.A. France 200 MF, progression de 40% au cours du dernier exercice), recherche pour son siège social français un

## cadre comptable de haut niveau

### cost accounting supervisor

Le titulaire dirigera une équipe de 2 personnes et aura les res détermination des prix de revient par secteur d'activité et ligne de produit,

contrôle des coûts standards et analyse des écarts, détermination et analyse des variances de production

mise en place de procédures.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, pouvant justifier d'une expérience similaire de deux ans minimum réalisée de préférence dans une société anglo-saxonne ou un cahinet d'andit.

Compte tenu des résultats et de l'expansion de la société, les possibilités de dévelors carrière, tant en France qu'à l'étranger, seront très importantes pour une personne capable de communiquer à tous les niveaux de direction.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence 240 RT, à

33 rue de Miromesnil 75008 Paris.

Une importante Société de

### DIRECTEUR DE DEPARTEMENT

pour son activité FOURNITURES INDUSTRIELLES. Ce département fabrique et commercialise des produits destinés à l'équi-pement industriel (chemins de câbles, sols industriels, panneaux acous-

Envoyer C.V. et prétentions sous la référence TM/11 à :

COGEPLAN SELECTION 185, rue de Bercy - 75012 PARIS, à qui nous avons confié cette recherche.



pour étoffer notre **ÉQUIPE SYSTÈME** 

## **UN INGÉNIEUR SYSTÈME**

### **UN INGÉNIEUR SYSTÈME**

expérimenté en techniques DB/DC (MVS, DL1/1, CICS)

De formation supérieure, option informatique, les candidats devront possèder une réelle expérience et pratiquer l'Anglais.

Ecrire avec C.V. et photo (retournée) sous référence 52 a : KODAK-PATHÉ

Service du Personne 26, rue Villiot - 75012 PARIS Très importante société de Services recruteun

### cadre administratif et comptable

Responsable du contrôle de gestion de ses unités de <u>restauration</u>. Il sera chargé du contrôle des procédures administratives et comptables, de l'analyse des résultats et de l'amélioration des méthodes de gestion. Ces responsabilités pourront à terme

s'étendre à d'autres secteurs de l'entreorise. Agé d'au moins 30 ans et de formation supérieure, il devro justifier d'une première expérience similaire en entreprise de restauration, centre de vocances...

Candidatures et CV sont à adresser, sous la réf. 50.041 Mà HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS qui transmettra.

IMPORTANT GROUPE CONSTRUCTIONS MECANIQUES echerche pour la BANLIEUE PARISIENNE un

### adjoint au chef du personnel d'usine

Capable d'assurer les liaisons avec les unités de production (fabrication, contrôle qualité, mon-tage...) au plan de la gestion prévisionnelle du personnel, de la prise en charge des relations sociales avec les représentants du personnel, (participe aux réunions DP - CE), de la mise en œuvre des objectifs de la politique sociale définie au niveau

Si vous avez déjà une expérience d'une dizaine d'années dans un poste analogue en secteur industriel de la métallurgie, si vous êtes un homme de terrain, passionné par la vie d'une usine en plein développement, adressez lettre, C.V. et photo avec mention de la rémunération actuelle sous le No 76.162 à CONTESSE PUBLICITE - 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra. Important Groupe Multinational INDUSTRIE MECANIQUE

### **CHEF de SERVICE d'ACHATS**

Il aura la responsabilité des achats de produits représentant un chiffre d'affaires d'environ 250 millions francs. Le candidat que nous recherchons âgé de 35 ans minimum aura une experience de 7 années environ dans la fonction achat et connaîtra les problèmes liés à la production de grandes séries de mécanique générale mais également en outillage.

Il devra faire preuve de grandes qualités de négociations et d'un dynamisme réel.

Nous souhaitons une formation d'ingénieur ou equivalente, la maitrise de l'anglais étant très appréciée. Nous offrons une rémunération motivante et de réelles possibilités dévolution et de développement au candidat qui sera retenu pour s'intégrer dans notre équipe.

 Lieu de travail proche banlieue parisienne. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à No 76.076 CONTESSE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra



### pour sa Division grande diffusion, un de ses principaux responsables:

études supérieures complétées par une formation à la gestion,

• 5 à 6 ans d'expérience minimum,

bonne connaissance de l'informatique, apte à établir et analyser des cahiers des charges et capable de faire des estimations de coûts matériel et logiciel en PME - PMI,
bons contacts humains et solide culture générale en gestion pour assurer les relations avec des responsables d'entreprises et les Commerciaux de la Société,
connaissance des problèmes organisationnels,
auxa à constituer son équipa dans lo codre d'une activité.

aura à constituer son équipe dans le cadre d'une activité de consulting informatique et d'implantation de produits matériel et logiciel de grande diffusion.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et prétentions à ANSWARE, 135 Rue de la Pompe, 75116 PARIS sous référence DOP-01.

THOMSON-CSF

#### **BANQUE PRIVÉE** recherche

pour l'une de ses agences parisiennes

### UN CADRE COMMERCIAL Responsable de la clientèle privée

Sa mission:

gérer la clientèle existante;

- développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospection appropriées.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure ayant une expérience professionnelle de 3 ans minimum ainsi qu'une connaissance des marchés boursiers et de la gestion de portefeuilles-

Adressez c.v., lettre manuscrite, photo et prétentions & Ramon Photo et prétentions & PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, & Ramon Photo et prétentions & Ramon Photo

- Vous êtes Ingénieur formé dans une Ecole à l'Informatique
- Vous avez au moins 1 an d'expérience de l'assembleur sur micro-processeur (2.80, 8080, 6800,...).
- Vous avez le sens de la méthode et de réelles capacités de

### senna informatique

de participer à la conception et à la réalisation d'importants systèmes temps réel (contrôle de processus, télécommunica-tions, simulation).

Adresser votre C.V. et photo avec une courte lettre manuscrite sous réf, 10271 / M à J. Hajage, Sema - Sélection : 92126 MONTROUGE Centre Metra, 16 - 18, rue Barbés.

sema selection

Paris - Lille - Lyon Marseilla - Toulouse CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

### **UN EXPERT-COMPTABLE** ou MÉMORIALISTE

plusieurs années d'expérience de cabinet pour er (dans un premier temps) le responsable du secteur agro-alimentaire.

Ecrire sous référence 100 à M. J. ADRIAN, 31, rue du Colisée, 75008 Paris.

> BANQUE on forte expans (PARIS 8àme) Filiale d'un grand Groupe Industriel

### UN REDACTEUR

**CREDITS IMMOBILIERS ACQUEREURS** 

Agé de 25 ans minimum. Expérience minimum 5 ans dans services crédits immobiliers. Diplôme BP BANQUE

Adresser candidature s/réf. 9252 à VALENS CONSEIL B.P. 359 75064 Paris cádex 02





Département VENTES VOITURES

### PLUSIEURS CHEFS DE DISTRI

Animer l'action des concessionnaires sur les plans :

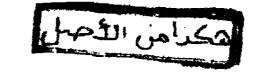
### **COMMERC!AL-ADMINISTRATIF GESTION**

Ces postes conviendraient à des candidats : • diplômés d'une Ecole Supérieure de Commerce.

e justifiant d'une experience de 2 à 3 ans dans la fonction commerciale,

connaissances du marché de l'automobile souhaitées, ayant le goût des contacts humains et le sens des responsabilités, e acceptant une grande mobilité en France.

> Anglais exigé. Statut CADRE · Voiture de société fournie. Adresser C.V. détaillé avec photo et prétentions au : Service du Personnel Y.M. 5, boulevard Gallieni 92231 GENNEVILLIERS



EFRORL CITICN ENTERDITE OFFRES

> Important distribu papiers impressi

ATTACHE CONFIRM us: her dum 6 -ees aupres de Position pourvoir 1 1 33

> - gressement - } attre et C.V. se .... VINCENN

Parishina .

: ... o d'un important de gevoloppé des mich gerakmontation din 4 rechesat er or larcer l'exploit TRAPPES-ELAN

DIRECTEUR TI SENS DE L'ORCE IL TORITE MAIN - - Caraco per sombr personale dieven.

> . 0.00000% 😁 — se au poiat. 🚉 man pente sens la PROIETEU

EXPERIENCE B er eurriculum ville HYPERBAR 5", rue de Villiers, 7226

Développe prefessiom

Terrer containes d'entiteres tentres trouvent dess'hab en en traceguse. Elles attliet

e entre que nous soulons fet . T. mon que nous con le manure le millier d'esti - de les in

urini in qui sontitu din pogi ne reserve à liche ( periente (Science) who are noted in the state of t

Allerement programmed deta interest inns se recruitment. In part a Lille vous interes de amonablité. Soyez minute Sirca i avenue Delcas

> DIRECTION COMM DES LABORATI BIOSEDI

> CADR MARKE

debutant ou 1 ou 2 44

ISA - ESSEC - SH

licence Sciences 100 Stroite avec Medecins ou F "erents" services; 'is la Recherche :a t er les marches de a son et d'en tirespermettant de la stra onication en décor formation complés pharmacie) ou un

aceutique professi Passe a pourvoir à MAN Arresser C V., photo et 50 - 16', 5237 M & BLE Tue du Doctes 94300 VINCEN

GRAND GROUPE INDE ENVIRONNE

CADRE

Pour participer and PLANIFICATION STRA utilisation des methodes le cenarios, informatique des Formation superiouse. Ex

Gualites requises : créatis Grandes possibilites **d'évoleti** fonctionnels Gans l**e cadré du** Mera

Mer. d'acresser lettre CONTESSE PUBLICITE - 75040 PARIS

K. W. D. Carrier

Negu

'ACHATS

TUSION

nsables:

NISTRATIF

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ainsi que de la gestion d'un centre de profit.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Important distributeur parisien papiers impression écriture

## **2 ATTACHÉS CIAUX**

CONFIRMÉS pouvant justifier d'une expérience de plu-sieurs années auprès d'une clientèle d'im-primeurs.

ostes à pourvoir :

Région Parisienne. Région Parisienne + départements 51. 10. 02.

Fixe + intéressement + frais déplacement. Adresser Jettre et C.V. sous réf. 4568 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES - O.T.

syant dévalopsé des techniques nouvelles de suralimentation des moteurs Diesel techerche pour en lancer l'auploitation industrielle dans sa nouvelle implementation de TRAPPES-ÉLANCOURT

#### **DIRECTEUR TECHNIQUE**

40 ans environ, Ingénieur A.M. ou équivalent SENS DE L'ORGANISATION AUTORITÉ NATURELLE

Pour animer équipe peu nombreuse au départ (20 per-sonnes) de technicité élevée. Rattaché Direction générale.

Atelier de mise au point. Bancs d'essais

Et fabrication petite série largement sons-traitée.

**PROJETEURS P 2** EXPÉRIENCE DIESEL

HYPERBAR DIESEL 57, rue de Villiers, 92200 NEUILLY.

Chargé de diriger :

de l'entreprise.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé, E.C.P., A.M. ou équivalent, spécialiste en génie climatique, justifiant de plusieurs années d'expérience dans ce type d'activité, tant aux plans commercial, conception et élaboration des projets que du suivi des affaires conceptions.

La filiale française d'un groupe international, leader en son domaine,

dans le cadre de son expansion, recherche son

**Chef du secteur industrie** 

(chauffage et climatisation)

Rattaché au chef de la succursale concernée, il sera chargé de poursuivre le développement

de l'activité industrie en plein essor, d'établir des contacts de haut niveau dans le cadre des économies d'énergie et de réaliser des projets d'installations faisant appel aux techniques de

Il sera responsable d'une équipe d'ingénieurs - chargés d'affaires, actuellement en place,

## **Technicien responsable** du service maintenance

**ORLEANS** 

PARIS-NORD

90 000 F

150 000 +

Dépendant du chef de cette succursale, il sera chargé d'en développer l'activité « Maintenance », en secteurs industriel et privé dans les domaines du chauffage, de la climatisation, plomberie

Responsable d'une équipe d'agents techniques et ouvriers en place et dans le cadre d'objectifs annuels définis, il aura à concevoir et à proposer les moyens nécessaires au développement et à en contrôler l'application.

Ce poste conviendrait, de préférence, à un technicien en chauffage et climatisation, capable d'animer, de coordonner et de contrôler l'équipe actuelle et de prendre en charge le programme de développement prévu. A terme et selon sa réussite, des possibilités d'évolution de carrière sont envisageables au sein PAÉ 6141/M

sélé CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie, à Fr. ROUSSEAU, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92515 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Dusseidorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.

IMPORTANTE SOCIETE INGENIERIE PETROCHIMIQUE recherche

#### pour chantier U.R.S.S. INGENIEUR

de sécurité durée prévue 1 an

Adresser C.V. et prétentions à : SPEICHIM/HSM

104, rue Edouard Vaillant

93140 BONDY

#### CAP SOGETI SYSTEMES

développant ses activités en : TELEMATIONE (VIDEOTEX, TELETEX, cartes à mémoires, efc...)

BUREAUTIQUE

(conception de systèmes, bureau du futur, e(c...)

CONSULTANTS

#### et INGENIEURS INFORMATICIENS

spécialistes Télécommunications et Réseaux

Ecrivez ou téléphonez en rappelant la réf. GU 80 à Mme C. JACQUEMINET

CAP SOGETI SYSTEMES 92, Bd du Montparnasse 75682 PARIS cédex 14. Tél.: 320.13.81.

#### Développer une organisation professionnelle

Plusieurs centaines d'entroprises du Nord, très diverses par la taille et le secteur d'activité, trouvent dans notre organisation patronale une représentativité qui leur est précieuse. Elles utilisent largement les services que nous mettons à leur disposition : formation, information économique et sociale, etc. Représentativité et services que nous voulons encore améliorer en accroissant le nombre de

C'est la mission que nous confierons d'abord à notre Secrétaire Général ; à lui de convaincre le millier d'entreprises encore «hors les murs» de nous rejoindre. A lui, ensuite, de les intégrer dans notre organisation et de les faire bénéficier au maximum du soutien que nous pouvons leur apporter.

Peu importe que votre encore jeune cartière se soit déroulée jusqu'ici en entreprise ou en organisation professionnelle. Pour nous, l'essentiel c'est d'abord votre adhésion sans réserve à notre conception de l'entreprise et à nos objectifs. Votre formation supérieure (Sciences Po, Droit, ESC...) et une expérience minimale de cinq ans vous mettront à l'aise pour faire avancer les problèmes qui préoccupent nos adhérents. Votre réussite dans ce poste en création devrait déboucher sur un élargissement progressif de vos attributions. Les consultants de Sirca nous assistent dans ce recrutement. Faites-leur connaître sous référence 802 482 M que ce poste à Lille vous intéresse, en leur précisant vos prétentions et votre délai de disponibilité. Soyez assuré de leur discrétion.



Sirca

11. avenue Delcassé - 75008 PARIS - MEMBRE DE SYNTEC

**BOULOGNE BILLANCOURT** filiale d'un puissant groupe multinational

#### **CHEF DU SERVICE FORMATION**

étroite collaboration svet la direction personnel à laquelle le service est rattaché : centralise et analyse les besoins de formation ; conseille les chefs d'établissement ; établit les programmes ; organise les formations et évalue leurs il organise les formations et evaue résultats ; -il sère les budgets de la formation.

POSTE EVOLUTIF ne pouvant convenir qu'à un diplômé de l'ensei-gnement supérieur, syant délà une première expérience de la formation dans une entreprise industrielle, par exemple en qualité d'adjoint. Anglais apprécié. Advesser lettre manuscrite, C.V., photo postantions sur une base annuale a N. 476 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

### directeur des études

UNE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES PAR SONDAGE, en croissance rapide, intervenant prioritairement dans le domaine des ÉTUDES MÉDIA, PURIJ-CITAIRES et D'IMAGE, recherche un spécialiste des études de marché

Responsable de la qualité technique des études, il sera chargé d'intro-duire et contrôler des techniques nouvelles en matière de recueil et de traitement de données.

Il contribuera aussi à l'élaboration et à la commercialisation d'études totalement inédites correspondant aux attentes actuelles des plus cears de produits de grande consc

Ce poste conviendrait à HEC, MAITRISE D'INFORMATIQUE, MATHÉ-MATRIUES ou équivalent, maîtrisant parfaitement toutes les techniques d'études par soudage – pour les avoir expérimentées dans une société prestataire de services (société d'études ou agence de publicité) –, curieux de démarches nouvelles et très motivé à conduire personnelle-

ossiors de candidatures (C.V. et rémunération souhaitée) sous réf. 2047 M à préciser sur l'enveloppe séront traités confidentiellement par

## DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

#### **DIRECTION COMMERCIALE** DES LABORATOIRES

**BIOSEDRA** recherche

#### CADRE MARKETING

débutant ou 1 ou 2 ans d'expérience . ISA - ESSEC - Sup de Co licence Sciences Eco

En liaison étroite avec les Chefs de

en liaison erroite avec les Chets de produits, Médecins ou Techniciens et les différents services concernés y compris la Recherche : il sera chargé d'étudier les marchés des produits de la maison et d'en tirer les enseignements lui permettent de participar à la ments lui permettant de participer à la determination de la stratégie et de la communication en découlant. Une formation complémentaire (chimie - pharmacie) ou une expérience pharmaceutique professionnelle. sans être indispensable, serait appreciée.

Poste à pourvoir à MALAKOFF. Adresser C.V., photo et prétentions sous ref. 5237 M à BLEU Publicité 17. rue du Docteur Lebel 94300 VINCENNES

## directeur d'exploitation

D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES EN INFORMATIQUE

Le centre est équipé de deux ordinateurs IBM, de nombreux périphériques et d'un important réseau télé-traitement, système DOS/VSE, CICS; l'ensemble fonctionne en 3 × 8 avec un effectif total de 90 personnes en moyenne (y compris la saisie).

Pour assumer cette direction, il faut avoir de solides connaissances techniques, une réelle expérience de la direction des hommes et le sens des relations humaines.

La préférence sera donnée aux candidats réunissant des qualités : de bon sens ● d'intelligence du contact ● d'organisation matérielle du travail • de précision dans la tenue du planning...

Situation stable et d'avenir, Rémunération en rapport.

Lieu de travail proche banlieue Sud-Est de Paris. Adress. C.V. détaillé à M. DUMONT, 114, rue La Boétie - 75008 Paris. Discrétion totale garantie.

#### **CONSEIL FINANCIER** et ÉCONOMIQUE

A la présidence de la République recherché par important cabinet de conseil international

POSTE DE HAUT NIVEAU

Nécessitam l'expérience des milieux dirigeants africains et des organisations internationales d'aide au développement

Formation souhaitée

#### X OU ÉOUIVALENT

Age minimum 35 ans.
Résidence : une capitale africaine.
Avantages liés à la situation d'expatrié.

Envoyer C.V. manuscrit et photo sous n° T 023.129 à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Résumur, 75002 Paris.

GRAND GROUPE INDUSTRIEL TRAVAILLANT DANS UN
ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL
recherche

CADRE CONFIRME

peur participer au développement de son départament
PLANIFICATION STRATEGIQUE ET ETUDES ECONOMIQUES
L'utilisation des méthodes les pius modernes, telles que : élaboration des scénarios, informatique de décision, etc..., est une des caractéristiques de reposte.

Formation supérieure. Expérience industrielle d'environ 10 années.
Qualités requises : «réalismes et créativité, anglais parlé souhaité.
Grandes possibilités d'évolution de carrière à des postes opérationnels out fonctionnels dans le cadre du groupe.

Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à

Grandes possibilités d'évolution de carrière à des postes opérationnels ou fonctionnels dans le cadre du groupe.

Tonctionnals dans le cadre du groupe.

Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à CONTESSE PUBLICITE - sous référence No 76161 - 20, av. de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

NIVEA S.A., filiale française du groupe international B.D.F.

#### JEUNE CONTROLEUR BUDGÉTAIRE

diplômé d'une école supérieure de commerce (option contrôle de gestion) ou équivalent, il sera chargé :

de la préparation des budgets, du contrôle measuel, de l'analyse des résultats ;

e de la misc en place d'une nouvelle comptabilité

 da suivi des systèmes et procédures budgétaires et analytiques. Une première samée d'expérience dans une direction financière serait un atout supplémentaire. Lieu de travail : 35 km sud de Paris.

> Empyer C.V. détaillé et prétentions à NIVEA S.A. Boîte poetale nº 20 94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSÉS

### Honeywell Industrie

Chef de projet (Instrumentation Industrielle)

Le développement de cette Division nécessite la mise en place d'un Chef de Frojet. Nos matériels de régulation de procédés industriels, de technologie avancée, sont vendus aussi bien aux raffineries, qu'aux industries du pétrole, de la chimie, du papier et du verre. Le Chef de Projet, avec son équipe d'Ingénieurs d'Affaires et de Techniciens, prend en charge à partir de la commande la réalisation du projet : mise en forme de la configuration optimale, bon déroulement des opérations, respect des engagements, contrôle des coûts... Ce poste peut être confié de préférence à un Ingénieur (AM, Sup Elec...) possédant une expérience confirmée soit chez un installateur soit comme Ingénieur d'Affaires dans l'Ingénièrie ou dans l'industrie..., dans tous les cas c'est un spécialiste de l'instrumentation industrielle avec mise en œuvre de calculateurs.

Il est soghaité de bonnes notions d'anglais, ainsi que de gestion, Il est souhaité de bounes notions d'anglais, ainsi que de gestion. Lieu de travail : BOIS D'ARCY (78)



SEFOP remercie tous les candidats intéressés de bien vouloir lui envoyer leur CV sous référence CP 1080 M et garantit la plus totale discrétion.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 Paris.

- MEMBRE DE SYNTEC =



#### Contrôleur de gestion Service financier

Cette Société agit comme Service de financement et factoring de vente à crédit d'un groupe international premier mondial sur son

Le Contrôleur de Gestion dépend directement du Président Directeur Général. Il a pour mission d'assurer la gestion interne rigoureuse et efficace des actifs. De plus, il réalise et transmet régulièrement les documents financiers nécessaires au groupe (U.S.A.). Ses moyens : une équipe de 7 personnes qu'il anime, gêre et contrôle.

Ce poste peut convenir à un candidat de bonne formation (ESC, DECS...) bénéficiant d'une expérience vécue en Cabinet d'Audit, et/ou en entreprise multinationale. Il est bien au fait de la gestion informatisée et du «Reporting» anglo-saxon. Il maîtrise parfaitement le langue angleies la langue anglaise.

La rémunération est de l'ordre de 150 000 F/an. Poste à pourvoir à PARIS.



SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur CV sous référance CG 1081 M.

SECOP 11, rue des Pyramides 75001 Paris. - MEMBRE DE SYNTEC

## -XBanque Populaire

LE GROUPE DES BANQUES POPULAIRES

#### Jeunes diplomés (ées) **HEC-ESSEC-IEP**

on équivalent dégagés des obligations militaires la possibilité de débuter leur carrière dans son

## inspection

Après une première période de formation, ils auront pour mission de porter un diagnostic sur les divers aspects de la gestion d'établissements du Groupe ; sécurité, rentabilité, développement, perspectives.

Au cours des premières années de carrière, ils effectueront en province des déplacements d'environ trois/quatre mois chacun (deux ou trois par an) alternant avec des séjours plus brefs à Paris.

Ces fonctions, qui nécessitent une forte personnalité caractérisée par de bonnes facultés de synthèse, le sens de la rigueur, l'aptitude à la négociation et à l'expression, peuvent conduire à terme à d'importantes responsabilités au sein

Les candidatures manuscrites, accompagnées du curriculum vitae détaillé avec photo et numéro de téléphone si possible, sont à adresser sous référence M2 à M. CASTETS

CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES 131, avenue de Wagram 75847 PARIS CEDEX 17



#### base PARIS

Rattaché au Président Directeur Général

ventes export

Augmenter les ventes à l'exportation Etudier le développement des produits en fonction des marchés.

Expérience des circults de distribution cosmétiques - parfuzas à l'exportation exi-

Parfaite maîtrise de l'anglais. Espagnol ou allemand très appréciés. Excellente présentation. Homme de terrain, efficace, très disponi

Poste évolutif en fonction des compéten

Ecrtre avec C.V. détaillé, téléphone privé sous rélérence 19822 à

NRI conseil Danièle Chapuis 13, rue Madeleine Michelis

PARIS - GENEVE - LONDRES - MADRID - MILAN

#### COFRAMI

Société de Services spécialisée en Mini et Micro-informatique

#### DEUX INGÉNIEURS INFORMATICIENS

pour concevoir et réaliser des logiciels de base ou d'applications pour des systèmes en temps réel.

- Formation Ecoles d'Ingénieurs ou Universi-
- 188es.
   1 à 3 ans d'expérience.
- Travaux intéressants.
   Rémunérations motivantes.

Adr. votre C.V. à la Sòciété COFRAMI, 27-29, avenue de Saint-Mandé, 75012 PARIS - Tél.: (1) 341-08-80.



#### Directeur Export

Un très important groupe d'édition recherche un homme capable de développer son chiffre d'affaires à l'étranger.

Il aura pour mission de concevoir une politique commerciale adaptée à chacun des marchés, de définir les objectifs, d'animer une équipe de représentants, d'assurer personnellement certaines négociations.

Son activité s'étendra sur l'Europe, l'Afrique, le Moyen-Orient et l'Extrême-Orient. Il consacrera environ 30 % de son temps aux voyages. Le candidat joint à une formation Grande Ecole de Commerce environ 5 ans de pratique à une responsabilité commerciale dans l'exportation. La connaissance du milieu de l'édition constituera un atout.

il est indispensable d'avoir une excellente maîtrise de l'anglais. Merci d'adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 1118 M (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Recherche de dirigeants ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 1; rue Danton 75263 Paris Cedex 06
MEMBRE DE SYNTEC

#### jeunes ingénieurs consultants (X, Centrale, Arts et Métiers...)

Nous sommes une Société de Conseil en production, FILIALE FRANÇAISE :

 d'un groupe international leader dans ce domaine. . et d'un des principaux groupes français d'ingénierie informatique. Nos clients sont d'importants groupes industriels répartis dans toute la France. Nos interventions en vue d'améliorer leur productivité s'appuient sur des techniques modernes et des produits originaux développés par

Nous recherchons des hommes compétents et ouverts, capables d'apporter la dynamique souhaitée à ces transferts de techniques.

Notre développement permet à de véritables professionnels de trouver au sein de notre Groupe de sérieuses perspectives personnelles. Nous demandons plusieurs années d'expérience dans un service Méthode ou Fabrication. Anglais indispensable. Expérience de consultant appréciée. Les missions impliquent des déplacements fréquents mais de courte

Envoyer C.V. à MAYNARD CONSEIL,

## Maynard Conseil

#### **SMITHKLINE**

Groupe mondial 18000 personnes - 50 filiales 5,5 milliards de Francs de C.A. représenté par les Labora GREMY-LONGUET et SMITH KLINE & FRENCH engage un nouveau

#### CONTROLEUR **BUDGETAIRE ADJOINT**

Intégré à une équipe de 5 personnes au Siège Social à PUTEAUX, le candidat retenu sera responsable de : L'élaboration des budgets et plans à long

terme d'un secteur d'activité L'analyse mensuelle des résultats (commen-taires, tableau de bord) Certaines études financières

PROFIL: Jeune diplômé (e) des grandes écoles de commerce. Expérience souhaitée. naissances informatiques et anglais indis-

pensables. La progression continue du Groupe autorise des perspectives d'évolution en fonction de la réussite dans le poste.

Nombreux avantages sociaux : 13ème mois - 5 semaines de congés (hiver - été).

Ecrire ayec C.V., photo, desiderata à Direction du Personnel - sous réf. AR - 15, rue Jean-Jaurès 92807 PUTEAUX.

Dans le cadre du développement de son service informatique situé à 85 km de Paris (Seine-et-Marne) Société industrielle тесћетсће

#### **UN CHEF DE PROJET**

Plusieurs années d'expérience demandées et compétence en gestion de production des systèmes T.D.S. 64.

#### **UN ANALYSTE**

Formation type I.U.T. informatique, même débutant, (comnaissance du système T.D.S. 64 appréciée).

#### **UN PROGRAMMEUR**

Formation A.F.P.A. on I.U.T. informatique même debutant (maîtrise du système Cobol et C.I.I. 64

> Adresser C.V. à : Société B.B.G.R. Direction des Relations Humaines 58, rue Beaubourg, 75003 PARIS.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur. Vous avez

une grande Banque Privée vous donne la possibilité de poursuivre votre carrière avec

succès à Paris en tant que

#### EXPLOITANT CONFIRME

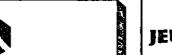
Clientèle d'entreprises

Le but que nous poursuivons, au-delà de la gestion quotidienne et du suivi des porteteuilles existants est bien sûr le développement de la clientèle.

En plus des connaissances techniques indispensables à

donc... responsable de vos résultats.

réi. 6452 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS, qui



#### THOMSON-CSF

#### INGÉNIEUR D'APPLICATION (BUREAU D'ÉTUDES)

Pour études d'ensembles et sous-ensembles de petites mécaniques et toleries fines destinés à l'électronique. Formation Arts et Métiers ou formation équivalente. Quelques années d'expérience en bureau d'études souhaitées.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 75.999, se Publicité, 20. avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE PARIS-12 pour étude développement matériel électronique

#### UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ UN AGENT TECHNIQUE **LABORATOIRE**

Expérience circuits logiques, analogiques, T.B.F. nécessaire.

~Teléphoner pour rendez-vous : 343-05-32.

une expérience de 3 à 4 cms dans votre spécialité,

votre activité, vous devrez taire preuve d'un certain sens et goût du risque, d'une capacité d'adaptation aux situations les plus diversifiées. Vous serez autonome dans votre organisation de travail et

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) sous



#### IEUNES ÉCONOMISTES

licence ou maîtrise en Sciences économiques quelques amées d'expérience sour animation de groupes d'études économiques régionales et formation à la gestion d'entreprises. Aptitudes pédagogiques.
Facilité de contacts.

- Travail en équipe.

Adresser lettre manuscrite et C.V. + photo à : l'UNICEM. 3. rue Alfred-Roll, 75849 PARIS Cédex 17,

à l'attention du Service du Personnel.

#### SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE DE RENOMMÉE INTERNATIONALE FABRIQUANT ET COMMERCIALISANT DES PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION

recherché
pour renforcer sa DIRECTION COMMERCIALE

#### CHEF DE PRODUITS

(7 ans d'expérience minimum)
Formation : Ecole Supérieure de Commerce exigée.

Ce poste s'adresse à un candidat créatif, novateur, ayant le volonté de réussir, aimant la négociation et prenant en charge l'ensemble de la gamme des produits. Il implique d'étroites relations avec l'équipe de vente.

Licu de travail : proche banlicue Sud-Est PARIS. Adresser C.V. + photo + pretentions à n° 76.443 CONTESSE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

# CHEF

software, filiale d'un important groupe américain, recherche son CHEF COMPTABLE.

Le concion commune a assurer set aspects examina-tratifs et les comptabilités de deux petites sociétés en plein développement, établir les déclarations légales, fiscales et sociales, les états mensuels anglo-saxons destinés au siège européen.

Ce poste conviendra à un (e) jeune candidat (e) ais, DECS on l'écuiiquant couramment l'anq valent, ayant déjà acquis une solide expérie la fonction au sein d'entreprises in

mer dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournés) et pré sous réiérence 22.370-M A CLA RECRUTEMENT. 44, rue La Boétie 75008 Paris.



Importante société de services informatiques (600 personnes) recherche un(e)

#### JEUNE JURISTE

Le (la) candidat(e) devra être titulaire d'une maîtrise de droit et posséder une expérience d'au moins 2 ans en droit des affaires. Evolution de carrière ouverte vers d'autres secteurs de l'entreprise. Poste base à Paris (rive gauche).

Adresser C.V. + photo, sous réf. 70218 LM, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra.

#### VEPRO CONSEIL

pour son département

ETUDES DE MARCHÉ

- CHARGÉ (E) D'ÉTUDES
- Collaborateur de premier plan, il prendra en charge la conception, réalisation et présentation des études. Une expérience confirmée, à la fois en études qualita-tives et quantitatives, acquise en Cabinet d'Études est
- Il pourra évoluer dans une équipe de 35 collaborateurs et travailler sur de nouvelles méthodologies d'études.

Adr. lettre manuscrite, C.V. et rémunération souhaitée à : VEPRO CONSEIL M. GREMONT

38, rue Boissière - 75116 PAR(S.

and the second second

telecomm test en

THE EUROPEA TELECOMINO CRGANIZATE

EFROR CTION INTERDITE

OFFRE

INTERM E

er an pays a stell — and management THE PERSON NAMED IN entre la res arei to the state of th end expension in a memory in tradition in the french could be

THE SPACE OF THE STATE OF THE S

FLIALE SOCIETI ST. HERCHE POUR PO - ING. TECHNIC o Formation action o Commissanor (il) o Au fait de la sign

· August Charles

 de pratique :
 voyage France; NGÉNIEUR ELL e Carabic de diri centriciens ingla

e Angleis comment e 3 2 5 ans de per manue et metaller a Voyage Prisade Grande respense
 Capable de ségui A.T.P. ÉLECH

o 1 à 3 ans de pri tème arabignation o bonne outgants vocs of 7,282; in fit 5, rat des Mallions,

Pour son Bereine d'I INGEN

ncevoir et établis er ses consolis et ces affaires impo coherchons um in an in a

ettre manustri entions à MAZDA de Lisbonne 750 ASSISTANCE PO HOPITAUX D

NGÉNIEUR HA IL TELECOM, SUP. ELEC charge d'importantes :

achat et minist Adresses curriculum vices ASSISTANCE PUBLIQUE Equipements, 3, greens Vic

> Succursale Fran Grande Banque I

cad confi POUR DÉVELOPPER! INTERNATIONAL O

doit avoir au m d expérience dans lé lional d'une gran C Assurances.

<sup>Le candidat doit</sup> d'études supérieum Parisite maîtrise de l Adresser lettre mai sous référence Hill Sur l'enveloppe) à

EMPLOIS

30. rue Verre

Constitutions.

:onsultants

10 mm

----

2 Carried Section 1

32.38

CHEF

المائزيس بعضيت من المعادم المائزية المائزية المائزية المائزية

- --

RO CONSEL

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INTERIM **EUTELSAT** THE EUROPEAN SATELLITE TELECOMMUNICATIONS ORGANIZATION IN PARIS

#### satellite telecommunications test engineer

The Organization plays a major role in the development, introduction and management of a satellite communication system for Europe.

system for Europe.

The successful applicant will have a sound knowledge of the test methods, proceedures and equipment involved in conducting biscommunications measurements on satellites and in earth stations.

This will-involve responsibility both for the activities of the Organization relating to on-ground and in-orbit acceptance of satellites from industry and for the definition and procurement of appropriate test facilities.

Education and associates the statement of appropriate test facilities.

Education and experience to a professional level is required, as well as fluency in spoken and written English.

A knowledge of French could be an advantage. Please send full curriculum wite, indicating relevant experience and the salary and conditions you would expect, to : Interior EUTELSAT Tour Maine-Montparnasse 33 Avenue du Maine - 75/55 Paris Cedex 15.

FILIALE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE RECHERCHE POUR POSTES BASÉS A PARIS A - ING. TECHNICO-COMMERCIAL

- Formation scientifique.
   Counsissance électronique.
   An fait de la simulation temps réel.
- Anglais courant. 3 a. de pratique de la vente technique:
   Voyage France et étranger 50 % du temps.
- **B INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**
- Capable de diriger une équipe de 3 à 5 techniciens-ingénieurs de service après-

  - 3 à 5 ans de pratique du S.A.V. (mainte-nance et installation). Voyage France et étranger 30 % du
- icinps. Grande responsabilité,
- Capable de négocier contrats clientèle. - A.T.P. ÉLECTRONICIEN (V 3)
- 2 à 3 ans de pratique du S.A.V. sur système analogique et/ou numérique.
   Bonne connaissance de l'anglais.
- Pour ces trois postes euroyer C.V. et prét sous n° 7.282, le Monde Publicité, 5, rae des Italieus, 75009 PARIS.



Pour son Bureau d'Etudes (Paris XIè)

#### INGENIEUR ELECTRICIEN

OU EQUIVALENT

pour concevoir et établir ses projets d'éclairage et apporter ses conseils et son assistance techni-que dans des affaires importantes. Nous recherchons un ingénieur ayant acquis une expérience de 5 ans environ chez un Instal-lateur ou un Prescripteur et capable d'évoluer vers un rôle d'encadrament. Il aura l'esprit d'équipe propre à un bureau d'études et le goût des contacts.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à MAZDA Service Recrutement 29, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

> ASSISTANCE PUBLIQUE HOPITAUX DE PARIS

INGÉNIEUR HAUT NIVEAU (I, TELECOM, SUP. ELEC. OU EQUIVALENT)

Il aera chargé d'importantes responsabilités techniques dans le domaine des équipements médicaux (radiologie, ultra-sons, électronique médicale, laboratoires), définition

resser curriculum vitae avec prétentions : SISTANCE PUBLIQUE, Direction des decueurs, 3, avenue Victoria, 75904 Paris.

Succursale Française d'une grande Banque Intern recherche

#### cadre confirmé

POUR DÉVELOPPER LE DÉPARTEMENT INTERNATIONAL D'ASSURANCES

Il doit avoir au moins 4 à 5 ans d'expérience dans le secteur international d'une grande Compagnie d'Assurances.

Le candidat doit être diplômé d'études supérieures et avoir une parfaite maîtrise de l'anglais. Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence HURO (mentionnée sur l'enveloppe) à



Publicis Conse EMPLOIS & CARRIÈRES 30. rue Vernet, 75008 PARIS IMPORTANTE ENTREPRISE PUBLIQUE

#### recherche pour sa FILIALE IMMOBILIERE 1 ASSISTANT DU DIRECTEUR

DIPLOME ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (Sciance Po, HEC, ESSEC, Sup de Co, études de droit ou de sciences éco). Ayant 2 ou 3 années d'expérience dans des postes de gestion d'entreprises et une certaine - connaissance des problèmes de gestion immobilière.

Ce cadre participera à l'ensemble des activités de la Société et devra avoir le sens de l'organisation.

Perspectives ultérieures de carrière au sein de la direction financière de l'entreprise publique et plus généralement à l'intérieur d'un grand groupe industriel.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions à No 75.811 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



pour l'installation et la maintenance de ses scanographes (systèmes informatisès tamps réel, utilisant des mini-ordinateurs et des processeurs spécialisés).

Formation DUT ou BTS et/ou une première expérience, de solides beses en électronique, et des connaissances en mécanique et en électro-technique sont nécessaires.

Déplacements de courte durée en France et

Adresser C.V. détaillé, photo (retournée) et prétentions à CGR Service du Personnel B.P. no 3-93240 STAINS. Nous vous assurons d'une réponse rapide et de notre discrétion.



CENTRES D'ETUDÉS ET DE DEVELOPPEMENT de la Région Parisienne (Argenteuil, Eragny, Pontoise)

- INCENTEURS INFORMATICIENS • INGENIEURS ELECTRONICIENS
- Analystes programmeurs -pour travaux de logiciel de base en assembleux -pour travaux de logiciel de base en assembleux -pour études et mise au point de logiciel C<sup>0e</sup>numéri

• AGREYS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

Adresser C.V. manucrit plus photo à Direction du Personnel et des Relations sociales 6, avenue d'Iéna - 75/83 Paris Cédet 16

COMPAGNIE D'ASSURANCES

QUARTIER SAINT-LAZARE

#### **ADJOINT A CHEF** DE SERVICE

RESPONSABLE DE LA SOUSCRIPTION RESPONSABILITÉ CIVILE

ayant le goût des contacts commerciaux -tormation juridique - Anglais lu et parle nécessaires. Expérience professionnelle dans le secteur assurances serait appre-

Ecrire avec C.V., prétentions et photo sous réf. 5333 M a BLEU Publicite

17. rue du Docleur Lebel 94300 VINCENNES

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES

#### INGENIEUR

Avec importantes responsabilités. Salaire en rapport. Conviendrait à : Sup. Aéro - Mines - Arts et Métiers ou équivalent.

Envoyer C.V. + photo:
5, rue Geoffroy-Marie, 75009 PARIS
T6l.: \$24-87-00 on \$24-54-20. RETEC

LE PREMIER COLLOQUE SUR L'AUDIT DE FORCE DE VENTE **AURA LIEU** A PARIS LE JEUDI 20 NOVEMBRE

Renseignements et inscription: Catherine DESURMONT

ALIAS SA.

266.90.75

**COMPAGNIE FRANÇAISE** membre d'un groupe international importan

## contrôleur de gestion

Le candidat aura une solide expérience profess nelle acquise per une pratique d'au moins cinq ens au sein d'un groupe international et la possession d'un diplôme d'enseignement supérieur (École de Commerce, Expertise comptable, M.B.A.).

Pouvoir travailler en anglais est indispensable. Le selaire, les eventages et les perspectives de dé-veloppement de carrière seront très satisfaisants pour le candidet présentant le profil désiré,

Écrire c.v., prétentions + photo, nº 21.837 PUBLICITÉ ROGER BLEY, 101, rue Résumur, 75002 PARIS. (qui transmettrs)

DIRECTION DES ACHATS

IMPORTANT FARRICANT

D'ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES

COLLABORATEUR (TRICE)

B.T.S. technique + bonnes commissances d'anglais

Il lui sera confié, après formation

complémentaire dans l'entreprise,

un poste d'acheteur.

Adresser curriculum vinae, prétentions et références à C° INDUSTRIELLE DE MÉCANISME (C. L.M.) 6, rue Barbès - B.P. 70 - 92302 LEVALLOIS-PERRET.

S.T.A.C. (700 personnes)

recherche en vue du renforcement de son

ANALYSTES
PL/1 DL/1 environnement DOS/VS
VM/CMS, migration prévue vers MVS.
Une première expérience d'environ

3 ans est souhaitée.

Nombreux avantages sociaux. 5 x 8 x 14. Restaurant d'entreprise. Horaire variable, etc.

Adresser CV et prétentions à S.T.A.C. Madame HURSON 2, rue du Pont-Neuf 75001 PARIS.

Filiale chargée de la mise en œuvre des systèmes informatiques d'un tres important Groupe d'Assi-rances recherche pour ses équipes systèmes

ingénieurs-système analysies analysies-programmeurs

expérimentés et débutants



our le développement d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et un réseau de télétraitement.

Le matériel actuellement installé se compose de :
DEUX 3933 - 12000 Kchacun
UN 3033 - 8000 K,
UN 370/168AP - 8000 K,
1000 terminanx de télétraitement.

Euroyer CV + photo, sous réf. 10858, en précisant les poste choisi, à Gie, Service du Personnel, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

**MICROSTAR** 

#### Analystes~ **Programmeurs**

zyant an minimum deux ans d'expérience en informatique de gestion pour : • développement de logiciels

développement de logiciels
 démarrage de systèmes en clientèle
 formation d'utilisateurs.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à MICROSTAR 87, avenue de l'Aérodrome 94310 ORLY



#### **INGENIEUR** FAISCEAU HERTZIEN

Il sera chargé de l'étude de systèmes en télécom-

Dans un premier temps et pour une courte periode, il devra participer à l'intégration d'équipements en cours de développement.

De formation ESNI ou ESE ou équivalent, il aura acquis plusieurs années d'expérience dans les

Lieu de travail : Région de MONTLHERY (Banlieue Sud)

Adresser C.V. et prétentions à CIT-ALCATEL Service Recrutement Cadres - 10bis, rue Louis Lormand - B.P. 22 78320 LE MESNIL ST DENIS

# les entreprises cherchent de nouveaux vendeurs. Ils sont dans le Monde du Vendredi (daté samedi)

Les « nouveaux vendeurs » sont arrivés,

Ils n'ont ni le même profil ni les mêmes exigences que les représentants traditionnels, ils ne travaillent pas dans les mêmes entreprises et n'ont pas la même conception de leur activité.

Pourtant, ils sont réduits à déchiffrer les mêmes listes interminables d'annonces, conçues de manière identique pour l'un ou l'autre type commercial, souvent dans les mêmes journaux.

Le Monde compte parmi ses lecteurs de nombreux « nouveaux **vendeurs** ». C'est normal, ils sont ouverts, curieux, exigeants, ont le « niveau Monde » . Ils en ont fait leur quotidien habituel, souvent depuis longtemps. Pour beaucoup

d'entre eux, depuis le temps où ils faisaient leurs études supérieures (plus de 20% des étudiants de toutes disciplines et de tous niveaux lisent Le Monde régulièrement). Ces nouveaux vendeurs. lecteurs du Monde, disposent de leur rubrique d'offres d'emploi, dans leur iournal.

Son nom? FONCTIONS COMMERCIALES

Ses annonceurs? Les nombreuses entreprises qui ont un besoin impératif de recruter ce nouveau type de commerciaux, et qui rencontrent souvent de grandes difficultés pour disposer de candidatures satisfaisantes.

Ses résultats? Certainement des curriculum vitæ et des recrutements d'une qualité rarement obtenue ailleurs.

TOUS LES VENDREDIS, DANS \$6 Monde (daté samedi)

DES OFFRES D'EMPLOI POUR LES NOUYEAUX VENDEURS.

OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI IMMOBILIER **AUTOMOBILES AGENDA** PROP. COMM. CAPITAUX ANNONCES CLASSEES

AMMUNCES ENCABRÉES OFFRES D'EMPLOI

DEMANDES D'EMPLOI IMMOBILIER AUTOMOBILES AGENDA

T.C. . Le m/m cal. 33.00 36,80 8,00 9.40 25,00 29.40 25,00 25.00 29.40

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

REPRODUCTION INTERDITE

Sté rech. à temps partiel VACATAIRE ou RETRAITE syam axpér. de l'emploi et du re-classement pour participer à lan-cament d'activité, connaissances in psycho-socio-grapho appré :ides, Táléphone : 280-16-97 été internat, de Market pour service promotion

J.H. ou J.F. turité, sens de l'organise et des responseb. Indisp.

La sélection se fere avant le 4 novembre 1980. Envoyer C.V. et prétentions à REGIE-PRESSE n° T 023.131 M

tion et des re

SOCIETE DE FORMATION

ATTACHÉ **COMMERCIAL** 

Parcade, 75008 Paris. EUSELEC TRAVAIL TEMPORAIRE mportant chartier naval recherche

INGENIEURS **ELECTROTECHNICIENS** 

Pour étude centrale d'énorgie d'un navirs. Envoyer curriculum vitae et photo 18, avenue Victorie, Paris (1=), téléphone 233-61-18.

UN IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES

**JEUNE** DIPLOMÉ (E)

Ce collaborateur (trice) aura la responsabilité des études relatives à la gestion du personnel (statistiques, tableaux de bord sociaux, rémunération) et participer à l'informatisation de certaines procédures administrations...)

Si vous êtes intéressé (e), envoyez C.V. photo, n mentionnant obligatoireme vos prétentions tous référence 743 à PUBLIPANEL. 75441 Pans, Cédex 09,

Fondation de ROTHSCHILD

SURVEILLANT (E)

Diplômé (e) pour équipe de nuit 23 h - 7 h.

Adr. C. V., 76, rue de Picpus Paris-12°.

Importante Sté de Services THOMSON CSF

**ENFORMATIQUE** 

**ANALYSTES** 

CONFIRMÉS ANALYSTES-

**PROGRAMMEURS** 

**PROGRAMMEURS** 

Adresser sous réf. DCA 089. C.V. détaillé, photo, prétention et délai de disponibilité à ;

> ANSWARE 135. rue de la Pompe. 75116 Paris.

INGENIEURS P1 et 2

INGENIEURS P1 et 2 AGENCE 13" ARRONDISSEMENT RECHERCHE NEGOCIATEURS BONNES REF., % IMPORTANT G. PUSSON, 77. av. d'Italie, 13"

P.M.E. (bantieue Nord Paris) er expansion constants charche

Son CHEF COMPT.

SALAIRE 110/120.000 F.

Adresser C.V. et photo sous n° 5.429 M, BLEU, 17, rue Lebel, 84300 Vincennes, q. tr.

ORGANISME PRIVE

UNIGHUNOMIE FRIVE Enseignement à distance, cherche pour corrections à domicile copies élèves préparant le C.A.P. D'INFORMATIQUE, professeur d'informatique ou informaticien diplômé, consulsseur langage COSOL.

Ecrure evec curriculum vitae à PARIS ETOILE 76. avenue des Champs-Elystes, 75008 Paris, qui transm. GESTION 2000

INGÉNIEUR

documentation, Unité centre de de Verseillos, C.N.R.A., route de Seint-Cyr. 79000 VERSAILLES. es tournantes - pompes -seeurs. - Expér.exigées. Tél.: 264-42-01

d'Ingénierie recherche pour miselon d'assistance chinique en Afrique du Nord

57,00

14,00

39,00

39,00

39.00

105.00

67,03

16,46

45,86

45,B6

45.86

INGÉNIEUR-

CHIMISTE
Libre début 1981.
spécialisé en traitements
d'eaux industrielles, ayan
sine d'années d'expéri
si possible dans unité
dessalement et chaudi Écrire avec C.V. + photo à GUIGUES, Tour Albert-P, bureau 1015-85, av. de Colmer 92500 RUEIL-MALMAISON.

Sanque privée quartier Étoile, spécialisée dans opérations inter spécialisée dans opérations inter-nationales recherche ADJOINT AU CHEF COMPTABLE, expér. AU CHEF min. 5 ans, pratique de l'anglais, niveau D.E.C.S. ou équivalent. Fournir C.V. dét. et prêt. s/m² 7.265 le Monde Pub., 5, rue des Italiens 75009 Paris.

IMPORTANTE STÉ FILIALE GROUPE INTERNATIONAL FRANÇAIS RECHERCHE INGÉNIEUR-

Ingénieur-physicien ou universi taire, niveau min. 3º cycle physi que, débutant de préférence pou

TECHNICO-CCIAL

que, débutant de préérence pour promotion de :

- Céramiques plezoélectriques.
- Monocristaux synthétiques.
- Facilité de contacts avec interlocuteurs d'horizon très différents nécessairs.
Angleis Indispensable.
Env. C. V. et photo s/n° 383
PUBLICITES PÉUNIES
112, bd Voltaire, 75011 Paris.

CANAL

Important groupe internation nous a confié le recrutemen pour 2 de ses centres (Paris-9° et la Défense), de 3 ANALYSTES **PROGRAMMEURS** 

DUT + 1 ou 2 ans d'expérient COBOL-ASSEMBL-OS/18M 2 JEUNES DUT **OU ÉQUIVALENT** 

COBOL-OS/IBM Tel. pour R.-d.-Vs. - 292-06-77 M. LESP(NAS Importante Entreprise
TÉLECOMMUNICATIONS
proche benisse Nord-Oues
recherche

INGÉNIEURS

A.M. ou équivalent

De la conception, du calcul et de la réalisation de atruc-tures métalliques aupporta d'antennes et de leur génie civil. (Réf.31)

De l'établissement des pro-jets d'instaliat, dans le cadre du bur, d'études, (Réf. 55)

Quelques amées d'expérience souhaitée. Disponible pour déplacem: France étranger, Angleis parlé écrit.

Ecr. avec C. V. photo, prétent. len précisent la référence du posto) à 588 Trendance, 41, avenue Friedland, 75008 Paris qui transmettra.

J. F. Frunçaise titulare Bac H indispensable Gac H indespensable

Cuelque années d'expérienc
pour seconder cadre administra
responsable gestion servic
assistance technique.

Bureau Paris

Métro - Cantine

Adresser C.V., photo, prétentions s/nº 76.632 Comasse Publicité, 20, avenue Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Organisme finan PARIS (1°)

COLLABORATEUR

Env. fettre manuscrite, C.V., photo et prét. s/nº 76.402, Contesse Publicité, 20, av. de l'Opére, Paris-1°, qui transm.

Société en expansion région est parisien rech. pour seconder son directeur assistant de gestion, diplômé enseignement aupérieur avec qualques années d'expér, dission : préparation des été-ments nécessaires à la prise de décision. Adr. C.V. Haves 77109 Mesux sous n° 1572 qui transm.

FILIALE FRANÇAISE d'une SOCIÉTÉ AMÉRICAINE recherche
COMPTABLE QUALIFÉ
DOUVENT SECONDET IS C'HET
COMPTABLE QUALIFÉ
DOUVENT SECONDET IS C'HET
COMPTABLE, DUNIEL IS C'HET
COMPTABLE QUALIFÉ
DOUVENT SECONDET
COMPTABLE QUALIFÉ
DOUVENT SECONDET
TO SECONDET
TO

85 bis, r. Résumur, 75002 Paris

**IMPORTANT CABINET** 

**COLLABORATEURS** 

2 ans expérience minimum procissences compuebles de base devent être considérées comme acquises char un motersionnel

contine acquisios chez un protessionnel. Pratique d'une langue etrangère appréciée Étrire à M° KERMORIVANT 66, rus Caumartin, 75009 Paris Joindre C.V.

Pr rempiscement mi-tps un an, serv. Doc. ch. documentalista. maîtrise sc. nat. ou aquival... maîtrise ac. nat. ou équivel. angleis indispensable (allem a possible). Env. C.V. Service de

IMPORTANT ORGANISME DE FORMATION PROFESSIONNELLE

UN TECHNICO-COMMERCIAL - B.T.S. og D.U.T. en électronique.

 Expérience commerciale de quelques amées En relation avec les entreprises, il sera chargé d'étudier la mise en place d'actions de formation. Lien de travail : région partsien

Env. C.V., photo, prét., s/réf. 983, à TRENDANCES, 41, avenue de Friedland - 75008 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTION ÉLECTRIQUE proche bantiene NORD accès par métro

**UN INGÉNIEUR** ÉLECTRONICIEN pour poste de

TECHNICO-COMMERCIAL 3 à 5 années d'expérience indispensable en milien industriel.

Envoyer C.V. et prétentions à nº 76.235 CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, q.tr.

Vous êtes dynamique, accrocheur, organisé; Vous avez une excellente présentation et le goût des

Ous avez aussi:
 Ous avez aussi:
 Ous avez aussi:
 Ous avez aussi:
 une expérience de 5 aus dans le transport;
 des commissances précises en anglais et allemand;
 de plus, vous êtes attiré par le commercial.

Pent-être êtes-vous le

CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

Nous vous proposons :

- une rémunération très intéressante ;

- une voiture de fonction ;

 le statut cadre. Vous êtes compétent... Alors vous pouvez espérer d'impor-tantes perspectives d'évolution au sein de notre société. Vous voulez en savoir plus ?... Écrivez à :

M. Xavier BERTIN 3, rue Saint-Maximin 69003 LYON Env. votre C.V. dét. + lettre man. + prés. s/réf. 108.004. Il sera répondu à toute candidature. La discrétion sera assurée. Les entretiens se dérouleront à PARIS en présence de la direction générale.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES

filiale groupe national recherchest pour visiter cabinets vétérizaires DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)

(CADRE DE LA VENTE)
pour les dépis 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95, Réman. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture néc.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

représentation offres

representation offres

ICAM FRANCE S.A.

distributeur exclusif sur la France des montres à quartz

CASIO. ET RICOH... CRÉE CINQ POSTES SUPPLÉMENTAIRES DE

REPRÉSENTANTS **EXCLUSIFS** 

SECTEURS CRÉÉS :

PARIS NORD : 5 décartements autour de l'axe Amiens.

PARIS OUEST : 3 départements autour de l'axe Corbeil. Vertailles, Nanterre.

Châlons, Nancy, Metz. · CENTRE-OUEST: Limoges, Poitiers, Tours, Le Mans.

• CHAMPAGNE-LORRAINE:

11 départements autour de l'axe • RHONE-ALPES:

6 départements autour de l'axa Lyon, Valence, Gregoble, Chembéry, Annecy. Hamme ou Femme, vous êtes responsable à part entière du développement des ventes auprès d'une clientèle d'HORLOGERS-BIJOUTIERS. Vous êtes déjà un véritable profes

Vous aimez et vous savez convaincre. Enthousieste à l'esprit de pionnier, vous êtes organisé ( dez une grande rigueur morale Votre rémunération, dynamique et motivante, comprend : couverture des frais + fixe rission + prime sur résultats.

Votra lettra manuscrire, accompagnée d'un C.V., sera étudiée par PROGRÈS ET MÉTHODES, 12, rue de Gretz, 77240 CESSON, qui vous adressera par retour un questionnaire détaillé.

secrétaires.

secrétaires

secrétaires



DE LA FILIALE D'UNE MULTINATIONALE

TRILINGUE allemand-anglais Voulez-vous être la secrétaire personnelle d'un grand Patron?

Si oui, répondez-vous aux exigences suivantes : formation universitaire appréciée. facilité dans la rédaction d'un courrier per

frappe impeccable et sténo rapide, excellent controle émotionnel. intuition et diplomatie afin de bien savoir ajuster votre comportement.

vivacité d'esprit et sens de l'efficacité.

Si vous réunissez toutes ces qualités, merci d'adresser votre CV. photo, rémunération actuelle sous la référence 740 M à

HORACE conseil 97, rue de Richelieu 75002 PARIS - Tél. 297,40.21

CSECT CHARLE SALVE MAVE IMPORTANT LABORATOIRE

PHARMACEUTIQUE

appartenant à un groupe international, recherche dans le cadre de la création de son

Unité de Recherche Immunologique **SECRÉTAIRE DOCUMENTALISTE** Scientifique ou Médicale

Ce poste exigeant indépendance et maturité peut convenir à une candidate de formation universitaire connaissant les techniques de Documentation, parfaitement bilingue français-anglais. Écrireavec rémunération actuelle ou souhaitée, sous réf. 70207 à HAVAS CONTACT-156, bd Haussmann,

75008 PARIS, qui transmettra.

Importante Société - Paris 1er

**Secrétaire** du directeur général

Si vous avez 35 ans minimum, si vous êtes

parfaitement bilingue Français-Anglais, si vous êtes capable par votre esprit d'initiative et votre contact de seconder efficacement un apatrons, nous comptons sur vous à partir du 1er décembre Envoyez dès maintenant votre CV manuscrit et photo sous réf. 1129 M à : **SOURCES** 

> 108 rue Saint-Honoré - 75001 Paris qui transmettra

Association Culturelli Près Hôtel de Ville charche 1) SECRÉTAIRE ASSISTANTE STÉNODACTYLO

2) AIDE-COMPTABLE Envoyer C.V. + Photo sous 4.583 M BLEU, 17, rus Label, 94300 VINCENNES.

SECRÉTAIRE DE DIRECTION

liveau d'études supérieure Stérmine de la company

Adresser C.V. et photo sous rét. 70.219 à HAVAS CONTACT. 186, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettre.

ociété de biens d'équipeme (850 personnes) recherche suite à l'implantation de ses bureaux parisiens à CHILLY-MAZARIM (81)

TROIS SECRÉTAIRES TRILINGUES

UNE SECRÉTAIRE TRILINGUE Français/Angleis/Allemand

**DEUX SECRÉTAIRES** TRILINGUES Français/Anglais/Espa

entages convention colle de la métallurgie. Splaire en fonction de l'expérience + prime de vacences et 13° mois. photo s/nº 78.141 Contesse Publicité, 20, avenue Opéra, 75040 Paris Cedes 01. It it is to strong the strong to the strong

OFFRES D'EMPLOIS

LE CENTRE HOSPITALER
spécialisé de VILLE, NE

LE CENTRE HOSPITALER
spécialisé de VILLE, NE
cryanise les 20 décembre 1981
et 30 janvier 1981, un examen
problemer pour l'accide aux fonctions: D'ELEVE IMPERIMERE
Rationalisé française exigée.
Age trainmen: 18 ars.
Scolarité en 33 mois à l'établissement en une à l'établissement en une à l'établissement en une de l'obtention du diplôme d'infirmier de
acctaur psychiatrique.
Traitement en cours de scolarité 3, 353,48 F.
Roulement assurent 2 jours
de repus par semaine.
Avantages sociaux, certine.
créche.

Avantages aucurer avan le 20 novembre 1980, à Monsieur le Directeur du Centre hospitalier spécialist de Villeguil, avenue de le République 84800 VILLEJUIF. GROUPE INTERNATIONAL PNEUMATIQUE

ndes Ecoles ou Equi 135.000 F/an. ingénieurs système ndes Ecoles ou Equiva sysnt 1 an d'expérience SYSTEMES OS-IBM 117.000 F/an.

CHEFS DE PROJETS

INGÉNIEURS SYSTÈME pour projet de Télécom, et d processus industriels sur : SOLAR, NETRA 125, PDP ( MICROS

ANALYSTES PROGRAMMEURE
DUT + 2 ans COBOL 8/08
110.000 F/an.

**PROGRAMMEURS** DUT + 1 an COBOL IBM 72.000 F/an, INFORMATIS CONSELS 16, r. Dsubenton, 5°, 337-99-22

TECHNATION GÉOPHYSICIEN

EXPÉRIMENTÉ
pour vents en Europe d'Instru-ments de géophysique dans les pomaines : ITIAIOR:
RESISTIVITE,
POLARISAT, PROVOCUEE,
RADIOMETRIE,
ELECTROMAGNETISME, etc. Angles le et scrit indispensab.
Adresser C.V. et prétentions à
TECHMATION S.A.,
MF RALET-ROSTAIN, 20, qual
de la Merne, 75019 PARIS.

**ERIN** 

DES INGÉNIEURS

à 3 ans d'expérience. DES ANALYSTES-**PROGRAMMEURS** 

Ecrire avec C.V. s/réf. 6.022 à AXIAL PUBLICITE, 27, rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra. Cabinet d'expertise c

de groups recherche COLLABORATEUR DE CABINET

très confirmé (N 3); 2 ans d'expérience minimum D.E.C.S.; + certificat supér. apprécié. Ecrira av. C.V. + photo et prét. Cab. J. et M., 51, r. Cardinez, 17

P.M.E. DE LUMINAIRES (35 personnes) RESPONSABLE

**ADMINISTRATIF** et FINANCIER ot FINANCES

diplomé E.S.C., D.E.C.S. complet ou équivalent;
30 ans minimum.
Possédant de bonnes qualités d'organisation et capable d'assumer des tâches veriées, notamment direction des services comptables et du contrôle de gestion.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° T 023-151 M, REGIÉ-PRESSE, 85, bis, r. Résumur, 75002 Paris. ÉCOLE LANGUES rech. 1 prof. dipl. angleis, expér. T.E.F.L. exigée. Env. C.V. et prét. VAL, 31, av. Aliance, 95 Esubonne.

ANALYSTE-**PROGRAMMEUR** 

Fallez: Becundar un chef de projet au sein d'une entreprise moyenne pratiquent informatique répartie et gérant lu siège (périphérie, Paris-17\*) sur un 3032/NVS, les fonctions. controlleus Vous avez une formetion ILT et acques, même depuis peu, le pratique de COBO, dans un environnement temps réel.

Ective à Mile A.-M. PICTET (réf. 3809 LM) ALEXANDRE TIC S.A. 10, rue Royale, 75008 PARIS. Société industrielle franco-américaine centre Paris rect.

COMPTABLE mwasu BTS pour posts
contrôle de gestion analyse des
vantes et prix de revient. Expér.
en comptabilité industrielle et anglais la nécessaires.

Adr. C.V., prét. nº 42054 P.A.,

SVP, 37, r. Gel-Foy, 75006 Paris.

TECHNICEN

SOCIÉTÉ DE CRÉATION : DE PRODUITS : **Yous êtes AMÉRICAIN** DE PRODUTS
de base et de conception
destinés à la partisquaie,
secherche COLLABORATEUR L'INFORMATIQUE recherchs COLLABORATEUR
de haut nivesu pour prendre
si cherge son bureau de Paris
avec responsabilités de
gestion, organisation
commérciale et prospection
clients. Excellents
introduction auprès
das marques de parfumerie
niverses de parfumerie

nécessaire. myoyer C.V. a MATHESON, 74. av. de la Grande-Armée 75008 Paris. Syndicat de l'enseigne

COMMERCIAUX EXPÉRIME, pour promotion et marketing des écoles adhérentes auprès des entreprises. Postes à pouvoir repidement. Selaire : 60.000 F/m + suion expérience.

Act. C.V. mecuserit et places à Ade. C.V. mi 22, rue de Varenne 76007 Peris.

capitaux propositions commerciales

Serions acquéreurs d'une station-service dens les départements 77 ou 60. - Paire offre, Toute offre serie étudés. Téléphone : (16-53) 53-26-97. Commerçants, imperateurs, grussistes en vannerie et articles en celer. Fabrique espagnole eftre un essectiment complet de modèles exclusifs.

Gata de Gorgos ALICANTE (Espegne). ALICANTE (Expagne).

LE CONTINENT AMÉRICAEN vous ouvre le marché de 600 millions de cursomen flos services pourraisent implain pour vous : Représentations, Etudes de marché. Campagnes publicitaires et bureau correspondent.

1º context et propositions
G.S. 600 Nord-Est 36 th Str. 1706 Niem; Rocide 33337 US

mi Floride 33197 USA. DISTRIBUTEURS EXCLUS. en France pour scotch-whisky de très gée clas., 3 à 20 ans d'âge. Ecr. à BP 102, 92370 Sèvres.

formation professionnelle Probatoire du

DECS cours du soir ou du jour Téléphone : 532-32-20.

information divers Pour connaître les emplois ferts à l'étranger (Australie Afrique, Amériques, Asie). Afrique, Amériques, Asie). Demandaz le revue apécialisée MIGRATIONS (LM) 3, rue de Montyon, 75429 Paris cadex09.

TROUVER

EMPLOI
LE CENTRE D'INFORMATION
SUR L'EMPLOI VOUS propose
GUIDE COMPLET (230 pages)

GUDE COMPLET (230 pages)
Extravité du sommaire:

Les 3 types de C.V.:rédect.,
coerrples, erreurs à évitor.

Le graphotogle et des pièges.

12 méchodes pour trouver
l'emploi désiré : avec plans.

Réuss. entradems, interviews.

Les bnes répons. aux cesta.
Emplois les plus demandés.
Pour informations, écr. CDEM,
B, sq. Mondovy, 78-Le Chessesy.

Pour miletx choisir votre métier

Pour mieux choisir votre métier FRANCE-CARRIÈRES en vente à votre klosque. propositions diverses

**EMPLOYEURS** FAITES CONFIANCE AUX ÉTUDIANTS pour des TRAVAUX TEMPORAIRES

TÉLÉPHONEZ AU 329-97-10.

Le service de Esison Étudiente-Entreprises du Centre Régionel des Œuvres Universitaires et Sociaires de Paria, placé sous l'aurorité du Ministère des Universités, vous propose gradieusement son aide. travail à domicile

Je dectylographie aur L.B.M., voe manuscrita, Travall de mise en pages. Táláphone : 587-37-64. SECRÉTAIRE DIRECTION ifirmée, frappe tous textee et Autorits pur LB.M. 051-44-49.

à facon ENTREPRISE Sår. références. Effectue rapidem, traveux pelm décoration, coordination tous corps d'État. Devis grandt. Tél. : 368-47-84 et 893-30-02.

traduction

travaux.

demande TRADUCTIONS TECHNIQUES of GÉNÉRALES of GÉNÉRALES Anglais, allomand, audicia, vers français, per ingénieur E.C.P. Membre S.T.Q.
Teléphone : 974-99-17.

> automobiles ventes

de 8 à 11 C.V. Particulier, vend CX 2.002 noie 1975, this bon dust généra 90.000 km. Prix 13.000 F. Michone: 250-22-82 après 18

MARKETING . - . - . - eridert en l marketing/ Ch. te = 7267 le

Care a Disharat 

( § MM

THAT CAPITAL

app

SER VA

in reger d'a in Companies

iozo de sei

, cœ∟ det Ali

12 1941 T

DEM

STEDIOS ET A

The second

27 and for-exceptions of the control of the contro embler & STATE

7 E.P.C. + Le chertin -26-28-16 2076 1 4 4 5 E E REDACTION A DOSTA & C. PORTA SOCIAL PARTA STRATTE 43 and dp. 1.C.H. cos. suscept. Some as net 100 DRESSE 75002 Paris

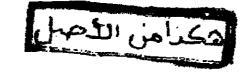
ECTTS SORE CHEFS D'ENTRE L'Agence Nationale Pa TOSE Une **sélectio** o THEMEURS toutes spit o THEMEURS administratifs.

la session (Sentis sa collaboratio Pan or formation - months duret anumation Cole course dans action coment, acceptes. GEOTRAGE - Specialiste e PE - PCHE . Situation

Personal Senie civil. T.P. ou c rie solie ines etc., France CHEF D'AGENCE D'ARCH "ertiers, spécialisé tra PROPOSE calaboration de pro-HRISTE DENTREPRISE

de d'aire et des asserment RECORDERCHE: situation es ëadresser à:

ASENCE SPECIALISEE DES SADRES 12, TILE BENCHE TEDEX 03 161.: 280.61.41 



OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI IMMOBILIER AUTOMOBILES AGENDA PROP. COMM. CAPITAUX La ligne La ligne T.C. 57,00 67,03 14,00 16,46 39,00 45,86 39,00 39,00

## ANNONCES CLASSEES

18° arrdt

ATFLER DUPLEX
Au pled du SACRE-CCEUR
Séjour avec pourres, 2 chiones
2 bre-McC, 110 m² env. è neur
Prix; 650.000 F - 756-87-81.

20° arrdt

pet, kmm, brigue, 4/5 p., 12 conf. 1- 41\_ 515.000 F. 874-70-47

92

Hauts-de-Seine

RUNGS petite résidence petite résidence pecualie. 360.000 F à débatt Téléphone : 280-24-49.

province

ALPES DE HAUTS-PROVENCE Station de Pre-Loup Plein centre de la station, un appartement supertionnel,

un appartement exceptionnel, 1 séj., 3 ch., W.C., S. de bains, coin cuisine, terrasse privat., superi. 70 m². Prix 400.000 f.

Un appartament comprehent 1 sél., é ch., W.C., S. de beins laveb. dans les chemb., mis., balc. sur te la facede Est-Sud Le rt elt. en 1º ét. d'un chelet. Supert, 150 m², Px 600,000 F. Tél.; 16 (92) 84-13-31.

URGENT: su cour du vieux Dinan, (C.-du-N.), vás Appt 3 P., cuis, selle d'esu, w.c. + granier à aménager. Pr. 180.000 à déb. Tél.: (87) 29-03-41.

Part. Vend a avoriaz

Résidentiel, vue exceptionn. sur pistes et Morzine. 48 m², balcon, meublé 4 personnes. 350.000 F. Tél.: 89 58-75-81, après 19 h.

Part. de préférence à part. vd 1º et 2º semaine de février Club Hôtel VAL-THORENS, plein Sud. 1º semaine : 30.000 F. 2º semaine : 38.000 F. Til. hourse bureau : 878-54-61,

COTE D'AZUR

B' séroport MICE, vue sur mer et mont. MARINA bied de l'esu. Gd stand., appt 6 p., 156 m² + terr. 200 m², exposit. sud-ouset. Px except. 1,200,000 f. 7416phoner av 354-68-00 on 16 (93) 58-71-76.

constructions

neuves

LES TERRASSES

DE LA MARNE

A JOINVILLE

12 APPARTEMENTS

DE STANDING

appartements

achats

Jean FEIBLLADE, 54, avenue de La Motte-Ploquet (15°) -586-00-75 rech. Paris-15° et 7° pr hone difenta apris tiss suri. et imm. Palem, compt.

URGENT, PAIE COMPTANT
CHEZ NOTAIRE, 2 à 3 pièces
PARIS, avec ou sens travalor.
Mª LEULIER 281-68-81

ou le sor 900-84-25.

RECH. apparts 1 à 3 pièces Paris préf. 5°, 6°, 7°, 14°, 15°, 16°, 9°, 4°, 12°, avec ou sans travaux. Pelem. COMPT. CHEZ NOTAIRE. Tél. 873-23-55, même le soir.

appartements

occupés

ege Prox. ev. Jean-Jourès. 19 dans immeuble ravalé, plusieurs 2, 3, 4 P., depuis 2,800 F le M2, 76, propriétaire 324-32-16, le matin.

hótels

particuliers

MUETTE VÉRDURE

470 m<sup>2</sup> 3 réceptions 10 chambres Luxe, esc., calme. 354-95-10

**AVENUE FOCH** 

Charmant hötel perticular partal état, grand luce, entiderment décoré, accuses travaux à présoir 3 giand-et magnifique aflour + 7 piaces + 3 asiles de bains + dépandances + jardin + terrasse

dipendences + pros-su premier ficage. PRIX 8.000.000 F. Eories s/ritife. 7.023 à LC.M. S3, rue de Rennes, Paris (6°), qui transmertre.

pavillons

NN, 2 bis, rue LEVER

ANNOYCES ENCADRÉES OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI IMMOBILIER AUTOMOBILES

bureaux

Le m/m cal. 33.00 38,80 8,00 25,00 29,40 29,40 25.00 29.40

REPRODUCTION INTERDITE

#### appartements ventes

L'immobilier

VERBIER/VALAIS/SUISSE Changez d'air hiver-êtê Ski de descente et de randonnée Ski de descente et de randonnée
(80 installations de remontées mécaniques)
Tonnis - Equitation - Piscine - Curling - Golf
Promenades - Alpinisme
A VENDRE
dans Apparthôtel - LES PATURAUX au cœur des Alpes valaissannes

STUDIOS ET APPARTEMENTS Gestion assurée - Crédit 60 %, taux 6 % Agence AGIVAL - CH-1936 VERBIER, SUISSE Tél.: 1941 26 7 40 55.

TRADUCTRICE/BYTERPRÈTE Allemand/anglais/français membre S.F.T. étudis toutes propasitions Téléphone: 093-02-85,

J.F., 29 ans

J.F., 29 ans

D.E.S.S. transport
floence angleis/espagnol
ch. poste préf. commercial, mais
étudierait tourse propositions.
Ecr. s/m T23121M, R.-Presse,
85 bis, r. Résumur, 75002 Paris.

Consellibre du travell 37 ens; for-mation So-Humaines, expérience dans la direction d'un départe-mant social et dens la fonction personnel, racherche poste simi-teire à Peris ou proche banilieue. Ecr. s/m T023152M, R.-Presse, 85 bis, r. Résursur, 75002 Peris.

J. H. 25 ans. diplômé grande école gestion, cherche emploi à mi-tempé. Etudie toutes proposi-tions. Tél. 802-70-56 le metin, 241-53-47 après-midi.

DIRECTEUR USINE

750 parsonnes, grande série petite mécanique, huit ans activité dens ce poste, cherche situation correspondent à expérience. - POTRI, 107, rue de By, 77810 Thomary.

J. H. 18 sins 1/2 B.E.P.C. + C.A.P. Sectromécanique, cherchie trav. indiff. le metin. 986-28-16.

SECRETAIRE DE RÉDACTION Journaliste. H. 30 ans, études supérieures. 7 ans expérience

presse périodique. Dominant par-faitement réalisation, rédection rewriting cherche poste à rasponsabilités presse ou édition. Cor. s/mº T023127M, R.-Presse, 85 bis, r. Résumur, 75002 Paris.

cebinet ou entrepriee. Ecrire sous ref. T 023.037 M & REGIE-PRESSE. 85 bis. rue Résurtur, 75002 Paris.

W. 100

**formation** 

in the same is

...

LANCE EST

divers

A CONTRACTOR
TO STATE OF THE ST

>:.1

# 1.25 # 25 # 25

100 March 100 Ma

1439

dverses dverses

THE STATE OF THE S

1° arrdt PALAIS-ROYAL Restauration, patit imm., asc. Appts 2, 3, 4 P. aménagés. Charms. - Tél. : 261-27-46.

2º arrdt OPERA - MONSIGNY Studios, 2 et 3 P. sminagée den bei immeuble restauré. Celm Soleii. Ascens. - 261-27-46 M-4-SEPTEMBRE COQUET STUDIO à rénover 90.000 F. Téléph.: 280-26-23

JEUNE FERME 27 ans ficence lettre économie diplômée E.F.A.P. 3 ans expérience relations pres relations publiques.

3° arrdt

appartements ventes

MAISON TERRASSE

S/piazza BEAUBOURG face Centre Pompidou, dans immeuble rénové, très beau double living, 3 ch., 2 selles de bairs, culcine, celler.

OFIBA ISSY-LES-MOULINEAUX Tél. 296-53-07/53-19.

6° arrdt BEAUX-ARTS Très beitus appts restaurés 3/5 P. duples, calmes, Solel. Vue sur jerdin, 261-27-46.

7° arrdt

38, r. VANEAU gd stend. Du STUDIO au 4 p. GARAGES. Sur place. 11618 h. 550-21-26. Maria BAC imm. pierre de talité.
Maria BAC ascenseur. 220 m².
belle récept. 5 ch., 2 belins.
2 cab: toil., gr. belc. Poes. prof.
Bbérsie. intermédiaire s'abstenir.
T. 544-41-43 de 9 h 30 å 16 h.

8° arrdt MONCEAU SALCON
Parking, serv., Bei imm., poss,
90 m² suppl., occupé même,
niveau, 563-30-40 ou marie,
14-18 h. 97. bd Malasherbes

9° arrdt RUE DE DOUAL - En rénovation, bei imm. pierre de taille, 3 p. améragées, très grand confort, ou verduse an l'état. Téléphone : 555-92-72.

9° - Spécial investisseur 2 beaux studios, tout confort, ja mais habités. Tél. : 555-92-72 BUTTES-CHAUM. Tres b. mm. stand., od sél. + 2 chbres. 2 s. de be, terrasse, box fermé. Prix 735.000 F. Tél, 340-72-06 11° arrdt

De part., récent 3 pièces suez balcon plein sud, aur espace vert, parking double. Prix 580,000 F. Tél.: 805-28-85.

BASTELE CHARMANT 2 pièces è amérisper immeuble XVIII rénové. Tél.: 272-40-19. METO CHEMIN-VERT, belle murt. 82 m² 4 améries. seul à l'étage, asc. Exposition EST-OUEST. Tél. : 272-40-19.

Proximité carrefour
Le AVENUE SAINT-MANDÉ
ARNOLD NETTER
MAISON individuelle entièrement rénovée tout confort,
possibilité partie
commerciale. Tél.
pptaire : 324-32-16, le matin. Rue Dicierot, 3 pièces, cuisine, confort sur rue, occupé dame 87 ans, comptant, 240.000 F + 1.300 F/mols, Tél. 346-74-42.

13° arrdt 13. RUE REGNAULT
4 PIECES 85 m², nicent + park.
4 PIECES pertek état. Lirgent.
Prix : 555.000 F. Tél. 828-27-70.

14° arrdt MONTPARNASSE - Dans réno-verion de gd standg. Je vende un deplex de caratier tout équipé (merbre, cheninée, pourres, as-censeur, vidéophone). LE PPTAIRE au 556-82-72. 15° arrdt

MONTPARNABBE - 135 m ácept., s. à manger, 3 chemes, 2 bains. Imm. bourgeois GARBI au 567-22-88. MOTTE-PICQUET

95 (H LLXUELIX LIVING + 2 CHAMBRES 633-29-17 - 577-38-38. DUPLEIX COQUET STUDIO

ULTLEIA plain solet S/VERDURE, 130.000 F 555-82-33, soir 200-36-01. 16° arrdt

AUTEUIL - A SAISIR Sur hd et jardin, 2\* fc. Belle ré-ception, 3 gdes chibres, beles, doise, 2 wc, gde culeire. Box. Chambers service. 1,900,000 F. MADIMIMO - 260-30-38. RAYNOUARD - Ér. élevé, vue dé-gegée. Belc. belle décoration, boiseries, 5 pass. Parking. 358-58-35.

MRABEAU PLEN SOLEN, de dievé, stand, tripin récept, 2 chirce, 2 ha, cuisine équipée, 563-30-40 ou sarredi 14h-17h 44, sveran de Vesculler AVENUE DE VERSAILLES

Stand., 7" ét., pl. sud, 100 m², double Sv. + 2 ch., beloon + serv. 1.100.000 F. 603-60-08. 17° arrdt

RÉNOVATION 17º STUDIO au 4 PIÈCES

SECRETAIRE 42 ans, niveau Bac, bonnes référ, nech. situat. stable, temps complée ou partiel. Eor. s/m 78803 Contesse Pub. 20, ev. de l'Opére, PARIS-11.

non meublées offres

2.500 F. beau 3 post, culs. beins, tél., 70 m². - 874-63-99. 1,500 F 2 pièces, culsine bns, w.c., 46 m'. 874-74-07 rès besu duplex 150 m², 4 ch. éjour. Parking. Terrasses Teléphone : 266-56-50. PARIS-17 NEUILLY - BINEAU

IMPS-17
Importants societá lous
SANS COMMISSION
dens immeuble bon standing
STUDIO 1.636 F.
Charges 631 F.
5 PICCS 3.828 F.
Charges 1.487 F.
S'adresser chaz la gardienne
38-40, nus Lavas, Paris-17Titiéphone : 763-46-45. Moderne 6 P., 2 beins, 150 r 2° 4t. Parking. 1.300.000 Michal & Reyl S.A. 265-90-0 NEULLY Très beau studio, imm. récent. Cuis, indép., et cft. calme, solell. S.A. LE CLAIR : 359-59-36. Val-de-Marne

Centre POMPDOU. Bel imm. tr clt. Appert. 2 P., 2,500 F per mos se convenience. T. 544-58-38.

Région parisienne NEURLY, fie de la Jette studietres, sucilios + un 2/3 P. avec jardin, un 4/5 P. avec jar-din. Vieits a/pl., mard: de 14 h 30 à 18 h. 212, boulevard 6ineau. Tél. :. 776-42-21 posto 45-80. VÉSINET (78) 2.800 F. 1.000 m 4/5 p. cuis., baine, 874-83-89.

Ris-Orangis (91) 700 F. 2 pièces cuia, dohe, confort. 526-78-16.

non meublées demandes

et perking Ecr. s/nº 6014 le Monde Pub. 5, rue des Italiens, 75009 Paris (Région parisienne)

meublées

Paris louer jusq. 1" eo0t 1881, re imméd., studio 40 m², meu-3 et 4 pièces Livraison 81. Prix fermes et définitifs. Sur place du semedi au land de 11 houres à 18 beures 15, qu. de la Marne ou tél. 753-96-85. Bors imméd., studio 40 m², meu-blé, tr cft, tôt. prés pl. Monge, 1,500 F/mois, charges compr. Garanties et caution exigées. Ecrire s/nº 5.011 le Monde Pub., 5, rue des italians, 75009 Paris. MAIRE 18 Studio ouis., mm.rus, 10 tain, cft., 28 m². Tál. : 874-74-07

> meublées demandes

Paris SERVICE AMBASSADE pour oudres mutés Paris rech. du STUDIO au 5 pièces. LOYERS GARANTIS per Stis ou ambassades. T.: 285-11-08. INTERNATIONAL HOUSE **LOYERS GARANTIS** ich, 1 à 6 p. pour banques et mbassades. Tél.: 705-54-78.

immeubles

Investisseurs Porte d'Orléans. Immeuble 1903, loué 87.500 F net. Agence bancaire, habit, marché armob. des notaires. Mr de RIDDER, 260-39-24. Près BOIS de BOULDGNE (SURESNES) MAISON PARTICULIÈRE 350 mº habitables + jerd. Excellent état. 2.100.000 f. 206-15-30, matin 9 h à 13 h. TROCADÉRO Vends imm. 655 m² pour cabinet médical ou pour cabinet médical ou Association 1901, 2/3 libéral, 1/3 commercial, 337-51-68.

Vous désirez vendre VOTRE RMMEUBLE JERUS ACQUÉREUR Tél. le matin au 747-42-87 ou écrire : NOEI AUFMAN 21, r. Le Paletier, PARIS-9-.

viagers Libre près DÉFENSE 1°) Appart, 3 P., confort, imm, récent, 8 étage, vue panore-mique, 50.000 + 2.500 rems. 2°) Appartement 2 P., 8' étage, 43.000 + 2.100 rems. Dout uttes 71-74 ans. LODEL - 355-00-44.

NEUELY-SUR-SEINE (dans vole privée) charment hôtel particulier, sé, 6 chambres, parisit état (GARBI - 567-22-88. 16\* MICHEL-ANGE-MOLITOR GD-2 P. TT CFT 5\* ET. ASC. 150.000 F + 3.000 F. Ocupie coupie 68-80 ans. - F. CRUZ, B, nu La Boéte - 255-19-00.

locations

OUEZ en 48 h. m oubles Chambres - Studios - Apparts de 450 F a 3,800 F. 874-70-38 Paris ou 49, rue Fontaine. Mª Sianche. 1.100 F studio cuis., bain, tt eft, 30 m². T. : 874-74-07. 2.100 F. beau 2 post, quit. beins, 47 m² à neuf. 874-63-89.

PARIS (13)
SANS COMMISSION
Importante société loue dans immeuble récent bon standing 5 PIECES 105 m², l'oyer 5 PIECES 2.935 F, chargue 359 F, parking 240 F. S'adresser au garden : 205, boulevard Vincent-Aurol, 12f. de 14 haures 589 44 67 à 18 haures. 589 44 67

Clichy-s/Bois 1.400 F beau 3 p. oute., bairs. 826-78-16.

URGENT, part, onche gd studio. Tél.: 246-85-33 le matin ou 824-52-85 après 21 heures. Cherche à lover dans 1" ou 2" andt, 2 pièces, bon standing. Cuisine aménagée, placarde, tél.

Pour Stés européennes, cherche villes, pavillons pour CADRES Durée 2 à 8 sns. - 283-57-02

locations

de commerce

CABINET d'ESTHÉTIQUE

130 m², forte marge prouvée Conviendr. : kiné, esthéticienne ou association. Tél. : 826-38-30

Rue du FG-ST-HONORÉ

PART. & PART., ach. compt. murs de BOUTIQUE A PARES, Tél. 722-78-98, heures repse.

PORT-ROYAL - GOBELINS cède bail (3-6-5) perre bourique pari, érat, s/sol, tél (2 possei), téls i sloyer mens.; 1,026; autre comm.:1,250, Reprise 40,000 à déb. FEDELE, 44, bd de Port-Royal, 75005. Tél.: 535-91-28, le matin,

Tél. après 20 h. Mme su 020-22-04.

MANOIR en PERIGORD MINISTORY GIT I MINISTORY STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERT

SOLOGNE

PROXIMITÉ VILLE TRUMBANT PPTE, CHASSO, PÉCHE 60 ha, pish d'esu 22 ha sous fenêtres, maison de maître + communs. – LIBRE VENTE, CABRUET LA SOLOGNE 41200 ROMORANTIN bureaux

plaque tournante du grand sud-ouest

8500 m² de bureaux à vendre ou à louer

Au cœur du Grand Sud-Ouest et à proximité de l'Espagne, carretour privilegié reliant les principaux centres économiques français et europeens. Ensemble gène et fonctionnel, 1.700 m' de commerces et 8.500 m' de bureaux. Situation centre ville, parkings, proche gare. Accès facile autoroute et aeronort.



31000 TOULOUSE \$\infty 162.93.45 villas

VOTRE SIÈGE A PARIS de 80 à 250 f par mois CONSTITUTION DE STÉS G.E.I.C.A. 56 bis, nie du Louvre PARIS-2 Téléphone : 296-41-12 +.

Votre SIÈGE SOCIAL AV. SECRÉTARIAT TÉLÉPH. CONSTITUTION DE SOCIÉTÉS ACTE S.A. 261-80-88.

ILE DE LA CITÉ QUALAUX FLEURS Propriétaire vend directement bureaux libres en toute pro-priété. 9 PIÈCES, 200 m²,

situation acceptionnelle, vue sur Seine. Prix: 1,700.000 F. Téléphone: 887-08-21. CONSTITUTION DE S.A.R.L.
TELEY Secrétaries
TELEY téléphonique
Domiciliations artisanales et commerciales. 355-17-50

ONISTITITION OF A CONTROL OF STREET S

Tel. 78-57-68. Prix 500.000 f. A vendra a NOUMÉA

boutiques

Nut. di lure pré-é-porte, pari, état. Rez-ch. + 1- és. 300 m², cassion ball. 700.000 F. Téléphons: 227-13-20 9 h 30-12 heures.

commerciaux

ATELIER A VENDRE 30 m², Prix : 150.000 F 149, rue de Belleville 75014. PARIS

manoirs

TM. (53) 59-21-32. domaines **BORD DE MER** 

Meison 3 pièces près 800 ha de dunas classées, acols direct à la mer. 220,000 F. Crédit possible, a CARTERET en MORMANDIE 76Mphone: 855-44-88.

Cotesux de Suresnes Près gare, vue pencramique, pro-pristaire vend superbe ville 1964. 5 chères, liv. 50 m², tarrasse, en-trés, mezzanine, gar. 2 voir. sur 170 m². Libre août 1981. Prix : 2.100.000 F. Tél. 506-23-01.

12 KM VERSALLES Terrein 900 m², séjour 40 m², grande heuteur sous platond. Mazzanine. 5 ch., 3 beins, sous-sol. Parfait état. Prix: 985.000 F. Tél. 056-48-56. SAINT-CYR-L'ECOLE

CANTE POTRIL EVOLE
CENTRE, Batle ville pierre sur
700 m², baau jardin, séjour
double, cheminée, buresu, grande
dusine équipée, office, 3 ch.,
beins, granter 70 m² aménagé.
Chauffage gaz. Garage, Prix
1.050.000 F. Tél. 954-68-00. 10 KM VERSALLES VILLE 1972 plain-pied 175 m², séjour 40 m², culeine équipée, 4 ch., 2 beins, garage 2 volt., chauffage gazd, Jardin 800 m², calme, soletí. Px: 735.000 F. Tél. 954-68-00.

maisons de campagne

A vendre biltiment à rénover dans 'Aude, 200 m² au sol + terrain fermettes

PART, vend en PICARDE ma-gnifique fermette entièrement restaurée, poutres, cheminée. 250 m² habit., au jard. mplemté 4,000 m². Celhe, détente ses. Priz : 550,000 F. 74l. (22) 92-04-63 ou (22) 77-26-73.

propriétés

Marché inmob. das Notaires de Paris (96) lisière forêt Montroo-rency PROPRIÈTÉ aur 4.200 m² PAYSAGES. Mais. princ. 8 P. balle décor. s/sol améru. pav., gard. Tél. notaire 820-63-77.

(95) isière forèt Montmomnoy, propriété sur 4.200 m² payasgeé. 177. rue de Paris MONTLIGNON, mais. princ. 8 P., balles décorations, s/sol aménagé, pauliton gardien. Tél. notaire 820-63-77. Vis. aur pl. (28, 29, 30, 31 oct. de 14 h 30 à 18 h 30).

châteaux Allier, patri chitaeu, tr. b. 4t., conf. Perc plante at se. 1,50 ha. Prix raisonn. Docum. et phot. Cabinet PEZET, 03500 Squicat. Tél.; (70) 45-35-70.

CHATEAU classique XX\*, 50 km Rolssy, 35 km Solssons, Compiègne, 20 p., rt cft, psv. gard., perc 5 ha RAYNAUD, 14, rue Lincoln. 8. 359-87-50. terrains

Corbell-E., part. vd 2 terr. à bêt. Quart. rés., 708 m², 280.000 F; 886 m², 260.000 F. BERGER. – Tél.; 989-79-28. PRESLES 95, 28 km PARIS A vendre deux terrains A vendre deux terrains bosés et pittoresques de 21.906 et 23.192 m². e bien desservie pro: Possibilités construire DE 1 A 5 RÉSIDENCES

par terrain.
Prox 80F le m².
CIPA. Tál.: 271-57-59. PERPEGNAN Particular vend terrain camping \*\*\* N.N. 215 places, piscine, terris, plage 800 m. Telephone: (68) 86-12-60.

15 m s'adresser a: ARENCE SPÉCIALISÉE BES INGÉRIEURS ET CADRES 12, rue Blanche 75436 PARIS CEDEX 09 tél.: 280.61.46 poste 71.

II. 38 ass - Diplômé de l'enseignement supérieur - 10 ans d'expérience en cabinet de formation d'adultes à la gestion (Secteurs public et privé). PROPOSE : sa collaboration pour élaboration de plan de formation - montage et gestion d'actions pian de formation de stages.

RECHERCHE: poste à mi-temps (en cabinet de formation ou entreprise), contacts avec équipe de formateurs pour recherches et actions commerciales, vocations dans actions de formation. Dépla-

(Section BCO/JV)

INGENIEURS toutes spécialisations

CADRES administratifs, commercials

JOURNALISTES (presse écrite et pariée)

GÉOLOGUE - Spécialiste en mécanique du sol hydrogéologie - 45 ans - anglais, espagnol - 20 ans expérience sols et forages (géophysique par procédé électrique...).

RECHERCHE: situation similaire secteurs: pétrole, génie civil, T.P. ou création branches nouvelles en rapport avec pompes à chaisur géothermie éolicimes etc... France - Etranger.

(Section BCO/DK) CHEF D'AGENCE D'ARCHITECTURE - 47 ans

CHIEF D'AGENCE D'ARCHITECTURE - 4/ ans expérience programmation, projets, marchés, chantiers, spécialisé travaux de restauration, réhabilitation et aménagement des bâtiments.

PROPOSE: collaboration, de préférence salariée à architectes, bureaux d'études, entreprises ou organismes soucieux des problèmes d'intégration, d'environnement ou de réhabilitation de l'habitat (Section BCO/JCB)

JURISTE D'ENTREPRISE - 18 ans expérience, licence DES droit privé, spécialiste + DES droit des affaires et des assurances - grandes facilités d'adaptation.

RECHERCHE : situation en rapport - Paris.

(Section B)

Documentaliste att. de direction, 27 ans, angl., relien, form, sup., sachart analyser, rédiger, organiser, sens des contacts, ch. situation à responsabilité. TEL 222-72-85. TEL 222-72-85.
Espagnol, 39 a., comptable avec apperence très solides, base d'administration d'entreprises, ch. poste Amérique Sud pour représ, groupe fin. ou benque. CABSTANY-VALLESPI 52, bd Voltaire, Paris.

J.F. lic. angl., expér. stés colaice, ch. posts fixe hôtesse interpr. Mª Dhamelincourt A., 24, rue des Bernardins - 75005 Paris. JOURNALISTE 32 ANS, 8 ans expérience secrétariet général rédection de pressa imagazine grande diffusion, étudie toute proposition secrétariet rédection, rédaction en chef technique. Ecrire s/m² 2.813 le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF et financier P.M.E., 43 ans. format. commerct. dight LC.H. II. III. J. Danse expér., cherché posts simil. tiss régions, suscept. d'étre libre rapid. Ecrire as réf. T 023, 130 M à REGIE-PRESSE, 85 bis. r. Résurnur, 75002 Paris. J. F. 35 ans GRAPHOLOGUE J. H. 30 ANS, form he travail salarié temps partiel ou

trés bonne réduction ; sens du contact ; angles, espegnol courant recherche situation dans ; PUBLICITÉ-PRESSE EXTRONS PUBLIQUES PUBLIQUES ( a/r TOZDAGOM R. Pro Egr. s/nº T023049M, R.-Pn 85 bis, r. Résumur, 75002 Paris 85 bs., f. Resumur, / DOUX rems. Cinquant., psychométric. de bts., (niv. USA), méth. sc. de sélect., prof. Construct. et adaptat. tiests. Et march, psycho-math. sur perits écham. (position.). Ties ap., picer. sc. hum., bilingue sélem., b. angl., ital. Inter. p. tts prop. Ecrire s / n² 2.812 is #Aonde Pub., 5, rus des trallens, 75009 Paris.

5. Tue des trasens, /16009 Paris.
Cadre comptable DECS 30 ans,
6 a. audit compt. anglo-saxonne et de gestion budgétaire expér.
Afrique, rach. direct. compt. étranger ou France. Ecrira sous ráfér, 98.524 M à Régis-Presse,
85 bis, r. Réassur, 75002 Paris J.F. 25 ams
D.E.A. philosophile
doctors on cours, fundlerait propositions de travail Paris.
TERPS PARTIEL
Ecr. s/ar 1023122M, R.-Pressa,
35 bis, c. Résumur, 75002 Paris.

DEMANDES D'EMPLOIS

**MARKETING/MANAGEMENT Consultant** 

35 ans, allemand, résident en France, diplômé en sciences économiques, 12 ans de pratique : industrie, agence de publicité, management consulting, actuellement gérant de société.

Langues : allemand, français, anglais. Compétences : marketing/management national et international (stratégique et opérationnel), réalisation, contrôle, formation de cadres en marketing/management, gérance d'une société en France.

Cherche position en France.

Ecrire sous le nº 7267 le Monde Pub., 5, rue des Italiens - 75009 PARIS.

J.F. 24 ans. B.T.S. de secrétarist. Bilingue franco-anglais, cherche situation stable. Ecrira s/n° 6.012 le Monde Pub., 5. rue des Italians, 75009 Paris.

J. F. américaire, carte de trevail toutes professions, 28 ans. Diplômée B.A. lettres modernes, parfeitement billingue englais-français, bonnes notions espanol, expérience presse sepanoe littéraire ch. poste à Strasbourg contexts et responsabilités. Ecr. s/n° T023036M, R.-Presse, 85 bis, r. Résumur, 75002 Paris.

Contrôleur de gestion 35 ans, 6 ans pratique en technique, 6 ains pratique en technique, 6 ains pratique du contrôle de gestion, comptabilité analytique, établissament budget, suivi et contrôle, résultats, prévisions trésonarie ; étalyse sur personnel, marchés et carnet de commandes cherche place.

117.000 F. 120.000 F.

Tél. (79) 65.62.91.

J. H. 23 ans. diolomé école sur.

J. H. 23 ans, diplômé école sup. commerce. Ic. de sciences éco., étudie toutes propositions, disponible immédiatement.

T. 553-09-24 le soir apr. 20 h.

32 ans. 7 ens enseignent nivesu agrifigation lettres, bonne culture générale, connaissance parfaite anglais, dactylo, expér. biblioth, cherche emploi toute région libraine ou biblioth. Tél. après 18 h. au (16-75) 01-58-04.

5, ros des tessens, 75005 Fass, Expert-comptable c.c. 15 ans, axx, ch. pr 81 poste selarié 1/2 temps de fiduciaire ou cabinet Peris. Ecrire s/rr 2.810 le Monde Pub. 5, nos des Instinus, 75009 Peris. ASSISTANTE DE DRECTION
33 ans - CADRE
B.T.S. Sect. dir., bil. angl.
10 ans expér. por. dont plus de
2 en quel, d'intendente, Sec. dir. TRAVAUX D'ENQUETEUR Ecr. Jaco Erard, 7, av. Vavio, 6. 2 en qual, d'intendente. Secr. dir. comptable dans un C.E.S 350 privé, charche poste heurs reponseb., dans entreprise Paris ou rég. Est., Ilmitrophe Paris. Est., s/n° 7271 le Monde Pub., 6, rue des italians, Paris 75009 inofépieur autodélante. Rú acc CHEFS D'ENTREPRISE L'Agence Nationale Pour l'Empiel vous propose une sélection de collaborateurs :

Ingénieur autodidacte, 59 ana, gde expér, installations usines de mécanique, chi passage mécanique, ch. posts responsabl-lité Paris, proche banlieus. Ecr. s/nº 2.814 le Monde Pub. 5, rue des italiens, 75009 Paris. J.F. 24 a., infirmière de 1979, rech. poute the de entrepr., école Paris, bantieue - 364-50-16.

CLASSE IV BANQUE Horsense 29 ans. expér. 8 ans. spécialiné service fitranger, rech. posté av. responsabilités clans beauque ou service fitrancier clans secteur privé. Eories sous et 21.883, Publiché Roger BLEY, 101, rue Résumur, 75002 Paris, qui transmettra. Animat de Formation

56 ans. rech. emploi animation de groupes, formation stor relations humaines. Écr. N° 98523 M Régis-Presse, 95 bis, r. Résumar, 78002 Paris. J. F., 29 s., FRANCO-SRITANL Expir. 3 s., professour anglels gas écoles, holf-seas; parié, dud. the prop. T. 345-34-55 met. ou écr. n° 98510 M R.-Presse, 85 bis, r. Résumur, 75002 Paris. Jeune Hme, 26 ans, Britani (français perfait) INGÉNIEUR DIPLOMÉ (GÉNIE CIVIL)

1 an expérience géotechnique. LIBRE DE SUITÉ Téléphone la matin : 202-43-83. Ecr. # 98511 M RÉGRE-PRESSE 36 bis, r. Résumer. 75002 Paris. POUR DEVELOPPER **VOS AFFAIRES** 

VOS ATTABLES
H.E.C., D.E.S., L.A.E., L.C.L.,
D.E.A., MARKETING, H. 32 are,
dynamique, dix ans experience
commerce international, specialists organisation, gestion et
remmercialisation des marchés
étrangers, recherche situation
hautes responsabilités dans
sposiété industrielle, commercielle ou de transét: deponibles
voyages. Ende tourse propositions.
Ecr. ps nº 76,617 à Contease Pub.
20, vv. Opérs, 75040 Peris Codex 01
CADRE SERVICE ACHATS CADRE SERVICE ACHATS
Industrie génie chimique
57 ans, iloane. 6conomique
recherche emploi.
Soire M. MAJOREL.
12, rue de La-Pie-Voleuse,
31120 Paleisseu.

DANS IMMEUBLE DANS IMMEUBLE EN PIERRE DE TAILLE

A VILLECRESNES (94)
5 tem R.E.R., dormant la rivière
de Réveillon, pavillon individuel
6/7 pièces, 4 chambs, 2 s.d.b.,
aši, 43 m², cave, ser. d. 600 m².
Téléphona. 15t. 95-87-81
et 060-82-91 (en semaine).

## Les nomades dans le désert de la ville

Sintis, roms, bohémiens, gitans, ma-nouches, romanichels. Combien sont-ils actuellement en France, ces nomades. ces « gens du voyage » qui font depuis toujours partie de notre paysage ? Les estimations varient entre 120 000 et 180 000 ; le chiffre le plus sérieux peut faire état de 140 000. presque tous de nationalité française. La région parisienne en accueille, ou en voit passer, environ 30 000. C'est la plus forte concentration et c'est naturellement là que se rencontrent les situations les plus exemplaires. Le monde des gitans - désignons-les sous ce terme générique — est extrême-ment délicat à appréhender et à comprendre. Jusqu'à présent, le particules pouvoirs publics, qui n'ont jamais su vraiment par quel bout, si l'on peut dire, attaquer le problème. Le premier ministre, pourtant, recevra prochaine ment les résultats d'une enquête qui devrait dégager les grandes lignes d'une politique plus pensée — plus homaine — sur les actions à entre-prendre pour aider cette mystérieuse et insaisissable population.

En lle-de-France - mais c'est une constante sur l'ensemble du territoire, - les nomades se répartissent en trois grandes catégories : les séden-taires, les semi-sédentaires (avec ou sans point fixe de leur hébergement durant l'hiver, par exemple) et les itinérants. Que font-ils ? Ils sont forains, musiciens, luthiers, commerçants, étameurs, ferrailleurs, vanniers. On sait l'ostracisme dont ces gens aux semelles de vent - sont victimes; ce qu'on sait moins, c'est la situation nouvelle que le monde moderne fait peser sur ces hommes isolés et libres. Dans la région pari-sienne, l'urbanisation galopante les a chassés peu à peu de leur lieu de regroupement traditionnel. Ils étaient à la rue » — et heureux de l'être, —
 il n'y aura bientôt plus de rues mi de terrains pour les accueillir. Marginaux, la société les poussera dans une marginalisation plus grande en-core si l'incompréhension et les vieux réflexes de méfiance ne sont pas renversés. Car ce n'est souvent pas mauvaise

pas s'intéresser au cas de ces voyageurs. Mais les administrés sont restés avec leurs vieilles chimères et continuent à voir d'un sale œil l'installation sur leur commune de la roulotte gitane. Il conviendrait d'atténuer l'hostilité maintenant légendaire que le nomade fait naitre sitôt qu'il s'approche du citoyen armuré dans sa respectabilité et qui a, de tout temps, envoyé ses chiens et ses gendarmes pour parlementer.
Population difficile à comprendre.

Elle-même a toujours en en face du « gadgé » — le non-gitan — une attitude très ironique, très roublarde. Tourner la loi, tourner les textes, surtout ne jamais s'installer dans une situation où l'on pourrait se retropver dans un état d'«assimilé»...

d'« integré ». Le voyage, le grand mot ; le départ, la grande pensée ; la caravane, l'unique demeure. Bien sur, les gens de bonne volonté sont venus, qui ont aidé et qui aident sont venus, qui ont aide et qui aident leurs amis gitans. Mais chaque famille est un cas; chaque campement, une situation particulière. Dans une note de synthèse, l'un de ces bénévoles mettait l'accent sur l'un des points importants qui devrait être un thème de réflexion pour les autorités, « Dans tous les départements (de la région parisienne) une information région parisienne), une information est à réaliser auprès des services de police afin que leur action ne soit plus uniquement répressive, mais qu'une coopération puisse s'établir entre représentant de l'ordre public

Contre les préjugés et la discrimination

En 1975, les ministres du conseil de l'Europe adoptè-

Toutes les mesures nécessaires dans le cadre des législations nationales devraient être prises pour mettre fin à toute forme de discrimination à l'encontre des populations nomades.

Les préfugés qui sont à la base de certains comportements et attitudes discriminatoires envers les populations nomades devraient être combattus, notamment par une meilleure information des populations sédentaires sur les origines, les modes de vie, les conditions d'existence et les asnirations des populations nomades.

se lève

il parialt de son père, le

fameux acrobate qui sautait à

pleds joints beaucoup plus loin

que tous les autres tsiganes; de son père qui se glissait sous

le timon pour s'endormir dans des draps de paille. Son père,

nier exemplaire quand il mettait le drôle de gibler à mariner dans le givre de la nuit, sur le toit

La caravane tanguait sous le

1) nous avait raconté la mort

de Django Reinhardt, le tsigane

virtuose, retrouvé à la nuit dans

un fossé de banlieue. Django

le fantasque qui rentrait chez les

siens et donnait tout ; Django

et écoutait la retransmission du

match Cerdan-La Motta le soir

où Duke Ellington l'attendait au

Tout à fait nous >, pouvalt

dire Dany Peto-Manso : aucune

contrainte, jamais de chaînes.

Savez-vous pourquol la caravane

est toute notre vie ? Parce que

nous pouvons partir quand nous voulons, où nous voulons. Il faut

un art; le grand air la seule

voûte qui puisse nous abriter

Difficile d'être libres ? Abomi-

nablement. Mais tout ça est irrè-

versible, nous ne changerons

nius, plus iamais. Et courtant

nous aurons à nous adapter, à

Je vais vous reconter une histoire. Un jour on nous avait dit que nous pouvions assiste à la cérémonie du Mont-Valèrien

Il nous fallalt un drapeau. Un drapeau tsigane. Mais qu'est-ce

que c'est qu'un drapeau tsigane ? Nous avons cherché et nous

l'avons trouvé dans nos souve-

nirs : le triangle violet des camps

de concentration, le signe par

lequel on nous distinguait. Au

Mont-Valérien les gendarmes .nt grogné de nous voir arriver avec

notre méchante bannière. « Cette

chienilt - devaient-ils penser Des romanos avec un drapeau

maintenant, on aura tout vu ».

Mais on est resté.

pas des jeunes filles qui desser-

vaient la table.

Un homme

En règle générale, ces terrains devraient être situés à proximité

Le patrimoine et l'identité culturels des populations nomades rent la résolution suivante : devraient être sauvegardés.

> Des mesures appropriées devraient être prises afin d'éviter, dans toute la mesure possible, que le mode de vie des populations nomades n'ait pour conséquence de les empêcher de jouir des droits et protections et de remplir les obligations, visès par la présente résolution; ainsi on pourrait notamment étudier la possibilité d'instaurer un système effectif de contacts pratiques avec les nomades, dans la mesure nécessaire à la réalisation des objectifs de la présente réso-

Le stationnement et le séjour des nomades sur des terrains aménagés de façon à garantir des normes satisfaisantes de sécurité, d'hygiène et de bien-être devralent être facilités et encou-

des agglomérations ou, tout au possible devrait être apportée aux moins, de façon à offrir des facilités en ce qui concerne l'accès aux communications. l'approvi- sanitaire et sociale en coopération sionnement, la fréquentation sco- evec les services médicaux et laire des enfants, l'exercice d'activités professionnelles et autres contacts sociaux. L'installation des nomades désireux de se sé-dentariser, dans des logements

> La scolarisation des enfants

convenables, devrait être facilitée.

La scolarisation des enfants de nomades devrait être encouragée par les méthodes les plus appro-priées et en tendant à l'intégration de ces enfants dans le système scolaire normal. Les nomades et leurs enfants devraient pouvoir bénéficier des différentes possibilités existantes d'orientation, de formation ou de reconversion professionnelles.

Une aide aussi complète que

personnes nomades dans le cadre des systèmes nationaux d'action

vraient être prises afin d'éviter dans la mesure du possible, que leur mode de vie n'ait pour conséquence d'empêcher, dans la pratique, les nomades de bénéficier des avantages auxquels ils peuvent légalement prétendre en matière de sécurité sociale; ces mesures devraient tendre en particulier à faciliter l'accomplissement des démarches administratives nécessaires pour percevoir les prestations de sécurité

Les intéressés devraient avoir accès à une information appropriée sur leurs droits et obligations en matière de sécurité sociale et il conviendrait de les aider à utiliser les services offerts. Un peu plus que le stationnement...

#### Trappes montre l'exemple

et voyageurs. >

Saura-t-on jameis pourquoi les nomades sont attirés par la ville nouvelle de Saint-Quentin-en-Yvelines créée de toutes pièces pour des familles bien rangées désireuses d'y jeter l'ancre dans des maisons bien à elles ? Ceux tion pensent que les itinérents ont tout simplement trouvé là de vastes terrains vagues achetée par les aménageurs mais non encore construits en raison du ralentissement des program-

Face à cette situation anarchique et à ses corollaires. la ville de Trappes a décidé de créer une aire aménagée pour recevoir une partie de ceux dont personne ne veut. Cette réalisation exemplaire a demandé quatre ans d'efforts mais le premier coup de pioche a été donné il y a quelques jours. Dans cette commune de la ville nouveile, les nomades, nombreux à utiliser les axes constitués par les R.N. 10 et R.N. 12 pour leurs isaient de longues libre. On a pu compter certains jours jusqu'à cent vingt ceravanes, c'est-à-dire six cents ou sept cents personne dans le plus grand desordre à la population locale.

Les désagréments étaient nombreux: tous les chapardages étaient mis sur le dos des - romanos -. Dans les écoles il fallait trouver des places pour ces entants, pas tout à fait comme les autres. « Une mère de familie m'a un jour agressée parce que son lils de sept ans avait des poux » explique une leune enseignante. Cette femme estimait qu'une telle vermine ne pouvait venir que des gosses

Face à cette situation, il a bien failu réagir. Même si rien n'existe dans les textes pour accueillir les nomades et si les communes ont le plus souvent tendance à rejeter le problème chez le voisin, Trappes, cité des

Souci d'hamanité

Nous avons d'abord agi par M. Bemard Hugo, sénateur, maire communiste de la ville. Mais nous evons aussi voulu causés à la population, surtout au niveau des écoles. Notre ville de trente-quatre mille habitants compte un grand nombre d'immigrés, ce qui pose déjà des problèmes éducatits sérieux. Il n'était plus possible de recevoir chaque hiver trois ou quatre cents enfants de nomades.» L'équipement en cours de réalisation aux limites de la ville.

près de la zone artisanale des Bruyères, ressemblera à un camping-caravaning de quarante places. Chaque emplacement sera stabilisé et aménagé de façon normale, avec l'eau et l'électricité. Deux classes maternelles seront ouvertes toute l'année scolaire et tenues par des ensel gnants volontaires. Les plus grands des enfants des quarante caravanes continueront à être mélangés aux élèves du primaire, à l'intérieur de la mais leur nombre

Outre le confort de l'aire amé-

nagée sur ce terrain, les nomades trouveront également des ateliers pour réparer leurs véhicules et leur maténet. Pour accéder à l'aire des Bruyères, chaque caravane devra acquitter un prix de journée modique. L'amenagement de ce terrain coûtera en effet plus de 6 millions de francs, oris en charge par l'Etat. la région, le département, la nouvelle, par les ministeres de l'éducation et de la santé ainsi que par la caisse d'allocations familiales. « Le dossier financier a été très dur à monter, précise M. Hugo. 4 a taliu persévérer. Les trais de tonctionnement seront répartis entre le syndicat communautaire d'eménagement de la ville nouvelle, le département, le fonds

d'action sociale et les usagers. - Quarante places seulement, cela peut paraître peu de chose, dit encore le sénateur et maire. mais îl s'agit d'un effort de la collectivité. Une aire semblable fonctionne déjà à Orléans-La Source. Si chaque ville en falsait autant, il n'y aurait plus de

DAMIEN RÉGIS.



lis étaient restés, comme ils veulent rester tsiganes : comme ils veulent qu'on cesse de les chasser et de les pourchasser. serzit long et qu'il faudrait encore subir blen des humiliations. Mais le courage ne lui manquerait pas et rien ne l'empéherait de continuer à se dresser contre l'injustice.

JEAN-PIERRE QUÉLIN.



TAKENESERIORISUKI KARAPENGUAN KARAPENTAKAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KARAPAN KAR

en terde é mineri ésis Me ne d 77 11 K 1620 ore de Tai ores, par Okota, su TOTAL TROP - des recent e modern et nan **1936** Des E**lan**s

er ben 🙀 TATE OF BUILDING 2 623.623.62 2 6240.3463 arer enach icute diffe - (cress d s de Toire es la Personal

CONJONCTE

ee cout **de la**? i lijomentê **de-g**i EN SEPTEMBE ान क्षांत्र के ..... de 1 🐔 ::-11 42 /Mai - Indice de l 13.6 % fille en 1978 il

> - 8,4 %) - 4 LUIVEN TH r in consumer in the consumer e tar jegibb ene Boan je -- AU CHUES nablica =

FAITS ET CHIFFA

> Cantre natio in mesures p mana le 23 oct DOUTEUME en particult soile du fonc difficiles s Timaux de t

sont impropri a vente, ind ministère de l au *Journal* one. Oette m 748 géner les pa ार का samont is

— A la suite d a tentandris a société E moue de corde Talent Segre (Dure) anion dep 2023-12502 2 .D.D.J-.1 24 juillet, deri

Travailleurs immigré oque sur l'ident que, les same 26 octobre à I

on des associati FASTT) METE Total recommend

# économie

#### MARCHÉ COMMUN

Diesse.

D'autre part, la Commission se déclare prête à alder, y compris financièrement, les branches de l'industrie européenne qui entreprendraient l'effort de restructu-

PHILIPPE LEMAITRE.

● Le comité exécutif du

(Suite de la première page.)

La mise en garde étamt ainsi formulée, comment éviter que les tensions actuelle ne dégénèrent en réactions protectionnistes?

C'est un message en cinq points que les auteurs du rapport suggèrent de délivrer, par le truchement de Tokyo.

Premièrement, le Japon doit modérer ses exportations vers la C.E.E. surtout dans les secteurs où elles se sont le plus développées au cours des récentes années (toujours les voitures et l'électronique, mais aussi les machines outile). Cette modération, qu'il convient d'appiquer à l'ensemble de la C.E.E. et non pas seulement à certains de ses Etats membres, devra persister bien au-delà de la fin de l'année.

Deuxièmement, le Japon doit ouvrir son marché eux produits manufacturés européens. A l'industrie et au gouvernement nippons de trouver ensemble les moyens de faire des progrès en la matière.

Troisièmement, le Japon doit

Is matière.

Troisièmement, le Jagon doit se garder de toute différence de traitement en faveur des Etals-

Les autorités de Tokyo doivent en quatrième lieu faciliter et encourage= les investissements

#### CONJONCTURE

#### LE COUT DE LA VIE A AUGMENTÉ DE 0,9 % EN SEPTEMBRE

- 12 to 12 t

La hausse des prix de détail a encore été forte au mois de septembre : + 6,9 %, par rapport a août qui avait, lui-même, enregistre une augmentation de 1 %. En un an — par rapport au mois de septembre 1979 — l'indice de l'UNSEE. sentre 1975 — Finalce de FLNS.E.K.

s'est aceru de 13,6 %, s'inserivant à

257,1 (base 160 en 1970).

Les prix des produits alimentaires
ont connu la plus fonte hausse
(+ 1 %), suivis par ceux des biens
manufacturés (+ 8,8 %) et des services (+ 0.76 %).

vices (+ 0,76 %).

Depuis les mauvais indices du mois de juillet (+ 1,5 %) et d'août (+ 1 %), les pouvoirs publics affirmalent que « la progression de l'indice des prix à la consommation ne remettait pas en cause la décèlé-ration attendue pour le second semestre ». Le fort indice du mois de septembre — au cours duquel ou

n's cependant enregistré ni relève-ment des tarifs publics, ni renché-rissement des produits pétroliers — prouve que ces propos étaient pour le moins optimistes.

#### **FAITS** ET CHIFFRES

#### Agriculture

jeunes agriculteurs (C.N.J.A.) est satisfait des mesures prises en faveur de l'installation des jeunes. Ces mesures, décidées par le gouvernement le 23 octobre (le Monde du 25 octobre), « qui en-

gouvernement le 23 octobre (le Monde du 25 octobre), a qui entraîneront une amelioration effective des aides à l'installation ». Le CNJA souhaite que a cette politique soit poursuivie et complétée (...) en particulier pour alléger le poids du foncier dans les régions difficiles ».

Les viandes et abats provenant d'animeux de boucherie ayant reçu des anabolisants interdits sont impropres à la consommation et donc désormais interdits à la vente, indique un arrêté du ministère de l'agriculture publié au Journal officiel du 24 octobre. Cette mesure ne devrait pas gêner les professionnels du veau qui se sont engagés, le 9 octobre en signant la 4 charte le 9 octobre en signant la 4 charte du veau », à ne pas utiliser

● Eurocâble réclams 500 000 F
à la C.G.T. — A la suite de grèves
pour des augmentations de salaires dans sa filiale vosgienne de
Plainfaing, la société Eurocâble
— une fabrique de cordons téléphonlques qui a son siège à Ivryla-Bataille (Eure) — réclame
devant le tribunal de Saint-Dié
500 000 francs de dommagesintérèts à l'union départementale C.G.T. des Vosges. Eile lui
reproche le non-respect d'un
accord C.G.T.-C.G.C. qui prévoyait, le 24 juillet, des hausses
de salaires modérées. La C.G.T.
invoque l'amélioration de la situation de l'entreprise. — (Corr.)

#### Travailleurs immigrés

● Colloque sur l'identité culturelle des immigrés. — Au terme d'un colloque, les samedi 25 et dimanche 26 octobre à Dijon, la dimanche 26 octobre à Dijon, la Fédération des associations de solidarité avec les travailleurs immigrés (FASTI) affirme « qu'il sie peut y apotr reconnoissance du droit aux langues et cultures d'origne si, dans le même temps. Les immigrés sont volontairement mintenus dans des situations precures et répressives, face au rucisme et à la politique du rédour ».

# La tension entre Tokyo et l'Europe | Les Neuf devraient parvenir à un accord jeudi européens au Japon. Il apparaît que la Commission souhaite tout particulièrement que les banques de la Communauté rencontrent moins d'obstacles pour s'y inssur le contingentement de l'acier moins d'obstacles pour s'y installer. Enfin, la Commission, dans un rapport de juillet, proposait de communautariser », en les globalisant, les relations commerciales entre le Japon et les pays de la Communauté (le Monde du 4 juillet). L'idée de la Commission est d'éliminer progressivement les restrictions quantitatives appliquees par certains Etats membres (France, Italie, Benelux) à charge pour Tokyo d'accepter provisoirement un e autolimitation de ses exportations dans certains secteurs sensibles, telles les télévisions en couleur. Alors que les Japonals ont réaginégativement à cette initiative, la Commission les hrvite à faire preuve d'un minimum de sou-plesse.

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les Allemands n'étant toujours pas totalement convaincus, le conseil des ministres des Neuf, réuni samedi 25 octobre à Luxembourg, n'a pas encore été en mesure de donner le feu vert à la Commission pour qu'elle déclenche l'aétat de crise manifeste » prévu à l'article 58 du traité de la CECA et applique un contingentement obligatoire de la production d'acier. Une nouvelle session se tiendra le 30 octobre. Compte tenu de l'indeniable rapprostement des nestions auruel on a assisté samedi, les observateurs se des positions auquel on a assisté samedi, les observateurs se montrent plutôt optimistes quant aux chances de parvenir à une conclusion positive jeudi.

prendraient l'effort de restructunation nécessaire.

La Commission ne joue pas sur
le velourr : il lui faut convaincre
non seulement les Japonais, mais
aussi les gouvernements membres.
Sa proposition de nouvelle politique à l'égard du Japon a été
accueille de façon mitigée. Ceux
des Neuf qui figurent aujourd'hui
parmi les mieux protègés craignaient en effet d'être perdants
en cas de a communautarisation »
du régime des échanges. Toutefois
apparemment, les esprits sont en
train d'évoluer, notamment à Paris, où l'on devient conscient de la Commission:

— la durée du plan anti-crise serait limitée su 31 mars 1981, au lleu du 30 juin, date préconisée par Bruxelles;

— les produits qui n'étalent pas couverts dans l'accord volontaire d'auto-ilmitation de la production souscrit par Eurofer seraient exclus du dispositif de contingentement autoritaire. Cels aurait pour résultat que le plan anti-crise couvrirait environ 60 % de la production sidérurgique de la C.E.E. au lieu de 90 % selon le projet de la Commission; ris, où l'on devient conscient de la nécessité de protéger contre le déferlement japonais non seulement le marché français, mais aussi celui des pays partenaires de la C.E.E. les principaux clients de la França.

de la production sidérurgique de la C.E.E. au lieu de 90 % selon le projet de la Commission;
— le conseil devrait s'engager à n'instaurer ni prix minima ni restriction à l'importation en provenance des pays tiers durant les neuf mois d'application du plan anti-crise;
— le conseil des ministres et la Commission devraient attentivement veiller à ce que l'exécution des programmes de restructuration de la sidérurgie soit accélérée dans les Etats membres où du retard a été pris et à ce que le code de subvention approuvé par les Neuf soit convenablement appliqué.

Les deux derniers points furent régiés sans difficulté. En revanche, les Huit estimèrent, avec la Commission, que raccourcir la durée du plan déjà brève le rendrait inopérant. M. Lambsdorf s'inclina. Restatt le problème du champ d'application du programme de contingentement obligatoire. Les Huit firent valoir à M. Lambsdorf que l'échec du plan volontaire d'Eurofer s'expliquait Le comité exécutif du Comecon, qui a slègé du 23 an 35 octobre à Moscou, a enregistré l'échec des pourparlers avec la C.E.E., indique un communiqué de cet organisme, publié le 26 octobre par Tass. Selon ce document, « il a été constaté que les propositions constructives de la part du Comecon n'ont pas trouvé de résonance correspondante du côté de la C.E.E. ». Le Comecon « a l'intention de poursuivre un dialogue constructif avec la C.B.E. en vue de la conclusion d'un accord qui créerait les prémisses javorables pour le développement du commerce et des relations économiques et contribuerait à la matérialisation de la détenie ». (A.F.P.J.

conclusion positive jeudi.

M. Lambsdorf, le ministre fédéral de l'économic, a vite admis qu'un accord de limitation de la production fondé sur le volontariat n'était plus possible et qu'il fallatt s'en remettre à la puissance publique, en l'occurrence à la Commission. C'était déjà là un changement appréciable puisque l'Allemagne ne s'opposait plus à l'usage de l'arbicle 58 du traité mais en discurtait les modalités. M. Lambsdorf proposa que le conseil débatte de quatre amendements à apporter, commission:

— la durée du plan anti-crise serait limitée au 31 mars 1981,

En revanche, ils refusèrent l'exclusion des ronds à béton et surtout des aciers spéciaux. « Nous
détruisons tout le système si nous
excluons les aciers spéciaux, car
dans bien des cas il est difficule
de contrôler si un produit est un
acier spécial ou un acier ordinaire », commenta M. Grand. Les
Eluit, suivant ainsi la Commission, se dirent prêts à introduire
quelques suppléments dans le systême au profit des petits producteurs d'aciers spéciaux, assez
nombreux en Allemagne comme
en France. S'agissant de petits
producteurs, il n'y a pas en effet
de tricherie importante possible.
M. Lambsdorf, après avoir téléce tricherie importante possible.

M. Lambsdorf, après avoir téléphoné à M. Schmidt, estima que ce n'était pas suffisant. Une fois de plus, il n'était pas en état de voter sur l'ensemble du projet de la Commission, et il demanda que a la délibération continue ». Il a été entendu que, d'ici à jeu-di, la Commission préciserait les conditions dans lesquelles les petits producteurs d'aciers spé-

petits producteurs d'aciers spé-ciaux seront soumis au contin-gentement. Compte tenu de l'état très avancé des délibérations, il y a tout lieu de croire que, le 30 octobre, on saura à quoi s'en tenir : ou bien le ministre alle-mand adhérera au plan anti-crise, ou il laissera faire, ou il opposera son veto, ce qui, comme l'a observé M. Girand, ajouteratt à la crise sidérurgique une crise politique. — Ph. L.

#### ÉTRANGER

#### En Israël

#### Les salariés commencent à mal supporter la très forte inflation

De notre correspondant

Jérusalem. — Pour mesurer l'inflation en Israël, il suffit de jeter un cell sur la compteur des taxis ou, plus précisément, sur l'affichette indiquant dans chaque voiture qu'e il convient pour règler la course d'ajouter 165 % au montant indiqué par l'appareil ». Les hausque sont tellement fréquentes qu'on ne prend plus la peine de modifier les compteurs.

Dans les magasins, les éti-quettes s'accumulent sur les em-ballages, si rapidement que le consommateur finit par perdre la notion de la valeur des pro-duits, ce qui est un facteur sup-plémentaire d'inflation,

Lors du dernier train de hausses décidées par le gouvernement, le 20 octobre, le prix du pain a augmenté de 40 %, et les tarifs des transports en commun se sont acurus de 25 %, alors qu'ils avaient déjà été réajustés d'autant il y a moins de trois mois. Le taux d'infiation s'élève désormais à 132 % pour les douze derniers mois.

mois.

Jusqu'à maintenant, les Israéliens dans leur ensemble, ont
relativement bien supporté cette
situation, grâce à un extraordinaire système d'indexation des
salaires et des principales prestations sociales, notamment par le
versement d'une prime dite de
c vie chère s. En outre, il existe
de multiples facilités de placement pour éviter la dévaluation
de l'argent, comme l'acquisition
de hons du Trésor indexés on
l'achat de devises étrangères (qui
a augmenté de 59 % en un an,
soit 1,5 milliard de dollars). Le
rempiacement de la livre par le
shekel ne saurait en tout cas remplacement de la livre par le shekel ne saurait en tout cas redonner confiance dans une monnaie qui continue de se dé-valuer fortement (le Monde du 2 octobre). Au cours des douze derniers mois, elle a perdu 69 % de sa valeur par rapport au dollar.

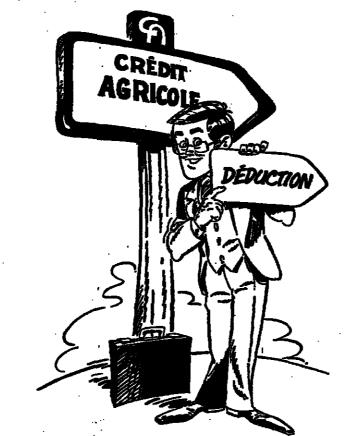
La magie de l'indexation sys-tématique des revenus, qui a longtemps masqué les effets de l'inflation, semble toutefois avoir atteint ses limites. Il y a imman-quablement des retards dans le versement des compensations et celles-ci sont accordées inégale-ment. Aussi, certaines catégories de salariés commencent à res-sentir durement les conséquences sentir durement les conséquences de la crise. Un vent de révolte souffie de nouveau dans les quar-tiers pauvres de Tel-Aviv et de Jérusalem, où de rudes manifes-

tations ont déjà eu lieu fi y a plusieurs mois.

Aux dires de cartains économistes, dans les milleux gouvernementaux, le salaire réel moyen aurait haissé de 9 % au cours du premier semestre de 1980. Or le ministre des finances vient de déclarer que « les Israéliens devraient connaître l'an prochaîn une réduction de 6 % de leur niveau de vie ». Il a précisé qu'il s'agissait là de la «nançon» qu'il fallait payer pour tenter de rééquilibrer les comptes de l'Etat et réduire les comptes de l'Etat et réduire le taux d'inflation. Cependant, on ne peut ignorer et réduire le taux d'inflation.
Cependant, on ne peut ignorer
les signes d'une récession, font
remarquer les experts : le chômage — dans un pays qui ne le
connaissait pas voici peu — a
atteint son niveau le plus élevé
(11 000 personnes sans emploi en septembre contre 4 000
en 1979 à la même époque) :
les exportations sont en nette
diminution et il y a un sensible
ralentissement de la construction.
Le gouvernement, paralysé par
ses dissensions, ne parvient pas
à matriser ses décisions. M. Horowitz, ministre des finances, se
heurte à l'opposition de ses collègues. Il vient de reconnaître, en
présentant au Parlement un budget une nouvelle fois corrigé, qu'il présentant au Parlement un budget une nouvelle fois corrigé, qu'il n'avait, pas été assez a sévère »
dans la première version soumise au printemps Malgré d'importantes réductions de crèdits pour l'ensemble des ministères, les dépenses auraient augment étéchenses auraient augment étéchenses auraient augment étéchenses auraient augment étéchenses auraient augment financer un déficit croissant, a-t-on recours de plus en plus à l'impression massive de monnaie
L'impuissance des dirigeants est en partie due à un phénomène assez particulier à Israël.
Comme le fait remarquer l'ancien premier ministre, M. Rabin, dans ses Mémoires publiés dernièrement, les gouvernements ont touses Mémoires publiés dernièrement, les gouvernements ont toujours mal contrôlé la situation —
à plus forte raison en période de
crise, — car, au fil des années, on
a laissé se créer une véritable
« économie parallèle » où l'évasion fiscale est la règle et la
moindre vérification sérieuse
impossible. Il ne s'agit là passeulement de capitaux clandestins on des revenus des mrofesseulement de capitaux clandes-tins on des revenus des profes-sions libérales, mais aussi des profits d'industries, aussi impor-tantes que celle de la taille du diamant (première industrie d'exportation), dont les entrepri-ses ne sont pas obligées de tenir une comptabilité officielle.

FRANCIS CORNU

## Déclaration d'impôts: le bon sens avisé.



Avec Unifrance, Sicav créée dans le cadre de la loi de juillet 1978 relative à l'orientation de l'Epargne, vous pouvez déduire de votre revenu imposable le montant de votre

investissement jusqu'à 5000 F (\*). Avec Sora Epargne, contrat d'assurance-vie de la société

Soravie (\*\*), vous pouvez également déduire votre prime
jusqu'à 3250 F (\*) à condition de ne pas faire de retraits avant

O Mejorès en fonction du nombre de vou enfants à charge.

(\*) S.A. au capital de 30 000 000 F enférement versé Entrepoise régie par
des Assurances - Stège Social : 8-10, rue d'Astorg. 75380 Paris Codex 08.

N° Siet : 722,006,079,000 15.

10 ans. Au total, ce sont donc 8250 F(°) qui viendront en déduction de votre déclaration d'impôt Renseignez-vous dans tous les bureaux du Crédit

Agricole.

Crédit Agricole, le bon sens près de chez vous.

## 

#### En R.F.A.

#### LES CINQ INSTITUTS PRIVÉS DE CONJONCTURE PRÉVOIENT UNE « CROISSANCE ZÉRO » **POUR 1981**

Bonn (A.F.P.) — Après avoir ente-gistré une croissance réelle de 2 % cette année, la R.F.A. connaîtrait une stagnation de sa production en 1389, estiment les cinq grands ins-tituts privés de conjoncture dans leur rapport d'automne publié le 27 octobre. En outre, l'inflation se relegitirit à peine — de 5.5 % en 27 octobre. En outre, l'inflation se ralentiràit à peine — de 5,5 % en 1973 à 4 % en 1981, — tandis que le chômage augmenterait d'un point en moyenne annuelle pon r toucher 5 % de la population salariée, soit 1,1 million de travailleurs. Malgré la dégradation du marché de l'empiol, la consommation privée resterait assez sontenus, augmentant encore en volume, comme cette année, de 1,5 %. En revanche, l'ilvestissement dans le domaine des biens d'équipement régresserait d'un demipoint en voinne l'an prochain, apres avoir encore progressé de 4 % cette année. Selon les « cinq sages », dont les analyses sont suiviet de très près dans les milieux politiques et économiques ouest-allemands, la ba-25 à 30 milliards de marks cette

● La parité de la livre turque a été réajustée le 26 octobre, en hausse on en balsse par rapport à plusieurs monnales étrangères. à plusieurs monnates étrangères, en raison des dernières modifications enregistrées sur les marchés financiers. Elle perd ainsi 253 % de sa valeur par rapport au dollar et 4,10 % par rapport à la livre sterling. Dans le même temps, elle est réévaluée (0,32 %) par rapport au mark et au franc (0,45 %). Désormais 1 dollar vant 84,80 livres struques (au lieu de 82,70) 1 livre sterling 206,50 (198,36) 1 mark 45,40 (45,85) et 1 franc 19,67 (19,76) Il s'agit du treizième réajustement depuis le début de 1980. — (A.F.P., Reuter.)

• Un consortium de banques ouest-allemandes prépare un crèdit de 1,4 milliard de marks pour la Yongoslavie. a annoncé le la Yongoslavie, a annoncé le 23 octobre la Deutsche Bank Trente-cinq banques participe-raient à cette opération. Jusqu'à prétent la gongernement fédéral présent, le gouvernement fédéral n'a pas pris de décision quant à la garantie du crédit — (AFP)

#### Stratégie de l'Entreprise et Cours Boursier les 26 et 27 Novembre 1980

Comment l'Entreprise peut-elle agir sur son cours boursier? Comment l'Entreprise peut-elle utiliser le marché financier pour

Animées par :

D. PENE - Professeur de Finance au CESA e J.G. DEWAEL - Directeur
Général de la S.A.F.E. e B. JACQUILLAT - Professeur de Finance au
CESA et à Lille f e H. JOUSSET - Administrateur de «Associés en
Finances e R. THOREAU - Professeur à la S.A.F.E. e D. ZUMINO Vice-Président du Boston Consulting Group.

Président du Boston Comuning Grace.
Pour obtenir la brochure ou demander des renseignements
Tél. ou écrire au Cantre de Formation Continue du CESA
1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS
Tél. 941.80.90 poste 886 CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Il ne vous reste que 4 jours pour vous abonner au MONDE DE L'EDUCATION à l'ancien tarif 

#### Se Monde DE LEDUCATION BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI je m'abonne au Monde de l'Education et je vous joins la somme de 70 F (étranger 94 F).

NOM ..... CODE POSTAL ...... VILLE .....4-10-80

Envoyez votre règlement à : LE MONDE, Promotion Abonnements, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS Cedex.

#### AFFAIRES

#### A Rungis

#### Assainir les comptes pour pouvoir investir

Premier marché de gros fran-cais, Rungis subit de plein fouet tous les aléas de la production et de la Semmaris est l'assainisse-ment financier de sa société, auquel il s'était engagé lorsqu'il en avait pris la présidence en duits alimentaires. La paralysie de la commerciansation des pro-duits alimentaires. La paralysie des pêches françaises en août, la mévente de la viande de veau maintenant, ont mis à dure épreuve ses grossistes. Cependant, les tonnages qui transitent par le Marché d'intérêt national de Run-Marché d'intérêt national de Rungis recommencent à augmenter et le compte d'exploitation de Semmaris, la société d'économie mixte qui le gère, devrait, pour la première fols de son existence, être équilibre. M. Emile Arrighi de Casanova, le président directeur général de celle-ci, en dressant les bilans de l'activité de Rungis, a pu, an cours d'une récente conférence de presse, se m on trer « relativement optimiste ». timiste ».

Premier motif de satisfaction : la libération des prix de gros au début de l'été « n'a pas entraîné un dérapage des cours », affirme le président de la Semmaris. Autre raison pour lui de se ré-jouir : Rungis a su jouer son rôle dans l'adaptation du marché lors de la crise de la pêche. Les importations passant de 30 % à 50 % du tonnage commercialisé, le poisson n'a pas manqué et le prix des espèces les plus deman-des n'a jamais augmenté de plus de 30 %. Surtout un système d'information des consommateurs a pu être mis en place avec leurs associations et les commerçants, grossistes ou détaillants, une pro-cédure que M. Arrighi de Casa-nova souhaite maintenir et dé-

En revanche, l'action des consommateurs contre la viande de veau perturbe grandement le marché de Rungis par où transitent normalement 15 % du tonnage commercialisé en France. Les quantités vendues quotidien-Les quantités vendues quotidien-nement ont baissé de plus de 43 % et les cours de plus de 19 % « alors que toutes les viandes passant par Rungis sont soumises à un strict contrôle sanitaire ». Le principal souci du président

tait encore un déficit de 7 millions de francs, celui de 1980 devrait être équilbre à 188 millions. Pour ce faire, une « contribution exceptionnelle » de 2,2 millions vient d'être demandée non seulevient d'être demandée non seule-ment aux grossistes (ils assurent par leur redevance 67 % des re-cettes de la Semmaris), mais aussi aux diverses sociétés qui fonc-tionnent à Rungis, banques, res-taurants, etc. Modulée selon la taille des entreprises, cette contri-bution varie de 250 F pour un c carreau banal à 7000 F pour un gros entrepôt.

un gros entrepot.
Cet effort des utilisateurs étant
fait, M. Arrighi de Casenova va
pouvoir demander à l'Etat d'aider
la Semmaris, par exemple en pouvoir demander à l'estat d'alder la Semmaris, par exemple en réduisant les intérêts des em-prunts qu'il lui a consentis lors de la construction du marché, à effectuer les investissements indispensables après dix ans de fonctionnement pour entretenir et moderniser ses équipements. Il faut, par exemple, construire, en liaison avec les communes rive-raines, une usine d'incinération pour éviter que les 60 000 tonnes d'ordures annuelles solent trans-portées dans des décharges loin-

taines.
Il faudrait transformer les deux pavilons de la viande pour que « la chaîne du froid » ne soit plus rompue (le Monde du 19 juillet 1980). Cela est, en effet, contraire aux normes de la C.E.E. et interdit l'exportation de viande au départ de Rungis. La décision de principe a été prise. Reste à régler les problèmes techniques et à trouver quelque 15 millions de

Rungis pourrait alors devenin un centre d'exportation pour les produits de l'élevage comme il l'est pour ceux de la mer : il exporte 15% des tonnages de poissons qu'il reçoit. C'est ainsi le marché parisien qui fournit la Rhène nie

THIERRY BRÉHIER.

#### A Fougères

## Une entreprise fantôme laisse 4 millions de dettes

De notre correspondant

tribunal de commerce de Rennes a nommé, mardi 21 octobre, un administrateur provisoire, après avoir constaté l'apparition de nombreux protêts et l'existence d'un nantissement important d'outillage, d'inscriptions de crédit-hail, de nombreuses fac-tures et de loyers impayés. Les deux « créateurs d'emplois », convonés nar le tribunal lui

convoqués par le tribunal, lui avalent en effet de mandé de reporter de trois jours cette entre-vue, et ils ont profité de ce court délai pour partir au Canada, le jeudi 16 octobre, officiellement pour y réunir les fonds nécessaires à la remise in bonis de la société

a la remise in contr de la societe
Gant international
Les dettes laissées à Fougères
par l'entreprise fantôme sont
estimées, par le procureur de la
République, à 4 millions de francs,
dont 1450 000 francs de factures
d'entrepreneur de la région d'entrepreneurs de la région, 880 000 francs d'avances ban-caires, et. ce qui apparaît plus surprenaut, dans la mesure où la société n'a jamais eu d'activité industrielle, une subvention de

Rennes. — C'est en sauveurs que deux hommes d'affaires canadiens, M. Ray Beaudet et son associé. M. René Lord, avaient été accueillis, voilà un peu plus d'un an, à Fougères. Dans cette ville d'Ille - et - Vilaine durement frappée, quatre ans plus tôt, par la crise de la chaussure, M. Beaudet proposait de crèer cent vingticing emplois dans une nouvelle société. Gant international, mise en place en octobre 1979 et qui devait rechaper les gants utilisés dans les usines ainsi que les sacs postaux et les sacs port transports de fonds.

Initialement prèvu pour le début de 1980, le démarrage de l'entreprise n'a toujours pas eu lieu, et, se saisissant d'office, le tribunal de commerce de Rennes a nommé, mardi 21 octobre, un administrateur provisoire aurès de la municipalité de Fougères et des avances sur montant de 387 000 francs.
Falsant état d'usines existant en Italie, au Brésil, au Mexique, au Japon et en R.F.A. M. Beaudet avait su gagner la confiance du commerce extérieur, et obtenu l'appui de la municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité de Fougères et des avances sur montant de 387 000 francs.

Falsant état d'usines existant en Italie, au Brésil, au Mexique, au Japon et en R.F.A. M. Beaudet avait su gagner la confiance du commerce extérieur, et obtenu l'appui de la municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité moins une voix (mme Dulong, conseillère municipalité qui, à l'un a ni mité de socialiste socialiste s'était abstenue), avait décidé. le 6 octobre 1979, d'accorder sa caution pour 2,1 millions de francs sur les investis-sements de G l'appui de la municipalité qui, à l'un an i mité moins une voir (Mme Dulong, conseillère municipale socialiste s'était abstenue), avait décidé, le 5 octobre 1979, d'accorder sa caution pour 2,1 millions de francs sur les investissements de Gant international. Cette délibération avait été refusée par le préfet d'Ille-et-Vilaine, ce qui avait, à l'époque, particulièrement irrité M. Cointat.

Commentant au début de l'an-

Commentant, au début de l'an-née, son projet, M. Beaudet déclarait : « Il y aura de la musi-que dans toute l'usine, et les salaires seront plus élevés que le SMIG. » Aujourd'hul, à Fougères, cha-

cun s'interroge sur la disparition soudaine de ce créateur d'emplois et sur la conflance que lui ont accordée le maire et la munici-palité, pendant plus d'un an, mal-gré une absence totale d'activité industrielle et d'embauche. Avant industrielle et d'embauche. Avant de statuer sur l'ouverture d'une procédure collective (liquidation de biens ou règlement judiciaire) et a pour le cas où les dirigeants de cette société seraient de bonne foi et feraient réellement, actuellement, le nécessaire dans leur pays d'origine pour r'éunir les fonds nécessaires et se remetire in bonis en France», le tribunal de commerce s'est donné un délai de commerce s'est donné un délai de trois semaines.

CHRISTIAN TUAL.

## La Société suisse d'industrie horlogère connaîtrait des difficultés financières

Que se passe-t-il à la S.S.I.H. ne va pas fort, très concurrencée (Société suisse pour l'industrie du les par les produits du horlogère), deuxième groupe horloger de la Confédération helva. tique et cinquième à l'échelon mondial avec 1,7 milliard de francs français de chiffre d'affaires et 25 millions de montres produites par an?

Des nouvelles alarmistes circu-lent à son sujet depuis plusieurs semaines, faisant état de très grosses difficultés financières et même d'une possible vente par departements. Qu'en est-il exactement? Pour couper court à tout, sans doute, les dirigeants de la firme de Bienne ont publié mercredi 22 octobre en fin d'après-midi un communiqué in-diquant que le chiffre d'affaires du groupe avait baissé de 6,6 % du groupe avait baissé de 6,6 % pour les neuf premiers mois de 1979. Pour expliquer ce recul des ventes, ils invoquent les tensions politiques « ressenties avec acuité » dans les pays du Moyen-Orient; la pression importante exercée sur les prix par l'évolution du franc suisse par rapport au yen et les mouvements de l'or, « Cette situation, ajoute le communiqué, a rendu plus difficile l'écoulement des produits horiogers suisses et a contribué à une stagnation des ventes, inférieures aux prévisions. »

N'est-ce que cela?

N'est-ce que cela? En fait, derrière ce commu-niqué, sinon rassurant du moins assez banal, il semble se cacher

bien autre chose.

D'après les informations re-D'après les Informations recueillies dans des milleux industriels suisses dignes de foi, la
S.S.I.H. ne dirait pas tout, en
particulier, que ses comptes arrètés au 31 juillet dernier se solderaient par un assez lourd déficit chiffré à 42 millions de francs
suisses (110 millions de francs
français), qu'elle s'apprèterait à
licencier une centaine de cadres
et à décapiter son directoire à
cinq têtes pour n'en conserver
qu'une. M. Uirich Doenz. Si les
informations sur cette liquidation
de personnel de haut rang se vériflaient ce serait déjà la preuve
que cela va assez mal à la S.S.I.H. que cela va assez mal à la S.S.I.H.

Mais faudrait-il s'en étonner?

Le groupe a subi des revers dans
ses activités de diversification
(tableaux d'affichage, robots industriels, chronomètrage) et sa
branche a montres économiques

branche « montres économ

LA CONCURRENCE

ET LES MARCHES

Frédéric Jenny

96 pages

André-Paul Weber

ENTREPRISE EM MODERNE E

tral horloger a récemment légi-time les revendications salariales de la Fédération suisse des travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie, avec effet rétroactif au 1<sup>st</sup> janvier 1980. Pour de grosses firmes comme la S.S.I.H., la note va être lourde (plusieurs millions de francs), d'autant que les sommes dépen-

sées ne pourront être récupérées par une majoration de produits déjà vendus. A moins que la S.S.I.H. n'administre la preuve S.S.I.H. n'administre la preuve qu'elle est dans l'incapacité de payer en faisant valoir ses difficultés. La loi suisse l'y autorise.

La société utilisera-t-elle cette clause échappatoire ou préférera-t-elle resserrer les écrous un peupartout pour essayer de faire face. Ses dirigeants se sont, semble-t-il, ralliés à la seconde solution. C'est du moins ce que laisse apparaître le communiqué, dans leque! ces derniers précisent que « diverses mesures de restructuration ont été arrêtées et que la décision a été prise de concentrer décision a été prise de concentrer les efforts sur le développement des deux marques de base du groupe. Omega et Tissot », dont la S.S.L.H. assure désormais la distribution. Sera-ce suffisant? Beaucoup en doutent.

ANDRÉ DESSOT.

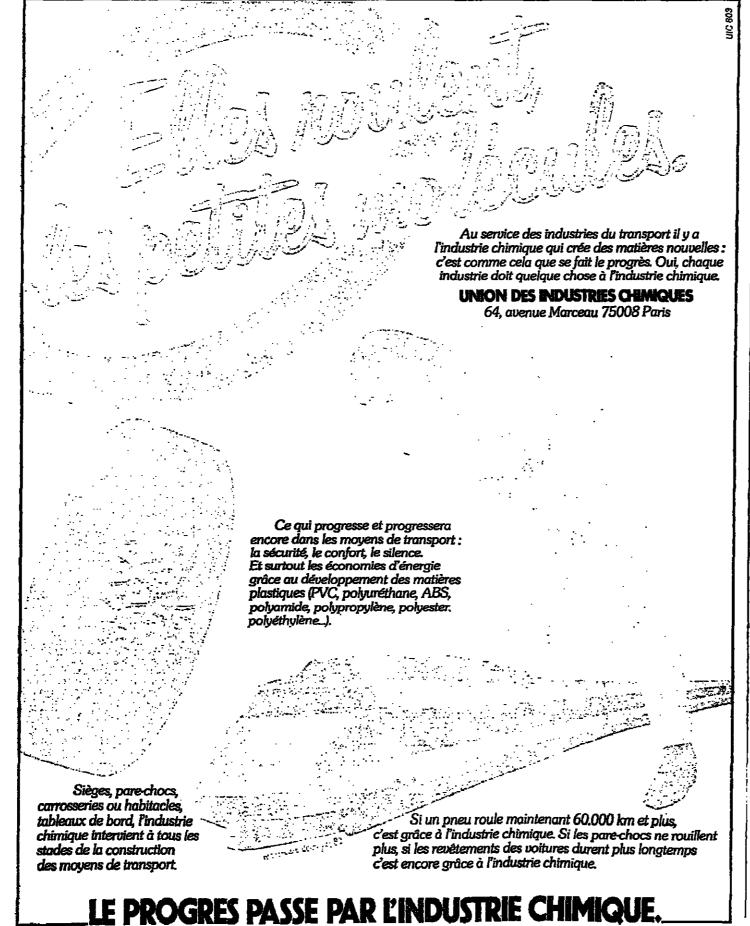
#### LOGEMENT

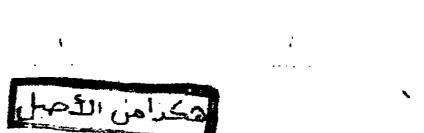
Les journées d'étude de la CNAB

#### LES SYNDICS DE COPROPRIÉTÉ **S'INQUIÈTENT** DE LA RÉPARTITION DES CHARGES DE CHAUFFAGE

La Confédération nationale des administrateurs de biens, syndics de copropriété (CNAB) a temu récemment à Paris des journées d'ét u de consacrées aux pro-blèmes juridiques et techniques mi se posent aux proqui se posent aux professionnels.
Les participants ont en particulier souligné les difficultés que
présente l'installation obligatoire à partir de 1985 de compteurs ou de répartiteurs de calories dans les immeubles à chauffage collec-tif; la répartition des charges de chauffage dans les immeubles an-ciens en copropriété sera d'au-tant plus complexe que l'amélioration des chaufferies n'aura sans doute pas encore été partout réalisée et que le décret du 31 dé-cembre 1979 ne prévoit aucune base de répartition pour ces départes

dépenses. Les adhérents de la CNAB se sont par ailleurs inquiétés des retards que prend le projet de loi de réforme de la copropriété, qui n'a pas encore vu le jour.





Les Ves As de la cam

in the second second .... . pendant. qu consibiliser cosinia cosinia green and sales et la i ger etait, qua

Innovatio

er qu'il be s

TOT 30 CM vise. A par octonir ma 0.77.24 ್ಷ ರ\*ಚಾ ಅಯೇ ्या देश वृक्ष Certality cert ะบ้างหล่อ ใ**ม สี** ปี ขา ขาวเร**อกก**ั

ne ma ĉire nen est pas i the counties a - divines . ... cae sī**ns** mances, **La** ··· i adap! . . . A Doesgart or arisabo repuller Turnsportal

recension de la société de la société de la société de la société de la contra del contra de la contra del la contra administrat es fonds 30

conc-seete

in conses

----

A FRANCE DEVEALT DE PRODUCTION DE P

Tres du péti

principaux pe de l'Iran et orer un plan . Le .eur **sute**t Scoudite, Emirats are : s'étalent de 10 octobre, de afin de redu pour les pays

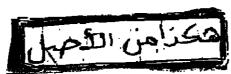
Surrey, les déta

considens le co

des paus les g le Jonos, Eresti, in Grei Toc. is Turque

MARCHÉ INTER SUOT OF SEC Cas - hauf Rap. + 1.0015 2.0019 2.0030 4.3275 3.7043 2.0265 - 125 - 25 + 15 2.3030 2.1390 14,3995 2,5675 4.8735

TAUX DES E



## **AFFAIRES**

Pour être de « vieux dadas » du C.N.P.F., certains de ces thèmes n'en sont pas moins d'actualité. Il en est ainsi du débat sur l'éducation ou de 1'appel au « consensus ». Si les critiques du C.N.P.F. ne sont pas toutes, loin de là, dénuées de fondement, elles appellent cependant quelques réflexions.

N'y a-t-il pas une certaine ambiguité à demander une effi-cacité, une fiabilité accrue des services publics, tout en prônant la rigneur budgétaire à leur égard... et en cherchant à bénéficier de tarifs plus que préférentiels?

### Les V<sup>es</sup> Assises du patronat

Temps fort de la campagne du C.N.P.F. en faveur de l'innovation, les assises qui viennent de se tenir à Strasbourg n'en auront été, cependant, qu'une étape. Dans un premier temps, il s'agissait de sensibiliser les chefs d'entreprise à ce problème, puis de poser le postulat selon lequel l'économie française ne saurait survivre sans innovations. Enfin de montrer au pays, à travers ces assises et la mobilisation des moyens d'information, que le patronat était, quant à lui, disposé à bouger, à innover.... à condition que les autres fassent aussi un effort!

#### Innovation et consensus

En insistant à de multiples re-prises sur le fait qu'il ne saurait y avoir « d'innovation dans une société conservatrice », en appe-lant de leurs vœux un « grand dessein » pour la France, en « interpellant la société », les cheis d'entreprise ent déjà amorré la seconde étape de leur campagne. Elle vise, à partir de l'innovation, à obtenir un cer-tain nombre de réformes. Pas question d'un catalogne

tain nombre de réformes.

Pas question d'un catalogue revendicatif. Délibérément, le CNPF. a placé la barre plus haut : au niveau de quelques principes qui devraient servir de fondement à la société française au rours des prochaines amées. Des travaux des assises, du discours de clôture de M. Ceyrac, cinq thèmes — cinq « cibles a serait-on tenté de dire — se profilent, autour desquels la stratégie du CNPF, va vraisemblablement s'articuler au cours des prochains mois.

• Une mellieure journation des

prochains mois.

• Une meilleure jormation des hommes. Pour ne pas être nouveau, ce thème n'en est pas moins considéré comme essentiel par le C.N.P.F. « Le monde du travail et celui de l'école ne doivent plus s'ignorer. » Il faut que s'instaure « l'éducation concertée et la jormation en alternance ». La première revient à faire participer les entreprises à l'éducation de base. La seconde vise à adapter le personnel au fur et à mesure des personnel au fur et à mesure des évolutions techniques.

• Une bonne organisation et un fonctionnement régulier des services publics (transports, éner-gie, communications), véritable système nerveux de la société in-dustrielle. L'entreprise doit pou-voir compter sur leur fiabilité et leur efficacité.

• Une meilleure adaptation des structures administratives, afin de limiter les excès de la

● Le financement de l'innovation. Les entreprises ne peuvent a seules mobiliser les fonds nécessaires ». Il faut donc accroître « les sources de financement de la recherche », notamment « augmenter l'effort public », ce qui « devrait se traduire en priorité par des exonérations fiscales consenties aux entreprises qui font de la recherche ». font de la recherche ».

• La recherche d'un consensus social.

SOCIAL

Les élections professionnelles

NET RECUL DE LA C.F.D.T. A USINOR - DUNKERQUE

A USINOR - DUNKERQUE

(De notre correspondant.)

Dunkerque. — Les élections professionnelles dans la sidérurgie
dunkerquoise ont donné des résultats très différents suivant les
usines. A Creusot-Loire (usine des
Dunes), pour le renouvellement
des délégnés du personnel, la
C.F.D.T., avec 1 146 voix dans le
premier collège (+ 154 voix) a
poursulvi sa progression en creusant l'écart sur la C.G.T. totalisant 619 voix (-- 49).

A Usinor-Mardyck, la C.F.D.T.
progresse et prend 1 siège à la
C.G.T. en recul La C.G.T. perd,
de ce fait, la majorité en ne
conservant que 3 sièges sur 7.
En revanche, à Usinor-Dunkerque, la C.G.T. maintient ses positions au premier collège tandis
que la C.F.D.T. accuse une très
nette régression dont bénéficie

que la CFD.T. accuse une tres nette régression dont bénéficie essentiellement Force ouvrière, qui améliore de 60 % son score de 1978 et devance désormais la CFD.T.

La chute de la C.F.D.T. peut s'expliquer par le conflit qui avait surgi en 1979, entre la section d'Usinor et la direction de la C.F.D.T. La section avait été dissoute par la fédération de la métallurgie C.F.D.T., qui avait invoqué des malversations dans les comptes.
Volet les résultats des élections du C.E. à Usinor-Dunkerque comparés à ceux de 1978. Fremier collège : inscrits, 7963 (moins 305); votants, 5581 (moins 121); exprimés, 5304 La chute de la C.F.D.T. peut

rentiels?

L'administration, d'autre part, n'a pas l'apanage de la bureaucratie. Nombre d'entreprises pourraient en remonirer à bien des ministères en matière d'excès bureaucratique. Combien d'idées, de talents, n'ont-ils pas été étouffés par les «structures» qui se mettient peu à peu en place au fur et à mesure que l'entreprise vieillit? inscritz, 7993 (moins 395); votants, 5581 (moins 121); exprimés, 5384 (moins 242). Ont obtenu: C.F.D.T., 1773 volx (solt 22,11 % au lieu de 44,53 % on 1978); C.G.T. 2 929 volx (solt 55,22 % au lieu de 52,49 %); F.O., 1197 volx (solt 22,56 % au lieu de 12,55 % au lieu de 12,56 %).

Dans tous les pays, une part non négligeable de la recherche est financée sur fonds publics. En France, l'effort de l'Etat sera cette année de 31 milliards de francs alors que l'effort total du secteur industriel (y compris celui des entreprises publiques) est estimé entre 20 et 25 milliards de francs. La puissance publique peut certes faire mieux. Encore faudrait-il que la nation et ses représentants aient un droit de contrôle réel sur l'utilisation des fonds publics. Que l'on sache qui reçoit quoi et pour quoi faire!

Reste enfin le souhait du Assurance-maladie : crois-sance accrue des dépenses en septembre. — Selon les statis-tiques mensuelles de la Caisse nationale d'assurance-maladie des nationale d'assurance-maladie des salariés, les dépenses ont aug-mente au rythme annuel de 15,5 % au lieu de 14,1 % en août. L'augmentation est de 16,5 % pour les soins de santé dont + 10,3 % pour les honoraires, + 19,5 % pour les frais de séjour hospi-tailer, + 6,6 % pour les indem-nités journalières. consensus, par exemple, à l'alle-mande. On oublie que les chefs d'entreprise d'outre-Rhin ont su accepter, sinon le partage du pou-voir du moins une participation qui va au-delà de la distribution de 3 % du capital des entreprises.



9,5%

c'est le taux de votre prêt principal résidence secondaire

90 %
c'est la part de crédit dont vous pouvez disposer
avec un prêt complémentaire



VENEZ VOIR CES MERVEILIEUSES PETITES BAGUES QUI ONT DE BELLES COULEURS : DE 2000 A 20000 F. 9, BD DES CAPUCINES - PLACE DE L'OPERA - 266.55.18.

**VOTRE AMI JOANLIER** 

# DIRECTIONS DU PERSONNELL DIRECTIONS FINITED IN Apprenez 25 mots commander <u>tout seul</u> à nos ordinateurs.

Dans leurs rapports avec l'ordinateur, de nombreux responsables (directions du personnel, directions financières, directions commerciales, directions marketing, etc.) se heurtent à une irritante barrière de langage. Cette barrière, IBM Service Bureau vient de la renverser avec une innovation (Application System, A.S. pour plus de simplicité) qui permet de commander à l'ordinateur au moyen d'un nombre très réduit de mots-dés. Désormais, les cadres des entreprises qui souhaitent une réponse immédiate à leurs questions vont pouvoir se tirer d'affaire tout seuls. Avec, sur leur bureau, un terminal connecté aux ordinateurs du Service Bureau IBM. Démonstrations tous les mercredis au Service Bureau. Pour prendre rendez-vous, appelez SVP 787.33.33 ou le numéro de

votre agence régionale.

Service Bureau

DEMONSTRATIONS TOUS LES MERCREDIS AU SERVICE BUREAU, POUR PRENDRE RENDEZ-VOUS, APPELEZ (1) SVP 787.33.33. OU BIEN: BORDEAUX: (56) 08.84.85.

LILE: (20) 06. 92.54. LYON: (7) 833.81.70. MARSEILLE: (91) 76.50.60. NANCY: (8) 396.50.22. NANTES: (40) 47.39.00.

Service Bureau IBM. L'information instantanée.

# ÉNERGIE

Reste enfin le souhait du

Quelles innovations le patronat est-il prêt à réaliser dans ce domaine?

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

● Pernod-Ricard et Maira ont pris une participation dans le capital de Soginove, une société créée en 1973 à l'initiative de la Société générale, afin de promou-

#### LA FRANCE DEVRAIT, BENEFICIER DU SURCROIT DE PRODUCTION DE PÉTROLE DES PAYS DU GOLFE

Les ministres du pétrole des quatre principaux pays producteurs de brut du Golfe, à l'exception de l'Iran et de l'Irak, sont réunis à Londres pour élaborer un plan de répartition de leur surcroft de production

de production de leur surcion de production.

L'Arable Saoudite, le Koweit, les Emirats arabes unis et Quiar s'étaient déjà concertés, le 10 octobre, dans la ville saoudienne de Taippour « prendre les mesures nécessaires afin de réduire l'effet des arrêts de production de l'Iran et de l'Irak, notamment pour les pays en

tion de l'Iran et de l'Irak, notamment pour les pays en développement ».

Selon la revue — toujours bien informée — Middle East Economic Survey, les étails de la répartition detraient être mis au point dans le courant de cette semaine.

Une liste des pays les plus touchés a été dressée, qui comprendrait le Japon, la France, le Brésil, la Grèce, l'Inde, le Maroc, la Turquie et la Yougoslavie.

L'Irak et l'Iran produi-saient de l'ordre de 4 millions de barils par jour (200 mil-lions de tonnes par an) à la veille du conflit. Dans la mesure où l'augmentation de production des quatre autres pays du Golfs ne représente que 15 million de barils par jour, l'allocation de ces quan-tités supplémentaires pose quelques problèmes.

En ce qui concerne l'Arabie Saoudite, afirme la MEES, ce pétrole passera par les quatre compagnies membres de l'ARAMCO (Exron, Terraco, Socal et Mobil) sous le strict contrôle du gouvernement saoudien tant sur la destination que sur les prix. sur les prix.

Mélange de bruts léger, moyen et lourd, le pétrole saoudien sera facturé sur la base d'un prir de référence de 32 dollars (soit 2 dollars de plus que le prix officiel actuellement demandé par

#### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	SION NU	DEUX MOIS	SIX MOIS
COURS DU TOUR		Rep. + ou Dép	Rep. + ou Dép. —
+ bas + bant	Rep. + ou Dép		_ 450 _ 400
S RU. 4 3245 4,3275	<u> 125</u> 100	195175	- 450 - 400 - 165 - 115
\$ E-U 4,3245 4,3275 \$ can 2,7610 3,7045	<u> </u>		+ 250 + 296
Yen (100). 2,0230 2,0265	+ 15 + 40	<del></del>	
	+ 40 + 60	+ 90 + 110	+ 350 + 380 + 230 + 270
DM 2,3610 2,3630 Florin 2,1275 2,1399	II 36 + 45	+ 65 + 85	+ 230 + 270 - 370 - 110
Florin 2,1275 2,1399 F.B. (100) 14,3850 14,3995	<u>- 129                                   </u>	- 180 - 40 + 270 + 295	+ 785 + 838
F.S. 2.5640 2.5675	+ 140 + 163 - 325 - 305		<b>—2325 —2130</b>
L (1 600) 4.8650 4.8735	1 — •••	- 950 - 850	175516 <del>49</del>
2	— 525 — <del>460</del> _		

#### TAUX DES EURO-MONNAIES

1AUA DIT	
DM 85/8 83/4 313/16 815/16 813/16 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	8 15/16 8 3/4 8 7/8 13 1/16 14 1/8 14 1/4 9 3/8 9 7/16 9 9/16 12 1/8 12 3/8 4 3/4 57/16 5 9/16 20 22 1/2 22 1/2 15 3/4 15 3/8 15 5/8 11 11/16 12 1/4 12 1/2

AND DE

----

vivent actuellement ce paradore: elles n'ont jamais acheminé plus de voyageurs ; elles n'ont jamais fait d'aussi mauvaises affaires. Depuis dimanche 26 octobre au jeudi 30 sont rassemblés à Montréal les représentants des cent six plus importants transporteurs internationaux Leurs perspectives sont pour le moins pessimistes.

L'aviation civile aura connu en 1980 « la plus mauvaise année de son histoire », a déclare M. Knut Hammarskjold, directeur général de l'IATA, dans son discours d'ou-verture. M. Hammarskjold attriverture. M. Hammarston a la récession bue cette situation à la récession économique mondiale, à l'infla-tion, au coût croissant du kéro-sène, aux fluctuations des monnaies et à l'absence d'une réglementation cohérente.

En 1979. les compagnies aériennes pensaient réaliser un profit de 13 % par rapport à leurs investissements : elles ont dù se satisfaire d'un taux de 2,1 % avant paiement des intégrations de la compagnique del compagnique de la c 2,1 % avant patement des interests; elles sont donc en déficit. Sur l'Atlantique nord, en dépit d'une croissance de 16 % du trafic voyageurs et de 21 % des recettes, elles se sont retrouvées avec un déficit de 800 millions de dellars.

« Mais le pire est à venir, a continue M. Hammarskjold, 1980 devrait être l'année la plus som-bre de l'histoire de l'aviation

Comment réagir à cette situa-tion? Faut-il réduire les vols et les services? Augmenter les tarifs. coûts, ou, au contraire les dimi-nuer pour attirer une clientèle supplémentaire? A l'arrière-plan. supplémentaire? A l'arrière-plan, des discussions qui s'engagent sur ce point à Montrèal, figure la polémique que continuent de susciter les initiatives de Freddie Laker (suivi par des compagnies régulières comme British Airways, il continue à vouloir casser les tarifs), et la politique de « dérèglementation » qui, lancée par l'administration Carter, a voulu faire jouer à plein la concurrence faire jouer à plein la concurrence dans le secteur du transport aérien. Faut-il que les Européens suivent sur ce point l'exemple

Les parlementaires européens viennent justement de débattre de cette question et ont recom-mandé à la commission — dont un mémorandum rédigé l'an passé paraissait plutôt favorable à une libéralisation de la concurrence et des tarifs aériens dans la C.E.E. — de ne pas chercher à copier, du moins dans l'immédiat, le modèle américain.

Deux rapports ont inspiré cette réaction : l'un de la commission économique et monétaire, pré-senté par M. Roger-Gérard

Les compagnies aériennes ivent actuellement ce paraivent actuellement ce parailles n'ont ja ma ais
icheminé plus de voyageurs;
illes n'ont jamais jait d'aussi
ichemine, Allemagne), au nom de la commission des transports. la commission des transports. proposant une étude communau-taire à long terme permettant d'aboutir à une balsse des prix

#### Tarifs trop compliqués

Après avoir rappelé la situation actuelle des transports aériens dans la communauté, caractérisée par une rigidité certaine du marché, une structure tarifaire particulèrement complexe et parfois aberrante (British Airways a décompté un millier de tarifs et a recensé dix manières différentes de calculer la longueur d'un séjour...), le coût trop élevé de certains tarifs pratiquès sur les compagnies européennes, M. Schwartzenberg se prononce toutefois pour une application prudente des mesures de libéralisation. lisation.

« A vouloir introduire soudainement une large concurrence, ecrit-il, la communauté risquerait, si l'on ne prend pas les pré-cautions nécessaires, de subir des effets perturbateurs graves dont souffriraient en premier lieu les usagers.»

Il y a lieu, par conséquent, Il y a lieu, par conséquent, d'apporter certaines limitations à la concurrence, « C'est ainsi que, toujours selon M. Schwartzenberg, le nou ne au transporteur devrait apporter la preure de la rentabilité de sa nouvelle activité et que les autorités qui délivreraient les licences devront veiller à ce que les compagnies aient les movens nécessaires pour jaire jace à l'extension de leur activité. De même, les réductions tarifaires justifiant l'accès au marché devront être d'un montant minimum.» tant minimum.»

Au nom de la commission des transports, le député chrétien démocrate allemand Karl Heinz Hoffmann dénonce, quant à lui, Hoffmann dénonce, quant à lui, vigoureusement les options aventuristes de l'administration américaine. « La politique de dérèglementation des Etats-Unis, écrit-il, a démontré que des modifications irréflèchies des reglementations pouvaient avoir des conséquences désastreuses, pour ne pas dire ruineuses. » Aussi propose-t-il que des modifications au système existant en Europe ne soient introduites anue lorsqu'il est introduites a que lorsqu'il est prouvé qu'elles comportent des avantages pour le développement du transport aérien», étant en-tendu qu' « il convient toujours de tenir dûment compte de la rentabilité des compagnies aériennes ».

Pourtant le traité de Rome — qui vise à assurer une concur-

rence loyale au sein de la C.E.E.

— devrait bel et bien s'appliquer au transport aérien, et certains partenaires européens — notamment les Britanniques — s'en lont les ardents prosélytes. Mais selon M. Hoff ma an acette volonté déclarée réclame toute-fois que ne soient prises ou adoptées que des mesures ou des dispositions nécessaires dans l'inférét du secteur du transport aérien et des consommateurs en Europe ». Pour le parlementaire « l'application intégrale des règles de concurrence » dans l'aviation commerciale aurait des répercussions graves sur le service : toute compagnie pourrait certes desservir n'importe quelle ligne mais aussi suspendre toute desserte qui ne lui apparaitrait pas rentable qu'elles qu'en soient les conséquences économiques et humaines, réclamer aux passagers des prix a hasés sur la situation conséquences économiques et nu-maines, réclamer aux passagers des prix « basés sur la situation du marché» et même pratiquer occasionnellement des tarifs de dumpine pour éliminer la concur-rence, ce qui irait précisément à l'encontre du but recherché.

Aux Etats-Unis, cent solxante-dix villes ont cessé d'être desser-vies par des services réguliers au cours des deux premières années cours des deux premières années de réglementation et, paradoxe, l'administration américaine se prépare à subventionner les transporteurs pour maintenir malgré tout certaines liaisons jugées économiquement non rentables. Est-ce là du libéralisme?

Pour éviter un tel gachis. M. Hoffmann préconise une grande prudence dans une dégrande prudence dans une de-marche qui selon lui, pourrait se dérouler en trois 'temps: élimi-nation des distorsions de concur-rence (suppression des aides na-tionales, stabilisation des taux de change, simplification des pro-cédures douanières et fiscales). mesures d'amélioration des services aériens avec arrière-plan d'intégration (contrôle de la navigation au niveau européen harmonisation des normes techniques des avions, promotion des trans-ports interrégionaux...). et enfin, application totale, échelonnée, des prescriptions du traité de Rome, non seulement en matière de concurrence mais aussi de liberté d'accès au marché et de droit d'établissement.

Pour M. Hoffmann, «l'objectif pour M. Hollmann. « to jecu de transport aérien javorable au consommateur doit être d'offrir à celui-ci un réseau vaste, adéquat, et englobant toutes les révions de la Communauté, à des prix acceptables du point de vue économique ». c. Acceptables » blen en-tendu non seulement pour les passagers mais aussi pour les transporteurs qui doivent conser-ver « leur capacité de jonctionnement c'est - à - dire leur santé economiaue ».

JAMES SARAZIN.

#### Faits et projets

#### RESTAURANT PRESSE - BOUTON A VALENCIENNES

Un restaurant presse-bou ton vient d'être ouvert d' Valenciennes, dans le Nord sur chaque table, un clavier à touches permet aux clients de passer leurs commandes.

de passer leurs commandes.
qui apparaissent, groupées
par catégories, sur des
consoles de visualisation. au
bar et à la cuisine.
Pour le créateur de ce restaurant, M. Georges Guillaume, un ancien polytechnicien de quarante-deux ans.
le clavier à touches n'est ni
un gadget ni un argument
publicitaire. « L'informatique
s'est très rapidement imposée s'est très rapidement imposée à nous comme le seul moyen d'obtenir un rapport qualité-

prix satisfaisant. » Si l'introduction de l'inforsi l'infroduction de l'infor-matique n'a pas réduit le per-sonnel chargé de l'accuell des clients — sept hôtesses plu-tôt que sept serveuses, elle a en retunche permis d'importantes économies de personnel en cuisine, ou deux personnes suffisent selon personnes suffisent, selon M. Guillaume, à la prépara-tion d'une centaine de repas. Après quelques semaines de fonctionnement M. Gu'llaume est rassuré sur les réactions de la clientèle qui, précise-t-il, a reçu le clavier à touches a davantage comme un jouet amusant que comme une contrainte :

#### LE TOURISME ET LA CRISE.

Le rapport annuel du comité de tourisme de l'O.C.D.E. vient de paraître sous le titre « Poli-tique du tourisme et tourisme international dans les pays mem-bres de l'O.C.D.E.-1980 ».

Avec la crise de l'énergie, le tourisme est sorti de la période d'expansion spontanée. Le rapport étudie les ajustements des politiques gouvernementales à cette nouvelle conjoncture. Il confirme un ralentissement de la progression du nombre des touristes internationaux en 1979 : plus 2 % au lieu de plus 6 % en 1978.

Les auteurs analysent les turbulances provoquées par l'in-fiation et les taux de change erratiques et constatent les réduc-tions des dépenses des consom-mateurs dans le domaine du transport et de l'hébergement.

#### LES DÉLAIS DE LA POSTE.

Présentant le 23 octobre son-projet de budget à la presse, le secrétaire d'Etat, aux P.T.T. a donné les indications suivantes sur les délais d'acheminement du

a Au cours du premier semes-tre 1980, 68,3 % des lettres et cartes affranchies au tarif nor-mal ont été distribuées en J+1, c'est-à-dire le lendemain du jour

de leur mise à la boîte. Ce pour-centage était de 67,5 % pour le premier semestre de 1379.

> Quatre-vingt-onze pour cent des lettres sont distribuées à J + 2, c'est-à-dire le surlende-main du jour où elles ont été expédiées. 89,9 % des lettres ont été distribuées dans ces conditions au cours du premier : tre 1979. »

tre 1979. »

« Je sais que l'on retient les

9 % restant des lettres qui ne
sont pas distribuées dans les
deux jours, a ajouté le secrétaire d'Etat, et qué ce sont des
délais aberrants qui motivent le
plus souvent les réactions négatives sur la poste. L'action de
mon administration est d'ores et
déjà prioritairement consucrée à
réduire ces délais anormaux. »

● Livraison de déchets nucléaires japonais à la Hague. — Huttenteneurs de combustibles irradiés japonais, destinés au centre de retraitement de la Hague (Manche), ont été débarqués sans incident le 24 octobre, à Cherbourg, du cargo spécialisé Pacific Suan.

Il s'agit, selon les autorités portnaires, de la quatrième livraison à Cherbourg de déchets nucléaires japonais, en application d'un contrat passé entre la France et ce pays pour le retraitement à la Hague de 1600 tonnes de combustibles irradiés dens les centrales nucléaires nipponnes. Les deux premières livraisons, en janvier et octobre 1979, avaient donné lieu à d'importantes manifestations, organisées par tes manifestations, organisées par les écologistes normands.

#### **AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS**

#### 🗱 Pockiin

Premier semestre satisfaisant

Le conseil d'administration de Poclain s'est réuni le 23 octobre 1880 au Plessis-Belleville et a constaté les résultats du premier semestre 1980. Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes s'élève à 1331 millions de francs en progression de 11,1 % par rapport à la même periode de l'année précédente. Le bénéfice net, après constitution et reprises de provisions et dotation de 20,9 millions 3 ux rapports sements s'élève à 58,5 millions aux rapports sements sement amortissements, s'élève à 58,5 mil-lions, soit 4,4 % du chiffre d'affaires

La marge brute d'autofinancement représente 79 millions de francs. Pour Pociain S.A., le chiffre d'af-faires hors taxes est de 1075 mil-lions, soit une progression de 10.5 %, par capport à la même période de l'année précédente. Les résultats nets s'élèvent à 51.1 millions.

Ces résultats, qui traduisent une augmentation en volume de 3 %, ont été obtenus grace à une amélioration de nos positions sur des marchés en croissance comme la France et l'Italie, et à un maintien du niveau de nos ventes sur le reste du monde maigré des marchés en stagnation fêurope occidentale; voire en ré-gression (Amérique du Nord).

Dans une conjoncture assez dif-ficile et grace aux efforts déployés par le réseau commercial, le carnet de commandes se maintient à un nivenu satisfalsant.

# Zeligiónekarekalielnek Taux de rendement actuariel brut:

#### COMPAGNIE FINANCIÈRE DE SUEZ

Il est porté à la connaissance des actionnaires que l'assemblée générale extraordinaire qui devait se réunir le mercredi 29 octobre 1980, ne pourra se tenir valablement faute de quorum,

se tiendra sur deuxième convo-14 h. 30. à la Salle Pleyel, 252, rue

#### INAUGURATION DE LA SUCCURSALE DE MILAN DE LA BANQUE NATIONALE DE PARIS

La Banque nationale de Paris a inauguré le 20 octobre sa succur-sale de Milan, 4-6 via Meravigli, qui est opérationnelle depuis quelques mois déjà.

Présonte en Italie, depuis 1967 à Milan, et à Rome depuis 1973.

Presonte en Italie, depuis 1967 à Milan, et à Rome depuis 1973, sous forme de bureaux de représentation, la B.N.P. confirme ainsi l'Intérêt qu'elle a toujours porté à l'Italie, deuxième client et deuxième fournisseur de la France.

Cette initiative ini pennet d'élargir le champ de ses interventions dans ce pays en offrant des services bancaires complets aussi bien sur sociétés françaises et étrangères qu'aux affaires italiennes, et en particulier tombardes.

M. Jacques Caivet, président, accompagné d'une délégation de la direction générale, a présidé les manifestations de cette inauguration qui ont eu lieu en présence des autorités de la ville et de nombreuses personnalités du monde économique et l'inàncier.

#### **SYNTHÉLABO**

Une réorganisation des structures du groupe Synthélabo sera proposée à une prochaine assemblée géné-rale extraordinaire des actionnaires. ette réorganisation est consecutive la fusion intervenue entre Synthélabo et Metablo-Joulile au mois de juin dernier et répond au souci des instances dirigeantes de Syn-thélabo de simplifier les structures du groupe et de procéder à une redistribution des activités et des responsabilités au sein de celui-ci.

C'est ainsi qu'il sera proposé à l'assemblee générale extraordinaire des actionnaires du 18 décembre 1980 d'approuver un ensemble d'opérations constitué notamment d'une sèrie de fusions suivie d'apports partiels d'actifs, qui auront pour objet de structurer le groupe synthélabo en trois sous-ensembles opérationnels regroupant des acti-vités homogènes et ayant chacun sa direction propre. Ces sous-ensembles seront les suivants:

- LERS. (Laboratoires d'études et de recherches Synthélabo) pour

Synthélabo - Pharmacie et ses filiales pour les spécialités pharmaceutiques et la chimie:

Synthélabo - Blomédical et ses filiales pour la blophysique mé-dicale.

La société Synthélabo, so ciété mère, aura pour principaux actifs ses participations, représentant la quasi-totalité du capital, dans chacune des trois sociétés précitées, ainsi que la propriété des artifs immobiliers et des droits de propriété industrielle du groupe. Elle détiendra en outre quelques participations dans des affaires qui n'entrent pas directement dans le champ d'activité de ses trois grandes filiales.

SYNTHELABO - PHARMACTE sura ur principales filiales : en France, Laboratoires DAUSSE, Laboratoiles Laboratoires DAUSSE, Laboratoires EGIC, Laboratoires JOULLIE, Laboratoires GOIC, Laboratoires HOBERT et CARRIERE, Institut RONCHESE: à l'étranger. ROBERT et CARRIERE BLGIQUE et ATEM en Belgique, KARLSPHARMA en Allemagne, SYNTHELABO A.E. en Grèce, SYNTHELABO-BIOMEDICAL BURN POUR III BLE ROBERT et CARRIERE ROMEDICAL, PORGES, ROBERT et CARRIERE LEDERLE, et, en Australie. TELECTRONICS.

La mise en place de catte nouvelle structure implique des fusions entre SYNTHELABO et certaines de ses SYNTHELABO et certaines d'ap-ports partiels d'actifs. Ces fusions, à l'exception de celle qui concerns à l'exception de celle qui concerns les Laboratoires LELONG, portent sur des filiales dont plus de 95 % du capital sont déjà détenus par SYNTHELABO. Elles entraîneraient une augmentation de capital de 154 950 F par création de 3 058 actions de 50 F.

En ce qui concerns la fusion entre SYNTHELABO et les Laboratoires LELONG, il sera proposé aux actionnaires de LELONG d'échanger leurs titres sur la base de 1 action

leurs titres sur la base de l'action SYNTHELABO pour 5 actions LE-LONG non amorties et 1 action SYNTHELABO pour 10 actions Labo-ratoires LELONG amorties de 20 F. Sous réserve de l'approbation de cette parité par l'assemblée, il serait procédé à une augmentation supplémentaire de capitel de SYMTHE-LABO de 1256 600 F, représentée par 25 132 actions de 50 F. An total si Passemblée approuve l'ansemble des opérations qui ini sont soumises. le capital de SYNTHELABO serait porté de 145 900 800 P à 146 412 350 F par création de 28 221 actions nouvelles.

LES MATIERES TIQUES 80 PLASTICES 80 PLANNEES 80 du 17 au 23 novembre 1980 AMILAN PLAST 80 deux-mille machines en fonction les matières premières les produits finis en plastique et en caoutchouc de Milan 50.000 m PLAST 80 SALON INTERNATIONAL DES SALON INTERNATIONAL DES PLASTIQUES ET DU CAQUITCHOUC PLASTIQUES ET DU CAQUITCHOUC LE PATRONAGE DE L'EUROMAP

PARIS

27 OCTOBR

iguidation gagni erança de ADTES EL facteur de

en faible Sur l'ens 5.5**0** % in Livere ा ताहित के कुछ पान के सम्बद्धी पानुका संस्कृतक के hir in po

raleurs com ers encore de L'aux le region tausses les j 254 (9) ia chale be dermiè**re se** + 8,22 (\$-6,**5** 

encroie 04/ A 1+ ant er regis Minte 1 - 2.32 S. j. - 2.52 S. j. - 2.52 S. j. - 2.52 S. j. - 2.52 Olida: 35 63. vier sont dim seene 8.55 %, seed 6.76 G

e cours di ingot pers

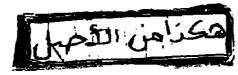
BOURSE DE

Cours Jender présés. Jenne VALEURS Ch. France 3 % . . : 37 AEF (Ste Cent.) 778 AEL Gr. Paris-Vie 2886 Retrores enterde .... 345 ... 268

Darge France 248 . Resp. Victorie 378 Resta I.A.R.D. 151 an (Stel Centr. 716 ... 713 ... lamie teau de la brièveté de Complete dans nas derminent dans les cours. Elles sout cotte

Préced Pres Hin VALEURS cloture ou

2455 C.N.E. 3 % 2485 Afrique Occ. 412 415 C.L. Liquide 541 415 Superm. 462 415 Superm. 462 415 Superm. 462 415 Superm. 462 464 467 Com. Prion 163 467 Com. Prion 163 468 Com. Prion 163



IFC M	ADCUÉC FI				LE MONDE —	- Mardi 28 octobre 1980 —	- Page 47
	ARCHÉS FI		VALEURS Cours Dernie cours	VALEURS Cours	Dernier Cours		urs Dernier :
27 OCTOBRE	NOUVELLES DES SOCIÉTÉS  ESSO S.A.F. — Cette filiale française du groupe américain, pré-	LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS	Paris-Oriéans 197 . 106 ! Part.Fin.Gest. Int. 231 . 23 :	Ratier-Fer & S.P.	24 8. Magnaut. 239 M.I.C	177   175 baris 365   365   120 catheorie 9689	ļi
Liquidation gagnante	fits pour le premier semestre (+ 159 %) a été gonfiée par la plus-value sur stocks restant dans le bénéries trasteurs	UNSTITUT MATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DÉS ÉTUDES ECONOMIQUES Base 100 : 28 décembre 1972	Placent inter 184 78 103 Providence S.A 382 345 Resario (Fin.) 281 80 2.3 Santa-fá 76 19 Saffo 130	. ,   Siel)   53	Settler-Lehla Waterman S.J Brass, da Mar 62 Brass Onech		Propins Rechart frams and incide
Après une séance de réajuste- ment technique, le marché s'est	Elle fait d'autre part remarquer que la marge brute disponible des activités « raffinage-distribution » a'est	17 oct. 24 oct. Indice général	Cambodgo 200 206 Clause 445 455 Indo-Héritas 176 18 175	Soudure ainteg	154 95 198 A.E.S Akze 379 Alexa Alexa.	5; 50 [a Articus France ] 155 70 154 10 Articus Scienc 2	65 49 167 99 98 22 158 84 67 44 236 22
erture, l'indicateur de tendance a terminé en jable hausse	de francs contre 263 millions et que le résultat, après déduction des amortissements, est à peu près égal	Sociétés fencières 152,1 151,4 Sociétés lavestiss porter 136,5 136,3 Agriculture 174 172,3 Aliment bratagles sichii 153,8 134,1	Mudag, Agr. Inc. 27 58 27 1 Padang. 340 349 Sailus du Midl. 355 . 255	A. Ch. Leire 45 3	Am. Petrofica Arbed Asteriamo M	181 20 181 20 Agrima 3 ines 47 44 15 Atteti 1	48 45  4  72   58 84  71 88
gagmante (+ 0,80 %).  En cette tin de mai	mauvais que ceux des autres compa- guies (Mobil excepté), do nt les comptes d'exploitation dans le raf- finage ont été dans le rouge hors effets de prix.	Autom., cycles et 1. équip. 55,6 94,7 Bitiss., martir. constr., l.P. 182,7 188 Casufichous (ind. 81 comm.) 58,2 58,2 Carrières saliass, charhon. 136,8 137 Constr. pateza, et payales 141,7 145	Allobroge 333 338 Baggatis 215 218 Frantagaria Be: . 275 50 275	indus.Marktime 323 Mag. gin. Paris. 268 Carcle de Monaca 85 Eaux de Vieby 1012	321 Bco Pop. Esp: 206 B. N. Mexicon B. Régi. Inter 93 Barlow-Band. 1815 Bell Canada.	34 44 32 50 Septro-Invest 2 40559 49 10 71 25	88 16 191 82 82 37 565 51
prudents. L'horizon international reste incertain. L'issue des élec-	CARREFOUR. — Après le Brésil, le groupe de distribution charche à s'implanter dans un sutre pays d'Amérique du Sud, l'Argentine.	Hôtels, cashos, therm 174,2 171,8 toprimaries, pap., carbos 116,3 115,7 Magas., compt. d'expertat. 101,9 102,8 Matérial électrique 153,7 152,2	Bongrain 691   684	Sefftel	86 Biyener Bowries C. L. Bowries C. L. Bowries Petrol By Lamburt (	97 50 185 20 Cortexa 5 13 12 48 Crediater 2 13 12 48 Crediater 2 143 36 Credia. Introduil. 2	82 88 565 89 22 22 212 14 50 38 267 62
plan intérieur, la multiplication des candidatures dans la majorité	se solde par un bénéfice pet de 68,7 millions de francs, en hausse de 16.12 C. La distant	Mines métalliques 156,1 148,5 Pétroles et carberants 180,1 179,9 Prad. chimig, et élmét 160,5 156,7 Services publics et tracen 119,2 110,4	Epargue	Barblay S.A 45 Didot-Bettle 321 Imp. 6 Lang 5 8 Panet Gascorne 118 9	381 Caland Rolding 5 55 Causdian-Pac	1973. 57 28 57 10 Brount lawest 4 1976. 187 18 189 30 Energia 2	13 28 282 53
président de la République, et cartains opéraieurs commencent	Compte tenu des actions gratuites émises en 1979, la distribution marque sinsi une progression de	Petrités 29,7 85  Divers 161,7 183,5  Valeurs étrangères 174,3 172,4  Valeurs à seu fire qui les 200 8 187	Centrain   190   125   Coulet-Torpin 292 58 2.12 ! Cr. Meel. Corbeil	A. Thiery-Sigrand 81 Sea Marché 113	23 45 Comisto	230 280 Eporgue-Industr 3 Eporgue-Industr 3 Eporgue-Ohlig 4 Eporgue-Unid 4	29 06 314 18 93 16 376 32 42 78 195 78
se traduit pas encore dans leurs interpentions sur le marché.  Parmi les hausses les plus sensibles, on note Manhurin	BANQUE NATIONALE DE PARIS.  La B.N.P. pourrait bientôt pro- céder à une augmentation de capi- tal contre espèces dont la souscrip- tion sera réservée au public.  SICOTET	Rentas parpéjuelles	Premedès (290   1200	FNAC 286 Nacs. Wastagase 55	255 Da Beers (per 255 Dew Chemica 53 Dresder Ban E.M.L.	4 422	97 69 475 12 52 56 250 65 46 32 235 15
qui casse son plus haut de l'an- née, Penhoët (+ 3,63 %), Paris-	résultats marquent une progression de 16 %. Ce rythme de progression	INDICES GENERAUX DE BASE 100 EN 1949 Valents à rev. fixe eu lini. 351,5 345,1 Val. franç. à rev. variable 959,8 855,8 Valents étrangères	Taltinger 419 415 Unipol 135 132	Palais redveanté. 302 Baiprix. 56 Europ Accussi 194 Ind 9 (CIPEL) 205	382 57 Farmes d'Au 192 Finantremer 282 Finantremer	Facier Investiss 4 France-Engres 2 France-Engres 2 France-Engres 2	62 22 259 33 55 88 251 96 97 73 736 96 96
Matra, apr.s sa chaire brutale de	quant à lui, devrait se situer entre 12,75 F et 12,90 F (contra 11.25 F pour 1979).	COMPAGNIE DES ACENTS DE CHANGE Base 100 : 29 décembre 1861	Bánésictine   815   817   818   818   819	Leoques 151 Marin-Garin 315 Mors 115	152 18 Fessos	16 11 16 10 Fractistar	76 E2 (63 52 )
nationale de l'énergie retrouve un nouveau souffie (+ 2,25 %).	FRANCAREP. — Actuellament cotés au compartiment spécial du hors-cote. l'action sera introduite le 39 octobre sur le marché officiel de l'action sera la marché officiel de	Produits de base	Segrepal	Piles Wonder 25; Radiologie 13; SAFT. Acc. fixes 98;	Grape and Co Culf Oil Canal IST 58 Hartebeest	215 219 Gestion Meditiere 3 da 117 [18 Gestion Repdem 4 426 456 Gest. Sél. France. 2	23 92 385 66 i
Les écarts les plus importants à la baisse sont enregistres sur Navigation Mixie (— 3,84 %), Frassinet (— 2,32 %), Perrier	la Bourse de Paris. La société spé- cialisée dans la recherche et l'exploi- tation des hydrocarbures devrait enregistrer pour l'exercice 1980 un bénéfice de 25 millions de francs	Blans de conson. aliment. 118,8 118,6 Services	Sacrerie Boachan 237 243 Equip. Véhicules 58 49 Boris 442 455	S.F.I.M. 1510 S.I.M.7 R.A. 233 Unidel 178 Carnaud S.A. 94 5	1569 Hoogavens	Inde-Sug2 Valeurs 3	93 83 375 97 . 78 18 170 92
D.M.C. (- 2,02 %), Kleber (- 2 %), Carrejour (- 1,95 %), L'engouement pour Olida esterni.	FIVES-LILLE. — Au 30 juin 1980. le bénéfice net, après amortissa-ments et provisions s'élère à 20 3 au 1	expl. principal. à l'étr	Cochery 74 73 7	Escant-Manse 225 S Guengano (F. de). 42 Profités Tabes Es. 23	42 Manuesmano Maries-Spane	7 30 Interselect Fr 2 193 68 Inter Valents Inc. 3 269 269 17 16 66 II Interselect Fr 2 193 193 193 193 193 193 193 193 193 193	14 40 264 63 22 10 387 49 78 76 361 58
Les pétroles sont diversement traties. Els garne 0.55 %	ions de iranes (contre 25,5 mil- lions).  INTERNATIONAL MINERALS AND	(*) Cours rectifié.	Faughrelle 155 90 155	Tissmétai 58 8 Vincent-Bourget 22 3 Hoarm 301 Kinta	3 21 76 Nat. Mederlar Neranda	ure. 73 75 Laffitte-Colleg   Index 257 50 255 Laffitte-Rend   Laffitte-Tokyo 3	64 98   157   2 36 97   138 76   47 91   141 29 83 84 365 24 91 09 277 89
est inchange.  A Londres le croire de métal	action de l'exercice 1980-1981 devrait progresser de 15 à 20 %. GALERIES LAFAYETTE. — Au 30 juin 1980, le bénéfice s'élève à	Taux du marché monétaire Effets privés du 27 10 (8 7/8 %	8. Trav. de PEst. Herficg	Mokts	390 Olivetti Pakheed Hold 1886 Petrefica Cas 275 Pfizer Isc.	fing. 25 14 Multi-obligations 3 Multirondement. 1 Multirondement. 1	15 44 802 09 33 15 127 11 38 45 228 69
jaune est stable (6335 dollars contre 633 dollars). A Paris, en revanche, le lingot perd 1060 F à 88 940 F. Quant au napoléon, il gagne 3 F à 799,90 F.	5.84 millions de francs (contre 8.42 millions de francs). CARBONE-LORRAINE. — Le béné- fice net semestriel se monte à 2,1 millions de francs (contre une	COURS DU DOLLAR A TORYO	Leray (Ets G.) \$1 \$1 \$1 \$2	Hydroc. St-Danis. 247 Liffe-Bonnières-C. 359 Carbana-Lorraina. 72 Delatanda S.A 219	247 Phoenix Assur 257 Pirelii President Str Proctar Camb	78 5 16 Natio-Inter 4 78 5 16 Natio-Valeurs 3 4 Oblised 4	91 28 469 94 29 377 35 31 129 17
	perte de 1.4 million).	1 dellar (en yens) 212 55   214 28	Sabiferes Seine	Finalens 72 FIPP 118 [Ly] Gerland 342	71 (2) Se Relitice Robeco Shell fr. (puri	413 50 418 Pierre Investiss 3	96 60 273 68 06 89 292 02 65 92 444 79
VALEURS % % du	- 27 OCTOBR	Darnier       Cours   Dernier	Savoisienne		O 129 Sperry Rand . Steel Cy of Ci Stillfortein Sued. Allume	212 50 224 - Seise, Mobili Oty. 3 18 125 135 - Seise, Mobili Oty. 3 S.P.I. Privieter . 1 Solution Read. 3	76 08 359 83 24 32 214 15 59 83 152 39 45 61 138 91
3 % 27 18 8 222 S.P.E.G	283 200 Locabaif Immob 369	388 imminvest 160 160	Dentices	Rousselet S.A 383 Soufre Réwales 198 Synthelabe 138	198 Tennsco 130 Then Flectric	S.F.J. FR et ETR. 2 Sichtinum	08 74 382 57   56 33   149 24   86 84 578 56
3 % 20-50	155 155 Locafinancière 198 199 (Ly) Lyon Bép. Ct. 174 199 (Ly) Lyon Bép.	. 190 UFIMER	Caumont 375 322 Pathé-Claéma 68 10 63 1 Pathé-Marceni 38 35 Tour Eiffei 182 30 152 2	50 Uffper S.M.D 27 Agache-Willot 320	Yaal Reefs Vieille Monta	279. 428 10 417 Silvarrance 2 Silvarrante Silvarrante Silvarrante Silvarrante 2	68 79 248 96 76 56 168 55 65 80 158 28 82 53 175 21
Emp. N.Eq.5% 56   100 50   3 444   3 que Hypot Emp. N.Eq.5% 67   2 449   3 que Hypot Emp. 7 % 1873   9996	Egr., 316 318 Parts-Réescompte 500 aris., 267 58 268 50 Séquantise Banq, 265 27 60 28 70 Sicetel	442 Acter Investiss 146 144 30 263 Sofragi 266 270 133 10 312 Applie, Hydraul 273 274 50	Air-Industrie 17 68 17 Applic. Mésan 28 Artiel 172 18 175 1	Lainière-Rockaix . 37 Rosdière 22.) M. Chambes 162	37 228 West Rand	RS COTE Sogiates	37 87 416 77 85 76 654 66 62 80 256 22   26   60   19   73 49 185 22
EDF 7,80 % 67   112 %   5 983   C.E.1,R EDF 14.5 % 80-92   93 18   5 435   C.A.M.E	43	88 Artnis	Bernard-Motsers 54 54 B.S.L	Deimas-Vierjenz, 385 Beggziarn 129 S7 Navale Worms 128 S.C.A.C. 214	385 88 Latertechniqu Siconeur 119 58 Aiser 215 Bang, Fin. Bu	e.   1850	69 96 544 11 18 82 394 36 96 18 187 28 83 14 174 84
VALEURS précéé. cours Crédit Lyon Electro-Ban Eurobait.	Ind. 268 259 Unibal. 307 mais 275 58 275 87 Un. Ind. Crédit. 285 que 160 160 56 Cle Foncière. 170 149 133 58 C.E.V. 205	307 Comindus	Da Dietrich 618 600 Duc-Lamothe 370 356 E.L.MLeblanc 647 549 Ernauft-Somma 69 50 59 3	Stemi	381 Cellidose Pin. (53 Coparez 122 General Alime Léaz ladustric	34 26 70 Unifoncier 4 558 594 (Inigestien 3 mt Uni-Nache (Veru.) 3	55 97 444 84 85 21 335 28 84 76 348 22 1
Ch. France 3 %	(Cie) 145 143 (M.) S.O.F.LP 93 384 Fonc. Lyomaise. 1393		Forges Strashoury 148 50 141- (Li) F.B.M. ck. fer Frankel	Bianzy-Ouest   235   129   129   129   129   130   13	233 La Mare. 117 50 Métall. Minièr 46 Océanie 130 Pétrefigaz. Procuptio	17 40 17 40 Uniteres (Vernes) 22 439 56 Uniteres (Vernes) 22 439 56 Uniteres	13 93 2 28 78 ; 90 97 2202 86 ; 12 26 1172 98 ;
Epargue France. 348 . 358 . immobali B Financ. Victoire. 370 . 375 . immofice. France (.A.R.D   151	I.P. 222 221 58 Louvre	228 Fin.Senelle-Manh. 196 167 161 30 France (La) 622 628 245 Lebon et Cle 265 265	Jaeger 181 (83 Jaz 105 169	Duquespas-Parins 193 5i Ecca 2537 Ferrallies C.F.F. 262 Havas 674	0 193 Sab. Mer. Com 2547 Bq Fin. Burz t 266 Tetal C.F.M.	is	1 1
Campts tenu de la brièveté de délai qui nou complète dans nos deraières éditions, éss	188   190	MARCHÉ A	Métai Déployé  332   345 (	Lecate	369 Voyer S.A 258 Revento NV	140 E DO( .	nt.
dans les cours. Elles sont corrigées dès le le	Compt. Compan. Preced Premie	r Dernier Compt. Compec-VALENCE Price	Ad Bramler Dernier Compt.	CSCIB F21580, P	ness ne pouvens plus g	grantir Pexactitude des déraiers cours de	l'après-midi.
Sation   VALEURS   clôture   cours   cours	cours   sation   Figure   cours   co		200 254 284 1041	VALEURS ciôture	cours   cours   cours   190   1198   1190   142   50   142   50   142   50	113 Eencor 134 29 116 1	17 50 (13 80 1
385 Afrique Occ. 412 415 416 465 Air Liquide . 541 54 542 111 Als. Part. Ind 139 129 50 123 50 38 Als. Superm. 462 450 450	415 288 E. J. Lefebyrt 288 268 542 134 E. San. Duyal 137 93 139 8 127 1810 Essilor 481 455 456 258 Esso S.A.F. 288 285 81	250   265   30   Mar6-Est   24   139 83   137 20   70   Nouvel, Cal.   5   48u   484   245   0   14s-Caby   279   285 83   38   0 m. Part, Int.   42	28 59 59 58 80 50 276 90 286 42 42 42 42 176 90 176	Thomson-Br 256 80 (eb) 382 20 5 0.1.5 358 0.0.8 165 68	252 59 254 253 313 302 393 359 99 369 98 358 161 161 158	248 Sep. Meters. 213 . 228 2 64 Guidfields 86 38 67 65 137 Harmony 128 28 132 50 6 58 Hittacht 6 80 6 25	20 . 215 59 57 70 68 39 31 50 132 59 6 38 6 90
248 Appilu, 222. 255 28 255 254 50 158 Arjons. Priou. (62 159 159 688 Asz. Entrepr. 607 688 6 2		1896 1995   165   Paris-France   142   189   Packethronn.   110   74   50   74   48   185   P.U.K.   98   251   56   250   93   125   — (obl.).   121	10   146   146   145   18   171 18   185   58   188   50   188   58   171 20   87   18   97   97   18   18 56   126   197   120   120     181 20   20   20   20   20     181	1 50 Usingr 158 - (sbl.) 101	175 . 175   176 58 165   165   168 9 65   9 65   9 05 100 29   108 20   180 28 324   325   330	38 imp. Chem 35 39 38 68 185 inco Cimited. 32 78 92 60 275 LB.M 221 285 20 2 132 LT.T. 125 40 177 38 1	36 90 36 28 92 60 93 85 25 28 285 20
216 Ball-Equip 191 192 192 225 — (obl.) 222 222 53 222 54 375 Ball-Invest. 355 354 358	385   — sel. conv. 3 2 292 168   Fluertel	42 42 285 Perriet 185	225 285 80 225 225	- shl. conv. 487   Vallourec 60 05   V. ClicqP. 985   Vinprix 440 10	410 410 410 50 60 50 12 984 984 863 435 58 436 50 428 900 (900 1986	335 Martes	20 319 41 235 10 53 353
220 Beghin-Say 280 282 282 570 568 548	98 3 1 238 — eki canv. 218 220 113 50 57 — (extific.) 54 58 54 55 248 138 Enteries Laf. 125 58 124 464 228 Ela Gentries Laf. 225 10 225	220   220   192   Peugeot S.A.   173	10 208 388 387 216 58 72 80 72 L8 71 50 238 58 225 227 228 58	Amax 211 60 Amer. Expr. 165 Amer 761 215 10 Ang. Am. C. 1 85	195   195   194 20 146 76   146 78   146 98 216 78   218 70   216 70 25   10   26   25 10	675 Petrofisi 764 754 754 754 754 754 754 754 754 754 75	56 756 90 60 188 10 35 10 35 98 1 290
E29 Bis 660 869 669 669 689 689 689 689 689 689 689	669 265   Gie Fenderie   197 50  135 40 765   151   Gie Ind. Par.   158 50   157 916 346   Generale Oc.   348   348 1028   51J   Gr. Tr. Mars.   485   485 311   325   Guyenne-Gas.   386   480	167 165 . 98 Primpey 36 2 348 348 385 P.M. Labinei . 319 485 379 Presses Cité. 398 400 402 479 Prétabali SL. 485	58 97 97 97 90 348 316 316 315 315 4 1 490 400 306 480 48 485 255	R Ottomann Std	552 552 548 495 495 425 285 286 281 244 30 244 30 244 264 284 20 244 28 25 28 25 28 25 28 25	450 Randfoutein, 432 444 4 365 Rayat Butch, 425 424 4 46 56 Rin Tetro Zin 42 78 43 55	60 448 448 424 98 59 48
318	314 256 Hachette 294 291 4481 23 Imétal 23 23 23 23 25 25 25 25 25 26 26 26 26 27 27 28 27 28 .	93 93 355 Primagaz 435 863 346   17 Printemps 112 1 127   126   255 Printemps 172 1	435 435 446 2 25 181 112 90 112 90 113 58 181 139 598 541 527 59	Cle Petr is 158 50 De Beers 52 18	176 176 174 18 159 40 158 50 16 50 52 8 52 50 62 35	250 St-Retens Co. 235 240 2 635 Schiamhergen 721 721 7 41 Shell Fr 48 50 48 655 Stemens A C 623 53 1	41 240 50 17 477 10 4 49 48 48
218 Charg. Réun. 128 187 187 138 134 134 134 134 134 134 134 134 134 134	185   10	12) . (18 60 548 — (ahl.) 538 12) . (18 60 318 Radiotach 325 1 48 50 450 445 Radiotach 442	580 58J 580 646 58 387 3U7 345 (8 546	Dame Mines 502 DuPontRem 172 East Kedak 256 56 2 East Rend 145 93	633 629 699 90 601 600 178 178 176 174 50 296 58 295 296 49 153 88 153 90 156 89	519   West Drief.   431   458   43	19 80 219 80 56 455
165   C.I.T. Alextel   995   992   998   415   10   10   10   10   10   10   10	163   16   226   Lafarge   300   226   226   226   227   2312   2	312 312 115 Shine-Paul. 87 4 444 90 444 80 248 Reussel-Ucl- 225 1 1849 11279 478 Reut. Colas . 482	16 98 50 95 60 96 60 258 18 220 222 220 236 489 499 499 123 543 543 543	Exxen Corp. 336 3 Ford Moter. 188 1 Free State 366 18 3		475 West Haid 484 481 4 265 Zerat Corp 276 285 2 4 26 Zerable Corp 4 14 4 19	15 314 17 488 285 4 17 4 19
18 Cedetel 16 52 117 117 151 58 153 Cedetel 152 151 58	116 59 598 Lesteur 523 595 149 14 218 Lesteur 523 525 149 14 218 Lesteur 377 22 374 28 328 675 Livertal 586 687 328 675 Livertal 586 687	226   532   229   Rue Imp   515   226   720   13 58   Sacilor   13 58   Sacilor   166   557   657   100   52   52   52   52   52   52   52	182	YALEURS I 9: Offert	: C : coupea détaché	OPERATIONS FERMES SEDIEMENT; d: domando; * droit détaché  CHETS MARCHÉ LIBRE D	EL'OR
584 C.E	426 2338 — ebi. coev. 3228 3238 115 5. 399 149en. Eaux. 391 232 332 460 41 665 Mach. Bell	392 399 195 St-Ladis-B. 228 51 5 95 385 Sarroff 348 630 523 425 SAT 423 1 1679 1678 68 Sautnes 66 8	390 393 348	ARCHE OFFICIEL GOURS	l course	ABUTE NONMY ES EL DEATES CORE	S COURS
779 (chl.) 228 228 279 (chl.) 258 450 455 (créd. Fenc. 438 50 456 259 257 90 259 C. F. immeh. 259 252 292 296	228 850 Marurini - 640 450 450 450 47 Mar. Wendel 45 58 45 58 45 58 575 Martell - 523 578	41 48 50 165 Schneider 153 5 45 50 44 60 45 S.C.O.A 55 3 572 589 98 — (abl.) 53 560 570 179 Sen 134 5	18 163 163 163 10 55 95 55 99 56 Etats 1 12 2 21 55 83 Alles	I-Unis (\$ 1) 4 3/2 nagzai (100 UM) 238 350 18 28 (190 F) 14 353 82s (190 fl.) 212 969	220 278 224 1 14 390 13 909	4 489 Or tin (600 on sarre). 9,000 14 688 Or tin (ce linget) 98 88 217 Piece trançaise (29 fr.) 786	89680 82946 88 799 98
154 Créd lattes. 153 145 145 143 131 C. Ind. Daest 144 145 143 135 50 72 Créd. Nat. 359 74 73 58 74 73 58 74 73 58	785 Mari. Téléph. 784 788 344 9758 Hartz 9078 9893 74 42 Mét. Hav. E. 48 48 29 28 56 848 Michelin 787 787 28 56 545 (abi.) 561 541	9130 9138 448 S.1.A.S 461 48 10 47 99 788 Sign. E.E 462 781 787 275 S.1.L.L.C 275 2 541 541 225 Signes 279	445 449 449 220 578 678 585 Norv 19 275 275 276 19 Grad 267 267 265 15alk	emark (100 km).   75 B/5 èga (100 kj. , .   87 580 de-Bretagna (2 1)   16 589 o (1 000 lires)   4 870	75 72 8: \$28 84 10 578 10 258 4 876 4 608	77 Pièce française (10 fr.) 485 39 Pièce saissa (20 fr.) 643 18 500 Pièce latine (20 fr.) 625 4 580 Sourceau	465 50 641 50 618 18
382 Cressor-Laur 312 310 316 58 447 585 577 578 578 527	31	1033   1639   128   5.1.M.R.O.R   138   530   518   814   814   815   816   815   816	120   136   138   Seiss   239   239   225   Pière   241   244   241   Autri   216   216   216   Espa   219   31   31   Porti	ie (100 fr.)	102 428 98 500 32 558 31 600 5 772 5 460 2 475 7 500	265 Pièce de 20 delters 3240 181 480 Pièce de 10 delters 1599 33 280 Pièce de 5 delters 3745 ! 5 856 Pièce de 10 fierins \$35	3722 1509 5: 3735 630 20
1838 Docks France 194 1280 48 50 48 50 58 1001/ms-Ming 49 50 48 50 48 50	48 52 45 Mealinex. 50 80 60 10 821 448 Manuelles 423 425 442 2488 Manuelles Cr. 273 50 273 50	425 425 275 7alo-luz 296 279 50 279 50 448 T.R.T 835	31 298 292 80 Gama	da (5 cam. 1) 3 682 n (100 yens) 2 827	2 696   3 576	3 526 2 546	

SOCIÉT

Octobre 1981

14,70% 14,60%

# Le Monde

#### UN JOUR DANS LE MONDE

#### IDÉES

2. LA . PUB ». - Publicité et entreprises : les associées de l'économie », par Maurice Lévy; « L mai d'amour », par Gérard Cor-net »; « U.S. go home !», par

#### **ÉTRANGER**

3 - 4. PROCHE-ORIENT \_\_ LIBAN : formation d'an 4. ASIE

AFGHANISTAN : l'armée connaît un sérieux problème de recrute

> 5. AMERIQUES 6. AFRIQUE

6. DIPLOMATIE

#### 7-8. EUROPE **POLITIQUE**

10-11. La préparation de l'élection

12. POINT DE VUE : - Un président audiovisuel », par Laurent Fabius

#### SOCIÉTÉ

14-15. Une réanion d'Echanges et Projets : les droits de l'homme e les « dictatures douces ». 16-17. RELIGION : après un mois d travaux, le synode sur la famille a abouti à des conclusions plus pastorales que doctrinales. 18. ÉDUCATION.

#### **SPORTS**

20. ATHLÉTISME : le marathon de - JUDO : la France championne

#### d'Europe par équipes. LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. « Dangereuses "paroles verbales" de la campagne présidentielle » par Michel Cicurel. A Fos-sur-Mer, P.C.U.K. mise sur

la formation pour créer un nouvegu climat social. 23. Le tableau de bord de

#### CULTURE

27. THÉATRE : l'Orestie, par la · CINÉMA : films afro-américains

RÉGIONS 42. ILE-DE-FRANCE : les nomades

et négro-africains.

#### dans le désert de la ville. ÉCONOMIE

43. C.E.E. : le contingentement autoritaire de la production d'acier. 44-45. AFFAIRES : à Rungis, assaini les comptes pour pouvoir investir 45. ÉNERGIE : la France devrait bénéficier du surcroit de production de pétrole des pays du Golfe.

#### **ÉQUIPEMENT**

46. TRANSPORTS : la plus mauvaise année pour la transport dérien

RADIO-TELEVISION (29) INFORMATIONS SERVICES - (30)

Troisième åge ; Météoro-logie; Mots croisés; «Journal officiel ..

Anonces classées (32 á 41) ; Carnet (30-31); Programmes speciacles (28-29); Bourse (47).





CDEFG

## M. Barre demande au ministre des universités de rétablir les habilitations à délivrer le diplôme de docteur-ingénieur

En recevant les représentants des présidents d'université le 18 septembre, M. Raymond Barre avait demandé à trois présidents, M. Michel Guil-lou (Paris-XII), M. Jean-Claude Martin (Tou-louse-III) et M. Roland Omnes (Paris-Sud), un rapport sur les habilitations des universités à délivrer le diplôme de docteur-ingénieur (D.D.I.). Cette démarche faisait suite aux décisions prises par Mme Alice Saunier-Seité, ministre des universités, au mois de juillet, de supprimer toutes ces formations de troisième cycle. Dans leur rapport, remis le 9 octobre, les présidents d'université souhaitent « que soient habilitées, pour le doctorat d'ingénieur, les formations qui ont reçu mission de former des docteurs de troisième

Dans la réponse qu'il vient de leur adresser, M. Barre informe les présidents qu'il a écrit à Mme Saunier-Seité pour lui demander de « faciliter l'accès des ingénieurs aux formations de troisième cycle». Le premier ministre recom-

Le rapport des présidents d'université fait d'abord une critique en règle des mesures prises au cours de l'été « dans la précipitation » et selon « des principes inadaptés ». Les auteurs reprochent au ministère de n'avoir retenu « que les jormations à finalité technologique », comme si le diplôme de docteur-ingénieur ne sanctionnait que des nieur ne sanctionnait que des études d'ingénieur faites dans une école spécialisée.

Cette nouvelle orientation, ajoutent les auteurs du rapport aboutit à « une grande incohérence ». Ainsi, sur soixante-septhabilitations de troisième cycle données aux universités dans le secteur des sciences de l'ingé-nieur, n'y a-t-il que vingt-sept habilitations à délivrer le doctorat d'ingénieur. «Comment l'un peut-elle aller sans l'autre? », demandent les présidents. Mème dans les secteurs qui relèvent de la recherche fondamentale spécialité universitaire, — ce sont encore les écoles qui se taillent la part du llon : soixante-buit habilitations contre dix-neuf aux universités.

Le résultat? « Un important désordre », conclut le rapport. Un tiers des étudiants-chercheurs devront s'inscrire dans une autre

vient d'annuler l'une des dispositions du projet de loi sur le recrutement des magistrats. Ce projet prévoit la création d'un corps de magistrats « volants »

chargés, dans le ressort géogra-phique de chaque cour d'appel,

d'assurer temporairement le rem-placement de leurs collègues

absents. Cinq causes d'absence sont énumérées par ce projet de loi qui du fait de son caractère organique, a été soumis, avant promulgation, au Conseil consti-

tutionnel: les congès de maladies, les congès de longue maladie, les congès de maternité. l'adoption et les stages de formation. L'annulation du Conseil consti-

l'annulation du Conseil consti-tutionnel porte uniquement sur le remplacement des magistrats du siège en congé de longue maladie. A propos des juges a volants » amenés à les rempla-cer, le texte censuré par le Conseil constitutionnel déclare

qu'a un changement de leur affectation peut intervenir à l'ex-piration d'un délai de six mois suivant la date à laquelle ûs ont été appelés à effectuer le rem-placement considéré ». Le Conseil

placement considéré ». Le Conseil déclare, pour justifier l'annulation de cette phrase, que « ce changement jacultatif d'affectition, qui n'est subordonné ni au consentement du magistrat concerné ni à aucune condition légale, autre que l'expiration d'un délai, n'offre pas de garanties suffisantes au regard de l'article 64 de la Constitution ». Cet article souligne que « les magistrats du siège sont inamoubles ». La décision du Conseil constitutionnel est publiée au Journal officiel du 25 octobre.

Les vacances de postes posent, chaque année, un problème insoluble aux chefs de cour, qui dotvent faire face à l'augmentation des congés de maladie, liée à la féminisation de la magistrature, et que les magistratures,

et aux stages que les magistrats nouvellement no mm és doivent effectuer à l'issue de leur scolarité. Ces absences répétées et parfois simultanées perturbant le travail des juridictions. A

• Deux attentats à la bombe

ont blessé selze personnes diman-che 26 octobre en Israël. Le pre-

mier attentat, contre une station

de transport de soldats a fait quinze blessés à Jérusalem. La

quinze messes à serusarie. La seconde bombe, qui a explose près d'une station d'autobus à Tel-Aviv, a blessé une personne, et

la police a arrêté trois Arabes trouvès en possession d'autres charges. Ces attentats ont été revendiqués par le commande-ment général des furces de la Résistance palestinienne.

mande de retenir trois critères pour accorder les habilitations .

« ● pour les sciences de l'ingénieur et l'informatique, habilitation au doctorat ingénieur des formations des universités déjà habilitées au doctorat de troisième cycle :

» • pour les sciences fondamentales (mathématiques, physique, chimie, sciences de la terre), reconduction des habilitations au D.D.L. qui existaient en 1975-1980, si les habilitations ont été renouvelées pour le troisième cycle corres-

» pour la biologie, un effort particulier d'habilitation est demandé en retenant les propositions faites dans le rapport ».

Le premier ministre n'a pas répondu à la suggestion formulée par les présidents de créer un doctorat unique d'ingénieur que nous présentons ci-dessous. Sur ce sujet, « la réflexion doit se poursuivre », indique M. Barre.

donnée à l'institut polytechnique ou à l'école d'ingénieurs sans tenir compte de l'importance des laboratoires. Or certaines uni-versités ont un potentiel de re-cherche supérieur. En tout état de cause, le « double sceau » — habilitation conjointe université-srande école — permettait la grande école — permettait la mise en commun des moyens de recherche, ce que la nouvelle habilitation supprime. C'est, fi-nalement, a une perte nette pour la recherche et l'innovation », constatent les présidents

#### Un doctorat en trois ans

Que propose donc la conférence des présidents d'université ? Qu'on en revienne d'abord à certains principes : premièrement. développer davantage les scien-ces de l'ingénieur en vue de l'innovation. Deuxièmement, en-courager le passage des ingé-nieurs par des laboratoires de sciences fondamentales. Troisiè-mement éviter à tout prix un mement, éviter à tout prix un cloisonnement qui découragerait les élèves des écoles d'ingénieurs de se diriger vers la recherche fondamentale lorsqu'ils en ont la vocation.

« Les formations de recherche debouchant sur l'innovation tech-nologique doivent être ouvertes deviont s'inscrite dans une autre decouenant sur (innovation technicité que celle où ils travaillent. Surtout. « les relations entre les aux maîtres ès sciences et aux universités et les grandes écoles ingénieurs », souligne le rapport. Etant donné que le titre bilitation est systématiquement de docteur-ingénieur sanctionne

La solution imaginée par la

chancellerie consiste à créer dans le ressort de chaque cour d'appei

le ressort de chaque cour d'appel un corps de magistrais volants chargés, jusqu'au retour du titu-laire du poste, de remplir ses jonctions. Cette solution a juit néanmoins au Parlement l'objet de critiques. Des députés et séna-teurs se sont notamment deman-dé si la faculté de déplacer, au gré des vacances de postes, des magistrais du siège réputés ina-movibles, n'était pas contraire à la Constitution. Repoussant cette argumentation, le Conseil consti-

argumentation, le Conseil consti-lutionnel juge que le projet gou-vernemental ne menace pas l'in-dépendance de la magistrature. Sans le dire explicitement, il sem-

Sans le dire explicitement, il sem-ble qu'il ait été sensible à la pos-sibilité pour ces magistrats a vo-lants » d'obtenir, à leur demande, au bout de deux ans, un poste fixe de leur choix dans le ressort de la cour d'appel où ils ont exercé leurs jonctions.

S'il censure le passage relatif aux magistrats assurant le rem-placement d'un collègue en congé

de longue maladie, c'est que contrairement aux autres hypo-

contrairement aux autres hypothèses — maternité, stage —
le terme de ce remplacement
n'est pas subordonné à la fin
d'un stage ou d'un congé de maternité, mais à une décision du
chef de cour qui pourrait intervenir au bout de six mois. Il y
a là, pense le Conseil constitutionnel, une atteinte à l'inamovibilité des maoistrats du sièce

bilité des magistrais du siège garanti par la Constitution.

Cette décision décevra ceux qui

attendaient de lui qu'il annulât la

totalité des dispositions relatives

aux magistrats a volants ». Ceux-

là faisaient notamment observer

que certains tribunaux pourront désormais être composés de ma-gistrais volants et de juges habi-tuellement affectés à ces juridic-tions. Cela en contradiction avec

le principe constitutionnel d'éga-lité devant la justice qui voudrait

Baisse du taux d'escompte danois.
 La Banque nationale

du Danemark e ennoncé le 24 oc-

tobre qu'elle abaissait son taux

partir du lundi 27 octobre. Le 19 septembre, ce taux avait déjà

été ramené de 13 % — taux maximum jamais enregistree — à

12 %. Les premiers à se féliciter

du nouveau pas seront certaine-

ment les agriculteurs, qui sont,

pour la plupart, converts de dettes. — (Corresp.)

Le Conseil constitutionnel annule

l'une des dispositions du projet de loi

sur les magistrats « volants »

une double formation (ingenieurs et chercheur), la thèse doit être évaluée par un « jury mixte » qui appréciera sa valeur scienti-fique et ses possibilités d'appli-cation au monde industriel. Les présidents d'université —

Les présidents d'université — comme les directeurs d'écoles d'ingénieurs — proposent la création d'un doctorat unique pouvant devenir « un veritable PhD français » pour les sciences et la technologie. Ce doctorat demanderait trois ans de préparation aux titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou d'un diplôme d'études approfondies (D.E.A.). Ce PhD français, selon les présidents d'université, aurait un double avantage : Il permettrait d'attirer à nouveau les étudiants étrangers, actuellement rebutés par une foractuellement rebutés par une for-mule déséquilibrée (le doctorat de mule deseguirines de noctorat de troisième cycle n'est pas un diplôme terminal et le doctorat d'Etat est trop long à obtenir.

Deuxième avantage : un doctorat en trois ans favoriserait l'insertion des diplômes français dans l'industrie et donc dans l'inposteion technologique a Europe novation technologique, a Eugre d'une vie, la thèse d'Etat a l'in-convenient d'être, le plus souvent, le seul objectif du chercheur pen-

dant ses anness de plus grande productivité scientifique », note le rapport. Le PhD au contraire garantit en même temps la compé-tence scientifique et la « fraicheur » indispensable à toute recherche active... et productive. ROGER CANS.

#### A Vernon (Eure)

#### M. AZÉMIA (ex-S.F.I.O.) RETROUVE SON MANDAT DE MAIRE

M. Georges Azémia, centre gau-che, ex-S.F.I.O., a été éiu le ven-dredi soir 24 octobre, par treize voix contre douze à M. André Goudeau (P.S.) et deux absten-tions, maire de Vernon (Eure). Il avait occupé cette fonction jus-qu'aux élections municipales de mars 1977 lors desouelles sa liste mars 1977 lors desquelles sa liste n'avait obtenu que douze sièges sur vingt-sept. M. Azèmia suc-cède à M. Lucien Pommier (P.C.) qui avait donné sa démission pour raisons de santé (le Monde

Le choix de M. Pommier comme maire résultait d'un accord passé entre les deux tours du scrutin de mars 1977 entre P.C. et P.S. qui s'étaient entendus sur le nom-du maire, quel que soit le nom-bre de sièges revenant à l'un et l'autre parti. Au soir du second tour, douze socialistes avaient été élus et seulement trois commu-nistes

Pour la désignation du succes-seur de M. Pommier, le P.C. avait présenté au premier tour de scru-tin la candidature de M. Desbordes. Celui-ci avait recueilli 3 voix contre 13 à M. Goudeau et 10 à M. Azémia. Il y avait eu un bulletin blanc. L'Humanité du 27 octobre es-

"Humanité du 27 octobre es-time qu'en présentant leur propre candidat, « les élus socialistes ont pris la responsabilité de la division ». Le quotidien commu-niste ajoute : « L'un des deux conseillers communistes présents, signataire en 1978 avec Jean Elleinstein d'un texte contre la politique du norti communiste a politique du parti communiste, a retiré la candidature commu-niste. C'est ce qui a permis que niste. C'est ce qui a permis que la liste de droite, composée d'anciens socialistes, se parlage les postes de maire et adjoints. Dès vendredi soir (...) le secrétaire de la fédération de l'Eure du P.C. Jean-Pierre Pinot (...), a rappelé que les deux élus communistes qui participaient à la sèance anxient reen un mandet cine. avaient reçu un mandat clair : voter jusqu'au bout pour un maire communiste ; il a souligné que le parti ne tolérerait pas qu'un de ses membres serve le

que les décisions rendues par ces juridictions « panachées » soient composées de magistrats bénéfi-ciant du même « degre » d'ina-monbilité. — B. L. G. ■ L'équipe de France de joot-ball qui rencontrera la sélection de la République d'Iriande le 28 octobre au Parc des Princes aura la composition sulvante Dropsy; Battiston, Specht, Lopes d'escompte de 13 % à 11 % à Bossi; Larios, Tigana, Platini (cap.); Rocheteau, Lacombe et Six. Le match se jonera à gui-chets fermes, mas sera retrans-mis en direct mas mas sera retransmis en direct par TF 1.

Le numéro du « Monde » daté 28-27 octobre 1980 a été tire à 534 841 exemplaires.

#### AU SÉNÉGAL

#### La police disperse par la force une manifestation syndicale

Dakar. — La police a dispersé par la force, samedi 25 octobre à Dakar, un meeting public, non autorisé du syndicat unique et démocratique des enseignants du Sénégal (SUDES), faisant plu-

festants. Au début de l'été, une consigne générale de boycottage de la sur-veillance et de la correction des examens avait tourné court, un personnel de remplacement ayant personnel de remplacement ayant pu être mis en place, en particulier grâce au concours de l'assistance technique française; mais le gouvernement en avait profité pour tenter de briser ses adversaires, licenciant vingt-huit grévistes, dont plusieurs animateurs du SUDES, en suspendant cent dix autres et procédant à de nombreuses mutations de la capitale dans des localités éloignées du pays.

C'est notamment pour protester contre ces mesures qu'avait

tester contre ces mesures qu'avait été convoqué le meeting de sa-medi, auquel avaient été invitées

De notre correspondant en Afrique occidentale

des délégations importantes de toutes les régions du Sénégal des delegations importantes de toutes les régions du Sénégal ainsi que de plusieurs autres or-ganisations syndicales amies. Au total, près d'un millier de per-sonnes (quatre fois plus mêmes sonnes (quatre fois plus même seion un tract du syndicat) avaient répondn à l'appel du SUDES, et en dépit de l'interdiction qui evait été signifiée aux organisateurs par le gouverneur du Cap-Vert, elles se trouvaient déjà rassemblées sur une place du centre de Dakar, lorsque les forces de l'ordre sont intervenues pour disperser la manifestation à cours de gourdins.

tation à coups de gourdins.

Finalement, des consignes de non-riposte ayant été données par les responsables du mesting, l'affaire ne s'est soldée, semblel'ailaire de s'est soidee, semble-t-il, que par une demi-douzaine de blessée, mais quatre dirigeants du SUDES, dont son secrétaire général, M. Mannadou N'Doye, ont été interpellés pendant quel-ques heures et priés, avant d'être relàchés, de se tenir à la dispo-sition de la justice. — P. B.

#### En Formule 1

#### RENAULT POURRAIT PRÉFÉRER GOODYEAR A MICHELIN

La régie Renault est placée devan un choix difficile. Il s'agit pour elle de décider, dans les tout prochains jours, si ses voitures de course de formule I continueront d'être équi-pées de pneumatiques français Micheiin ou si, au contraire, il sera fait appel au manufacturier améri-cain Goodyear pour 1981. Renault, dont l'équipe de course procède au Castellet, dans le Var

procede au Castelle, dans le vac, à des essais comparatifs extrêmement discrets, a semblé convainca que cette saison les pneumatiques Good-year avaient été plus compétitifs et surtont appréhende que les pueus radiaux de Michelin ne solent handicapés dans l'avenir, pour la for-mule 1, par leur architecture radiale. Si une telle décision est éventuellement difficile à prendre, c'est que sa portée va bien au-delà d'un imple choix sportif. Elle touche à la fois l'économie et la politique Régie nationale, Renault est moins des pouvoirs publics dès lors que des intérêts français sont en jeu-La Régie n'auvait cenendant d'autre option que de quitter Michelin si elle obtenuit la preuve formelle que la conquête du titre de champion du monde passait pour une bonne



LE CHARME SUBLIME DES IMPRIMES D'HIVER DEPUIS 18,50 F LE MÉTRE LE COIN DES TROUVAILLES

ET DES BONNES AFFAIRES LE CLUB CHIC DES LAINAGES. TWEEDS, DRAPS, RÉVERSIBLES, ÉCOSSAIS, CACHEMIRES, MOHAIRS

LA FAMEUSE BOUTIQUE LAMES, TISSUS BRODES ET BROCHÉS





#### tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois micux que tel de yos amis et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de tous ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons? Ou vous même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent pas le cen-tième à poine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous encroûtons dans nos tabous, nos habitudes de pen-W.R. Borg, dpt. 670, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon

sée désuètes, nos complexes aberrants, notre manque de confiance

Alors, qui que vous soyez, homme ou femme, si vous en avez assez de faire du surplace, si vous voulez savoir comment acquérir la maîtrise de vousmême, une mémoire étormante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de Borg : «Les Lois Eternelles du

Absolument gratuit, il est en-voye à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherde parvenir au bonheur

BON	GRATUIT
==	

pour recevoir "LES LOIS ETERNELLES DU SUCCES" Decoupez ou recopiez ce bon et envoyez-le à: WR. Borg apt. 670, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon. Vous recevrez le livre sous pli fermé et sans aucum

	br seems are drive and are drive
NOM	PRENOM
	VILLE.
	SSION
A 40 3	

عكدامن الأح

L'enteuve se şoursuit t antre le 1

e les syl LIRE PA

PULLETIN DE L'ETA Les malh

de la Zan hand or of pressive Z.maah . Criemite -- en Afrium etait premai dune recess in No in unies & .... - -criter. encore 📑 💀 de régler ... ! Zamble : in der einneitre la

dennie la 1 . eg independa: eine 3.03. Tager Trages nociarne ac cioméral mics both The Control of the Co nienda a mainta Clots and specif Sug-Africah Comme . Thiere 6 654

derionersk, d e aresiden - nr-20**3262** 1 open ne mit pas 🙉 our **participe** Timee en Zant 19- m. Fo Sad 数据(c) enen i inte ingreepe on and he affalles re fine für talt surelie-

A tipe plete û **voir lived** Bruss de M. **Kappile** n >, S Scola is M. Kan · Try since dr stes 🕮 tonis, gret Tier or plusieurs and

Vic Lusaka, alors Maiate o fait la ann PER- CORVET SOUTE Remore Bécessité, l'is Miderate cenerale et 1 main mice sout freq lusque : ! au dernier, per popular invoquer l'impac Beire en Rhodesie et 1 hata en 1977-1978, de to contract dont clie est

ins en plas

his corre année, les ce Clions arec l'Afrique du n eir- retablies et les e mirre ent legerement r Dua autre c**ôté, la Rés** od Africaine, qui aces partialité > les Nations i E pais ... sees occidentales Namibie, aurait i

to de complet sa complet sa transfer de complet sa de comp in octre, quel interet, p de state à encourager la . Massion e d'un régime que Massion utiel, grace à la Midentale ? Enfin, si M. I os der positions plus er betriers temps dans is Rustingin, c'est avant te decouaner a Pegard alles de la cligne de from kannent de manger kannen : solidarité.

En la la quelle que seix l gase ree to de a complet w in hee, M. Krends & flahije ton autorité au s the elle est de plus en pl hir plui of que de guerir, m mi dit ses preseet e etrangle a espression de M. Bené D Role 7 Toir si l'homme Amnien. 22 pozroir depuis bod noo, en profilers

tengre un peu d'efficacité daniet 21:00 demonts les désintégrations er 12 desarres de la lirique australe. Dans hanner is vide samble interior pas de suscit infinities et des immiris ris celles de l'Union fortement p the later voisin et qui fell a passics es relations alique, la plus impe